

第 158 期
(中華民國 108 年 11 月 ~ 109 年 1 月)
目 錄

專載

淡江大學董事會第 13 屆第 4 次全體董事會議校務報告	1
------------------------------	---

會議

淡江大學董事會第 13 屆第 4 次全體董事會議紀錄	55
淡江大學第 82 次校務會議紀錄	57
淡江大學第 169 次行政會議紀錄	77
淡江大學第 170 次行政會議紀錄	84
淡江大學工學院 108 學年度第 1 學期第 3 次院務會議紀錄	88
淡江大學國際事務學院 108 學年度第 1 學期第 2 次院務會議紀錄	89
淡江大學教育學院 108 學年度第 1 學期第 2 次院務會議紀錄	91
淡江大學全球發展學院 108 學年度第 1 學期第 3 次院務會議紀錄	96
淡江大學學生事務處 108 學年度第 1 學期學生事務會議紀錄	98
淡江大學覺生紀念圖書館 108 學年度第 2 次館務會議紀錄	102
淡江大學推廣教育處 108 學年度第 1 學期處務會議紀錄	112
淡江大學國際化暨國際交流委員會 108 學年度第 2 次會議紀錄	114
淡江大學兩岸學術合作專案小組 108 學年度第 1 次會議紀錄	121
淡江大學未來化委員會 108 學年度第 1 學期第 1 次會議紀錄	126

校聞

人事(全校人事異動表)	140
圖書(覺生紀念圖書館統計報告)	141
資訊(資訊處作業統計報告)	144

淡江大學秘書處編印

網址: www.tku.edu.tw

中華民國 109 年 3 月

專載**淡江大學董事會第 13 屆第 4 次
全體董事會議校務報告**

報告人 葛煥昭 108.11.27.

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就今年 7 月至今，提出整體校務工作報告：

一、校務方面：

- (一) 教育部委託高等教育評鑑中心辦理 107 年度第二週期校務評鑑實地訪視，本校在校務治理與經營、校務資源與支持系統、辦學成效、自我改善與永續發展 4 個項目全數通過。
- (二) 108 學年度第 1 學期大學部日間部新生註冊率達 95.20%，各學制在學人數如下：大學部 20,273 人；進修學士班 1,429 人；碩士班 1,671 人；碩士在職班 849 人；博士班 413 人，共計 24,635 人。與 107 學年度第 1 學期相較：大學部減少 203 人(去年 20,476 人)；進修學士班減少 232 人(去年 1,661 人)；碩士班減少 119 人(去年 1,790 人)；碩士在職專班減少 139 人(去年 988 人)；博士班減少 15 人(去年 428 人)。108 學年度整體人數減少原因包括：自 108 學年度起停招中國文學學系進修學士班、會計學系進修學士班，物理學系博士班、化學學系博士班、教育科技學系碩士在職專班、教育政策與領導研究所碩士在職專班。
- (三) 108 學年度第 1 學期境外生來自 74 國(含港澳)，共計 1,912 人，其中外籍生 747 人，僑生 777 人，陸生 388 位。與 107 學年度第 1 學期相較：外籍生增加 108 人(去年 639 人)；僑生減少 118 人(去年 895 人)；陸生減少 78 人(去年 466 人)，共計減少 88 人。
- (四) 108 學年度姊妹校總計 226 所，分布全球五大洲 36 國(含蒙古、大陸)；2018 年 8 月至今，新增 17 所姊妹校。包括：中國大陸 5 所，印度 2 所，日本 2 所，印尼 1 所，泰國 1 所，韓國 1 所、越南 1 所、法國 1 所、澳大利亞 1 所、義大利 1 所及西班牙 1 所。其中新締結的西班牙馬德里大學，孕育了 4 位諾貝爾文學獎得主及 2 位醫學獎得主，在西班牙綜合大學中排名第 1 名，2020 年 QS 世界大學排名第 212 名。希望藉多元化的學術交流，帶動本校的學術能量。
- (五) 108 學年度大三出國留學共計 573 名學生，分別前往 21 國 108 所學校研修；其中赴國外的交換生共 20 國 203 人；截至今年赴海外姊妹校研習一年的學生已累計達 8,250 人，將持續加強國際學術鏈結，發展學生多元文化素養、擴展國際視野及增強國際移動力。
- (六) 本校國內外辦學績效評比表現優異，2020 年世界大學排名中的表現如下：
英國泰晤士報高等教育 (THE)，本校排名在 1001+ 區間，台灣有 36 所大學入榜(去年 32 所)，本校排名與其他多所學校並列第 19 名(去年 23 名)。美國新聞與世界報導 (US News & World Report)，本校排名 1,358 名，台灣共有 26 所大學入榜，本校排名第 22 名(去年 23 名)。QS 2020 年亞洲大學排名，本校排名在 251-260 區間(去年 271-280 區間)，進步 20 名。2019 年「世界大學網路排名」，本校於全球排名第 870 名，亞洲地區排名第 186 名，國內排名第 11 名，國內私立大學排名蟬聯第一名。綜合以上的四項大學排名調查，淡江大學在台灣的排名，大概是 11-24 名，即使以最差的 24 名而言，本校也贏過大多數 (2/3) 的國立大學。
- (七) 高教深耕計畫為 5 年期計畫，教育部核定本校「108 年高等教育深耕計畫」經費補助共新台幣 8,907 萬元，包括：主冊計畫 7,274 萬 3,100 元；附冊-大學社會責任實踐計畫 (USR) 600 萬元；附錄-弱勢協助機制 1,032 萬 6,900 元。而 108 年度量化關鍵績效指標共 60 項，統計至 10 月 31 止，計 9 項共同性績效指標、34 項自訂績效指標達成目標值，總達成率 71%。將持續定期追蹤管考。
- (八) 本年 10 月 26 日舉行「108 學年度教學與行政革新研討會」，研習主題為「淡江第五波：從轉變到超越」，副標題：「重新定位與創新突破之雙軌轉型」。此次會議由張董事長揭示淡江第五波的波段名稱正式命名為「超越」。為讓本校同仁全員共同參與，會後請各單位提出建議，再依教學、行政單位屬性，分別由學術副校長及行政副校長統整提出方案，交由品質保證稽核處追蹤管考，以達成效。
- (九) 本人偕同相關行政、教學主管進行姊妹校參訪深化交流活動，6 月 30 日至 7 月 6 日赴日本關東地區訪問姊妹校津田塾大學、法政大學、麗澤大學、學習院大學、東京外國語大學、電氣通信大學及城西大學。7 月 8 日至 12 日赴大陸安徽省滁州市姊妹校滁州學院出席「第六屆兩岸物聯網研討會」並商談兩校未來合作方向。8 月 8 日至 15 日赴大陸姊妹校上海復旦大學出席「2019 年第 6 屆海峽兩岸暨港澳大學生運動交流賽」並商談未來合作方向。9 月 28 日至 10 月 3 日赴韓國訪問姊妹校中央大學、梨花女子大學、慶熙大學、漢陽大學並與明知大學簽訂學術合作協議締結姊妹學校。10 月 11 日至 14 日赴大

陸出席重慶大學90周年校慶活動，並簽訂兩校學術合作協議締結姊妹學校。11月9至22日赴西班牙的馬德里大學、阿爾卡拉大學、卡斯蒂利亞-拉曼恰大學、格拉納達大學；波蘭的華沙大學；比利時聖路易斯布魯塞爾大學；奧地利的維也納大學等7所歐洲知名大學，並與馬德里大學締結姊妹學校。同時安排拜會本校金鷹獎校友、駐西班牙代表處劉德立大使，並與西班牙校友會金拱辰會長等多位校友會面，以強化姊妹校雙邊友好關係，連結校友情誼。

- (十)自8月至11月陸續拜會世界校友會聯合會陳定川總會長、系所友聯合總會林健祥總會長、新北市校友會莊子華理事長、中華民國校友總會陳進財理事長。會見淡江大學大陸校友聯誼總會莊文甫總會長、淡江大學海峽校友會黃天中會長。出席「中華民國淡江大學校友總會第11屆第5次理監事聯席會議」、「淡江大學系所友會聯合總會2019系際盃高爾夫球賽聯誼賽頒獎典禮暨餐會」、「中華民國淡江大學校友總會第12屆會員代表大會」、「中華民國淡江大學校友總會淡江之夜晚宴」、「土木工程學系60週年慶祝大會」，持續凝聚校友向心力。
- (十一)各類型校友會的數目已經從147個成長到153個，新增加6個分別是：尖端材料科學學位學程系友會，日本政經研究所所友會，新加坡校友會，汶萊校友會，東南亞校友會聯合會及卓越校友會。
- (十二)為提供更安全與友善的優質校園環境，總務處暑假期間進行校園環境設施整建與強化作業，包括：強化消防設施、改善無障礙設施、高壓電氣設備整修、鐵皮屋頂防漏、宿舍空間整建、路面改善等近四十項工程。其中為整體提升本校學生宿舍床位數與學生人數之比例，在有限空間限制下，改建松濤館女性教職員宿舍，剛、毅棟眷舍為學生宿舍，以符合教育部「補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善作業要點」規定。

二、教學、研究、產學與社會責任方面：

- (一)教育部108年教學實踐研究計畫審查結果，本校申請件數為46件(去年21件)。核定通過27件(去年9件)，通過率58.7%(去年42.9%)，獲核定補助額度總計新臺幣733萬4,500元(去年207萬2,000元)。相較107年今年新增18件，大幅提升。通過學門分布如下：通識(含體育)學門4件、教育學門5件、人文藝術及設計學門2件、商業及管理學門3件、社會(含法政)學門1件、工程學門6件、民生學門3件、專案-大學社會責任2件、專案-技術實作1件。
- (二)專任助理教授以上教師申請108年度科技部專題研究計畫案，截至11月8日止，本校專任助理教授以上的教師申請總件數為447件，申請率65.93%，核定通過件數186件，通過率41.61%。相較於107年度，申請件數減少14件(去年461件)，申請率下降0.69%(去年66.62%)，核定通過數14件(去年200件)，通過率下降1.77%(去年43.38%)。
- (三)108年度「科技部補助大專校院研究獎勵」計60位教師獲獎，總補助共新臺幣451萬2,575元整。相較於107年度獲獎教師減少2位(去年62位)總補助金額減少新臺幣12萬2,292元整(去年新臺幣463萬4,867)。
- (四)108年度大專生研究計畫申請總件數為124件，核定通過50件，通過率達40.3%，高於私立大學通過率33.9%，與全國通過率40.2%相當，其中以工學院26件最高，商管學院12件、理學院6件、文學院4件、外語學院2件，每位學生可獲補助款新台幣4萬8千元。相較於107年度申請件數增加16件(去年108件)，核定通過增加7件(去年43件)。
- (五)108學年度入學博士班新生申請「科技部補助大學校院培育優秀博士生獎學金」，電機工程學系陳界志、水資源及環境工程學系黃克禮及英文學系張錫恩等3名獲獎，每名博士生每月獎學金4萬元，自博士班入學當學年9月起獎勵4年。獎勵金額由科技部與本校共同負擔。
- (六)《天下雜誌》今年首度從社會責任角度檢視各大學特色發展，辦理「2019天下USR大學公民評選」，依據「大學治理」、「教學環境」及「社會參與」3個面向，從現有的教育部公開統計資料中，檢視國內現有153所大專院校的大學社會責任。本校在整體評鑑結果中為私校第三，在「社會參與」的部分得到私校中最高分。
- (七)本校107-108年度獲得教育部大學社會責任實踐計畫(USR)，分別為A類種子型：「異源復「史」、萬「巷」更新：淡水老街再生計畫」；B類萌芽型：「淡水好生活—永續生活圈營造計畫」兩案，成效良好；109-111年度第二期大學社會責任實踐計畫，則有5個團隊提出申請，大學特色類萌芽型4件，國際連結類萌芽型1件。
- (八)「淡江大學創辦人張建邦博士暨張姜文錙伉儷熊貓講座」於107學年度開始執行，截至11月25日已邀請來自奧地利、日本、加拿大、美國、波蘭、泰國、新加坡、韓國等8國17位國際級大師蒞校講學。
- (九)本校第81次校務會議修正通過本校「名譽博士學位授予辦法」，每學年經審查委員會遴選。並於本校69週年校慶頒授首位名譽博士學位證書予國貿系夜間部58年畢業，現任永光化學集團榮譽董事陳定川校友。

三、針對上述報告，謹提出 108 學年度的校務工作重點：

- (一)落實執行「107-111 學年度校務發展計畫」、「107-111 年度高等教育深耕計畫」及「大學社會責任實踐計畫(USR)」。鼓勵師生參與「教學實踐研究計畫」，「科技部大專學生研究計畫」與「專業知能服務學習課程」。達到淡江第五波「共創大淡水，智慧大未來」的中程願景。
- (二)積極打造智慧校園2.0，應用大智行雲網(大數據、人工智慧、行動計算、雲端運用、物聯網)智慧科技，發展服務設計的新思維。持續與台灣微軟洽談合作，引進AI，規劃成立AI虛擬學院、AI創新教學基地、AI體驗中心及Hands-on Lab，朝向建立一個全面AI化的學習環境。
- (三)精簡組織人力，提升行政效率，整併院系所，新設符合未來就業市場的學系，包括人工智慧學系及教育與未來設計學系。
- (四)教學與行政單位，思考如何進行雙軌轉型，包括：創新經營(商業)模式的A軌升級轉型與創新商機、創新市場的B軌創新轉型，期能展現辦學特色，建立未來大學新風貌，永續淡江品牌，再造淡江第五波「超越」高峰。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。

壹、教學

一、系所、班級數

108 學年度第 1 學期全校系所、班級數：大學日間部 42 系（51 系組）335 班、進學班 8 系 46 班，研究所碩士班 48 系所（50 系所組）99 班、碩士在職專班 22 所 48 班、博士班 18 所 34 班，全校總計 562 班，詳下表：

類 別		系所數	系所組數	班級數
大 學 部	日 間 部	42	51	335
	進 學 班 (含二年制在職專班)	8	8	46
研 究 所	碩 士 班	48	50	99
	碩 士 在 職 專 班	22	22	48
	博 士 班	18	18	34
總 計		138	149	562

二、學生人數

108 學年度第 1 學期學生人數：大學日間部 20,273 人、進學班 1,429 人、碩士班 1,671 人、碩士在職專班 849 人、博士班 413 人，全校共計 24,635 人，詳如下表：

類 別		本國籍 一般生	身心障 礙生	僑 生	外籍生	陸 生	原住民	小 計
大 學 部	日 間 部	18,272	146	752	592	318	193	20,273
	進 學 班 (含二年制在職專班)	1,418	5	0	1	0	5	1,429
研 究 所	碩 士 班	1,514	0	25	80	51	1	1,671
	碩 士 在 職 專 班	805	0	0	44	0	0	849
	博 士 班	363	0	0	31	19	0	413
總 計		22,372	151	777	748	388	199	24,635

註：學生人數以 108 年 10 月 15 日報部統計數為基準。

三、增設調整系所

(一)增設：理學院應用科學博士班。

(二)更名：電機工程學系碩士班通訊與電波組，更名為：電機工程學系碩士班人工智慧物聯網組

(三)停招

- 1、物理學系博士班。
- 2、化學學系博士班。
- 3、中國文學學系進修學士班。
- 4、會計學系進修學士班。
- 5、教育科技學系碩士在職專班。
- 6、教育政策與領導研究所碩士在職專班。

(四)裁撤案：

- 1、理學院學士班。
- 2、高等教育研究所。
- 3、數學學系中等學校教師在職進修數學教學碩士學位班。

四、師資

(一)專任教師686人。(計：教授208人、副教授318人、助理教授137人、講師22人、專業技術教師1人。

(二)兼任教師575人。

五、自審教師資格

(一)學歷送審：專任助理教授9人、兼任講師2人。

(二)著作送審：專任教授5人、專任副教授8人。

(三)辦理108學年度第1學期教師著作升等登號作業，總計30件。

六、現行教學制度與措施

(一)通識教育與核心課程

- 1、配合高教深耕計畫「彈性課程自主實踐」，自 108 學年度起於校共通科推動「自主學習微學分」

2 學分課程。

- 2、跨域通識，特色學程：規劃實施藝術展演微學程、未來城市微學程、現代公民微學程、探索台灣微學程、幸福生活微學程、數位素養微學程。於 108 學年度增設性別研究微學程。
- 3、協同教學統整學習：於 108 學年度開設 3 門協同教學，分別於幸福生活微學開設「幸福的理性與感性」，於性別研究微學程開設「性學與哲學」，於探索台灣微學程開設「政治心理學」。

(二)遠距教學課程

- 1、每學期依教育部規定各科填列表格申請開課，並上傳至全國大學課程資源網備查。近年遠距教學授課課程數如下：

學年度 (學期別)	同步直播			非同步 國際遠距	非同步	本校收播 外校課程	課程數
	校園間	外校收播 本校課程	國際遠 距				
106(1)	0	1	7	7	54	6	75
106(2)	0	1	8	7	57	5	78
107(1)	0	1	8	7	60	3	79
107(2)	0	1	6	7	58	2	73
108(1)	0	1	6	6	65	2	80

2、國際遠距教學課程

(1)跨文化遠距教學課程：

協助本校外語學院與日、俄等國大學院校合作開設跨文化遠距教學(Cross-Cultural Distance Learning, CCDL)課程。107 學年度第 2 學期 6 班(含英語口語表達課程 3 班、俄語會話 3 班)；108 學年度第 1 學期共開設 6 班(含英語口語表達 3 班、俄語會話 3 班)。

(2)美洲研究所亞太研究數位學習碩士在職專班國際遠距課程：

開設跨國遠距教學課程供中南美洲學員選修。107 學年度第 2 學期共開設 7 門課，108 學年度第 1 學期共開設 6 門課。

(三)英語授課課程

為落實國際化，本校自 94 學年度起，實施大學日間部各學系二、三年級，至少開設一門專業必修課採英語授課，蘭陽校園以英語授課。近年英語授課課程數如下：

學年度	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108 (1)
課程數	649	820	838	836	752	673	746	799	848	844	868	412

(四)體育課程

體育課程開課情形：108 學年度第 1 學期開設體育課程 237 班，包括：淡水校園共 221 班（日間部 209 班、進學班 12 班）；蘭陽校園 16 班。並於淡水校園及蘭陽校園分別開設適應體育班，提供身心障礙或健康促進需求之學生健全的指導與參與環境。

貳、研究

- 一、教師發表期刊論文（本項資料於 11 月 25 淡江大學專任教師資料查詢系統「發表期刊論文」下載）107 學年度

單位	國內篇數	國外篇數	備註(篇數)				
			SCI	SSCI	A&HCI	EI	TSSCI
文學院	33	4	0	0	0	0	4
理學院	20	108	105	5	0	4	0
工學院	42	107	102	0	0	74	1
商管學院	67	77	27	40	0	14	13
外語學院	31	22	1	1	4	1	0
國際學院	39	3	0	1	0	0	0
教育學院	28	19	0	9	0	0	9
全發院	9	7	4	2	0	0	1
體育處	10	2	1	0	0	0	1

教務處	3	0	0	0	0	0	0
小計	282	349	240	59	4	93	29

二、教師研究計畫案/委託案

學術研究計畫案統計表(107 學年度)

