

淡江大學第 152 次行政會議紀錄

時間：105 年 12 月 23 日（星期五）下午 2 時

地點：淡水校園驚聲國際會議廳、蘭陽校園、臺北校園（同步視訊）

主席：張校長家宜

紀錄：陳惠娟、劉桂香

出席：副校長、蘭陽校園主任、一級單位主管（詳簽到單）

校長指定出席人員：馬社長雨沛（詳簽到單）

列席：商管碩士在職專班執行長、商管 AACSB 認證辦公室執行長、教學二級單位主管、通識與核心課程中心主任、學生會會長陳信宇（資管系）、學生議會議長吳文亨（機械系）、校長室秘書、副校長室秘書、秘書處秘書（詳簽到單）

壹、頒獎

- 一、資訊管理學系培育學生參與由經濟部、教育部與中華民國資訊管理學會主辦之「2016 第 21 屆全國大專校院資訊應用服務創新競賽」，榮獲 6 項獎項，成績豐碩，資訊管理學系及獲得「產學合作組（2）」第一名之指導老師周清江教授，各頒發新台幣 5 萬元獎金獎勵。
- 二、本校榮獲台灣輔導與諮商學會「104 年度推行輔導工作績優學校表揚活動」之「輔導工作績優學校」，教務處通識與核心課程中心胡廷薇講師，長期推動諮商輔導等專業各項相關工作，績效卓著，特頒發獎牌一面。
- 三、土木工程學系楊長義教授榮獲行政院原子能委員會「105 年度放射性物料安全營運績優暨研究發展傑出貢獻獎」，為校爭光，特頒發獎牌一面。

貳、主席報告

三位副校長、蘭陽校園林主任志鴻、台北校園吳執行長錦全、各位同仁及各位同學，大家午安！

今天是第 152 次行政會議，也是一學期一次的擴大會議，邀請系所主管及學生代表列席，因為接近歲末，各位桌上擺放可愛應景的點心，預祝大家耶誕及新年快樂。

今天系所主管都出席，有幾點推動事項說明：

- 一、校慶盛大的活動已經圓滿結束，仍有其他學術活動持續到明年 1 月份，在此特別感謝相關單位協助，除了八個校慶籌備小組，全校各單位也因籌辦慶典增加很多工作，終能順利完成 66 週年校慶系列活動。
- 二、兩項重要政策，請學術葛副校長煥昭在院長會議研議因應策略：
 - （一）評估歷年招生註冊率，提出有效具體方案：有關係所碩博士班是否整併、減招或停招，希望系所主管瞭解現況，今年要確實面對問題配合推動因應對策，也許有些系所覺得太突然，希望再給一次機會，但是根據這 4 年的註冊率評估，如果 4 年數據

都沒有辦法提升，如何能在短期內改善。因此，面臨招生不足的碩博士班，請確實執行具體方案。

(二)研議未具本職兼任教師納入勞動基準法聘用衍生的問題：最近報章媒體熱烈討論有關未具本職兼任老師的議題，今天系所主管均出席，希望能夠瞭解未具本職的兼任教師納入《勞動基準法》後，所產生的諸多影響，譬如休假、資遣等制度的改變，未來請葛副校長在院長會議中讓各聘用單位清楚瞭解。

三、淡江「第五波」定位為拓展與鏈結國內外資源：106 年由校友捐款興建的守謙國際會議中心落成後，本校正式邁入「第五波」，具體規劃請葛副校長及教學單位主管在院長會議討論，學生的部分請林學生事務長俊宏及學生集思廣益，第五波的願景及發展內容沒有一定的標準答案，希望由師生們共同討論、參與，一起想像第五波未來樣貌，帶出各項活動，預定明年開始執行。第五波與校友的結合，是未來發展重點，特別是守謙國際會議中心是資源結合的開始。105 年起高等教育因少子化衝擊，未來所有學校的經營，面臨緊縮困境，很難擴展，但是社會的資源龐大，姊妹校的資源也相當豐沛，今年 66 週年校慶時，也跟諸多國外姊妹校簽訂合作意向書，例如航空太空工程學系，跟美國姊妹校佛羅里達理工學院 (Florida Institute of Technology 簡稱 FIT) 簽 2+2 雙聯學位合約，在本國唸 2 年，美國唸 2 年，再加上 1 年飛行相關課程，即可入社會就業，未來最重要是如何與社會結合、凝聚校友、姊妹校資源，所以第五波可以朝向資源拓展與鏈結這方向思考。

