

## 淡江大學淡江時報委員會 105 學年度第 1 學期會議紀錄

時 間：105 年 12 月 15 日（星期四）中午 12 時

地 點：淡水校園商管大樓 B302A 會議室

主 席：胡主任委員宜仁

紀錄：潘劭愷、林蕙婷

出 席：林黛嫻委員、潘伯申委員、王怡仁委員、涂敏芬委員、陳安頌委員、黃介正委員（請假）、戴佳茹委員、齊嵩齡委員（請假）、黃貴樹委員、李述忠委員（請假）、胡淑貞委員、賴映秀委員、張絲粉委員、張若蝶委員（請假）、陳易屹委員、馬雨沛社長兼執行秘書

列 席：潘劭愷、楊靜宜、林蕙婷、張瑟玉、莊雅婷

### 壹、播放淡江時報簡介

### 貳、主席報告

感謝大家撥冗參與，為讓校內教職員生、校友知道淡江時報的運作情形，今天規劃時報的業務報告，同時有「淡江大學淡江時報社新聞資料使用要點」提案，請各位委員提供卓見；另外，「全校一、四、五年級及研究所班代表座談會」中，保險碩一楊凱傑學生述說曾於淡江學園附近看到有一攤商使用淡江時報包裝物品之情形，因此提問淡江時報的印刷量是否適量？歡迎大家提供意見，任何建議都是作為時報改進的參考。

### 參、報告事項

#### 一、上次會議決議案執行情形

提案決議	執行單位	執行情形
提案一：財團法人原住民文化事業基金會來函，請求淡江時報社無償提供《淡江週刊》662-665 期，協助完成自製節目「吹過島嶼的歌」。	淡江時報社	已完成契約之擬定，因原民台承辦人離職，故無進一步商討。 未來若續談，將以新聞則數為單位，非一期為單位。
臨時動議		
提案一：建議針對淡江時報社產製之內容，訂定相關法律備忘錄和轉載時之收費標準。	淡江時報社	詳提案一

#### 二、淡江時報社業務報告

- (一)本學年度進行工作調整，由莊雅婷小姐負責一版、張瑟玉小姐負責二版、林蕙婷小姐負責三版、楊靜宜小姐負責四版之編輯作業。
- (二)105學年度本報記者暑期研習會於105年9月10日於台北校園5樓校友聯誼會館舉行，課程包括【新聞攝影賞析】、【別讓你的報導素顏見人-新媒議題操作全攻略】、【新聞採訪的三道任意門】等，活動問卷調查結果整體滿意度為5.34（6點量表）。
- (三)105學年度第1學期本報自105年8月6日(1008期)至106年1月9日(1026期)計發行19期。
  - 1、特刊部分:已完成製作全面品質管理研習會特刊(1002 期)、畢業特刊(1006 期)、自辦畢業特輯(1007 期)、新生特刊(1008 期)、新任主管專訪特刊(1009、1010 期)、教師節特刊(1011 期)、姊妹校特刊(1015 期)、金鷹獎特刊(1017 期)、校慶特刊(1018 期)、教學與行政革新特刊(1019 期)。
  - 2、專欄部分:持續刊載卓爾不群、翰林驚聲、智慧財產 Q&A、校友動態、人物短波、一流讀書人導讀、心靈花園、性別平等、全民英檢秘笈、專任教師評鑑傑出與優等獎、特優導師、酷學習、教學任意門、產學合作圈、社團大聲公、校園話題人物、學程加油讚等專欄。
  - 3、專題部分:已完成「產學合作圈-王伯昌深耕科普教育」(1003 期)、「筆耕逾甲子系列 2-傳達公民參與」(1004 期)、「學教翻轉」(1007 期)、「邁向精實 i 校園,多元創新愛學習」(1012 期)等專題報導。
  - 4、「品德之星」專訪,報導校內品德優秀學生優良行為,「國企四席安婷-同理心關懷外籍同學大小事」、「語言四高佳寧-跨越語言隔閡 關懷無國界」,藉此激勵學生見賢思齊,與人為善。
- (四)奉本報發行人張校長於105學年度暑期研習營開訓活動中指示,繼續產學合作與校友企業等相關報導,於1010期報導「俄文系4生到俄國實習產業科技」,於1013期報導「校友企業讚 上銀董座卓永