單位	系所	科技部案		一般案		合計		總經費 佔院之 %	總經費 佔校之 %
		件數	總經費	件數	總經費	件數	總經費		
文學院	中文系	2	720,000			2	720,000	11.38%	0.22%
	資傳系	2	1,153,500			2	1,153,500	18.23%	0.36%
	資圖系	4	2,161,000			4	2,161,000	34.15%	0.67%
	歷史系	2	878,000	1	1,415,000	3	2,293,000	36.24%	0.71%
文學院 合計		10	4,912,500	1	1,415,000	11	6,327,500	100%	1.96%
理學院	化學系	16	18,712,832	5	1,940,000	21	20,652,832	35.25%	6.39%
	物理系	20	26,494,290	1	253,000	21	26,747,290	45.66%	8.27%
	數學系	15	10,934,900	1	150,000	16	11,084,900	18.92%	3.43%
	科教中心			1	100,000	1	100,000	0.17%	0.03%
理學院 合計		51	56,142,022	8	2,443,000	59	58,585,022	100%	18.12%
工學院	土木系	9	8,194,000	4	1,300,471	13	9,494,471	8.18%	2.94%
	化材系	11	9,829,000	2	800,000	13	10,629,000	9.15%	3.29%
	水環系	11	19,632,667	3	6,132,815	14	25,765,482	22.19%	7.97%
	建築系	7	4,175,000	2	1,589,627	9	5,764,627	4.96%	1.78%
	航太系	9	7,843,300	2	1,017,120	11	8,860,420	7.63%	2.74%
	資工系	13	10,654,000	8	15,941,510	21	26,595,510	22.90%	8.23%
	電機系	17	20,544,000	5	1,548,478	22	22,092,478	19.03%	6.83%
	機電系	7	5,866,500	2	1,053,300	9	6,919,800	5.96%	2.14%
工學院 合計		84	86,738,467	28	29,383,321	112	116,121,788	100%	35.92%
商管學院	公行系	4	2,564,000	2	676,000	6	3,240,000	7.92%	1.00%
	企管系	8	4,854,500	2	252,000	10	5,106,500	12.49%	1.58%
	風保系	4	2,459,000			4	2,459,000	6.01%	0.76%
	財金系	3	1,981,000	1	160,000	4	2,141,000	5.24%	0.66%
	產經系	4	3,274,000			4	3,274,000	8.01%	1.01%
	統計系	9	4,929,000	2	500,000	11	5,429,000	13.28%	1.68%
	會計系	5	3,306,000	2	1,960,000	7	5,266,000	12.88%	1.63%
	經濟系	6	4,417,164			6	4,417,164	10.80%	1.37%
	資管系	6	3,070,000	2	2,342,720	8	5,412,720	13.24%	1.67%
	運管系	3	1,585,000	1	230,000	4	1,815,000	4.44%	0.56%
	管科系	4	2,234,000			4	2,234,000	5.46%	0.69%
	統調中心			1	89,729	1	89,729	0.22%	0.03%
商管學院 合計		56	34,673,664	13	6,210,449	69	40,884,113	100%	12.65%
外語學院	日文系	3	1,691,000	1	218,500	4	1,909,500	41.92%	0.59%
	西語系	1	350,000	1	211,294	2	561,294	12.32%	0.17%
	俄文系	1	320,000			1	320,000	7.03%	0.10%
	英文學系	4	1,764,000			4	1,764,000	38.73%	0.55%
外語學院 合計		9	4,125,000	2	429,794	11	4,554,794	100%	1.41%
國際學院	大陸所	2	2,293,000			2	2,293,000	48.63%	0.71%
	外交與國際系	1	663,000			1	663,000	14.06%	0.21%
	戰略所	1	525,000			1	525,000	11.13%	0.16%
	歐研所	2	1,234,000			2	1,234,000	26.17%	0.38%
國際學院 合計		6	4,715,000	0	0	6	4,715,000	100%	1.46%
學育	未來學所	1	917,000			1	917,000	5.03%	0.28%

單位	系所	科技部案		一般案		合計		總經費 佔院之 %	總經費 佔校之 %
		件數	總經費	件數	總經費	件數	總經費		
	師培中心	1	761,000	1	234,785	2	995,785	5.46%	0.31%
	教政所	4	3,374,600	1	611,431	5	3,986,031	21.86%	1.23%
	教科系	4	3,423,000	3	5,347,715	7	8,770,715	48.10%	2.71%
	課程所	3	2,444,000	2	1,121,839	5	3,565,839	19.55%	1.10%
教育學院 合計		13	10,919,600	7	7,315,770	20	18,235,370	100%	5.64%
全發院	政經系	3	2,112,534			3	2,112,534	42.00%	0.65%
	語言系	2	710,000			2	710,000	14.12%	0.22%
	觀光系	2	907,000	2	646,300	4	1,553,300	30.88%	0.48%
	資創系	1	654,000			1	654,000	13.00%	0.20%
全發院 合計		8	4,383,534	2	646,300	10	5,029,834	100%	1.56%
教務處	通核中心	1	229,000			1	229,000	100.00%	0.07%
教務處 合計		1	229,000	0	0	1	229,000	100%	0.07%
研究發展處	工程法律中心			8	4,822,000	8	4,822,000	7.03%	1.49%
	水研中心			8	12,413,200	8	12,413,200	18.08%	3.84%
	創育中心			3	1,245,556	3	1,245,556	1.81%	0.39%
	風工程中心			11	6,895,000	11	6,895,000	10.05%	2.13%
	海科中心			1	11,488,500	1	11,488,500	16.74%	3.55%
	視障資源中心			5	29,344,084	5	29,344,084	42.75%	9.08%
	運輸物流中心			1	2,430,000	1	2,430,000	3.54%	0.75%
研發處 合計		0	0	37	68,638,340	37	68,638,340	100%	21.23%
總計		238	206,838,787	98	116,481,974	336	323,320,761		

三、專利申請及技術移轉 (5 至 9 月)

(一) 已取得專利

系所	姓名	專利名稱	國別	專利證號	獲證日
土木工程系	蔡明修	以施工流程為基礎之建築施工流程管理系統及其方法	臺灣	I659368	108 年 5 月 11 日
電機系	施鴻源	智慧尿褲感測器及其感測器控制方法	臺灣	I662952	108 年 6 月 21 日
水環系	高思懷	調濕陶瓷及其製造方法	臺灣	I669281	108 年 8 月 21 日
化學系	陳志欣	可用於檢測水中汞離子之含液晶液滴高分子凝膠薄膜及其製備方法	臺灣	I666241	108 年 7 月 21 日
化學系	陳志欣	檢測裝置及檢測系統	臺灣	I668444	108 年 8 月 11 日
化學系	王三郎	一種提供類芽孢桿菌發酵生產 α -葡萄糖苷酶抑制劑之培養基組成	臺灣	I670372	108 年 9 月 01 日
化材系	張朝欽	以靜電紡絲製備疏水型高分子纖維的方法	臺灣	I672403	108 年 9 月 21 日

(二) 新申請及申請中專利

系所	發明人	專利名稱	申請國家	申請時間
機械系	康尚文	史特靈冷凍機及其密封結構	臺灣	108 年 5 月 22 日
化學系	陳志欣	檢測裝置及檢測系統	美國	108 年 5 月 28 日

系所	發明人	專利名稱	申請國家	申請時間
化學系	潘伯申	四硼酸化合物的製備方法及四硼酸化合物	美國	108 年 6 月 12 日
水環系	高思懷	陶瓷濾膜及回收垃圾焚化飛灰製造陶瓷濾膜之方法	臺灣	108 年 6 月 25 日
化學系	陳志欣	可用於檢測水中汞離子之含液晶液滴高分子凝膠薄膜及其製備方法	美國	108 年 7 月 11 日
機械系	康尚文	史特靈冷凍機及其密封結構	美國	108 年 7 月 18 日
化材系	張朝欽	以靜電紡絲製備疏水型高分子纖維的方法	美國	108 年 8 月 05 日
化學系	王三郎	生產外切型幾丁質酶之菌株、純化外切型幾丁質酶之方法及所獲得的外切型幾丁質酶以及其菌株生產 N-乙醯葡萄糖胺之方法	臺灣	108 年 9 月 25 日

四、師生出席學術性會議（本項資料採用 10810 期校務資料庫研 6、學 19）

(一)專任教師參與學術交流活動

單位	專任教師參與人次 _國際學術研討會發 表論文	專任教師參與人次 _國際學術合作	專任教師參與 人次_演講	專任教師參與 人次_研習活動	專任教師參與 人次_講學
文學院	23	0	11	17	5
理學院	61	0	14	0	1
工學院	105	2	41	5	29
商管學院	88	0	35	9	17
外語學院	66	3	18	33	6
國際學院	39	0	38	11	17
教育學院	39	4	103	18	4
全發院	29	0	1	0	0
體育處	2	0	22	47	1
通核中心	0	0	2	9	0
總計	452	9	285	149	80

(二)學生

單位	學生論文出版 及展演活動篇 數	學生論文出版 及展演活動人 次	出席國際會議 人次 台灣地區	出席國際會議 人次 大陸港澳地區	出席國際會議 人次 其他地區
文學院	4	4	25	0	0
理學院	9	9	16	9	1
工學院	27	30	39	2	21
商管學院	40	41	75	2	4
外語學院	7	7	32	0	0
國際學院	29	29	185	0	0
教育學院	29	29	11	8	2
全發院	0	0	0	0	0
總計	145	149	383	21	28

參、學術活動與服務

一、舉辦國際學術及兩岸研討會（本項資料採用 10810 期校務資料庫研 7）

會議名稱	會議舉行 國家	主辦單位
東亞文明主體性國際學術研討會	中華民國	文學院
第十六屆文學與美學國際學術研討會暨五四運動 100 週年國際論壇	中華民國	中文系
2019 鄭芝龍國際學術研討會-鄭芝龍的海洋時代	中華民國	歷史系
2019 淡江大學·福建師範大學兩岸文創論壇	中華民國	文學院

會議名稱	會議舉行 國家	主辦單位
第二屆海峽兩岸反譜問題與相關課題暨慶祝淡江大學數學系創系 60 週年學術研討會	中華民國	數學系
2018 TGWG Conference	中華民國	物理系
ISEAS-VII / Mini-workshop on Frontiers in Material Science	中華民國	物理系
The 6th TKU-OPU-HCMUT-DLU-TNU Joint Symposium 三國國際研討會	中華民國	化學系
第 7 屆 ECUST-TKU-KIST-OPU Joint Symposium 上海四校交流研討會	中國大陸	化學系
CICET2018	中華民國	資工系
107 學年度電磁&天線國際研討會	中華民國	電機系
2019 International Workshop on Electromagnetics & Antennas		
2019 International Conference on Business, Information, and Tourism	日本	企管系
2018 年台灣風險與保險學會年會暨國際學術研討會	中華民國	風保系
2019 第 16 屆淡江大學兩岸金融市場發展研討會－數位科技引領的金融挑戰與發展	中華民國	財金系
2019 國際商務研討會	中華民國	國企系
2019 當代會計兩岸研討會	中華民國	會計系
2019 中國審計與商業倫理發展論壇第 4 屆生態文明審計理論創新發展論壇暨當代會計兩岸研討會	中國大陸	會計系
第 27 屆海峽兩岸都市交通學術研討會	中華民國	運管系
The 2019 International Conference in Management Sciences and Decision Making	中華民國	管科系
第 13 屆海峽兩岸外國語言文學論壇	中國大陸	外語學院
IMH2019 人類紀中的醫療人文夏季研習營	中華民國	英文學系
2018 台、日、韓、蒙國際研討會《法語教學新策略:核心與創新》	中華民國	法文系
2018 年中華民國德語文學者暨教師協會年會暨學術研討會: 德語文學中的亞洲	中華民國	德文系
2018 年台灣日語教育研究國際學術研討會－探討累積職涯資本之日語教育	中華民國	日文系
AI 與日語教育	中華民國	日文系
2019 第 8 屆村上春樹國際學術研討會	日本	日文系
國立莫斯科大學外國語言與文化學院「全球化下的俄語和文學」國際科研與實踐會議	俄羅斯	俄文系
中華民國國際關係學會 2018 年會暨變遷中的國際秩序與挑戰國際學術研討會	中華民國	國際學院
第 23 屆世界新格局與兩岸關係學術研討會	中華民國	國際學院
當前國際及兩岸情勢探討研討會	中國大陸	國際學院
英國脫歐與歐洲局勢發展國際學術研討會	中華民國	歐洲所
第 15 屆紀念鈕先鐘老師國際學術研討會－前瞻淡江戰略學派: 理論與實務的檢視	中華民國	戰略所
国際異文化ビジネスの進展～台湾と日本の連携より～	中華民國	日本政經所
International Conference on Challenges and Vision in the Changing World 變動世界中的挑戰與願景國際學術研討會	中華民國	外交與國際系
永恆、轉化與創新: 民間社會力 25 週年中實驗教育發展的回顧與展望國際學術研討會	中華民國	教政所
2018 年台灣政治學會年會暨變動中的大國關係與民主治理國際學術研討會	中華民國	政經系

二、教師參與學術服務 (本項資料於 11 月 25 日淡江大學專任教師個人資料查詢系統「老師參與學術服務」下載)

107 學年度

單位	參與期刊編輯及審查人次	參與計畫審查人次	參與各項公開考試有關事宜人次	服務學術單位人次*	其他服務人次**	小計
文學院	24	22	59	100	60	265
理學院	3	1	2	0	2	8
工學院	9	10	10	21	22	72
商管學院	34	46	41	40	67	228
外語學院	10	13	4	34	34	95
國際事務學院	3	0	5	58	11	77
教育學院	3	12	12	15	24	66
全發院	6	12	0	3	9	30
體育處	4	12	11	7	85	119
教務處	0	0	4	0	13	17
小計	96	128	148	278	327	977

* 擔任學會理事長或理事、監事、…，國科會審議、評議委員、…等。

** 學分班、非學分班、…等。

三、資訊產學合作

(一) 資訊處

- 1、持續進行教育部委託「107 年度私立學校會計制度電腦作業系統」軟體維護，共提供 19 所學校使用及問題諮詢服務。
- 2、持續進行「台北市七星農田水利會網站」維護服務。
- 3、持續進行教育部委託「107 年私立學校軍訓教官及護理教師薪資、退撫基金、軍健保及其他補助管理系統提昇及發放作業」。
- 4、持續進行構思數位策略公司、中華民國電腦稽核協會等 14 家廠商虛擬主機使用服務。

(二) 推廣教育處

辦理名稱	日期	訓練對象	課時數	人次
污水工程設計	108/03/10-108/07/21	學士學分班	36	12
污水工程	108/03/09-108/07/20	學士學分班	36	8
流體力學	108/03/10-108/07/21	學士學分班	36	17
power point 簡報基礎進階班	108/03/04-108/05/27	樂活學苑學員	24	20
網路學院	108/03/08-108/05/31	樂活學苑學員	24	22
Scratch 貓爪程式設計	108/09/02-108/11/18	樂活學苑學員	24	18
電腦學院	108/09/06-108/12/06	樂活學苑學員	24	16

四、學分班

班別	課程數	人次
1072 碩士學分班	2	26
1072 學士學分班	12	52
1072 學士學分班_職訓	2	70
1072 教師第二專長班	39	1013
1072 碩士附讀班	60	134
1072 學士附讀班	3	5
1072 碩士附讀_外籍(初選)	5	8
1072 學士附讀_外籍(初選)	132	224
1073 碩士學分班	3	51
1073 學士學分班	10	25
1073 教師第二專長班	31	948

五、非學分班

班別	課程數	人次
中華語文研習班	64	754
陸生班	1	66
近畿大學華語研習班(含攝南大學)	1	3
公共工程品質管理訓練班	6	233
公共工程品質管理人員回訓班	21	916
營造業工地主任 220 小時	1	28
營造業工地主任 32 小時回訓	1	37
病媒防治專業技術人員訓練班	5	190
環境用藥製造/販賣專業技術人員訓練班	2	80
廢棄物清理專業技術人員訓練班	3	122
外語班	70	1076
2019 淡江夏山英語學校	1	20
2019 僑務委員會海外青年華語文研習班(暑期青少年班)	1	283
2019 淡江大學暑期華語研習班 (7 月 6 週)	1	24
2019 淡江大學暑期華語研習班 (7 月 3 週)	1	21
2018 淡江大學暑期華語研習班 (8 月)	1	118
2019 美國國務院 NSLI-Y 獎學金華語研習班	1	18
2019 成城高等學校台灣教育體驗旅行團	1	19
樂活學苑春季班	18	495
樂活學苑夏季班	11	252
樂活學苑秋季班	17	400

肆、學術交流

一、與本校締結學術合作關係之學校

(一)海外學校 (至108年10月共36國176校)

洲別	國別	學校數	國別	學校數	國別	學校數	小計
亞洲	日本	40	韓國	10	菲律賓	2	
	馬來西亞	7	印尼	4	蒙古	1	
	俄羅斯	4	印度	6	哈薩克	1	
	泰國	5	澳門	1	香港	1	83
	越南	1					
美洲	美國	37	加拿大	3	智利	1	
	哥斯大黎加	1	墨西哥	1	巴拿馬	3	
	巴拉圭	1					47
歐洲	奧地利	1	比利時	3	法國	7	
	德國	3	捷克	2	波蘭	2	
	英國	5	烏克蘭	1	羅馬尼亞	1	
	芬蘭	2	匈牙利	1	瑞典	1	
	西班牙	7	土耳其	1	愛爾蘭	1	38
非洲	馬拉威	1					1
大洋洲	澳大利亞	6	紐西蘭	1			7

(二)大陸學校：(至108年10月共46校)

序號	校名	地點	簽約日期
1	中國科學院大學	北京	1992/01/18
2	廈門大學	福建	1995/04/24、2009/01/16
3	西北工業大學	陝西	1996/01/16
4	對外經貿大學	北京	1996/06/24
5	北京航空航天大學	北京	1997/10/10、2013/03/01

序號	校名	地點	簽約日期
6	南京航空航天大學	江蘇	1998/07/10
7	西南財經大學	四川	2000/04
8	南京大學	江蘇	2001/04/12
9	復旦大學	上海	2001/04/13、2007/12/18
10	南開大學	天津	2001/07、2010/03
11	哈爾濱工業大學	黑龍江	2001/08/22
12	吉林大學	吉林	2001/08/23、2008/05
13	上海理工大學	上海	2002/03/29
14	北京大學	北京	2002/03/30
15	山東財政學院	山東	2002/03/31
16	中國人民大學	北京	2002/04/01
17	武漢大學	湖北	2002/05/29
18	武漢理工大學	湖北	2003/11/27
19	江西財經大學	江西	2008/06/16
20	首都經濟貿易大學	北京	2008/06/16
21	安徽財經大學	安徽	2008/06/16
22	中南財經政法大學	湖北	2008/12/10
23	廣州大學	廣東	2008/12/17
24	浙江大學	浙江	2009/01/08
25	山東大學	山東	2009/04/27
26	四川大學	四川	2010/05/24
27	天津大學	天津	2010/11
28	北京理工大學	北京	2010/11/16
29	西安交通大學	陝西	2010/12
30	華東師範大學	上海	2010/12/9
31	蘭州大學	甘肅	2011/12/8
32	雲南大學	雲南	2012/04/01
33	同濟大學	上海	2012/10/22
34	西北大學	陝西	2013/01/08
35	華僑大學	福建	2013/02/25
36	福建師範大學	福建	2014/03/17
37	貴州大學	貴州	2014/08/28
38	北京外國語大學	北京	2015/10/22
39	北京交通大學	北京	2015/12/18
40	福州大學	福建	2016/03/22
41	滁州大學	安徽	2016/03/22
42	遼寧大學	遼寧	2016/05/09
43	東北師範大學	長春	2018/05/18
44	蘇州大學	江蘇	2018/09/27
45	華中師範大學	武漢	2018/11/12
46	華南理工大學	廣州	2018/12/13