四、積極成立系所校友會，深耕校友聯繫服務及互動：守謙國際會議中心的募款，詳細的募款情形將在 106 年 1 月 5 日的募款委員會，請校友服務暨資源發展處彭執行長春陽報告，也特別邀請募款成效不錯的系所經驗分享，我們從 8 月到 11 月募款餐會結束整體表現不錯，募了三千多萬，再加上徐航健學長原有的 1 億 2 千萬元的捐助共募得 2 億多萬，但興建工程款還是不足，有些系所跟校友的聯繫還不夠，很多是系所主管個人與老師們參與一人一磚捐款，我們很感謝老師們願意投入捐助行列，但更希望是校友能踴躍參與，不一定全部都是大額捐款，五百、一千元小額捐款都可以，最近校友處整理的統計數據顯示，今年單筆的捐款近二千筆，還是跟過去差不多，我們約二十五萬校友，捐款校友人數始終維持約二千人左右，相對非常少；希望系所校友會一定要先成立，系所主管要帶頭發起，選一位很熱心的校友會會長，我最近看到募款非常成功的系所，都是系所主管親自帶頭，系所友會的會長非常投入，由這兩位關鍵人物積極推動系所校友會事務，整體系所才會健全，健全以後再募款，主要的目的就是加強校友聯絡，密切與校友連結。

五、充分利用學校硬體設備，充實軟體資源及內容：在「守謙國際會議中心興建記」裡，張創辦人建邦提到，守謙國際會議中心蓋完以後，淡水校園的硬體建設大致完備，受限場地及需求因素，短期內不會再有大型硬體建設，未來更重要的是充實軟體，目前已經有很多系所開始申請明年 8 月以後在守謙國際會議中心舉辦的會議，希望各系所及早規畫，踴躍邀請大師或舉辦國際性、國內研討會，以充實本校軟實力。

六、今天安排兩項專題報告，一是邀請品質保證稽核處白稽核長滌清兼任校務研究中心主

任主講「淡江校務研究工作之推動」，校務研究是目前臺灣重要新的發展趨勢，請白稽核長報告目前的進展；另外是邀請文錙藝術中心張主任炳煌主講「藝行多元-文錙藝術中心」，因為現在全校學生必修美學涵養課程，從 2000 年文錙藝術中心成立至今已有 16 年的歲月，包含整體規畫、展場、文錙音樂廳、海事博物館，學生新生講習一定都會介紹，鼓勵沒有去過這些地方的系所主管，在教學、研究之餘撥冗前往參觀，今天的報告主要讓各位瞭解文錙藝術中心這 16 年來的發展。

參、報告事項

一、第 151 次行政會議決議案及指示事項執行情形

(一)會議決議案執行情形

- 1、通過申請「106 年度教育部獎助私立大專校院辦理學生事務與輔導工作特色主題計畫」事宜。

執行情形：預定於 106 年 1 月函報教育部申請。

- 2、通過下列新訂法規：

「淡江大學海洋及水下科技研究中心設置辦法」。

執行情形：業於 105 年 12 月 9 日校秘字第 1050012163 號函公布實施。

- 3、通過修正下列法規：

「淡江大學服務學習課程指導委員會設置辦法」第二條、第四條及第五條。

執行情形：業於 105 年 12 月 9 日校秘字第 1050012115 號函公布實施。

(二)指示事項執行情形（見附件 1，略）

決定：同意備查。

二、各單位重點業務報告（見附件 2，略）

三、專題報告：

(一)藝行多元-文錙藝術中心（文錙藝術中心張主任炳煌）（見專題報告 1，略）

(二)淡江校務研究工作之推動（品質保證稽核處白稽核長滌清）（見專題報告 2，略）

綜合討論：

- 1、外國語文學院陳院長小雀：

希望文錙藝術中心能夠提供英文系的學生工讀機會，諸如國際美術展等，以這次檔期所展出的「伊斯坦堡行腳」，很適合由英文系學生以英文擔任司儀的工作。

- 2、文錙藝術中心張主任炳煌：

文錙藝術中心目前有工讀生及志工在服務，工讀生受限學校分配名額，經費有限，志工有公開招募及長期培訓，鼓勵全校同學及不同語言科系的學生擔任志工。

- 3、國際事務戴副校長萬欽：

有關校務研究中心網站顯現教育部提供各校境外生的數據，因為各校用的定義不同，我們學校提供的是學位生的數據。銘傳大學及義守大學這兩所學校確實是非常得努力。義守大學每年陸生保持包含 1 千位 1 學期或 1 學年短期研修生。事實上，我們目前 2,102 位境外學位生的人數，人數排名應該在全國前三名內，不比這兩所學校少。感謝各位同仁的幫忙，讓我們大家一起繼續努力。