財親自接待」；另於1022期推出「校友企業點燈」專欄，強化校友企業與母校合作之具體事蹟與宣傳之效。

(五)為籌備與慶祝本校66週年校慶，本社參與校慶叢書小組與公關文宣小組辦理相關活動及製作專題如下：

1、在舉辦「遛遛愛淡江 時報手千手」時報 1000 期相關活動後，摘錄「菁莪·淡江」時報筆記書中之校友嘉言錄，刊載於一版報頭位置，分享校友的人生智慧，激勵學生正面向上心態，持續求進；茶會當日活動，宣告淡江時報「邁向數位媒體匯流時代」，茶會影片經後製為長度 10 分鐘的精華短片，於賽博頻道播放；另推廣淡江時報「TKU 學生大代誌 APP」下載活動，於淡江時報右上方報頭共刊登 5 則相關訊息。

2、打卡宣傳活動：為增加校慶活動之曝光與社群媒體之宣傳效用，淡江時報擬定新媒體線上活動宣傳計畫，搭配與秘書處、總務處協同製作實體計畫之活動箱，並由本報社執行打卡活動，發揮線上與實體的媒體相互串聯媒體宣傳，自 105 年 9 月 19 日起至 105 年 11 月 2 日止，進行校慶返校日之前的 5 波宣傳活動，共計 177 人次打卡，10,042 人次瀏覽，並獲得校外媒體報導 8 則，活動分述如下：

(1)宣傳校友漫畫家辛卡米克(數學系校友高商議)賀校慶。

(2)配合秘書處「尋找五虎崗上的青春歲月」活動，宣傳「搭上時光機來釣魚」打卡活動。

(3)配合秘書處「瞬時人才領袖講堂」活動，宣傳「當我們讚在一起」打卡活動。

(4)配合建築系「大師系列演講」，宣傳「林懷民淡江開講」打卡活動。

(5)配合學務處校慶演唱會，宣傳「奇幻旅程演唱會」打卡活動。

3、製作「慶祝 66 校慶系列活動專題報導」，報導期間自 105 年 5 月 30 日起至 105 年 11 月 14 日，截至 12 月 12 日共計 2,639 瀏覽人次，包括

(1)「臺灣第三位直木賞得主東山彰良《流》」(1005 期)，329 瀏覽人次。

(2)「2016 福爾摩莎國際詩歌節@淡江」(1011 期)，354 瀏覽人次。

(3)「來自淡江人的祝福」(1013 期)，204 瀏覽人次。

(4)「六六特搜 淡江人說故事」(1014 期)，226 瀏覽人次。

(5)「全球姊妹校齊育青年人才」(1015 期)，174 瀏覽人次。

(6)「校慶論壇『瞬時人才領袖講堂』帶你認識淡江影響力」(1016 期)，186 瀏覽人次。

(7)「第 30 屆金鷹校友專訪」(1017 期)，1002 瀏覽人次。

(8)「校園繽紛樂-66 校慶運動會」(1018 期)，164 瀏覽人次。

4、配合 66 校慶公關文宣組，製作外媒廣告新聞稿提供秘書處，共計新聞 14 則及照片 37 張：

(1)11 月 2 日提供中時電子報(版本一)，包括 6 則新聞及 9 張照片，於 11 月 4 日刊出。

(2)11 月 6 日提供中時電子報(版本二)，包括 6 則新聞及 22 張照片，於 11 月 8 日刊出。

(3)11 月 7 日提供自由時報 1 則新聞及 2 張照片，於 11 月 9 日刊出。

(4)11 月 7 日提供聯合報 1 則新聞及 4 張照片，於 11 月 10 日刊出。

(六)淡江時報社相關新聞引用、載具使用、新聞刊載及網站點閱等數據說明如下：

1、自 105 年 5 月至 105 年 11 月，校外平面媒體引用 40，校外電子媒體引用 86，總共引用 127 則，提供校內外單位新聞照片 937 張。

2、由資訊處建置的「淡江 i 生活」APP，自 102 年 8 月新增「淡江時報」選項後，啟用至今年 11 月 30 日的總使用人次達 27,350,604 次，顯示師生除了從紙本中了解校園資訊外，也會從行動裝置中閱讀校園資訊。