二、國際學生交換

(一)107學年度本校學生大三海外研修：共12國404人次。

系所	人次	就讀學校
國企系	36	賓州印第安那大學、維格內州立大學、密西根大學福特分校、聖湯瑪斯大學、加州州立大學北嶺分校、舊金山州立大學
英文學系	14	賓州印第安那大學、布蘭登大學

系所	人次	就讀學校
西語系	17	卡斯蒂利亞拉曼恰大學(昆卡校區)、阿爾卡拉大學
法文系	16	弗朗士孔泰大學、普瓦捷大學、尼斯大學
德文系	19	波昂大學
日文系	61	麗澤大學、京都橘大學、城西國際大學、城西大學、橫濱國立大學、熊本大學、同志社大學
俄文系	28	聖彼得堡交通大學、國立莫斯科大學、莫斯科市立師範大學、國立遠東聯邦大學
資創系	71	加州州立大學長堤分校、舊金山州立大學、賓州印第安那大學、維諾納州立大學、天普大學、紐約州立大學科特蘭分校、布蘭登大學、桑德蘭大學、高等計算機電子及自動化學校、昆士蘭大學、新南威爾斯大學
觀光系	84	加州州立大學長堤分校、賓州印第安那大學、天普大學、布蘭登大學、桑德蘭大學、華沙大學、居禮夫人大學、懷卡特大學、昆士蘭大學、國際飯店管理學院、威廉安格列斯餐飲管理學院、皇家墨爾本理工大學、阿聯酋酒店管理學院
語言系	31	加州州立大學長堤分校、舊金山州立大學、賓州印第安那大學、天普大學、維諾納州立大學、紐約州立大學科特蘭分校、布蘭登大學、牛津布魯克斯大學、桑德蘭大學、華沙大學、居禮夫人大學、慶熙大學
政經系	27	加州州立大學長堤分校、天普大學、維諾納州立大學、賓州印第安那大學、布蘭登大學、桑德蘭大學、查爾斯大學、華沙大學、居禮夫人大學、斯德哥爾摩大學、昆士蘭大學、立命館太平洋大學、拉曼大學

(二)107學年度本校赴國外之交換生：共18國273人次

交換學校	國別	人次	學期別
聖路易斯大學	比利時	4	107 學年度第 1、2 學期
布蘭登大學	加拿大	1	107 學年度第 1、2 學期
約克大學	加拿大	1	107 學年度第 1、2 學期
穆爾西亞大學	西班牙	3	107 學年度第 1、2 學期
巴黎第七大學	法國	6	107 學年度第 1、2 學期
弗朗士孔泰大學	法國	1	107 學年度第 1、2 學期
里昂第三大學	法國	13	107 學年度第 1、2 學期
亞捷隆大學	波蘭	3	107 學年度第 1、2 學期
華沙大學	波蘭	2	107 學年度第 1、2 學期
土庫大學	芬蘭	1	107 學年度第 1、2 學期
拉瑞爾科技應用大學	芬蘭	3	107 學年度第 1、2 學期
烏拉爾聯邦大學	俄羅斯	4	107 學年度第 1、2 學期
遠東聯邦大學	俄羅斯	2	107 學年度第 1、2 學期
天普大學	美國	2	107 學年度第 1、2 學期
加州州立大學長堤分校	美國	2	107 學年度第 1、2 學期
西佛羅里達大學	美國	3	107 學年度第 1、2 學期
聖道大學	美國	1	107 學年度第 1、2 學期
維諾納州立大學	美國	2	107 學年度第 1、2 學期
賓州印地安那大學	美國	2	107 學年度第 1、2 學期
桑德蘭大學	英國	1	107 學年度第 1、2 學期

交換學校	國別	人次	學期別
查爾斯大學	捷克	2	107 學年度第 1、2 學期
斯德哥爾摩大學	瑞典	1	107 學年度第 1、2 學期
自治大學	墨西哥	2	107 學年度第 1、2 學期
波昂大學	德國	2	107 學年度第 1、2 學期
科隆大學	德國	3	107 學年度第 1、2 學期
慕尼黑大學	德國	2	107 學年度第 1、2 學期
昆士蘭科技大學	澳洲	1	107 學年度第 1、2 學期
新南威爾斯大學	澳洲	1	107 學年度第 1、2 學期
梨花女子大學	韓國	2	107 學年度第 1、2 學期
檀國大學	韓國	2	107 學年度第 1、2 學期
中央大學	韓國	5	107 學年度第 1、2 學期
京畿大學	韓國	1	107 學年度第 1、2 學期
慶熙大學	韓國	2	107 學年度第 1、2 學期
漢陽大學	韓國	2	107 學年度第 1、2 學期
費爾科技大學	印度	2	107 學年度第 1 學期
津田塾大學	日本	2	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		2	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
駒澤大學	日本	2	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		2	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
早稻田大學	日本	1	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
青山學院大學	日本	1	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		2	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
中央學院大學	日本	2	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		2	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
電氣通信大學	日本	3	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		1	107 學年度第 1、2 學期
		1	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
立命館大學	日本	2	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		2	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
學習院大學	日本	1	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		1	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期

交換學校	國別	人次	學期別
東京外國語大學	日本	1	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		1	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
立命館亞洲太平洋大學	日本	3	107 學年度第 1、2 學期
長崎大學	日本	2	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		5	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
同志社大學	日本	2	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		1	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
長崎外國語大學	日本	1	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		1	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
九州大學	日本	1	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		2	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
法政大學	日本	2	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		2	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
國際教養大學	日本	3	107 學年度第 1、2 學期
關西大學	日本	2	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		2	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
近畿大學	日本	1	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		2	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
櫻美林大學	日本	2	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		1	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
北海道大學	日本	1	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		2	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
龍谷大學	日本	2	107 學年度第 1、2 學期
亞細亞大學	日本	1	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		1	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
山東大學	大陸	3	107 學年度第 1 學期
	大陸	1	107 學年度第 2 學期

交換學校	國別	人次	學期別
山東財經大學	大陸	1	107 學年度第 1 學期
中南財經政法大學	大陸	2	107 學年度第 1 學期
天津大學	大陸	4	107 學年度第 1 學期
華東師範大學	大陸	4	107 學年度第 1 學期
	大陸	3	107 學年度第 2 學期
復旦大學	大陸	5	107 學年度第 1 學期
	大陸	5	107 學年度第 2 學期
四川大學	大陸	4	107 學年度第 1 學期
	大陸	3	107 學年度第 2 學期
廈門大學	大陸	3	107 學年度第 1 學期
	大陸	4	107 學年度第 2 學期
西安交通大學	大陸	4	107 學年度第 1 學期
	大陸	1	107 學年度第 2 學期
同濟大學	大陸	5	107 學年度第 1 學期
	大陸	5	107 學年度第 2 學期
中國人民大學	大陸	3	107 學年度第 1 學期
	大陸	3	107 學年度第 2 學期
北京外國語大學	大陸	2	107 學年度第 1 學期
	大陸	1	107 學年度第 2 學期
北京航空航天大學	大陸	1	107 學年度第 1 學期
北京理工大學	大陸	1	107 學年度第 1 學期
北京交通大學	大陸	2	107 學年度第 1 學期
南京大學	大陸	7	107 學年度第 1 學期
	大陸	5	107 學年度第 2 學期
南開大學	大陸	5	107 學年度第 1 學期
	大陸	3	107 學年度第 2 學期
上海交通大學	大陸	5	107 學年度第 1 學期
	大陸	5	107 學年度第 2 學期
吉林大學	大陸	3	107 學年度第 1 學期
哈爾濱工業大學	大陸	3	107 學年度第 1 學期
	大陸	1	107 學年度第 2 學期
澳門大學	大陸	1	107 學年度第 1 學期
	大陸	1	107 學年度第 2 學期
南京航空航天大學	大陸	1	107 學年度第 2 學期
福州大學	大陸	1	107 學年度第 1 學期
西北大學	大陸	1	107 學年度第 1 學期
西北工業大學	大陸	1	107 學年度第 1 學期
貴州大學	大陸	1	107 學年度第 1 學期
蘭州大學	大陸	1	107 學年度第 1 學期

(三)107學年度國外姊妹校至本校就讀之交換生：共18國224人。

姊妹校名	就讀本校	學期別
------	------	-----

	系別	人數	備註
土庫大學	經管碩	1	107 學年度第 1 學期
	資工碩	1	107 學年度第 1 學期
	國企系	1	107 學年度第 2 學期
	臺灣與亞太所	1	107 學年度第 2 學期
巴黎第七大學	中文系	1	107 學年度第 1、2 學期
	國企系	1	107 學年度第 1、2 學期
查爾斯大學	臺灣與亞太所	1	107 學年度第 1 學期
里昂第三大學	中文系	7	107 學年度第 1、2 學期
	經管碩	2	107 學年度第 1、2 學期
	經管碩	1	107 學年度第 2 學期
	臺灣與亞太所	1	107 學年度第 1、2 學期
亞捷隆大學	臺灣與亞太所	1	107 學年度第 1 學期
法國高等計算機電子及自動化學校	資工碩	5	107 學年度第 2 學期
華沙大學	國企系	1	107 學年度第 2 學期
拉瑞爾應用科技大學	國企系	2	107 學年度第 2 學期
科隆大學	國企系	3	107 學年度第 1 學期
格拉納達大學	化材系	1	107 學年度第 1、2 學期
	外交系	1	107 學年度第 1、2 學期
聖路易斯大學	外交系	4	107 學年度第 1 學期
維也納大學	經管碩	1	107 學年度第 1 學期
墨西哥州立自治大學	外交系	4	107 學年度第 1、2 學期
慕尼黑大學	全財管	1	107 學年度第 1 學期
穆爾西亞大學	英文系	1	107 學年度第 1、2 學期
津田塾大學	歷史系	2	106 學年度第 2 學期 107 學年度第 1 學期
		1	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
立命館亞洲太平洋大學	國企(英文)	2	107 學年度第 1 學期
	外交系	1	107 學年度第 1 學期
	外交系	1	107 學年度第 1、2 學期
麗澤大學	英文系	2	107 學年度第 1 學期
	中文系	1	107 學年度第 1 學期
	英文系	2	107 學年度第 1、2 學期
	中文系	1	107 學年度第 1、2 學期
	中文系	4	107 學年度第 2 學期
	英文系	1	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
福岡女子大學	外交系	1	107 學年度第 1、2 學期
	外交系	1	107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
學習院大學	日文系	1	106 學年度第 2 學期

姊妹校名	就讀本校			學期別
	系別	人數	備註	
				107 學年度第 1 學期
	觀光系	1		107 學年度第 2 學期
	政經系	1		107 學年度第 2 學期
	英文系	1		107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
	中文系	1		107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
法政大學	國企(英文)	1		107 學年度第 1、2 學期
	日文系	1		107 學年度第 1、2 學期
龍谷大學	中文系	1		107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
早稻田大學	外交系	1		107 學年度第 1、2 學期
亞細亞大學	國企(英文)	2		107 學年度第 1、2 學期
城西國際大學	中文系	2		107 學年度第 2 學期
城西大學	中文系	1		106 學年度第 2 學期
				107 學年度第 1 學期
鹿兒島大學	日文系	1		106 學年度第 2 學期
				107 學年度第 1 學期
關西學院大學	外交系	1		107 學年度第 1、2 學期
	英文系	1		107 學年度第 2 學期 108 學年度第 1 學期
駒澤大學	歷史系	1		107 學年度第 1、2 學期
	資傳系	1		107 學年度第 1、2 學期
	國企(英文)	1		107 學年度第 1、2 學期
同志社大學	經濟系	1		107 學年度第 1、2 學期
	大傳系	1		107 學年度第 1、2 學期
長崎外國語大學	中文系	1		107 學年度第 1、2 學期
東京外國語大學	資傳系	1		107 學年度第 1、2 學期
中央學院大學	中文系	1		107 學年度第 2 學期
				108 學年度第 1 學期
京畿大學	外交系	2		107 學年度第 1 學期
	國企系	1		107 學年度第 1 學期
	外交系	1		107 學年度第 2 學期
	中文系	1		107 學年度第 2 學期
	國企系	2		107 學年度第 2 學期
	全財管	1		107 學年度第 2 學期
檀國大學	中文系	1		107 學年度第 1、2 學期
慶南大學	中文系	2		107 學年度第 2 學期
				108 學年度第 1 學期
誠信女子大學	資工系	1		107 學年度第 1 學期
	企管系	1		107 學年度第 1 學期
	企管系	1		107 學年度第 1、2 學期
宋卡王子大學	觀光系	1		107 學年度第 1 學期

姊妹校名	就讀本校			學期別
	系別	人數	備註	
	風保系	1		107 學年度第 1 學期
穆罕默迪大學	全財管	1		107 學年度第 1 學期
	國企系	1		107 學年度第 1 學期
	全財管	2		107 學年度第 2 學期
	外交系	1		107 學年度第 2 學期
費爾科技大學	資工系	2		107 學年度第 2 學期
	資工系	1		107 學年度第 2 學期
	電機系	1		107 學年度第 2 學期
拉曼大學	資傳系	3		107 學年度第 1 學期
印尼大學	歷史系	1		107 學年度第 1、2 學期
復旦大學	中文系	1		107 學年度第 1 學期
	大傳系	1		107 學年度第 1 學期
	中文碩	1		107 學年度第 2 學期
吉林大學	大傳碩	2		107 學年度第 1 學期
	公行碩	1		107 學年度第 1 學期
	資傳系	1		107 學年度第 2 學期
	大傳碩	2		107 學年度第 2 學期
	資傳碩	1		107 學年度第 2 學期
	日文系	1		107 學年度第 2 學期
	財金系	1		107 學年度第 2 學期
	台灣與亞太碩	1		107 學年度第 2 學期
廈門大學	大傳碩	1		107 學年度第 1 學期
	建築系	2		107 學年度第 1 學期
	產經系	1		107 學年度第 1 學期
	教育學院博	1		107 學年度第 1 學期
	資傳碩	1		107 學年度第 2 學期
	公行碩	1		107 學年度第 2 學期
	教育學院博	1		107 學年度第 2 學期
	西語系	1		107 學年度第 2 學期
	英文系	1		107 學年度第 2 學期
南開大學	資工系	2		107 學年度第 1 學期
	財金系	1		107 學年度第 1 學期
	企管系	1		107 學年度第 1 學期
	歷史碩	1		107 學年度第 2 學期
	會計碩	1		107 學年度第 2 學期
南京大學	化學系	1		107 學年度第 1 學期
	中文碩	1		107 學年度第 1 學期
	歷史碩	1		107 學年度第 2 學期
	建築碩	1		107 學年度第 2 學期
四川大學	中文系	1		107 學年度第 1 學期

姊妹校名	就讀本校			學期別
	系別	人數	備註	
	資傳系	1		107 學年度第 1 學期
	建築系	1		107 學年度第 1 學期
	資傳系	1		107 學年度第 2 學期
	建築系	1		107 學年度第 2 學期
	企管系	1		107 學年度第 2 學期
華東師範大學	教科碩	1		107 學年度第 1 學期
	資傳系	1		107 學年度第 1 學期
	大傳系	1		107 學年度第 2 學期
	大傳碩	1		107 學年度第 2 學期
天津大學	建築碩	2		107 學年度第 1 學期
	建築系	2		107 學年度第 2 學期
同濟大學	中文碩	2		107 學年度第 2 學期
	航太系	1		107 學年度第 2 學期
蘭州大學	財金系	1		107 學年度第 1 學期
	產經系	2		107 學年度第 1 學期
	歐洲所	1		107 學年度第 1 學期
	資傳系	1		107 學年度第 2 學期
	會計系	1		107 學年度第 2 學期
	經濟系	1		107 學年度第 2 學期
西安交通大學	建築系	1		107 學年度第 1 學期
南京航空航天大學	航太系	1		107 學年度第 1 學期
	公行系	1		107 學年度第 1 學期
	英文系	2		107 學年度第 1 學期
	公行系	1		107 學年度第 2 學期
	會計系	1		107 學年度第 2 學期
	管科系	1		107 學年度第 2 學期
西北工業大學	建築系	2		107 學年度第 1 學期
	建築系	4		107 學年度第 2 學期
西北大學	中文碩	1		107 學年度第 1 學期
	大傳碩	1		107 學年度第 1 學期
	資傳系	1		107 學年度第 2 學期
	歷史碩	1		107 學年度第 2 學期
中國人民大學	資圖系	1		107 學年度第 1 學期
	財金系	1		107 學年度第 1 學期
	大傳碩	1		107 學年度第 1 學期
北京航空航天大學	歷史碩	1		107 學年度第 2 學期
山東大學	資傳系	1		107 學年度第 1 學期
	資傳系	1		107 學年度第 2 學期
	建築系	2		107 學年度第 2 學期
山東財經大學	資傳系	1		107 學年度第 1 學期

姊妹校名	就讀本校			學期別
	系別	人數	備註	
	會計系	1		107 學年度第 1 學期
	資管碩	1		107 學年度第 1 學期
	國企碩	1		107 學年度第 1 學期
中南財經政法大學	企管系	2		107 學年度第 1 學期
	公行碩	1		107 學年度第 1 學期
哈爾濱工業大學	經濟系	1		107 學年度第 1 學期
	建築系	2		107 學年度第 1 學期
	建築系	4		107 學年度第 2 學期
澳門大學	資傳系	1		107 學年度第 2 學期
	英文系	1		107 學年度第 2 學期
華僑大學	建築碩	1		107 學年度第 1 學期
	企管碩	2		107 學年度第 2 學期
東北師範大學	中文系	1		107 學年度第 2 學期
	教科系	1		107 學年度第 2 學期
貴州大學	建築系	1		107 學年度第 2 學期
	財金系	1		107 學年度第 2 學期
遠東聯邦大學	俄文系	1		107 學年度第 1、2 學期

三、學校參與國際學術交流活動（本項資料採用 10810 期校務資料庫研 6）

單位	交換教師人數 出國	交換教師人數 來校	博士後研究人 數出國	博士後研究人 數來校	外籍學者來訪 人次
文學院	0	0	0	0	42
理學院	0	0	1	2	57
工學院	0	0	0	0	53
商管學院	1	0	0	0	61
外語學院	2	0	0	0	71
國際學院	1	1	0	0	50
教育學院	2	0	0	0	20
全發院	0	0	0	0	2
資訊處	0	0	0	0	22
總計	6	1	1	2	378

伍、出版業務（本項資料將於 10 月 23 日下載）【請至淡江大學專任教師個人資料查詢系統「出版書刊」登錄】

一、研發處出版中心

（108 年 5 至 9 月已出版之刊物）

（一）期刊出版業務

1、完成 Journal of Applied Science and Engineering 定期出版

主編單位	卷/期	出版日期	刊名
出版中心	第 22 卷第 2 期	108 年 06 月	Journal of Applied Science and Engineering
	第 22 卷第 3 期	108 年 09 月	

2、補助校內國際學術期刊之印刷出版經費，計有下列 8 種學刊。

主編單位	卷/期	出版日期	刊名
出版中心	第 22 卷第 2 期	108 年 06 月	Journal of Applied Science and

主編單位	卷/期	出版日期	刊名
	第 22 卷第 3 期	108 年 09 月	Engineering
管科系	第 30 卷第 2 期	108 年 06 月	International Journal of Information and Management Sciences
數學系	第 50 卷第 2 期 第 50 卷第 3 期	108 年 06 月 108 年 09 月	Tamkang Journal of Mathematics
資圖系	第 56 卷第 2 期	108 年 07 月	教育資料與圖書館學
未來學所	第 23 卷第 4 期	108 年 06 月	未來研究
英文學系	第 49 卷第 2 期	108 年 06 月	Tamkang Review
國際學院	第 23 卷第 1 期	108 年 07 月	淡江國際研究
中文系	第 40 期	108 年 06 月	淡江中文學報