4、覺生紀念圖書館宋館長雪芳：

有關訂購 2017 年 Elsevier Science Direct(SDOL)電子期刊，本校擬與國內 CONCERT 聯盟（全國學術電子資訊資源共享聯盟）一起談判，爭取合理價格政策（如附件 3，略）。

5、主席結論：

(1) 文錙藝術中心的功能非常多，師生們比較常去文錙藝術中心展場，也許各位忙於教學、研究工作，比較不常去，但文錙藝術中心直屬校長室，基本上我都會親自主持開幕，感謝參展者；文錙音樂廳成立之初，覺得設備非常珍貴，不太捨得讓同學使用，後來發現使用率並不高，現在一年 365 天，有一百五十多場次的表演，立體音響設備比電影院還要好，鼓勵系所學生多多參與使用；海事博物館提供很好的社區服務及館際合作交流，各地中小學學生及一般民眾絡繹不絕，也歡迎各位同仁帶外賓前往參觀；剛剛張主任非常熟練地操作數位 e 筆書畫系統，這是一套非常方便的教學工具，目前遠距教學發展組在 15 間教室安裝此系統，這是屬於本校開發的專利，目前已推廣到大陸及國內中小學，未來會逐步推展，校內有興趣的老師也可以學習使用。

(2) 品質保證稽核處負責全校校務發展、教學卓越、各種評量等，與各單位的關係比較密切，校務研究中心剛成立一年多，組織架構包含本校相關單位及諮詢委員，感覺跟各院系所關係不是那麼密切；校務研究中心的網站內容建置教育部及校內公開資訊，包括教學學習、研究發展、國際特色、畢業校友、行政服務及經費運作等校務統計資料，提供各系所所需資料來源；校內的資料還在逐步建置中，目前資料還不夠完整，下學期如有更多更好的成果，資訊處就可以協助豐富網頁，校務研究中心主要的使命是秉持全面品質管理，適時提供適當具事實依據之分析研究，支援校務精實與發展決策，包括系主任決策參考，招生的學生來源等，各系所都要瞭解，以後分析會愈來愈成熟，開放到什麼程度，讓大家可以使用，目前還在進行中，校務研究是很重要的議題，本校有獲得教育部的補助，即使沒有拿到補助的學校也一樣要運作。

另外有關校務統計資料呈現的數據定義要很清楚，這個部分本校未來還有努力的空間，例如各種學生學習成效，如何定義得清楚，做出來的決策才會正確，數字不正確就會誤導決策，有興趣及有專業的老師及系主任，可以提出來讓校務諮詢委員會參考，今天的報告主要讓大家了解一下校務研究中心目前的進展，請大家上網瀏覽這些實用的資訊。

(3) 非常感謝圖書館宋館長提供很重要的訊息，之前我們也注意及瞭解這個動向，過去很多學校一直都在討論 Elsevier Science Direct 在期刊出版的壟斷現狀，以及不合理的訂價政策，導致過於昂貴訂費的議題，在大學校長會議也有談過，但未有實際行動，今年很多學校都面臨這個問題，近日媒體披露國立臺灣大學決定明年 2017 年停訂大型學術資料庫 Science Direct (SDOL) 期刊，希望全國一起支持，本校也將響應，雖然會造成老師一些不方便，但宋館長會提出配套措施因應，麻煩請各系所主管回去轉告老師們瞭解這個重要

的訊息，從明年 2017 年元月一日開始影響，因為價格漲幅實在太嚴重了，大家集體談判，才能爭取合理價格，希望盡快有好結果。

肆、臨時動議（無）

伍、主席指示

66 週年校慶大家都有參與，校慶籌備小組公關組製作了整體的「6 分 6 秒看淡江 66 校慶」影片，影片也放置在 YouTube 及本校網頁上，請大家欣賞。

陸、散會（下午 3 時 45 分）