3、淡江時報網站瀏覽人數至 105 年 11 月 30 日止達 43,237,604 次。從各期新聞總點閱情形來看，每期電子報平均開啟數為 3430.6 次、每期網站新聞中平均總點閱數為 4583.9 次。

4、資訊處數位設計組協助本社建置統計功能，以利比較各新聞點閱情形，統計 1002 期至 1019 期共發行 18 期之刊登情形，網站總刊登 782 則(含新聞、專題、專欄)，平均每期刊登 43.4 則。從新聞刊登來看，實體報中新聞則數為 542 則，實體報中「網路看更大條」為 86 則，另外，同期刊登網站新聞總數為 25 則，因此網站新聞刊登總數為 653 則。在實體報因版面有限無法完整呈現，詳盡內容刊登網站中，以便使用者不受時間與地域限制查詢。

5、【影像資料庫】持續提供想申請本報影像資料者，可直接在網站上搜尋資料照片，並可申請下載使用，累積總照片數為 67,551 張。

(七)持續辦理校內單位「社團學習與實作課程」活動參與及活動執行認證，讓本社學生記者增加認證之多元選擇並觀察效益，截至目前已有 11 人完成認證。

(八)為促進淡江時報作業更臻完整，本學年度由潘劭愷專員與 4 位編輯組成品管圈進行活動，由馬雨沛

社長擔任輔導員在新聞專業上予以指導，並參加全校QCC活動競賽。本次活動主題為「提升淡江時報新進記者新聞資料正確率」。

(九)本社本學年度本學期改革與創新事項：

- 1、欣逢 66 週年校慶，在資訊處數位設計組協助下，呼應「邁向數位媒體匯流時代」，以「大平台」的呈現概念，進行網站全面改版，於 11 月 1 日起正式上線啟用。
- 2、配合 66 週年校慶，在本報網站新增「66 週年校慶新聞特輯」專區，自 1002 期至 1019 期共整理 75 則，總點閱數為 16,103 人次。
- 3、1016 期起，以校慶相關新聞為主軸，與中時電子報 Campus 網站開始嘗試平臺合作，提供該平臺新聞。於 10 月 25 日舉辦「辛卡的插畫人生」分享會講座，邀請漫畫家辛卡米克返校演講，強調賀校慶，事前為校慶熱身，並宣傳「TKU 學生大代誌」App；提供校慶當天慶祝活動新聞稿一則，於 11 月 10 日刊出。
- 4、完成「TKU 學生大代誌」APP 上架，內容包括當期校園話題人物，以及漫畫家辛卡米克（數學系校友高商議）在校時期為淡江時報專欄「阿蛋與阿薑」所繪製之漫畫，再度復刊。

(十)本社積極協助師生、相關單位及校友完成需求：

- 1、配合秘書處「尋找五虎崗上的青春歲月」活動，於 1011 期製作「牧羊魚池今昔」對比照片。
- 2、提供品質保證稽核處感謝餐會照片。
- 3、提供秘書處淡江週刊刊載之校旗相關新聞資料。
- 4、提供校友服務暨資源發展處淡江校友總會相關資料照片，製作 11 月 5 日晚宴影片。
- 5、協助學生事務處生活輔導組更新考場規則相關新聞資料。
- 6、協助國際研究學院了解電子報發送流程。
- 7、提供系所友會聯合總會總會長林健祥《四十年》民歌 40 紀錄片包場活動照片。
- 8、協助校友服務暨資源發展處宣傳「淡江佳偶 666，今生今世 999」校園闖關打卡活動。

(十一)本報與浙江衛視簽定授權合約，授權淡江週刊關於「唱自己的歌」報導三則拍攝《唯歌志青春》紀錄片，增加學校曝光度並行銷本校。（詳附件1）

(十二)本報電子報英文翻譯人員國際事務處孔有有於105年8月1日起離職，1008期新生特刊之翻譯工作委請英文系林怡弟老師統籌協助完成，惟迄今國際處仍未聘任相關翻譯人員，故自1009期起暫時無法發送英文電子報。