(二)書籍出版印刷業務

出版單位	書名	作/譯者	出版日期
出版中心	遇見	吳秋霞、張濤主編	108 年 06 月
出版中心	村上春樹における共鳴	曾秋桂主編	108 年 07 月
出版中心	川習時期—美中霸權競逐新關係	李大中主編	108 年 08 月
出版中心	貓咪的日常	謝旻琪	108 年 08 月

二、各單位出版書刊(本項資料於 10 月 23 日淡江大學專任教師個人資料查詢系統「出版書刊」下載)(108 年 5 至 9 月已出版之刊物)

主編單位	書/刊名	卷/期	出刊日期
數學系	Tamkang Journal of Mathematics	Vol50,N2	108.06.30
會計系	當代會計	20 卷第 1 期	108.05.01
管科系	International Journal of Information and Management Sciences	V30N2	108.06.28
通核中心	幸福生活講座	2019 年 7 月初版	108.07.12

陸、獎勵/榮譽

一、單位或團體獲校外獎勵/榮譽(本項資料於 10 月 23 日淡江大學專任教師個人資料查詢系統「獲獎榮譽(老師、學生)」下載)(108 年 5 至 9 月)

- (一)資訊傳播學系賴惠如老師於 108 年 6 月 15 日獲得第九屆國際華文暨教育盃電子書創作大賽-原創組第一名。
- (二)建築學系林珍瑩專任副教授 108 年 6 月 23 日獲頒中華民國建築學會 2019 建築學會論文優秀發表獎。
- (三)建築學系楊士歆同學參加由社團法人台灣少年權益與福利促進聯盟舉辦之「新北市漾青春基地 LOGO 徵選活動」獲得佳作(第三名)(108 年 5 月 3 日頒獎)。
- (四)建築學系翁家樺、林宜鋒、林均翰、黃心沂、江柏毅、張斯涵 108 年 7 月 16 日獲頒中建海峽盃第六屆海峽兩岸大學生實體建構大賽優選獎和模型獎。
- (五)[2019 創意新生代]新北市建築師公會學生競圖暨[臺北景讚]優良建築、地景文化選拔活動, 108 年 8 月 18 日建築學系顏于雅、王威舜、張志豪獲頒特優獎; 卓璟樺、邱靖雯、陳庭瑩、周碩凡、彭安榮獲頒佳作。
- (六)建築學系楊士歆、王怡雯、王祖謙、黃奕恩、張李浩邦、鄭光邑、鄭書擘 108 年 9 月 8 日組隊參與「第九屆大專生洄游農村競賽」榮獲環境永續獎。
- (七)機械系王銀添教授 108 年 9 月 1 日指導機械系碩士班林昀融、學士班林川森、鄧明隆、曾思銓、游睿騰、蔡家松等 6 位同學參加 2018 年智慧機器人競賽獲第 3 名。
- (八)化材系張煖老師指導學生陳瑋彤、張君詠、張虹苑同學, 參加台灣化學工程學會「108 年度大學部學生程序設計競賽」獲得第二名(趙榮澄獎); 陳逸航老師指導之學生田家豪、陳冠綸、王聖豐獲入選。(http://www.twiche.org.tw/files/14-1000-953,r12-1.php)

(九)電機系

- 1、李祖添老師獲得 16th IEEE International Conference on Networking, Sensing and Control (ICNSC2019)之 International Steering Committee Member (108.05.09)
- 2、李祖添老師獲得 2019 International Conference on System Science and Engineering 之 Honorary

General Chairs(108.7.19)

- 3、李維聰老師、衛信文老師與學生張博涵、李柏誼獲得 2019 數位生活科技研討會優良論文(108.6.22)
- (十)資工系陳瑞發老師榮獲2019台灣創新技術博覽會發明競賽鉅金獎。
- (十一)資訊管理學系戴敏育老師獲頒IEEE Outstanding Service Award, Workshop Chair, IEEE IRI, 2019.
- (十二)課程與教學研究所曾聖翔老師獲得International Conference on Education Research and Policy 2019.

二、學生獲校外獎勵/榮譽(本項資料採用 10810 期校務資料庫學 19)

單位	參與競賽獲獎人次 臺灣地區	參與競賽獲獎人次 大陸港澳地區	參與競賽獲獎人次 其他地區
文學院	127	0	0
理學院	14	0	1
工學院	267	0	12
商管學院	376	2	0
外語學院	50	2	0
國際學院	4	0	0
教育學院	24	0	0
全發院	5	0	4
總計	867	4	17

柒、學生取得證照及通過語文檢定(本項資料採用 10810 期校務資料庫學 17、18)

單位	取得證照人次	通過語文檢定人次
文學院	80	204
理學院	7	97
工學院	110	473
商管學院	921	858
外語學院	36	715
國際學院	8	31
教育學院	34	57
全發院	112	116
小計	1308	2551

捌、組織發展與調整

一、108 學年度系所學位學程增設、更名、停招、裁撤如下：

- (一)增設：理學院應用科學博士班。
- (二)更名：電機工程學系碩士班通訊與電波組，更名為：電機工程學系碩士班人工智慧物聯網組
- (三)停招
- 1、物理學系博士班。
 - 2、化學學系博士班。
 - 3、中國文學學系進修學士班。
 - 4、會計學系進修學士班。
 - 5、教育科技學系碩士在職專班。
 - 6、教育政策與領導研究所碩士在職專班。
- (四)裁撤：
- 1、理學院學士班。
 - 2、高等教育研究所。
 - 3、數學學系中等學校教師在職進修數學教學碩士學位班。

二、108 學年度其他組織整併情形如下：

- (一)裁撤「學習與教學中心」。所屬3組改隸如下：
- 1、「教師教學發展組」改隸屬教務處。
 - 2、「學生學習發展組」改隸屬學生事務處。
 - 3、「遠距教學發展組」改隸屬資訊處，「遠距教學發展組」更名為「遠距教學發展中心」。

(二)淡江時報社併入秘書處。

(三)成人教育部更名為「推廣教育處」，原隸屬學術單位改隸屬行政單位，由行政副校長督導。「進修教育中心」更名為「進修中心」；「推廣教育中心」更名為「推廣中心」；「專業證照訓練中心」更名為「證照中心」。

(四)教務處「招生組」轉型為專責單位，增加企劃行銷分析功能，更名為「招生策略中心」。

玖、組織規程等校內重要章則訂(修)定

一、修正

- (一)「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文。(第81次校務會議)
- (二)「淡江大學專案教學人員聘任辦法」第五條。(第81次校務會議)
- (三)「淡江大學工作場所性騷擾防治辦法」第五條。(第81次校務會議)
- (四)「淡江大學名譽博士學位授予辦法」部分條文。(第81次校務會議)
- (五)「淡江大學職員任免待遇服務辦法」第二十八條。(第81次校務會議)
- (六)「淡江大學學生申訴評議委員會組織及申訴辦法」第三條。(第81次校務會議)
- (七)「淡江大學覺生紀念圖書館館藏資料借用辦法」第四條、第七條、第八條。(第81次校務會議)
- (八)「淡江大學學則」部分條文。(第81次校務會議)
- (九)「淡江大學課程委員會設置辦法」第五條。(第81次校務會議)
- (十)「淡江大學教師評鑑辦法」修正草案。(第81次校務會議)
- (十一)「淡江大學教授休假辦法」第二條。(第81次校務會議)
- (十二)「淡江大學組織規程」部分條文。(第81次校務會議)
- (十三)「淡江大學辦事規章」部分條文。(第81次校務會議)
- (十四)「淡江大學文錙藝術中心諮詢委員會設置辦法」第二條。(第168次行政會議)
- (十五)「淡江大學水環境資訊研究中心設置辦法」第四條。(第168次行政會議)
- (十六)「淡江大學淡江時報委員會設置辦法」第四條及第五條。(第168次行政會議)
- (十七)「淡江大學衛生委員會設置辦法」修正為「淡江大學衛生暨輔導委員會設置辦法」及修正案。(第168次行政會議)
- (十八)「淡江大學校約聘僱人員聘僱服務辦法」第六條。(第168次行政會議)
- (十九)「淡江大學約聘助教聘任及服務辦法」第九條。(第168次行政會議)
- (二十)「淡江大學職員輪調辦法」第五條。(第168次行政會議)
- (二十一)「淡江大學教職員工在職進修辦法」部分條文。(第168次行政會議)

二、廢止

「淡江大學表揚好人好事運動推行委員會設置辦法」。(第168次行政會議)

拾、三化委員會

一、國際化(與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要)

(一)國際交流

本校截至目前與37個國家共222所大學締結姊妹校(含大陸姊妹校48所)，本校108年5月至108年9月國際化主要之工作成果如下：

1、接待國外大學蒞校訪問交流之外賓學者計有：(9+國、16團、168人次)

序號	日期	國別	校名	來訪貴賓	人數
1	108/05/07	泰國	JNJ International	Ms. Thidarat Thanathitikul, Education Counsellor	1
2	108/05/31	日本	立命館亞洲太平洋大學	1. Mr. Hironobu MAEHARA 2. Mr. Koyo OKADA	2
3	108/06/03	羅馬	Luiss University	Prof. Raffaele Marchetti	1
4	108/06/24	日本	津田塾大學	1.高橋 裕子校長 2.飯野 正子理事/顧問/校友會會長(前校長) 3.福田 誠子校友會前理事 4.計良 真弓子秘書	4
5	108/06/25	印尼	印尼華裔青年遊學團	1. 印尼西爪哇省華文教育協調機構陳淑鳴秘書 2. 印尼西爪哇省華文教育協調機構陳惠安理事 3. 14名學生	16
6	108/06/26	土耳其	Maarif 基金會	Zekeriya Akcam 理事偕隨行秘書	2

序號	日期	國別	校名	來訪貴賓	人數
7	108/07/03	印尼	JEC 印尼學生華語觀摩團	雅加達臺灣教育中心李淑惠經理、2 名助理 30 名學生、6 名家長	40
8	108/07/03	日本	電氣通信大學	青山尚之教授、入江優花研究員	2
9	108/07/25	美國	僑務委員會海外青年臺灣文化研習營	19 名學員、2 名輔導員及 1 名領隊	22
10	108/08/28	澳洲	昆士蘭理工大學	1. Ms Serena Yeo, Regional Manager, QUT International 2. Ms. Virginia Hung, Engagement Manager - Taiwan, QUT International 3. Ms. Annie Chan, International and Development Manager, Faculty of Health	3
11	108/08/29	美國	德州大學阿靈頓分校	1. Dr. Curtis Andressen, Vice Provost for International Affairs 2. Dr. Jack Fei Yang, Professor. Executive Associate Director of UTA EMBA Program in Taiwan & Southeast Asia region	2
12	108/09/03	印度	印度台北協會	賈旭明副會長與楊子芸秘書	2
13	108/09/09	日本	亞細亞大學	師生	11
14	108/09/16	多國	外交部遠朋班 (國際長)	各國外交與學術精英	39
15	108/09/19	馬來西亞	馬來西亞韓新傳播學院	黃國富副院長、吳傑華教務長及學生	18
16	108/09/20	澳洲	澳洲昆士蘭理工大學	國際副校長 Professor Scott Sheppard 一行	3

2、接待中國與港澳蒞校訪問交流之外賓學者共計 10 團、241 人次

序號	日期	國別	校名	來訪貴賓	人數
1	108/05/23	大陸	湖北省教育廳培訓團	1. 徐波 長江大學學生工作部部長 2. 凡蓉蓉 武漢紡織大學化工學院黨委副書記 3. 張斯民 漢江師範學院學生工作部部長 4. 靖詠安 華中科技大學學生工作部科員 5. 馬加名 武漢理工大學學生教育辦公室秘書 6. 左思 中南財經政法大學學生工作部辦公室主任 7. 周宗興 湖北大學學生工作部主任科員 8. 郭征 武漢輕工大學學生工作部科長 9. 黎明 湖北中醫藥大學正科級輔導員 10. 柳雋宇 湖北師範大學機電與控制工程學院黨總支副書記 11. 宋濤 湖北汽車工業學院經濟管理學院黨委副書記 12. 郭瑞 湖北醫藥學院校團委副書記 13. 黃開宋 黃岡師範學院學生工作部副部長 14. 汪嵐 東湖學院學生工作部副部長 15. 王桂紅 武漢學院學生工作部部長 16. 胡蘭蘭 武漢科技大學城市學院學生工作處副處長 17. 王厚兵 湖北工業職業技術學院學生工作部副部長 18. 孫真 武漢交通職業學院學生工作部副部長	18

序號	日期	國別	校名	來訪貴賓	人數
2	108/05/31	香港	香港專業教育學院工商管理學科	1. 梁家文老師 2. 陳永基老師 3. 24 名學生	26
3	108/06/11	大陸	山東建築大學	1. 吳彬 副校長 2. 李建軍 土木工程學院教學工作委員會主任 3. 叢培卿 發展規劃處副處長 4. 許福運 信息與電氣工程學院教學工作委員會主任 5. 郭河傳 法學院教學工作委員會主任	5
4	108/06/12	大陸	四川大學	陳秋韻老師(港澳台辦公室)	1
5	108/6/25	大陸	金華市台辦	1. 方雨輝 金華市台辦主任 2. 李玉明 金華市供銷合作社黨委委員、副主任 3. 王建四 金華市供銷合作社副調研員 4. 毛世梁 金華城市建設投資集團有限公司董事長 5. 賓為民 金華市台辦交流處處長 6. 徐暉 金華市供銷合作社財務處處長 7. 李創豐 金東區供銷合作社聯合社黨組書記、主任 8. 徐寧 永康市供銷合作社聯合社黨委書記、主任 9. 王慧 金華農產品批發市場有限公司副總經理 10. 陳奕伊 金華市農合聯農業發展有限公司總經理 11. 丁素仙 金華市暢隆茶業有限公司總經理 12. 倪竹勇 金華婺美旅遊開發有限公司董事長 13. 曹昱初 金華市靖泰農業有限公司董事長	13
6	108/06/27	香港	鳳溪第一中學	1. 葉天賜老師 2. 黃雅娟老師 3. 林苻妍老師 4. 盧潔賢老師 5. 陳業樑老師 6. 蕭海韻老師 7. 黃美宜老師 8. 66 名學生	73
7	108/06/28	香港	香港聖公會何明華會督中學	1. 龔兆祥老師 2. 葉泰賢老師 3. 20 名學生	22
8	108/07/03	香港	路德會英才中學	1. 黃美琪助理校長 2. 陳耀輝老師 3. 陳嘉敏老師 4. 徐慧輝老師 5. 黃嘉儀老師 6. 50 名學生	55
9	108/07/11	大陸	同濟大學	1. 雷星暉副校長 2. 陳宇光 港澳台事務辦公室主任	4

序號	日期	國別	校名	來訪貴賓	人數
				3. 朱茂然 校長辦公室(校辦)副主任 4. 張承文 校辦辦公室科長	
10	108/08/29	澳門	2019 澳門中學生臺灣師資培養暨教育參訪團	1. 澳門培正中學、氹仔坊眾、聖保祿學校、澳大附中、聖羅撒中學、海星中學、蔡高中學、利瑪竇中學及浸信中學等高二學生共 19 名 2. 隨團人員方倩婷小姐 3. 台北教育大學國際處職員宋佳芸小姐、澳門學生譚俊豪、語創系畢業學生李芝涵 4. 隨團護士李青芬小姐	24

(二)與國外簽訂學術交流協議書

- 1、108年8月6日，與印尼泗水理工學院(Sepuluh Nopember Institute of Technology)簽訂學術合作協議及交換學生合約。
- 2、108年8月13日，與日本神奈川大學(Knagawa University)簽訂學術合作協議。
- 3、108年9月20日，與印度 SRM 大學(SRM Institute of Science and Technology)簽訂學術合作協議。

(三)學校主管赴國外交流

- 1、108年6月26至29日，王高成國際事務副校長赴大陸姊妹校北京理工大學參加2019兩岸高等教育(北京)高峰論壇。
- 2、108年6月30日至7月6日，葛煥昭校長率王高成國際事務副校長等一行六人赴日本關東地區姊妹校津田塾大學等7校訪問。
- 3、108年8月5至7日，陳小雀國際長赴日本姊妹校立命館大學參加暑期 Asian Community Leadership Seminar 活動開幕式。
- 4、108年8月11至13日，王高成國際事務副校長赴韓國姊妹校慶熙大學參加暑期 Asian Community Leadership Seminar 活動。
- 5、108年9月14至15日，王高成國際事務副校長赴澳門考察「2019 澳門教育展」招生活動。
- 6、108年9月17至19日，王高成國際事務副校長赴香港參加「台灣各大學教育展」。
- 7、108年9月21至27日，陳小雀國際長赴芬蘭參加「EAIE 歐洲教育者年會」。
- 8、108年9月28日至10月3日，葛煥昭校長率王高成國際事務副校長等一行5人赴韓國姊妹校漢陽大學等5校訪問。

(四)國際化暨國際交流委員會及兩岸學術合作專案小組

- 1、108年6月21日，舉辦國際化暨國際交流委員會107學年度第4次會議。
- 2、108年6月21日，舉辦兩岸學術合作專案小組107學年度第2次會議。
- 3、108年6月21日，舉辦校務發展計畫主軸三107學年度第4次執行進度檢討會議。

(五)近5年外國學生就讀本校學生人數表

境外生	104 學年		105 學年		106 學年		107 學年		108 學年	
	上	下	上	下	上	下	上	下	上	下
外籍交換生	83	62	78	85	81	63	77	79	73	-
大陸交換生	57	62	71	52	71	57	56	54	71	-
外籍學位生	429	423	523	486	591	569	639	603	748	-
大陸學位生	497	489	585	576	529	520	466	445	388	-
僑生	946	903	994	944	934	899	895	849	777	-
合計	2,012	1,939	2,251	2,143	2,206	2,108	2,133	2,030	2,057	-

(六)共舉辦4場熊貓講座，邀請國際大師蒞校演講：

- 1、108年5月6日，水環系邀請劉立方院士。
- 2、108年5月7日，法文系邀請 Dr. Daniel Drache。
- 3、108年5月22日，國際事務學院邀請 Dr. Avery Goldstein。
- 4、108年9月24日，文學院邀請林暉先生。

(七)外語學院與世界詩人運動組織合作辦理2019淡水福爾摩莎國際詩歌節，8月27日至10月15日於文錙藝術中心舉辦詩畫聯展。

(八)外語學院於5月13日至17日舉辦聯合外語週。

(九)外語學院各系舉辦外語營隊：

- 1、108年5月30日，西語系舉辦西班牙文化體驗營。
- 2、108年7月3日，法文系舉辦暑期法語學習營。
- 3、108年7月4日，德文系舉辦夏日德語文化營。
- 4、108年7月4日，俄文系舉辦暑期俄語童玩饗樂營。
- 5、108年7月15至19日，日文系舉辦高中生日語生活營。

(十)外語學院各系與國際姊妹校合作，邀請外籍研究生來校擔任教學助理，並派遣本校學生赴姊妹校進行華語實習。

- 1、德文系邀請德國姊妹校波昂大學1名研究生於108學年度第1學期來校實習。
- 2、俄文系甄選2名學生於108學年度第1學期赴俄羅斯遠東聯邦大學中文系進行華語教學實習。

(十一)國際處持續於每學期開設多益英語能力加強班、托福iBT應試技巧班、雅思應試技巧班及高階英文寫作班。

(十二)國際處持續於每學期鼓勵本校專任教師辦理國際移動及跨文化講座並提供講座鐘點費補助，自108年5至9月止，共計補助15場講座。

(十三)國際處甄選學生共22人於暑假期間赴國外進行國際體驗學習計畫。

(十四)境輔組持續於每學期舉辦Chat Corner語言交流活動、國際文化萬花筒分享會以及開設華語課程。

(十五)英文系持續於每學期開放英文寫作諮詢室。

(十六)課外活動組於108年5月17至19日，於金山青年活動中心舉辦柬埔寨服務學習團移地訓練，並於7月赴柬埔寨進行志工服務。

(十七)108年5月10日，國際處協助舉辦第5屆淡江模擬聯合國安理會活動。

(十八)108年5月20日，拉美所舉辦第2屆拉美外交情境模擬營。

(十九)108年5月22日，境輔組協助舉辦境外生卡拉OK才藝之夜。

(二十)108年5月27日，境輔組舉辦境外生導師座談會。

(二十一)108年6月4日，境輔組舉辦境外生職能講座。

(二十二)108年6月26日，國際處舉辦學生出國留學授旗典禮。

(二十三)108年7月4至17日，國際處與水環系、化材系合作，為西雪梨大學舉辦客製化先進綠色材料與永續水環境科技夏日課程。

(二十四)108年8月5至24日，國際處與日本立命館大學及韓國慶熙大學共同舉辦亞洲領袖營。

(二十五)108年9月2至3日，英文系舉辦暑期大一準新生英語先修班。

(二十六)108年9月4日，境輔組舉辦境外新生入學輔導講習會暨迎新餐會。

(二十七)108年9月11日，境輔組舉辦中秋節品茗彩剝柚嚐糕香活動。

二、資訊化（與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要）

(一)教學與研究

1、資傳系

- (1)大四學生於校內黑天鵝展示廳及校外松山文創園區展出「第18屆畢業成果展-六度月台」活動，逾6,000人次觀展。
- (2)邀請實務界人士如：聯廣集團執行創意總監黃守全、雷亞共同創辦人張世群、定影影像工作室負責人李尚謙等來校演講，提供學生資訊傳播業界實務經驗及發展現況訊息。
- (3)學生參加本校2019資訊週七系聯合展，獲第1名、佳作、最佳專題展覽及人氣獎。

2、資圖系

- (1)舉辦MOS Word 2016授課及認證活動，全面加強開設各項考證及檢定課程，協助學生取得國際認證，提升個人專業技能及職場競爭力。
 - (2)學生以「文學院VR導覽」及「小王子EPUB電子書」參加本校2019資訊週七系聯合展。
- 3、建築系持續發展數位教學，於108年7月舉辦「2019參數化設計與數位製造工作營」，8月舉辦「C4D數位設計工作營」，9月舉辦「RhinoVault數位設計工作營」；落實設備及空間改善，提升學生使用專業設備與工具之學習環境，在既有之電腦輔助設計數位化成果上，更進一步推動教學「數位化」建築設計技術。
- 4、土木系持續運用FLUENT、Tekla Structures、Midas GTS、FLAC2D/3D程式、MATLAB、CAD程式軟體進行教學，強化學生學習效果，培養學生專業技能；持續與「台灣邁達斯公司」簽定產學合作協議書，提供maidas Gen、maidas DShop、maidas Civil、maidas SoilWorks、maidas NFX等軟體Web版本授權70套供本系師生使用。

5、電機系

- (1) 周建興老師指導學生參與「IET Frontier Innovation Award Competition 2019 國際競賽」，獲得金獎、銅獎及 Excellent Work。
- (2) 邀請業界及學界人士包括：資策會羅智元正工程師、大同大學陳彥甫助理教授、意象無限期公司王吉雄工程師、NOKIA 台灣區總監馮國璋博士等蒞校演講。
- 6、航太系蕭富元老師指導 UAV 實驗室，帶領學生應用專業知識，從規劃、設計、製造等階段，完成無人機製造並參與全國無人飛機比賽。
- 7、化材系張煖老師指導學生參加台灣化學工程學會「108 年度大學部學生程序設計競賽」獲得第 2 名；陳逸航老師指導之學生獲入選。
- 8、水環系持續租用「ArcGIS 地理資訊系統軟體」、「Spatial Analyst 擴充模組」、「Visual Signal 時間序列分析軟體」，提供相關課程使用。
- 9、企管系於 108 年 7 月 22 至 24 日於日本北海道札幌市舉辦「2019 International Conference on Business, Information, and Tourism (BIT 2019)」國際研討會。邀請世界各國商業、資訊與旅遊等不同領域學者參與交流，以強化本校師生之國際視野，拓展國際學術合作。
- 10、資管系 107 學年第 2 學期開設資訊管理導論、簡報設計技巧、網路規劃與實作共 4 班遠距課程；108 年第 1 學期開設企業倫理、管理學、網路規劃與實作共 5 班遠距課程；共有 10 個科技部計畫執行中。
- 11、教科系購置寶比機器人 9 個提供教學研究使用，可 6 足走動、360 度旋轉身體、紅外線感應，採用控制板作為核心控制，透過 Javascript Blocks 或 Python 程式編程即可操控。

(二) 資訊系統開發

- 1、資管系指導大四學生開發資訊相關系統共 34 組，經由系內評比後，將派出優秀隊伍 13 組參加 2019 第 24 屆全國大專校院資訊應用服務創新競賽。
- 2、人資處修訂「專任教師研究獎勵線上申請作業系統」，新增被引用次數獎勵之線上申請功能，並微調整使用系統的介面及流程。
- 3、學務處學生事務資訊子系統－獎懲系統新增「改過銷過申請及核准程序」功能，目前開發中。

(三) 資訊系統軟硬體維護

- 1、數學系更新 S106 電腦教室電腦設備 5 套，並進行新版網頁開發。
- 2、資工系 CAE 實驗室汰換 E231 電腦主機 75 部，供工學院各系相關課程使用；更新 E231、E236 電腦教室 Tekla 軟體，供土木系相關課程使用；更新 E214、E232、E236、E238 電腦教室 Creo 軟體，供機械、航太系所相關課程使用；E201 電腦教室安裝 Visual Studio 2017、Visual Studio Code、SQL Server、Source Tree，提供網頁程式、資料庫課程教學使用；完成所屬教室之軟體更新及硬體維護，以維持電腦教學之正常進行。
- 3、機械系購置人工智慧工作站 4RTX 一台及租用「Deform-3D」一年，提供學術研究、及學生課程使用。
- 4、航太系購置個人電腦 4 台及「Intel 平行運算軟體」、「IDL 程式語言發展軟體」，以提升研究能量。
- 5、財金系汰換即時資訊接收主機、虛擬交易所網頁主機及資料庫主機，維持模擬交易平台正常運作，汰換 B1012 教室單槍投影機，續租台灣股市即時系統（模擬交易平台），提高教學研究品質。
- 6、風保系添購 3 台桌上型電腦供研究生使用，提供優質學習環境。
- 7、會計學系導入先進的全球性企業資源規劃系統，與中央大學 ERP 中心簽訂「SAP 人才培訓計畫合作協議書」，以增進學生會計與科技之知能，提升就業競爭力。
- 8、經濟系購置數位相機、投影機、攜帶式擴音機各 1 台，供海外國際志工教育服務活動使用。
- 9、資管系增購 iPad Pro wifi 64GB+Apple Pencil II、網路交換器+網路儲存設備、AI 運算伺服器組、腦波生理訊號設備(EMOTIV EEG)等資訊設備，提供師生教學實驗研究用。
- 10、公行系汰換碩士生研究室電腦設備 5 台，以提升研究品質與效能。
- 11、教科系購置電腦主機（含螢幕）、伺服器、Macbook air 及繪圖板，供課程教學及製作教材使用。
- 12、教心所購買 2 台電腦主機、筆記型電腦及相機，為改善研究環境，提升研究品質。

(四) 資訊服務

- 1、建築系持續更新系網頁資訊，豐富內容，以提升招生與宣傳之成效；建立優質之溝通平台，藉由臉書及 LINE 聯絡網，加強訊息的傳遞，活絡學生、系友的聯繫與交流；師生共同經營「淡江

- 建築通訊」部落格，提供老師、學生發表學習心得與分享作品。
- 2、化材系建置臉書聯絡網，加強行政人員與學生的聯繫與交流。
 - 3、電機系更新系網站，並持續維護已建置之 4 個臉書專頁及 Line 群組，維繫與學生及系友之間交流。
 - 4、資工系 CAE 實驗室提供相關軟、硬體設備，協助資工、化材、電機、水環、航太等系舉辦夏令營、訓練課程、證照考試及暑修課程之進行。
 - 5、經濟學系 7 月 9 至 20 日由林彥伶主任帶領 14 名學生至柬埔寨，針對小學及成人進行中英文經濟學教學。
 - 6、統計系開設「SAS 認證初級程式師」證照課程，參與學生人數 55 人，通過考試人數 41 人，證照通過率為 74.55%；開設 SAS 認證高階程式師證照課程。
 - 7、資管系師生組成資訊服務團隊，推動生活化資訊應用的服務活動，在教師帶領下，服務本地公務機關與社區，增加學生應用資訊科技解決實務問題之能力。
 - 8、教科系新增網站「大學部個人申請專區」，提供：面試須知、面試時間表、認識教育科技學系、師資介紹、課程介紹、設備資源、學生活動、多元學習管道、學生生活須知、獎勵學生參加競賽、來看看教科人怎麼說、校園平面圖、個人申請招生說明等 13 項內容。
 - 9、體育事務處即時於網頁公布室內外運動場地之借用情形，提供借用單位或人員參考；Facebook 粉絲專頁 QRcode 上線，並於辦理活動時廣為宣傳及推廣；使用 Google 問卷表單，調查體育館各場地之使用者滿意度，作為相關政策施行之參考。
 - 10、學務處辦理電腦證照研習及個人職涯諮詢共 11 場，輔導取得證照通過人數及個人職涯諮詢人數共計 225 人。

三、未來化（與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要）

- (一)「107 年度教育部獎勵私立大學院校校務發展計畫之校務發展年度經費執行績效審查意見」給予本校未來化肯定。
- (二)未來創意寫作競賽
107 學年第 2 學期競賽主題為：我的 5G 的一天，計有超 300 為同學投稿，選出第 1 名 1 名、第 2 名 2 名、第 3 名 3 名、佳作 10 名。
- (三)圖書館未來學區工作坊
邀請同學至圖書館共享學習區，組成小組進行找尋資料比賽，題目為找出「未來是……」與「…….in the future」兩句的中英文書籍，他們必須將尋找過程錄影下來分享，從中檢討找尋資料的訣竅。競賽完畢由參考資料組同事講評，並介紹檢索資料的方法。最後請他們分別以讀者、館員、校方的立場分組討論圖書館未來四個情節。
- (四)科技未來教科書
由 5 位科技未來的老師主筆，各自依主題撰寫融合前瞻思考與未來學方法的科技議題，已於 4 月出版。
- (五)大一新生「我的淡江 X 檔案」工作坊
由紀舜傑所長至大一學生「大學學習」課程時間，進行認識淡江未來化與前瞻趨勢的工作坊，引導大一學生認知未來的隱喻，並思考「在淡江一定要做的 10 件事」與「在淡江一定要修的課」兩個議題，將答案列為自己在淡江的 X 檔案。
- (六)未來學種子教師培訓
甄選四位老師，於 5 月 28 至 30 日於澳洲墨爾本接受「未來學種子教師培訓」。四位老師為會計系王貞靜老師、全球政經系安娜老師、德文系鄭慧君老師、未來所劉泰廷老師。
- (七)國際重要機構與姊妹校未來學交流
未來所鄧建邦老師於 108 年 6 至 9 月，前往印尼 Gadjah Mada University 駐點研究。陳國華老師於 6 月 24 日至 7 月 5 日，前往日本同志社大學駐點研究。

拾壹、蘭陽校園

一、體育行政業務

- (一)體育課程安排相關業務(課程排課、教學器材購置、人工加選和抵免)。
- (二)完成校慶活動-師生盃排球賽規劃。

二、教務業務

至 9 月 30 止，申請休學人數：60 人（出國：11 人、生涯規劃：1 人、重考：4 人、家務 13 人、志趣不合：1 人、轉學：3 人、服役：2 人、生病：1 人、應復學未復學：24 人）；申請退學人數：71 人（轉學：51 人、重考：1 人、出國：1 人、家務：4 人、休學逾期未復學：14 人）。學生人數：在

校園人數計 761 人（不含大三出國 155 人）。

三、學務業務

- (一)5月13日、6月4日、9月25日辦理心理衛生教育宣導活動，共計227人次參加。
- (二)5至9月處理學生保險10件、學生懲處案6件、操行證明3件。
- (三)9月5日辦理108學年度新生健康檢查，共計241人受檢。
- (四)9月18日辦理中秋師生聯誼活動，共計480人次參加。

四、總務業務

- (一)校園設備檢修及更換部分如下，總計費用114萬4,250元：

完成日期	項目	費用
6月1日	107學年度畢業典禮所需硬體設施	18萬8,250元
6月28日	主變電站高壓真空斷電路器 VCB 更換	1萬4,000元
7月4日	校園教學區2樓冰水主機安全閥及3樓較市區冷(暖)壓縮機更換工程	36萬2,000元
9月3日	男生宿舍2樓整修工程	58萬元

- (二)107學年度第2學期已結案之報廢財產回收金額總計2,750元，於7月3日交由資產組統一繳入校庫。
- (三)9月2日完成學生宿舍與教學大樓及校區公共區域清洗打蠟。

五、財務業務

9月30日完成本室108學年度預算關鍵績效指標(KPI)目標值填報作業。

六、圖書館業務

- (一)暑期先修課程於8月27日辦理「如何利用圖書館資源輔助全英語課程學習」講習，回收問卷58件，整體滿意度分數為5.38（滿分為6級分）。
- (二)完成圖書館工讀生及服務課程學生招募、講習及排班。

七、資訊業務

- (一)6月1日完成2019蘭陽校園畢業典禮錄影、直播及影片上傳作業。
- (二)完成2018大三出國學分抵免程式修改及開通2020大三出國通報系統等作業。
- (三)完成網路機房年度清理、108學年門禁名單管理、個人資料管理盤點等作業
- (四)進行電腦實習教室、語練教室及多媒體教室設備整體檢修。並配合電腦課程需求，完成電腦教室使用軟體安裝、更新。

拾貳、文錙藝術中心

一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一)藝術聲影美妙呈現

- 1、5月7日於文錙音樂廳舉辦「放風箏跨界樂團」—古箏與手風琴音樂會。
- 2、5月18日至8月20日於海事博物館展出「大滬翁—北海岸石滬文化特展」，開幕式於5月20日舉行。除石滬文化特展外，文學週計畫案研究成果「遊藝淡水—典藏紀錄與地方觀覽」子計畫一「淡水人文與在地敘事」中大傳系王慰慈教授「淡水新住民志紀錄片」、中文系黃文蒨副教授「淡水《職人志》」，子計畫二「淡金海岸石滬觀覽與網路行銷」中歷史系李其霖副教授「清法戰爭與石滬」、歷史系林嘉琪副教授「日治時期戶口調查與淡水文創商品開發」等，及資圖系林信成教授淡水維基館「3D虛擬實境的石滬展館體驗」活動，也在現場進行成果展示。
- 3、為培養音樂會影音技術人才，音樂種子團隊於6月24至26日進行進階人員訓練，內容包括專業音響、舞台燈光、劇場技術等。參與學員計23人。
- 4、墨韻清風—國際書法聯盟臺灣作品集
 - (1)展期：7月23日至8月22日。
 - (2)展覽概述：本檔由張炳煌主任策展，展出國際書法聯盟臺灣會員的作品。
- 5、海事博物館7月25日於密蘇里戰艦模型旁展出1枚密蘇里戰艦上5吋副砲砲彈彈頭複製品，其故事性與歷史性意義足以豐富展場內涵。
- 6、淡水、海洋與生態詩畫聯展
 - (1)展期：8月27日至10月15日，開幕式：9月23日上午10時30分。
 - (2)展覽概述：本次展覽為2019年淡水福爾摩莎國際詩歌節系列活動，由本校外語學院西語系林盛彬老師策展，邀請37位畫家及22位詩人參與72件畫作及37首詩歌的創作，37首詩歌並以本校研發的數位e筆撰寫，搭配37位畫家的作品共同展出，是一場詩書畫的藝術饗宴。
- 7、本中心、外語學院與淡水文化基金會合辦之2019年淡水福爾摩莎國際詩歌節系列活動「船歌攝

影展」，於 9 月 16 日至 10 月 31 日在海事博物館 2 樓展出。展出 10 位攝影家船舶相關作品計 52 件，9 月 23 日開幕式當天國際詩人貴賓齊集，並即興創作及朗誦詩歌。

- 8、為增進國人對我國海巡艦艇之認識，海事博物館與行政院海洋委員會海巡署艦隊分署共同舉辦「海巡艦艇影像展」，展期自 9 月 23 日至 12 月 31 日，展出內容除海報展示外，另展出海巡艦艇模型 7 艘、大型艦艇照片 8 張、簡介影片 1 部。

(二)數位課程活化應用

- 1、5 月 2 日邀請水彩畫家暨前臺灣藝術大學副教授謝明錫蒞校演講，講題為「我的藝術生涯」。
- 2、5 月 16、21、23 日「藝術欣賞與創作學門」吳文琪老師所授「身體語言與舞蹈藝術」課程及 5 月 22 日「表演藝術」課程於「五四畫會 2019 年展-五四畫會會員師大畢業，54 年紀念」展出期間在展覽廳上課。讓學生藉由藝術品賞析所得的體會和靈感，激發出創意並現場轉化為身體的語言，呈現不同於課堂上的表現方式。
- 3、戴佳茹老師「藝術與人生-與大師對話」講座課程，5 月 16 日邀請駐校藝術家顧重光老師於展覽廳導覽解說「五四畫會 2019 年展-五四畫會會員師大畢業，54 年紀念」展，讓學生更深入瞭解藝術家創作理念與技法。結合理論與體驗及創作的授課方式很受學生喜愛，並增進學生的學習成效。
- 4、5 月 25 日於台北校園 D305 電腦教室辦理數位 e 筆推廣系列講座第 3 場，由台灣 e 筆書畫藝術學會蔡愛珠常務理事主講「數位 e 筆書畫系統之應用-由書入畫 I」。
- 5、9 月 21 日於台北校園 D305 電腦教室辦理數位 e 筆推廣系列講座第 4 場，由張炳煌主任主講「數位 e 筆書畫系統之應用-書法作品」。

(三)文創知能充分提升

- 1、為培養本校學生寫書法的風氣，並推廣本校研發之 e 筆書畫系統，書法研究室與中文系於 5 月 16 日共同主辦「2019 年文錙盃學生 e 筆書法比賽」，並於 6 月 4 日頒獎典禮上頒發獎狀與獎金。
- 2、6 月 24 日舉辦海洋夏令營，計有鄧公國小三年級 46 位小朋友參加，透過海事博物館船艦模型、信號旗、旋轉窗等器材與設施，結合石滬導覽牆與訪談影片及船艦與船具歷史演變的介紹，讓學員吸收許多航海學知識，更認識台灣的漁業文化，瞭解海洋資源，體會美麗的海岸線，感受來自大海的恩惠。

二、其他重要業務成果摘要

(一)推廣與行銷活動

- 1、5 月 1 日本校電機系講座教授、海洋及水下研究中心劉金源教授於其「海洋科學與人文」課程中，邀請黃維綱專員簡介海事博物館的服務與運作情形。
- 2、5 月 18 日舉辦 518 國際博物館日「來館打卡來就送」活動。
- 3、5 月 25、26 日海事博物館參與十三行博物館「考古生活節」擺攤行銷活動，今年主題為古代生活。海事博物館的攤位以「明朝的船舶」為題，以「鄭和下西洋艦隊」為有獎徵答範圍，吸引許多小朋友熱烈參與。另以「造型氣球製作」活動為輔帶來活潑氣氛，使民眾認識淡江大學的海事博物館。
- 4、6 月 8 日國際海洋日海事博物館播放「海洋漫遊」影片，推廣海洋環保的概念與素養。
- 5、7 月 26 至 28 日本中心張炳煌主任應美國南加州中文學校聯合會邀請，擔任 2019 年夏季教學研討會的專題演講及課程主講人。
- 6、108 學年度起聘任沈禎老師為兼任駐校藝術家。