(十三)校友陳萬來於10月30日來信請求停止寄送淡江時報紙本，因可在網路上即時閱讀最新版新聞。本社因應目前社會資訊流通多已電子化，加上網站亦可提供較紙本更完整更豐富之資訊，目前針對贈閱戶多以寄送電子報為優先考量（含近年來退休教職員工），除節省相關成本並符合環保需求。

(十四)本報持續關注校內教職員工生閱報情形，週一出刊時派發至各教學行政單位，同時放置適當數量於各館報櫃供取閱，並於週二至週五上午巡查各報櫃取閱狀況適時補充數量，以利校內師生閱讀校園訊息。105學年度第1學期共發行19期，每期發行為11000份，逢連續假期、期中考和期末考等狀況時減量為9000份，校慶活動、學系博覽會、畢業典禮等則依各單位需求統計後增量。

(十五)為保障本報學生記者校外採訪之安全，自105年11月5日起，只要離校採訪之學生記者，均為其加保旅遊平安險。

(十六)本報於校內各單位均安排學生記者負責相關新聞線索之蒐集及採訪，記者每週均會向各單位進行訪線作業，若有未能及時提供之新聞線索，歡迎隨時提供本社，以為新聞採訪之參考。（例：俄文系助理教授龔信賢於10/7親來本社提供他與俄文系副教授龔雅雪共同出版新書之新聞線索，本社跟進採訪後，於1015期刊載相關新聞《俄文系2師 10載學生俄文習作選集 成臺灣特色教材》。）

(十七)配合本報印刷作業之廠商提醒，因「一例一休」法案即將通過，本報的印製和摺報的時間分別為週五和週六，為「一例一休」勞工休息日加班的範圍，該廠預估，目前在原物料成本未變動之前，人事費用將提高至10%至20%。未來將反映在淡江時報印刷費用之報價。

(十八)資訊處提醒，為使本校國際化事務推動上呈現多元效益，將在本校校首頁上將使用本報的英文新聞訊息。

三、淡江時報社工作報告（詳附件 2）

#### 肆、討論事項

提案一：制訂「淡江大學淡江時報社新聞資料使用要點」草案，提請審議。

說明：

- 一、104 學年度第 2 學期張明理及于第委員建議針對淡江時報社產製之內容，訂定相關法律備忘錄和

轉載時之收費標準。

二、本案業經淡江時報社 105 學年度第 14 次社務會議通過。

決議：修正通過，「淡江淡江大學淡江時報社新聞資料使用要點」草案總說明及條文如下：

「淡江大學淡江時報社新聞資料使用要點」草案

總說明	
緣起：104 學年度第 2 學期委員會中委員建議針對淡江時報社產製之內容，訂定相關法律備忘錄和轉載時之收費標準。	
目的：規範校內外單位使用淡江時報社新聞資料。	
原則：尊重智慧財產權，引用相關資料時，務必標註出處為「淡江大學淡江時報社」。	
條文	說明
一、為規範校內外單位使用淡江時報社新聞資料，特訂定「淡江大學淡江時報社新聞資料使用要點」。	設立宗旨
二、淡江時報社新聞資料分為「線上資料」及「非線上資料」：「線上資料」係指可從淡江時報網頁查詢之資料；「非線上資料」係指無法從淡江時報網頁查詢之資料，包括「英專週報」、「淡江週報」、「淡江週刊」、「淡江時報」及英文報「COLLEGE ECHO」等實體報紙所刊載之資料。	新聞資料的分類與界定
三、淡江時報線上資料均可透過查詢或申請方式取得，使用時請務必標註出處為「淡江大學淡江時報社」。	線上新聞資料查詢及使用
四、校內單位欲取得淡江時報非線上資料時，須填具「淡江時報資料提供申請表-校內單位」，經單位主管簽名後送淡江時報社，再由淡江時報社安排相關資料供查詢，相關資料不得攜回、不得損毀。	校內單位非線上資料查詢及使用
五、校外單位欲取得淡江時報非線上資料時，須填具「淡江時報資料提供申請表-校外單位」經淡江時報社確認可提供並繳交費用後，由淡江時報社於 7 個工作天內提供相關資料。	校外單位非線上資料查詢及使用
六、校外單位申請淡江時報非線上資料一律以數位方式提供，若欲將其再製並公開發行者，須另議定授權費用。	校外單位議定授權費用之條件
七、校外單位申請淡江時報非線上資料之工作費用為：每則新聞（含相關新聞照片）為 100 元。	校外單位申請非線上資料之費用
八、本要點若有規定未竟之事宜，悉依本校相關規定辦理。	規範規定未竟事宜之辦理依據
九、本要點經淡江時報委員會議通過後，報請校長核定，自公布日實施，修正時亦同。	訂定修正程序