(二)研討與專業發展活動

- 1、5 月 31 日海事博物館專員黃維綱參與歷史系「歷史、文化創意與博物館的交匯工作坊」以「船艦模型的保養維護」為題，專題介紹海事博物館船艦模型的保養維護業務。
- 2、8 月 8 至 12 日與中華民國書學會合辦第 27 屆暑期書法教學研究會，積極推動書法風氣暨提升研習水準，培訓推廣終身學習之書法師資。參加本項研究會後，得經過考試評審通過，取得主辦單位所發之「適任書法教師」證書。本屆研究會計有 72 位學員報名參加，42 位學員獲得適任書法教師證書。
- 3、7 月 23 日日本埼玉縣大宮光陵高等學校書道科蒞臨參訪，於展覽廳由張炳煌主任進行書法講座、學生作品評析，並由學生現場揮毫及體驗數位 e 筆。
- 4、資圖系 2 位修習「圖書館實習」課程的學生，於暑假期間至海事博物館實習 120 小時，除協助海洋夏令營活動執行，另安排「博物館模型之保養與維護」及「博物館的藏品登錄」等教育訓練。

(三)館際交流活動

6月25日文錙音樂廳音樂種子團隊20人赴交通大學參訪藝文中心演藝廳，並就劇場技術、演藝廳運作與人員管理等方面進行交流。

拾參、品質保證稽核

一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一)內部控制與稽核

- 1、108年6月5日召開「107學年度第6次內部稽核會議-經費」、108年6月12日召開「107學年度第7次內部稽核會議-業務」，討論前次會議決議事項執行情形及107學年度第2學期稽核結果。
- 2、108年6月26日上陳107學年度第2學期內部稽核報告及內部稽核追蹤報告，並函送董事會監察人查閱。
- 3、108年7月15日發文填報108學年度內部控制制度風險評估。
- 4、108年9月4日公告「淡江大學內部控制制度手冊」(108學年度版本)，網址：<http://control.tku.edu.tw>。
- 5、108年9月24及10月4日分別召開「108學年度第1次內部稽核小組會議-經費」及「108學年度第2次內部稽核小組會議-業務」，討論前次會議決議事項執行情形、108學年度風險評估表、108學年度稽核計畫項目以及工作分配。

(二)個人資料管理制度內部稽核：108年9月18日召開個人資料管理稽核小組108學年度第1次會議，討論內部稽核計畫、分組與工作分配等事宜。內部稽核於9月23日至10月18日進行，受稽單位包含全校各單位，各功能委員會/小組併同業務承辦單位抽樣。

(三)重要會議與活動

1、第11屆品管圈競賽活動：

- (1)108年9月19日舉辦說明會，共計33人參加。
- (2)本屆計有14圈報名參賽，報名圈隊如下表：

序號	組隊單位	圈名	序號	組隊單位	圈名
1	理學院	出神入化圈	8	總務處	圈什麼圈
2	外語學院	共用圈	9	人力資源處	好傘圈
3	國際事務學院	豬圈	10	財務處	會快圈
4	教育學院	工頭圈	11	覺生紀念圖書館	蓋世無雙圈
5	研究發展處	化學要「品」圈	12	資訊處	救火圈
6	教務處	招山招海招透透圈	13	推廣教育處	台北轉圈圈
7	學務處	圓圈	14	校友服務處	錢錢圈

- 2、第7屆系所發展獎勵：108年5月13日進行複審會議，並於6月14日第81次校務會議公布得獎單位為航空太空工程學系、國際事務與戰略研究所、會計學系、資訊工程學系、電機工程學系等5系所（依筆劃順序排列），各頒發獎金新台幣15萬元及獎座。

(四)計畫執行與評鑑

1、校務發展計畫

- (1)108年6月20日召開「107學年度校務發展計畫第2次執行會議」，檢核「107年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫之學校自評表」及「107年度校務發展年度經費執行績效表」，並分別於6月28日及7月31日函送教育部。
- (2)108年7月6日函請各單位填報107學年度發展性計畫第4期(1-7月)之KPI實際值填報作業。並於108年9月10日函請各單位填報108學年度「關鍵績效指標系統」之目標值。
- (3)108年9月27日召開「107-111學年度校務發展計畫」修正計畫書小組第1次會議，討論109、110年度校務發展計畫之自選面向及權重分配，以及107-111學年度修正計畫書之各面向需調整之撰寫內容及頁數。

2、校務評鑑：

- (1)高教評鑑中心於108年6月28日公告「第二週期校務評鑑」結果，本校在校務治理與經營、校務資源與支持系統、辦學成效、自我改善與永續發展4個項目全數通過。
- (2)108年7月10日請各評鑑項目填寫「107年度下半年第二週期大專校院校務評鑑通過項目自我改善情形結果」檢核表，並依據評鑑委員建議回應改善情形，填寫檢核表之「具體因應方案(A)」欄及勾選「完成期限(B)」欄，若已完成改善者，則填寫「執行成效(C)」欄，俾後續追蹤管考。
- (3)校務自我評鑑：108年5月1日至6月9日進行107學年度校務滿意度調查，教師填答率為

26.58%；學生填答率為 14.24%；行政人員填答率為 50.72%。

- 3、大學校院校務資料庫：108 年 8 月 22 日派員參加北區「10810 期表冊填報暨系統操作說明會」。並於 9 月 2 日召開「10810 期校務資料庫資料表冊」填報說明會、院系所資料蒐集及填表說明會。

4、系所品質保證

- (1) 有關第 3 週期系所評鑑辦理方式，本校決定採取「委託辦理品質保證認可」方式，為接續評鑑效期，規劃 109 至 110 年度進行系所評鑑。
 (2) 本校 109 至 110 年度系所評鑑將委託國內專業評鑑機構辦理認證，將於 108 年底前依校內程序完成採購招標作業。

5、教學評量

- (1) 108 年 5 月 20 日至 108 年 6 月 10 日辦理 107 學年度第 2 學期期末教學評量，參與調查科目數共計 3,779 科，全校總填答率為 59.41%。近三學年度各院學生上網填答率如下：

學院別	107(2)	107(1)	106(2)	106(1)	105(2)	105(1)
文學院	59.36%	65.35%	59.93%	68.92%	48.85%	59.64%
理學院	36.99%	42.10%	46.39%	61.17%	60.04%	60.67%
工學院	57.95%	58.42%	55.35%	66.49%	59.43%	67.13%
商管學院	68.19%	71.19%	67.34%	74.02%	66.50%	73.34%
外國語文學院	47.61%	54.91%	51.03%	56.18%	53.79%	60.46%
國際事務學院	70.87%	53.36%	66.91%	73.89%	66.94%	69.89%
教育學院	48.68%	57.53%	56.93%	71.02%	44.09%	62.36%
全球發展學院	67.76%	80.01%	81.03%	66.80%	80.70%	79.18%
全校	59.41%	63.26%	60.29%	67.67%	60.40%	67.56%

- (2) 108 年 6 月完成「107 學年度大學學習課程評量分析報告」及「107 學年度第 1 學期全英語授課課程評量分析報告」並上陳。
 (3) 108 年 7 月 2 日發送「107 學年第 2 學期教學評量結果」統計報表至相關一、二級單位及教師參考。
 (4) 107 學年度第 1 學期教學評量結果不佳教師，經由各發聘單位主管與教師個別懇談後，填報「教學評量結果改善報告（主管專用）」，以及 105 至 107 學年度教學評量結果 3 學期以上低於校訂標準教師教學評量結果改善報告，由本處彙整上陳。近三學年教學評量不佳教師統計資料如下：

學 期	107(2)	107(1)	106(2)	106(1)	105(2)	105(1)
科目數	8	12	8	17	11	35
教師數	7	11	7	16	11	30

7、大學排名相關業務：

- (1) 108 年 5 月完成「2019 年英國泰晤士高等教育(THE)亞洲大學排名本校排名表現分析報告」並上陳，本校第 351-400 名。
 (2) 108 年 9 月完成「2019 年 7 月版世界大學網路排名表現之分析報告」並上陳，本校 2019 年 7 月版全球排名第 870 名、亞洲地區排名第 186 名、國內大專院校排名第 11 名，國內私校排名第 1 名。

二、與高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一) 舉辦會議

日期	會議名稱	討論重點
108.05.23	高教深耕計畫第 2 次執行會議	討論「高等教育深耕計畫」之「第一部分 108 年度修正計畫書」（初稿）
108.06.05	高教深耕計畫辦公室第 2 次室務會議	討論面向一學教中心助理未來派駐單位
108.09.11	高教深耕計畫工作說明會	說明深耕管考流程、活動執行、經費核銷等

(二) 參加校外會議與活動

日期	人數	主辦單位	會議名稱
108.07.02	1	教育部	大學程式設計教學經驗交流會
108.08.06	2	教育部	「2019 高教深耕執行經驗交流分享會

日期	人數	主辦單位	會議名稱
108.08.26	1	教育部	全國大學程式設計教學交流會</程式+跨域=∞>
108.08-09	1	教育部	108 年大專校院程式設計教學分區諮詢服務說明會
108.09.26	2	教育部	高等教育深耕計畫管考平臺填報說明會

- (三)108年5月8日教育部來函說明有關「108年度高等教育深耕計畫第一部分主冊修正計畫」，已於108年6月6日完成修正計畫書，並報送教育部。
- (四)108年5月9日教育部來函通知「107年度高教深耕計畫第一部分主冊經費」同意辦理經費滾存及核結。
- (五)108年5月20日教育部來函調查「107年高教深耕計畫一本土教育及本土語言」辦理情形，已於108年5月27日上網填復。
- (六)108年5月21日教育部來函說明108年高等教育深耕計畫附錄1補助經費新臺幣1,032萬6,900元同意照撥，並於108年5月23日核撥款項。
- (七)108年6月27日函請教育部核撥「高等教育深耕計畫：第一部分主冊計畫」第2期補助款2,909萬7,240元（經常門2,313萬628元，資本門596萬6,612元），教育部已於108年8月6日核撥款項。
- (八)108年8月完成「高教深耕計畫專刊108年9月期」，於9月發送校內各行政、教學單位。另完成「高教深耕計畫文宣摺頁」，發送校內新進教師及新生。

三、與大學社會責任(USR)實踐計畫相關成果摘要

(一)舉辦會議

日期	會議名稱	討論重點
108.05.16	大學社會責任實踐(USR)計畫辦公室108年度第1次室務會議	討論孵育108年度計畫團隊及提案方向
108.05.21	大學社會責任實踐(USR)計畫辦公室108年度第2次室務會議	討論108年度大學社會責任實踐計畫修正計畫書暨審查意見研復表、108年度校內成果展事宜
108.07.18	大學社會責任實踐(USR)計畫辦公室108年度第3次室務會議	討論109-111年度大學社會責任實踐計畫申請事宜
108.08.15	大學社會責任實踐(USR)計畫辦公室108年度第4次室務會議	討論109-111年度大學社會責任實踐計畫徵件團隊、重點議題選定及計畫書第一部份草案事宜
108.09.17	大學社會責任實踐(USR)計畫辦公室108年度第5次室務會議	討論109-111年度大學社會責任實踐計畫書初稿
108.09.20	2019 淡水地區校園SDGs 環境永續工作坊-連結與行動討論會議	討論108年12月SDGs 環境永續工作坊辦理事宜

(二)參加校外會議與活動

日期	人數	主辦單位	會議名稱
108.07.02	3	教育部	第二期大學社會責任實踐計畫徵件說明會

- (三)108年6月3至5日計畫辦公室與淡水好生活計畫共同辦理「淡味創生宣言展」活動。
- (四)108年6月17日計畫辦公室與USR計畫聯合辦理「淡味共好暖學踩線團-USR跨域見學活動」，邀請本校約40名教師深入了解USR計畫執行場域，搭配USR計畫團隊執行經驗分享及專業淡水街區導覽，增加老師間友善的交流與對談，期待透過分享與激盪，鼓勵教師帶領學生，共同實踐社區文化創新發展，並增進學生對在地認同，進而在地就業，以實踐共好的教育願景。
- (五)108年6月19日教育部來函說明於108年7月2日辦理第二期大學社會責任實踐計畫徵件說明會及108年大學社會實踐博覽會參展說明會，計畫辦公室及USR各計畫均派員參與。
- (六)108年8月30日教育部來函說明109-111年度第二期大學社會責任實踐計畫申請事宜，並於9月17日召開第5次室務會議討論計畫申請書初稿。申請書已於10月1日報送教育部，本次共申請5件計畫，其中4件為大學特色類萌芽型，1件為國際連結類萌芽型。

拾肆、校務研究

一、108 年 5 月至 9 月召開會議及討論重點

日期	出席單位	討論重點
108.05.01	資訊處	討論校務研究資料庫第三階段開放資料內容及確認欄位資料。
108.05.30	招生組、資訊處	探討個人申請入學之放榜時間與錄取情形是否有相關性，並確認議題可分析之變數，以利後續分析。
108.06.04	會計系林谷峻老師團隊	討論「畢業生在校學習情形與就業力之相關分析」議題初步分析結果及探討分析重點。
108.07.02	資訊處	討論學生學習風格問卷及適性測驗問卷匯入校務研究資料庫之呈現內容及欄位資料，以及校務研究分析平臺後續推動事宜。
108.09.23	資訊處	討論校務研究資料庫招生系統、學習風格及學習動機問卷匯入資料庫及開放資料內容事宜。

二、108 年 6 月 5 日公告「校務研究資料庫新增可申請資料欄位」，開放軟體雲資料及教師歷程資料供本校教職員申請。

三、108 年 6 月 13 日中心主任受邀出席教育部及中原大學共同辦理之「107 學年度大學校院教務、校務經營主管聯席會」，分享本校推動 UCAN 之經驗。

四、108 年 7 月底完成議題分析報告共 6 項，並於 8 月初提供報告給各業務單位進行分析結果建議及後續執行規劃，議題如下表：

業務單位	議題
教務處	個人申請入學放榜時間與錄取情形之相關分析
圖書館	不同學生身分別學生借閱圖書情形分析
學務處	學生學業成績二一預警導師輔導制度成效分析（二）
	學生課外活動學習能力與就業力相關分析
人資處	職員核心能力分析
校務研究中心	畢業生在校學習情形與就業力之相關分析

五、108 年 9 月 27 日辦理「校務研究（IR）資料庫應用經驗分享與座談」，邀請資訊管理系周清江副教授及資訊處曹乃龍助理研究員，進行資料庫申請應用之經驗分享及介紹 IR 資料庫相關內容，參與之教職員數共 13 位，藉由此會使大家更加瞭解如何運用校務資料庫。

拾伍、體育教學與活動

一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一) 倍增運動人口：108 年 5 月至 9 月底參加校內外各項體育活動競賽人數為 2,735 人。

(二) 養成自我健康管理：107 學年度第 2 學期體適能檢測人數為 12,197 人，檢測率達 83.4%，皆已全數上傳至「淡江大學體適能學習護照」並匯入學生學習歷程，整合體適能護照與學生學習歷程，提供學生體能健康改善參考。

(三) 發展淡江特色運動：108 年大專校院運動會，特色運動之擊劍代表隊獲得 1 面金牌 1 面銀牌 2 面銅牌，網球隊獲得 1 面金牌，羽球隊獲得男生團體銀牌。

(四) 提高運動奪金獎勵：在全國大專運動會、劍道錦標賽及撞球錦標賽，本校共獲 7 金 3 銀 5 銅成績，總計頒發 7 萬元奪金獎勵金。

(五) 培訓體育志工服務：

1、運動志工及運動代表隊志工服務總時數達 550.5 小時。

- 2、體育教學與活動組於 108 學年度持續招募運動志工，協助辦理校內各項運動競賽及支援體育行政作業。

(六)深耕社區樂活健康：

- 1、深耕計畫：配合本校高教深耕計畫，提出銀髮長照，樂活健康的計畫，由黃貴樹、郭馥滋及趙曉雯等師長協助帶動淡水校園周邊銀髮族群，介紹並操作適合銀髮族的身體活動，該計畫獲經費補助 25 萬元。
- 2、大專運動專業指導員計畫：培訓運動專業指導員到中小學或企業進行運動指導，加入社會服務工作，善盡大學社會責任。本年度由陳瑞辰、范姜逸敏、張嘉雄、蔡慧敏及李欣靜等師長帶領網球、桌球、羽球及游泳等隊員到台北市中山國小、淡水文化國小、正德國中、萬里區大坪國小及聯華電子股份有限公司等地進行運動指導，在師長與同學的努力下，屢獲受服務對象的讚賞與好評，本計畫獲教育部體育署經費補助 25 萬元，主要用在代表隊學生赴校外進行運動指導的費用。

二、其他重要業務成果摘要

(一)推動一人一運動政策，體育教學推廣情形：

- 1、108 年 3 月 11 日至 6 月 10 日舉辦「107 學年度第 2 學期教職員工體適能促進班」，課程內容包含：柔軟適能、下背功能性訓練、瑜珈、塑身運動、簡單輔具輕鬆動及 MV 舞蹈等課程，共計有 362 人次參與活動，養成教職員工終身運動習慣。
- 2、108 年 5 月 15 日邀請統計學系楊文副教授於本組演講，講題「漫談體育統計資料分析」，由淺入深的介紹統計學概念，協助體育處師生將體育運動得到之相關數據，運用統計相關概念與工具進行分析，進而探討其呈現之意義。

(二)校內體育活動

- 1、108 年 5 月 15 日舉辦全校水上運動會，計個人賽 97 人次、接力賽 81 人次及趣味趣賽 899 人次，共計 1,077 人次參賽。
- 2、108 年 5 月 21 日至 23 日舉辦全校足球公開賽，計 9 隊共 95 人參賽。
- 3、108 年 5 月配合教育部學生游泳及自救能力計畫。提供場地及師資等資源供鄧公國小進行游泳教學，合計 1,218 人次參與。
- 4、108 年 5 月 23 日至 6 月 6 日舉辦院際盃籃球賽，計男子組 7 隊、女子組 5 隊，共 202 人參賽。
- 5、108 年 7 月 1 日至 8 月 15 日舉辦教職員工眷屬暨子女暑期運動營，共計 14 梯次，333 人次參賽。
- 6、108 年 7 月 2 日至 8 月 23 日，與推廣教育處合辦暑期兒童游泳訓練班，共分四期，吸引 734 人次參加。

(三)校際體育活動與競賽

- 1、108 年 5 月 11 日舉辦 107 學年度第 34 屆全國大專盃劍道邀請賽，計男子組 8 校、女子組 4 校，計 73 人參賽。本校於大專男子組團體過關賽獲冠軍及團體得分賽獲亞軍、大專女子組團體過關賽獲季軍及團體得分賽獲亞軍。
- 2、108 年 6 月 22 日至 24 日本校教職員工籃球隊赴慈濟大學參加 108 年度教職員工籃球錦標賽，獲得乙組第 6 名。
- 3、108 年 6 月 28 日至 30 日本校教職員工羽球隊赴彰化師範大學參加 108 年度教職員工羽球錦標賽，獲得團體賽女子組第 1 名。
- 4、本校於 108 年全國大專運動會成績優異，共獲 6 金 2 銀 4 銅，各運動代表隊全學年度共獲 7 金 3 銀 5 銅佳績。

(四)場館借用支援體育活動

- 1、108 年 5 月 4 日配合水環系系學會辦理「全環盃排球賽」。
- 2、108 年 5 月 4 日、5 日配合財金系系學會辦理「大財盃籃球賽」。
- 3、108 年 5 月 18 日、19 日配合產經系系學會辦理「大經盃」各項球類競賽。
- 4、108 年 5 月 25 日配合統計系系學會辦理「OB 盃籃球賽」。
- 5、108 年 5 月 25 日配合航太系系學會辦理「OB 盃排球賽」。
- 6、108 年 6 月 1 日配合水環系系學會辦理「OB 盃排球賽」。
- 7、108 年 6 月 2 日配合英文系系學會辦理「老英盃排球賽」。
- 8、108 年 6 月 22 日配合英文系系學會辦理「蛋捲盃排球賽」。
- 9、108 年 6 月 22 日配合會計系系學會辦理「內戰盃排球賽」。
- 10、108 年 6 月 23 日配合資管系系學會辦理「OB 盃排球賽」。
- 11、108 年 7 月 20 日配合劍道社辦理「劍友會 50 週年慶活動」。

- 1 2、108 年 8 月 3 日配合中文系系學會辦理「OB 盃籃球賽」。
- 1 3、108 年 8 月 24 日配合化材系系學會辦理「OB 盃排球賽」。
- 1 4、108 年 8 月 25 日配合資圖系系學會辦理「OB 盃排球賽」。
- 1 5、108 年 9 月 8 日配合土木系系學會辦理「OB 盃排球賽」。
- 1 6、108 年 9 月 21 日配合資工系系學會辦理「OB 盃排球賽」。

(五)其它活動：

- 1、108 年 8 月 8 至 15 日，本校葛煥昭校長及蘭陽校園林志鴻副校長率領師生(男籃、女籃及桌球代表隊)共 45 人至上海復旦大學參與「第六屆海峽兩岸暨港澳大學生運動交流賽」。
- 2、108 年 8 月 15 至 20 日，黃谷臣組長與優久聯盟體育業務主管赴馬來西亞參加「第三屆運動醫學國際研討會」，並參訪馬來亞大學運動科學系，洽談雙方合作事項。
- 3、棒球場地整建計畫：棒球場地因使用頻繁，該空間有棒球隊訓練、壘球課程、足球隊訓練及橄欖球隊訓練等，造成場地坑洞不平，且礫石裸露，天雨便會積水，在場地進行活動相當危險，因此向教育部體育署提出整建計畫，包括背網及外野草皮整建，獲經費補助 59 萬元。
- 4、107 學年度足球運動聯賽補助計畫：足球隊在黃子榮老師的指導下，一路過關斬將，榮獲公開組第六名，共獲得該計畫經費補助 100 萬元。
- 5、棒球發展計畫：依棒球隊擬定訓練及參賽計畫，提供給棒球隊訓練器材及移地訓練之經費補助，計畫獲體育署經費補助 10 萬元。
- 6、教師專業成長社群：為鼓勵教師採團隊合作方式，以夥伴模式相互分享教學理念和技巧、教學創新研究和教材活化等經驗，進而強化教學品質提升學生學習成效，本處上學期分別成立了精進水域活動教學社群及多元創新體育教學兩個社群，均獲得教師發展組 6,000 元的經費補助。

拾陸、教務

一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一)跨域整合、多元適性

- 1、依本校「暑期先修課程開設暨獎勵要點」，108 學年度準大一新生暑期先修課程原規劃開設 9 科 9 班，7 月網路報名，共計錄取 682 名、備取 39 名，其中工學院「工程與應用科學之基礎數學」和商管學院「管理學」，因報名踴躍各增開 1 班，共 9 科 11 班，同時增加 2 位教學助理。108 年 8 月學生上課期間，實施學習成效意見調查，學生對於「暑期先修課程」整體平均滿意度為 5.24 (6 點量表)。
- 2、109(含 108)學年度「新設課程」共計 58 科送校外審核，業經 116 名委員審查完竣：其中大學部專業課程 45 科，81 名委員推薦開課(比例 90.0%)、9 名委員「建議修正後推薦開課」(比例 10.0%)、無不推薦開課；通識課程 13 科，21 名委員推薦開課(比例 80.8%)、4 名委員「建議修正後推薦開課」(比例 15.4%)、1 名委員「不推薦開課」(比例 3.8%)。
- 3、108 學年度頂石課程和專業精進課程審核，16 系 21 科獲得頂石課程補助，11 系 17 科(含證照研習營)獲得專業精進課程補助。
- 4、榮譽學程業務
 - (1)108 學年度第 1 學期修讀榮譽學程學生計 623 人，含繼續修讀者 399 人及新申請修讀者 224 人；107 學年度第 2 學期獲證人數 27 人，其中續留母校修讀碩士班者共計 6 人(1 人休學)，將於第一學年每一學期頒發三萬元獎學金。
 - (2)108 年度「科技部補助大專學生研究計畫」本校共獲核定 50 案，其中榮譽學程學生申請案計 19 案。

(二)學用合一增能躍進

- 1、各系、所、學位學程為推動就業學分學程，於 108 學年度第 1 學期開設 16 科次全時全職校外實習課程。
- 2、108 學年度第 1 學期申請全英語授課獎勵計 125 班，含第 1 學期 76 班，第 2 學期 49 班。
- 3、108 學年度講座課程業經核定為 86 班，為利教學多元化，增進實務實習效能，已於 108 年 5 月 2 日函請各開課單位加強輔導學生選課，以發揮講座課程開課效益。

(三)通識琢磨優質素養

- 1、通識教育跨域演講：
 - (1)淡江藝文講座「合創新藝跨域演講」系列演講，於 6 月份舉辦 2 場演講。
 - (2)幸福生活微學程於 5、6 月份舉辦 4 場演講。
 - (3)未來城市微學程於 5 月份舉辦 2 場演講。
 - (4)探索台灣微學程於 5、6 月份舉辦 2 場演講。

(5) 哲學與宗教學門於 5 月份舉辦 3 場演講。

- 2、自 108 學年度起於校共通開設「自主學習微學分」課程 2 學分，申請通過之微學分活動可使用本校「活動報名系統」受理學生報名，大幅簡化學分審核及認抵作業。
- 3、規劃實施藝術展演微學程、未來城市微學程、現代公民微學程、探索台灣微學程、幸福生活微學程、數位素養微學程，108 學年度新增性別研究微學程。
- 4、於 10 月 1 日提出第 2 期大學社會責任實踐計畫申請，計畫名稱為「銀髮閃耀大淡水：高齡社會正向發展計畫」。
- 5、執行課程優化協同教學，分別於 108 學年度第 1 學期社會分析學門開設「幸福的理性與感性」及哲學與宗教學門開設「性學與哲學」跨域協同教學課程，以主題式議題串連不同專業領域知識，培養學生多元學習與跨域整合的能力，提升學生專業力與創造力。

(四) 提升弱勢學生入學機會

- 1、108 學年度日間部暑假轉學考試低收入戶退費 17 筆、中低收入戶退費 44 筆，總金額 82,350 元，補助交通費、住宿費 6 筆，總金額 7,488 元；進修學士班暑假轉學考試低收入戶退費 4 筆、中低收入戶退費 2 筆，總金額 8,100 元。
- 2、108 學年度進修學士班申請入學，中低收入戶報名費退費 1 筆，總金額 1,230 元；新生考試低收入戶退費 11 筆、中低收入戶退費 10 筆，總金額 21,000 元。

(五) 素養能力探測養成

配合八大素養評量系統之研發計畫，依研發團隊開會討論決議，於 108 年 5 月 27 日向資訊處提出「基本素養與專業核心能力表現查詢系統」開發需求，學生端查詢功能預計於今年 10 月底上線。

二、其他重要業務成果摘要

(一) 註冊業務

- 1、107 學年度第 2 學期學期成績計有 4 位教師共 4 科未依規定時間上傳，成績上傳率為 99.90%。
- 2、107 學年度第 2 學期學業退學學生人數計：大學日間部 236 名、進學班 43 名，於 7 月 4 日完成退學通知寄發作業。
- 3、完成 107 學年度第 2 學期申請提前畢業審核作業，提前 1 學年通過者共 12 名，計日間學制 11 名，進學班 1 名。
- 4、完成 108 年度跨領域學分學程評鑑外部委員推薦作業，計有 5 個學分學程須接受評鑑，預定於 11 月初完成書面文件審查。
- 5、108 學年度各學制新生註冊(含休學)情況如下：

學 制	招生名額 (1)	保留入學人數 (2)	註冊人數 (3)	註冊率 (3)/(1-2)
(日)大學部新生	4,589	1	4,368	95.20%
(日)轉 2、3 年級	1,095	0	667	60.91%
(進)轉 2、3 年級	833	0	114	13.69%
進學班新生	320	0	307	95.94%
碩士班	909	1	615	67.73%
碩專班	430	0	245	56.98%
博士班	74	2	64	88.89%

備註：註冊人數統計至 108.10.15

(二) 課務業務

- 1、因應教育部推動校外實習課程，成立淡江大學學生校外實習委員會，108 年 5 月召開第 1 次會議，各院系所、學位學程提學生校外實習相關規定送校外實習委員會審議，會議決議提供律師審閱之「實習合約書」和「家長同意書」範本送各系參考。
- 2、107 學年度暑修網路報名，大學部上期開 65 科、下期開 79 科，報名人次各為(含外校生)2177、2539 人次，碩士在職專班計開設 5 科，選課人數為 69 人次。
- 3、優久聯盟 108 學年度第 1 學期計開 840 科於 108 年 8 月 14~27 日供聯盟學校學生選課，9 月 24 日為選課異動截止日。本校計提供 69 科，含大學部專業課程 59 科(7 科遠距課程)、通識核心課程 10 科(4 科遠距課程)課程，目前共有 9 名外校學生選課，本校生則有 24 人修習優久聯盟課程。

(三) 教師教學發展業務

1、精進教師專業發展

- (1) 多元研習：108 年 5 月至 108 年 9 月共辦理 11 場教師教學專業研習活動，1 場新聘教師教學工作坊、1 場教學技巧、6 場課程設計、2 場觀課交流及 1 場「多元與創新」教學研習，10 場

活動影片上傳至「Moodle 教學平台」。

(2) 教師社群：108 年 5 月 29 日辦理「教師社群成果展示暨經驗分享」，108 年 6 月公告「108 學年度教師專業成長社群」申請，於 108 年 9 月公告社群名單，共計成立 33 組。

(3) 教學實踐研究：108 年 5 至 9 月辦理 2 場教學實踐研究專題講座及 1 場全天研習工作坊，參與教師 98 人次。108 學年度教學實踐研究計畫通過案共計 27 件。

2、教學諮詢

(1) 良師益友傳承帶領：108 年 9 月 9 日公告「良師益友傳承帶領」新聘教師及精進教學教師計畫申請，精進教學申請對象以在校任職滿 1 年(含)以上之專任教師，且欲提升教學品質與學習成效者；108 學年度第 1 學期有 15 位新聘專任助理教師、及 1 位欲精進教學之教師申請，共計 16 位教師參加。

(2) 促進教師改善教學評量結果：108 年 9 月 19 日召開教學評量專案會議，提供評量不佳教師客製化教學改善建議；並以紙本密件分別轉知各院進行客製化輔導。

3、跨單位業務

(1) 108 年 5 月辦理「108 學年度重點研究計畫第四類」外審作業。

(2) 108 年 9 月辦理「107 年教育部教學實踐研究計畫」成果彙整作業。

(四) 招生宣導業務

1、108 學年度學士班招收大陸地區學生，核定本校學士班招生名額 57 名。陸生聯招會報名通過審查人數為 3,507 名，較去年增加 719 名，於 7 月 5 日下午 5 時正式分發榜。

2、108 學年度四技二專甄選入學招生名額 10 名，報名 124 人次，一階成績篩選通過 28 人次，二階報名 24 人次，錄取 9 名，報到 8 名。

3、108 學年度外國學生申請入學共 3 梯次，報名人數計 562 名，錄取 533 名。雙聯學制學生申請入學招生，馬來西亞姊妹校新紀元學院推薦 1 名，錄取 1 名、大同韓新傳播學院推薦 3 名，錄取 2 名。

4、108 學年度轉學生招生考試日間部報名 2,418 名，錄取正取生 765 名、備取生 626 名；進修學士班轉學生招生考試報名 379 名，錄取正取生 175 名、備取生 0；進修學士班新生「考試入學」招生名額 210 名(含申請入學缺額回流 82 名)，報名人數 665 名，錄取正取生 214 名、備取生 50 名；現役軍人營區在職專班招生，企業管理學系進修學士班招生名額 20 名，報名 14 名，錄取 14 名；國際事務與戰略研究所碩士在職專班招生名額 15 名，報名 14 名，錄取 14 名。

5、108 學年度僑生及港澳生來臺就學單獨招生第二梯次申請 146 人次，審查合格 117 人次，經招生委員會及海聯會系統審查，預錄取 50 名。送教育部及僑委會審查後，錄取港澳生 40 名，僑生 8 名。

6、新北市淡江高中共計 116 人來本校參訪；參加國立新竹高商辦理之升學博覽會；另有本校教師至台北市幼華高中、新北市光復高中、新北市新北高中、新竹市曙光女中等校進行專題演講。

7、7 月 23 至 28 日赴泰國參加「2019 泰國臺灣招生說明會暨高等教育展」；9 月 14 日至 16 日赴澳門參加「2019 年澳門台灣高等教育展」；9 月 27 日至 10 月 3 日赴印尼參加「2019 年印尼臺灣高等教育展」。

8、大學招生專業化發展試辦計畫

(1) 108 年 9 月 25 日舉辦本校 108 年大學招生專業化發展試辦計畫-108 課綱與學習歷程說明會，會中由基隆市八斗高中黃致誠校長及中央大學招生組周弘偉組長分別進行「高中端 108 新課綱推動經驗分享」與「大學端招生專業化推動經驗分享」專題演講，本活動共計 83 人次與會。

(2) 108 年 9 月 27 日舉辦本校 108 年大學招生專業化發展試辦計畫-審查評量尺規培訓工作坊，邀請銘傳大學遲文麗教務長向校內招生專業化推動種子成員進行審查評量尺規推動經驗共享，本活動共計 83 人次參與。

拾柒、學生事務

一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一) 安全教育宣導：辦理平安遠航之校園安全週宣導活動，約 800 人次參加；辦理校園安全週拒菸反毒健康幸福活動，約 750 人次參加。

(二) 住宿書院：淡江學園住宿書院自 108 年度起擴大執行書院教育，松濤館亦同步辦理相關活動，至 108 年 9 月已分別辦理：樂活健康、團隊合作、歷史人文及美學涵養等系列主題活動與講座，共 4 場次，計 618 人次參與。

(三) 國際志工：7 月 8 日至 20 日前往柬埔寨暹粒省進行電腦教學服務與村落踏查。

(四) 社團學習與實作：8 月 30 日進行社團學習第一哩路【淡江玩很大】，由社團幹部帶領大一新生進行

校園定點導覽及走訪淡水街道，認識淡江校園、社團文化及了解淡水歷史古蹟，共70人參與。

(五)完善弱勢協助機制：

- 1、108 年度「安心住生活補助金」發放範圍擴及校外賃居的弱勢學生，符合學雜費減免資格或獲教育部弱勢助學金補助生，須完成輔導學習機制，方可獲得補助，每年度補助 1 萬元；迄今已獲補助學生計 99 人。
- 2、補助弱勢個案諮商心理輔導及獎勵弱勢學生職涯輔導 114 人，合計 66 萬 7,090 元。
- 3、108 年 6 月補助及獎助 3 名中高學業成就弱勢學生，每名獲得補助金 3,000 元及獎助金 1 萬元；曙光之星學業成績進步獎計 436 人符合敘獎資格，39 人獲獎，每名獲得 2 萬元至 5 萬元不等之獎助學金。

(六)諮商輔導

- 1、個別諮商 1,602 人次；整體學生受諮後正向感受比例平均達 95%；網路「心理健康操」電子郵件信箱接獲求助信件 214 件，學生主述問題前三項為情緒困擾與管理、自我瞭解與成長、生活適應。
- 2、辦理各專案團體及工作坊，共計 258 人參加；辦理各心理衛生專案及職涯相關講座，共計 1,207 人參加；辦理個人職涯諮詢 7 場次，共計 41 人參加；辦理公司徵才說明會計 2 場次，共計 80 人參加；辦理大專生公部門實習說明會，共計 99 人參加；辦理一對一中文履歷健診及一對一模擬面試，共計 36 人參加；求職求才、職缺、實習及轉發訊息登入 157 件。
- 3、對工、商管學院學生辦理性平教育宣導，共計 2,667 人次參加；住宿生書院講習-性平教育宣導，共計 1,660 人次參加；大一新生入學講習-性平教育宣導共計 6,000 人次參加；

(七)證照研習：辦理電腦證照研習及個人職涯諮詢共11場，輔導取得證照通過人數及個人職涯諮詢人數共計225人。

(八)學生課業輔導：107學年度第2學期期中考後各系團體課業輔導總計1,852人次。108年5至9月個別輔導學生經濟學、微積分、初級日語讀本等科目，總計輔導286人次(本國生168人次、境外生118人次)。

(九)教學助理培訓及獎勵：

- 1、108 年 5 月辦理「107 學年度教學助理專業成長社群成果分享暨優良與特優教學助理頒獎」，共 31 人參加；9 月辦理「108 學年度第 1 學期教學助理專業成長社群運作說明會」，共錄取 10 組 34 人。
- 2、108 年 9 月辦理「108 學年度教學助理教學專業課程研習營」，共 133 人參加。

(十)跨域擴展及人才培訓：

- 1、107 學年度第 2 學期辦理 26 場次學習策略工作坊，共 361 人次參加。
- 2、108 年 5 月辦理「107 學年度學生學習社群成果分享會」，共 44 人參加；9 月辦理「108 學年度學生學習社群運作說明會」，共錄取 24 組 140 人。
- 3、辦理「108 學年度學習策略工作坊種子講師招募」，共計錄取 10 名新任種子講師。

二、其他重要業務成果摘要

(一)安全教育：5月辦理本校「108年度防護團整編暨常年訓練」及「107學年度第2學期教學大樓防震災演練—教育館」，約100人次參加；9月舉行「本校教學大樓逃生演練-文學館」，計約200人參與。

(二)法治教育：辦理「法律面對面-不可不知的消費陷阱」講座，共計30人參與；辦理「法律面對面-租賃合約健檢日」講座，共計40人參與，辦理「教職員工生法治教育宣導活動」，整體平均滿意度為5.24（6點量表）。

(三)原住民學生輔導：辦理「原來這麼美」系列活動「原民之夜-原聲·源起」，邀請鄰近大專校院參與，進行校際社團交流與觀摩，共計120人參與活動。

(四)8月24日辦理108學年度新生暨家長座談會（台北場），共計約800名新生及家長參加。

(五)衛生保健：

- 1、健康促進活動：辦理「衛生保健宣導活動-抽血及骨密度檢測活動」；舉辦第二屆「很會享尸又」甩油作戰計畫系列活動；與住輔組合辦「健康甜點蒸有心」活動及「減糖點心DIY」活動；舉辦「健康體位-全體就位」活動 7 場；辦理教職員工愛滋講座「愛由我說起」-校園愛滋防治講座；舉辦「校園守護網 94 很健康」&「蔬果罐 DIY-輕食無負擔」主題週活動 1 場。
- 2、6 月舉辦「本校 108 年勞工特殊健康檢查」活動、9 月舉辦新生健檢活動，俾便發現疾病及時治療或定期追蹤檢查，以達預防保健效果。