## 伍、問題與回復

- 問題一：關於系所友會等校友會活動，淡江時報是否會派員採訪？（胡淑貞委員提）  
回復：關於各地校友會的相關活動，均由校友服務處提供訊息給本報社，本社依照活動屬性、學生記者的時間派員採訪；倘使無法出席，則再請舉辦單位提供相關資料以供本報報導。
- 問題二：本系一位淡江時報學生記者反應，撰寫新聞稿之辛苦程度，與稿費相對的支給似乎不成比例，是否減少時報印刷量，以增加記者稿費。（涂敏芬委員提）  
回復：本報鼓勵校內學生參與學生記者工作，所獲得之實際稿費雖然無法與打工相比，但可以結合自身專業和媒體專業的培養，相信有助於學生記者未來的職涯發展。其在媒體專業能力之培養，可透過每週二中午採訪會報的任務指派、新聞採寫、攝影技巧及訪談技巧的指導；及暑期和寒假研習會中與媒體業師面對面的指導教學中漸次提升；曾任淡江時報校園記者與淡江時報編輯之賴映秀委員亦以自身為例，在學生時代擔任淡江時報記者時，稿費的標準到現在都沒有調整過，但努力寫稿的話，其實還是可以拿到不少稿費，現在媒體圈中很多知名記者在學生時代也是領這樣的稿費，但淡江時報最大的附加價值，其實是在於教育訓練部分札實了學生記者的新聞素養與學能，因而在傳播業有傑出表現。且時報印刷量跟記者稿費並沒有直接對價關係。
- 問題三：英文系資源豐富，學生翻譯素質優良，還有向教育部申請通過全國唯一之「中英種子口譯員培育計畫」，若有需要，可協助淡江時報翻譯，合作細節建議可從產學合作及學分方面來思考。（陳安頌委員提）  
回復：在國際處聘請英語專員之前，也曾委任英文系陳吉斯老師及胡映雪老師帶領碩士班的學生分

兩組人力，協助本報進行英文翻譯，學生初步翻譯後，教師們要再進行檢核語意的轉換、詞彙的潤飾等。每週需翻譯近萬字的新聞稿之外，因有時效限制，新聞翻譯質量要求，均是不小負擔，假使有教師願意帶領學生進行翻譯其實是好事，惟合作方式若涉及學分或教師升等部分，需與相關單位研議。

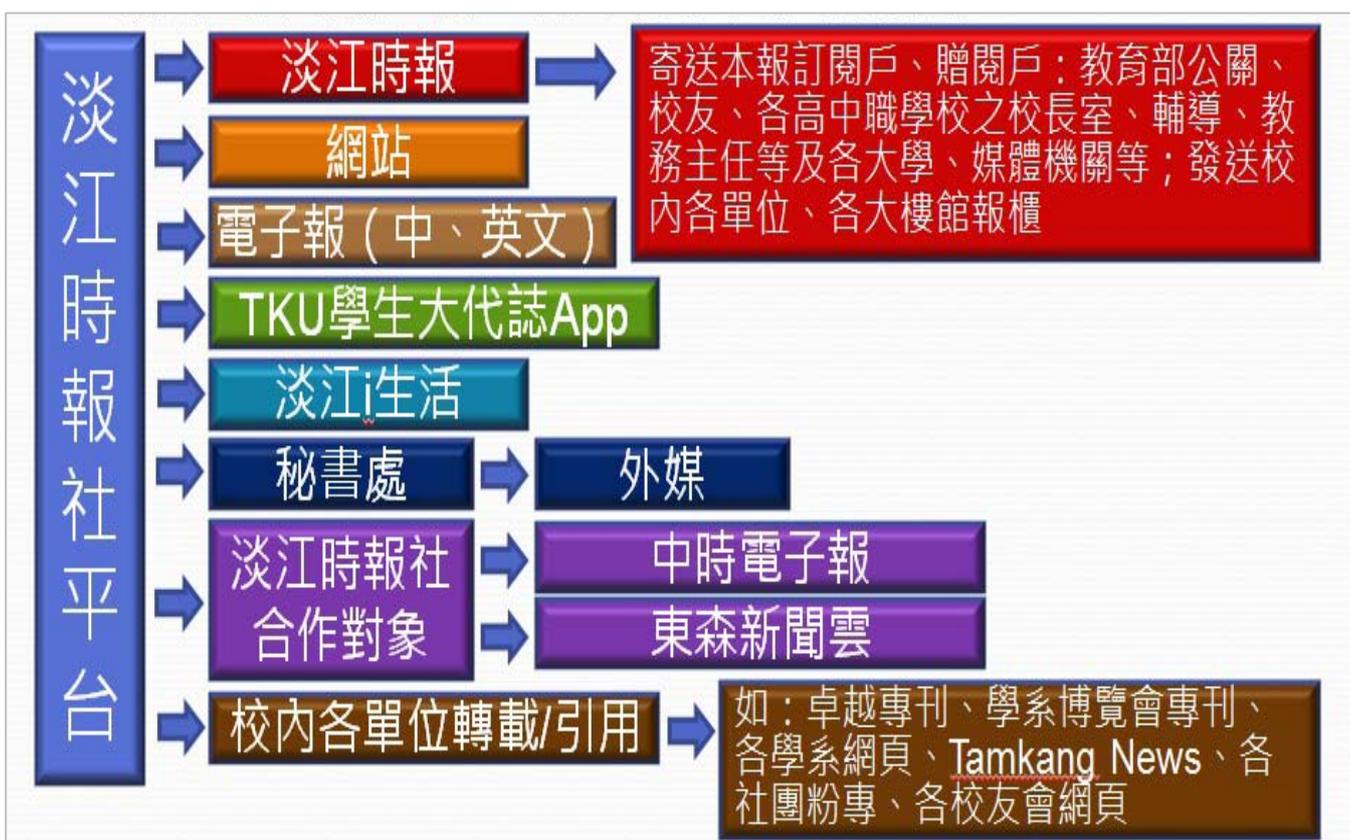
四、問題四：105 學年度第 1 學期「全校一、四、五年級及研究所班代表座談會」中，保險碩一楊凱傑提問淡江時報的印刷量是否適量，該生曾發現一次於淡江學園附近有一攤商使用淡江時報包裝物品之情形，請淡江時報社針對發行狀況進行了解，並研議發行數量是否合宜。(主任委員提)

回復：

- (一)依該生陳述之狀況，淡江時報社同仁近日走訪淡水校園(含淡江學園)附近攤商，目前未發現有攤商使用淡江時報作為包裝情形，將持續了解該狀況屬於個案或是常態。另，詢問淡江學園管理人員，表示目前派報量過多，建議減為10份，每週剩餘報紙，會定期進行回收處理。
- (二)105學年度第1學期共發行19期，每期發行為11000份，逢連續假期、期中考和期末考等狀況時減量為9000份，校慶活動、學系博覽會、畢業典禮等則依各單位需求統計後增量。淡江時報每週一出刊，發行狀況除了保持訂閱戶、贈閱戶、校友媒體、各高中職學校、各大學等使用量外，週一上午派送至各單位及報櫃、週二至週五上午巡查各報櫃取用情形，因應各樓館報櫃取用情形，每天調整各報櫃數量，以利師生於當期當週均能隨時取用。本報發行細項請見下表：

淡江時報 105 學年第 1 學期發行情形					
一般發行情			減量(1013 期、1018 期)		
淡水校園	校內各單位	1482	淡水校園	校內各單位	1482
	各館報櫃	4834		各館報櫃	2834
	報社、蘭陽	334		報社、蘭陽	334
	訂閱戶、贈閱戶、各高中職學校、各大學	2610		訂閱戶、贈閱戶、各高中職學校、各大學	2610
	校外媒體	40		校外媒體	40
台北校園		1700	台北校園		1700
合計		11000	合計		9000

- (三)關於學生記者提到淡江時報發行過多之情事，緣於淡江時報社週二至週五每天早上均會將各樓報櫃報紙補足一定數量供當天上課師生取閱而產生之誤解。
- (四)本校退休人員聯誼會曾來電希望贈閱寄發淡江時報予本校退休人員，然校友陳萬來於10月30日來信，表明因其可在網路上即時閱讀最新版新聞，請求停止寄送淡江時報紙本。本社因應目前社會資訊流通多已電子化，加上網站亦可提供較紙本更完整更豐富之資訊，目前針對贈閱戶多以寄送電子報為優先考量(含近年來退休教職員工)，除節省相關成本並符合環保需求。不過為便利退聯會可即時獲得本校新聞，擬於每期每週一的校內派報作業中新增該聯誼會的派送。
- (五)職員代表賴映秀委員曾擔任本社發行業務工作，長久以來淡江時報皆會遇到被拿來當做其他用途的狀況，當初的發行情多達3萬份，是以全校師生總人數來發行，只是淡江時報最大的經費支出應該不是印刷費，而是人事費用，學校願意花這麼多經費來支持淡江時報，當然希望時報的影響力愈大愈好，而實體報的「發行情」即代表著影響力的一環。至於如何更有效的發行，則需要多多思考及嘗試。
- (六)目前本報發行已不僅是紙本，為發揮新聞內容之乘數效果，淡江時報以「一源多用」的平台概念推出新聞多元應用，除實體報外，另將新聞刊載於淡江時報新聞網站、每期發送電子報，更結合行動裝置趨勢推出「TKU學生大代誌」APP、整合於本校「淡江i生活」APP中。此外，提供秘書處發稿於校外媒體；與本報之合作媒體單位進行新聞行銷；提供校內單位引用與轉載。是以整合方式衍生出新聞多樣化服務，以發揮本校新聞曝光之最大效益。



(七)該班代表座談會上另有全財管一鍾凱元提問，淡江時報上有很多學校資訊，但並不是所有人都會及時閱讀淡江時報，希望以E-mail通知或放置系辦讓班代能夠知道。校長於會中答復時報有網路版，並且每週會以E-mail方式發送至學生校級信箱。學校有重大訊息不僅於時報刊登，也會通知系辦及班代表。時報也已回復如下：

- 1、淡江時報每週均會以 E-mail 發送淡江時報電子報至學生校級信箱；亦可至淡江時報新聞網站申請訂閱發送到其他電子信箱。
- 2、淡江時報每週均會派發報紙至各系所辦公室，同時在各大樓均設有報櫃供應當期淡江時報取閱用。
- 3、淡江時報以「一源多用」概念刊載於多元載具，除實體報外，同時刊載於淡江時報新聞網站、每期發送電子報，更推出「TKU 學生大代誌」APP、整合於本校「淡江 i 生活」APP 中，請同學多加利用。

(八)學生委員陳易屹提供自身及週遭同學經驗，因閱讀習慣問題多直接線上閱讀淡江時報，不會取閱紙本。另建議關於過期報紙之使用情形，除了合訂本等相關留用之外，建議成立過期報紙集中區，放在學生可以取用之處，避免其他人取用當期報紙用於其他用途。

主席指示：請淡江時報社研議過期報紙提供及處理方式。

五、問題五：淡江時報更新網站後，早期新聞圖片放大時會有不清晰的情形。(賴映秀委員提)

回復：因過往新聞圖片檔案格式和解析度是使用縮圖的情形呈現，改版後因原始檔案未能確實符合現在的需求，致使圖片放大時會有不清楚情形發生，將與資訊處研議改善。

六、問題六：淡江時報曾將過去的報刊掃描成檔案並建置搜尋系統，可提供欲查詢過往資料，目前是否可以延續此作法。(賴映秀委員提)

回復：因電腦毀損導致該系統無法復原，而所留存的掃描圖檔格式亦過於模糊無法再利用，因無專款可以聘用相關人力進行掃描，目前由潘劭愷專員自行規劃利用工作空檔進行，將整批報刊以一期一版重新拍照的方式轉成數位檔案。

## 陸、主席結論

謝謝各位委員意見的提供，感謝各位的參與。

## 柒、散會(14:00)