(六)住宿輔導：

- 1、松濤館於 5 月辦理 108 學年度松濤館學生宿舍助理輔導員探索研習，以培育新進助理輔導員之各項應變知能。
 - 2、淡江學園於 9 月辦理住宿書院消防安全觀念推廣活動，期建立正確火場求生觀念。
 - 3、松濤館學生宿舍自治會於 6 月辦理端午節同樂活動—「獨樂樂不如粽樂樂」；9 月辦理幹部訓練，增加成員互動，並增進團隊合作。
- (七)課外活動輔導：辦理志願服務特殊訓練，5 場次共 80 人次參加；急救員訓練共 23 名同學參加；舉辦 107 學年度學生社團評鑑，共有 96 個社團參與社團評鑑；舉行 108 年暑假服務隊授旗暨行前講習；舉辦 108 淡海同舟社團負責人研習會，共有 142 位社團負責人參加；舉辦 108 學年度社團招生博覽會，共有 114 個社團參加，舉辦社團之夜共有 18 個社團參與演出；辦理二梯次社團急救員訓練，共 131 名參加，全數取得急救員證照。
- (八)學生諮商輔導：辦理心靈園丁課程 5 場次及出隊 1 次，共計 95 人參加；辦理「108 年度大一導師暨學輔人員輔導知能研習會」、107 學年度第 2 學期「諮商輔導專業進修活動」—青手創作療癒紓壓課程會、107 年同儕輔導增能工作坊及「整裝待發伴非行—社政通報處遇方案與流程」研習會共計 140 人參加。
- (九)研究人員學術論文發表：
- 1、邱秋雲研究助理、何俐安教授，2019 年 5 月，〈大學生學習動機與學業表現之關聯分析：以淡江大學為例〉，2019 高等教育教學實務研究學術研討會，中興大學。
 - 2、何俐安教授、邱秋雲研究助理，2019 年 6 月，〈實務社群於大學校園的應用〉，T&D 飛訊，255 期，頁 1-25。

拾捌、總務

一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一)有愛無礙優質環境：營造優質校園環境

1、持續整修樓館空間

- (1)活動中心增設無障礙通道及改善無障礙廁所工程於 8 月 31 日完工。
- (2)覺生大樓、圖書館、建築系館、活動中心及工學館等樓館公共安全缺失改善工程於 8 月 15 日完工。
- (3)文學館 6 樓靠近商館側半部區域屋頂防漏工程整修於 8 月 31 日完成。
- (4)為應台北校園發展，進行空間調整，增加台北校園教室空間
 - 甲、3 樓 2 間教室(均為 63 座位)隔間成 5 間小教室(25 座位 4 間、36 座位 1 間)。
 - 乙、原 D307 倉庫自 8 月 19 日改修為多媒體教室(30 座位)。
- (5)提升推廣處空間運用效益
 - 甲、一樓倉庫(D112)改為影印室。
 - 乙、地下一樓 D003 室改為攝影棚。
- (6)整理台北校園 D115 空間，內側改為衛生紙庫存空間，外側設層架以利自助式總收發文作業。
- (7)依公共安全檢查初步發現，進行台北校園裝潢改善工程。

2、淡水校園污水下水道納管

淡水校園污水納管工程於 6 月 27 日獲新北市政府水利局核准，7 月 15 日完成正式驗收，後續維護工作於 8 月 19 日與環安中心辦理交接完成。

3、植物病蟲害防治

淡水校園病蟲害防治作業，累積至 9 月底止共計進行 5 次。

(二)i用系統輔助管理：應用優質化管理系統

1、運用新式節能科技

- (1)108 學年度規劃建置體育館 B1 及 1 樓節能控制系統，預計 11 月底前建置完成。
- (2)台北校園持續進行老舊(使用 20 年)空調汰舊換新，依空間現況安裝各型變頻式冷氣計 7 組。

2、善用節能管理人員

- (1)淡水校園能管員向新北市政府「服務業節能設備汰換補助」，獲補助 104 萬元，款項於 6 月 14 日核撥入校，經費將運用在各項節能改善措施。
- (2)台北校園結合各單位節能管理員，依節能自主檢核表及節能督導查核表，每月檢視節能績效，落實節能工作計畫。

3、車輛入校自動化管理系統

- (1)6 月 13 日車牌辨識系統開發完成，現正進行測試、資料收集與調校。
- (2)系統接合 108 學年度教職員車輛通行證申請作業。

(三)生活環保 eye 現校園：推廣優學生活環保

1、環安校園實境體驗

- (1)悠遊卡刷卡機已安置於游泳館及教務處自動證件販賣機，小額收款機制正式上線使用，持續鼓勵教職員生多加利用，以符機器效益並落實校園無紙化。
- (2)淡水校園新增 1 台 AED 設備置於勤務中心，作為假日以及機動遇有緊急狀況使用備品，淡水校園 AED 數量合計共 6 台。

2、環保安全教育基地

- (1)環境保護相關：辦理環安衛三系統推動種子人員教育訓練、一般環安推動人教育訓練等，合計 4 場次共 231 人次參加。
- (2)安全衛生相關：辦理安全週職安衛互動遊戲攤位展示、工讀生一般安全衛生教育訓練，以及實驗室/實習場所安全衛生教育訓練等，合計 17 場次共 776 人次參加。
- (3)緊急應變相關：辦理全校急救人員回訓課程 1 場次，合計 54 人次參加。
- (4)5 月上旬環保署回復本校環境教育設施場所(海事博物館)認證申請書改善意見，隨後本校召開環教小組會議，決議將相關問題完成改善後再行提出申請。

3、深化推廣低碳飲食

- (1)由「低碳」擴展至「無痕」飲食概念，修正通過 108 學年度能源及環安衛目標，並將自備餐具至美食廣場用餐之人次納入無痕飲食統計。
- (2)配合行政院環保署規定，自 7 月 1 日起校園內各店家內用不提供一次用塑膠吸管，並請淡江時報協助宣導。

二、其他重要業務成果摘要

- (一)持續提供優質服務，辦理台北校園場地外借業務，經由總務組辦理場地借用統計筆數（自108年5月至9月止）：

類 別	教室 時段		會議室 時段	
	免費	付費	免費	付費
校內單位	4	13	10	41
校外單位	0	657	0	348

- (二)台北校園向臺北市衛生局申請AED安心場所再認證，於5月15日通過(每3年認證1次)。
- (三)5月完成108年上學期作業環境採樣測定，其中圖書館3樓參考組組長室等共7間照度不足，相關問題由環安中心開立改善單，協請節能組改善完成。
- (四)大忠街公車候車站整修工程淡水區公所委外廠商於6月24日動工，7月19日完成平台板混凝土澆置，8月11日完成平台欄杆安裝作業，8月24日完工並開放使用；新北市交通局則於9月6日完成候車亭新設工程。
- (五)7月18日完成蘭陽校園第2季環境監測報告發文宜蘭縣環保局備查。
- (六)台灣PAY已於9月5日連結教務處成績單網路系統，正式上線使用，將持續觀察入帳及使用情況。
- (七)9月25日新北市環保局、環保署毒物及化學物質局環境事故專業技術小組台北隊來校進行毒災聯防小組無預警測試演練，本校順利通過測試。

拾玖、人事

一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一)用心愛才開創新局

1、名師薈萃八方雲集

108 學年度新聘教師員額達 26 名，108 學年度第 1 學期實際聘任教師 12 位。除常態性專、兼任教師聘用外，透過客座教授、講座教授、榮譽教授、特約講座、境外特約訪問教師、專業技術人員、業師、專案教學人員等多元聘任，以廣羅優秀人才。

2、千錘百鍊各顯神通

完成國際事務學院及全球發展學院對現行教師評鑑制度問卷調查分析，做為未來評鑑制度檢討與改善參考。

(二)熱愛學習創造三贏

1、個中翹楚攀越巔峰

已初步規劃職員歷程系統架構，包含個人資歷、出勤考績、優良榮譽、研習活動、薪津保險、其他六大類別，以及各類別內之項目、欄位說明、資料來源、交換方式及業務／系統負責人。職員歷程系統需求於 108 年 5 月 17 日「人力資源管理系統」第 23 次工作協調會提供資訊處進行系統建置事宜。7 月 31 日與資訊處召開第 2 次職員歷程系統協調會，預計 108 學年度完成建置及

測試，109 學年度正式上線。本系統也將結合校內各相關人事系統，提供職員更快速之資料查詢與表件申請功能，及管理產出各相關統計管理表單。

2、教學相長 e 起學習

- (1) 職工英語進修教育：107 學年度第 2 學期於 108 年 6 月 12 日舉行結業式，13 位學員獲頒結業證明書，課程滿意度為 5.51。108 學年度第 1 學期於 108 年 9 月 26 日至 109 年 1 月 2 日每週四中午開課，由英文系雷凱老師授課，共 18 位學員參加。
- (2) 行政人員職能培訓：108 年 5 月 8 日舉行一級主管班「打造 21 世紀人才」，由中原大學產業學院院長熊震寰教授主講，共計 22 人參加，活動滿意度 5.84；5 月 21 日舉行二級單位行政主管與基層人員班「情緒管理與壓力調適」，由哈佛企管顧問公司特約講師朱士忻先生主講，共計 94 人參加，活動滿意度 5.35；8 月 27 日舉行二級單位行政主管與基層人員班「電影翻譯職人教你看電影學英語」，邀請電影翻譯職人陳家倩老師主講，共計 107 人參加，活動滿意度 5.48。9 月 9 日公告本學期行政人員職能培訓-二級單位行政主管與基層人員班 3 門課程：如何規劃退休金、密碼心理學—用數字解讀你的人生劇本及壓力與藝術療癒。

(三)改善結構留住人才

1、彈薪留才開創新局

- (1) 107 學年度「新聘國際特殊優秀人才」蔡佩青副教授及 5 位特聘教授績效報告，業經 108 年 5 月 8 日校教師評審委員會審議通過。
- (2) 108 年 6 月公告 107、108 學年度「新聘國際特殊優秀人才」申請作業，並於 8 月 5 日校教師評審委員會審議通過蔡佩青副教授及新聘李啟正助理教授為 108 學年度「新聘國際特殊優秀人才」。
- (3) 為聘任優秀之研究與教學傑出之教師，修正特聘教授之候選資格、教學獲聘比例等。相關修正案經 107 學年度第 3、7、8、10 次院長會議討論後，於校教師評審委員會 108 學年度第 1-2 次及第 2 次會議審議通過。108 學年度特聘教授將提 11 月 8 日校教師評審委員會審議。
- (4) 辦理「107 學年度教育部補助大專校院實施特殊優秀人才彈性薪資經費」補助經費新臺幣 239 萬 5,339 元整，執行成果核結報部事宜。

2、分院檢討完善評鑑

- (1) 每年擇定兩個教學相關單位，由教師對現行教師評鑑制度進行問卷調查，107 年度國際事務學院及全球發展學院已完成問卷調查。本學年將再擇定兩單位進行。
- (2) 完成修訂「淡江大學教師評鑑辦法」，將從 108 學年度試辦教師評鑑「輔導及服務」項目採往上累計之累加方式，基本加分項目及校級加分項目占 60%，其餘占 40%為發聘一、二級單位自訂以建立自身特色為原則之加分項目。

二、其他重要業務成果摘要

- (一) 本校「職員升遷考試申請表」修訂案，業經 108 年 6 月 12 日職工人事評議委員會 107 學年度第 2 次會議通過，並於 7 月 1 日公告實施。
- (二) 108 學年度起實施行政人員教育訓練開課計畫，實施第 1 年各類別選修時數不設限，唯各單位所開設之專業類課程，屬開放全校選修者且透過本校報名系統報名，方得列計於升遷考評之加分依據。108 年 7 月 29 日公告 108 學年度教育訓練課程資訊。
- (三) 函知 107 學年度專任教師評鑑終評有條件通過教師及 108、109 學年度屆滿 8 年尚未升等之專任助理教授聘任相關規定及延長升等年限申請作業。
- (四) 公告 107 學年度教師教學獎勵「教學優良教師」、「教學優良教材」及「教學創新成果」作業時程及相關事宜。自 108 年 8 月 19 日起至 9 月 16 日止，採專任教師自行登入「教師教學獎勵作業管理系統」進行申請。各一級單位於 10 月 16 日前將複審合格資料送人資處彙整，提 11 月 15 日教學優良獎勵審查委員會討論。
- (五) 辦理 108 學年度專任教師研究獎勵之收件查核、建檔等相關事宜，申請期間為 8 月 5 日至 9 月 30 日止。
- (六) 108 年 9 月 5 日辦理 108 年度第 2 次約聘行政人員儲備考試。
- (七) 108 年 8 月 5 日辦理新任系所主管 OD 管理系統課程；8 月 7 日至 8 日於蘭陽校園強邦國際會議廳及礁溪中天溫泉渡假飯店舉辦「108 學年度新任系所主管研習會」，共計 24 人參加，活動滿意度 5.94；9 月 2 日於淡水校園驚聲國際會議廳舉辦「108 學年度新進職員教育訓練」，共計 31 人參加，活動滿意度 5.31；9 月 4 日於淡水校園驚聲國際會議廳舉辦「108 學年度新聘教師座談會」，共計 15 人參加，活動滿意度 5.84。
- (八) 制訂「職員加班作業要點」，業經 108 年 8 月 19 日人力資源處 108 學年度第 1 次處務會議通過，於 9 月 9 日公告，自 10 月 1 日實施；並於 108 年 9 月 18 日召開「職員加班作業要點」說明會。

- (九)108年9月18日召開「名譽博士學位審查委員會」108學年度第1次會議，訂定名譽博士學位之名稱、服制、證書及頒授儀式等事宜。
- (十)108年6月18日舉辦107學年度第2學期「榮退同仁歡送茶會」，計8位退休同仁參與，113位同仁出席歡送，活動滿意度5.8；6月19日召開107學年度「優良職工審查小組會議」，通過優良職工計26人。
- (十一)108年6月26日及9月26日分別召開第1屆第8次及第9次勞資會議。
- (十二)辦理108年9月本校福利儲金制度新契約加保、轉換投資等異動調查及申請作業，新加保17件、轉換投資解約48件、增額提撥解約4件。

貳拾、財務

一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一)校務發展計畫：

- 1、配合品保處完成「107年度教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫經費訪視【自評表】」相關資料填報及核銷作業、「108年度教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫經費修正計畫書」財務資料撰寫作業。
- 2、9月20日參加「109年度教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫要點」說明會。

(二)高等教育深耕計畫：

- 1、確認108年8月至12月各面向預算分配數並說明核銷相關注意事項。
- 2、提報面向3-3校務治理資訊公開108年度期中報告。

二、其他重要業務成果摘要

(一)預算事項：

- 1、108學年度預算提行政會議、校務會議初審，經董事會通過，已依教育部規定於7月31日前報部核備，並公告於本處網頁。
- 2、分別於8月28日及9月3日辦理2梯次「108學年度預算執行說明會」。
- 3、9月6至30日辦理各系所108學年度資本門及物品採購項目、數量需求調整作業。

(二)決算事項：

- 1、107學年度財務報表及所得稅結算申報查核事宜由資誠聯合會計師事務所負責查核工作，於9月2至20日進行帳務查核。
- 2、於10月提出財務報表查核報告，12月提出所得稅結算申報查核報告。

(三)學雜費事項：

- 1、辦理107學年度暑修上下學期繳費核驗、傳票整理，及欠費沖銷建檔事宜。
- 2、辦理108學年度各類學生註冊繳費單核驗、製作事宜。

(四)推廣教育及產學合作業務：

- 1、推廣教育處簽辦107學年度貢獻金額及相關成本分析。辦理資訊處計畫案定期結案事宜。
- 2、108年9月20日經濟部技術處學界科專專案辦公室委託正興聯合會計師事務所進行本校執行產學研價值創造計畫108年度帳務查核事項。

(五)OA公告：

- 1、108學年度各類場地及設備器材借用維護收費標準。
- 2、修正「預算執行準則」、「淡江大學各項經費支給標準表」及「研究計畫暨產學合作及推廣教育業務辦事規則」。
- 3、108學年度財務處各項業務承辦人一覽表。

(六)參加會議：

- 1、教育部會議：
 - (1)7月26日「108年度全國私立大專校院學生事務與輔導工作經費使用說明研討會」。
 - (2)9月5日財務長暨7位同仁參加教育部主辦之「108年度私立大專校院主協辦會計人員業務研討會」。
- 2、優久聯盟會議：參加中原大學舉辦之「107學年度優久聯盟會計委員會會議」。

貳拾壹、圖書資訊服務

一、與校務發展計畫、教學卓越計畫相關業務成果摘要

(一)多元深耕優創愛閱：

- 1、深化多元學術傳播：攜手校內夥伴單位、結合系所課程，提供多元閱讀主題，促進書與人的媒合，創新圖書資訊服務：

- (1)「至誠不息：張創辦人建邦博士紀念展」：讓年輕學子認識這位以學生為先的師長，體會本校創辦人所秉持「淡江是沒有圍牆的大學學府；以自由的學術研究精神，啟蒙學生自由、民主、開放的胸襟，蔚為一種氣魄宏偉的校風」的創校理念。以創造淡江文化的實踐教育家為主軸，串連其在學術上與公共事務所扮演的角色。透過布展，傳達創辦人對於教育的熱誠，並展現一位知識份子，如何力行取之於社會、用之於社會的精神；此外，其 40 年前所創辦的《明日世界》，引進未來學研究，具其前瞻思維與視野，早已嵌入淡江的文化中。(5 月 24 日至 6 月 2 日)
- (2)「淡水好生活－淡味創生宣言展」：配合本校社會責任實踐計畫，於總館 2 樓校史區展出計畫成果，並選擇「地方創生/設計思考」、「兒童文學/影像敘事」、「生活經濟/翻轉教室」子計畫成果主題，展出 38 冊圖書與 1 件影片。(6 月 3 日至 5 日)
- (3)「傳遞資識 歷圖二十：圖書館實習(一)學習成果暨主題書展」：與資圖系合辦，分「教案組」、「獨立組」、「圖書組」等 3 部分，於總館 2 樓大廳展出網頁、網路、維基、報導、樂讀、說故事等，以及相關主題圖書 32 冊。學生透過海報、道具、教案企畫書、影片等多元方式，分享他們深入社區各中小學服務，實踐圖書館教育、培養實務經驗，以及社區合作與服務學習等動感故事。(6 月 10 日至 13 日)

2、支援協作學研加乘：

- (1)【論文寫作催化劑】系列講座，各場次主題及參加人數如下：

甲、達人不藏私篇：透過講座協助教師投稿期刊論文更精準到位

(甲)2019 IEEE 講座：機電系楊龍杰教授分享投稿經驗、IEEE 出版社李箐經理從期刊編輯角度談成功投稿必備條件，計 30 人參加。(5 月 6 日)

(乙)OA 是解藥還是毒藥?與你我休戚相關的學術期刊新模式：資圖系林雯瑤副教授主講，內容包括認識 OA 期刊、掠奪性期刊及掠奪性研討會、及如何避免落入陷阱與因應之道，計 27 人參加。(5 月 7 日)

(丙)淡江大學圖書館 X Emerald 期刊投稿沙龍：會計系方郁惠教授、企管系張瑋倫教授分享投稿經驗；Emerald 出版社林佳儀講師從出版社編輯流程及如何修改與潤飾等角度來談期刊投稿，計 12 人參加。(5 月 22 日)

乙、工具篇：介紹論文寫作相關工具，讓撰寫論文更加得心應手。

(甲)Turnitin 論文原創性比對系統：提供教師或研究人員偵測文章的原創性，有助於提升論文的可信度，計 25 人參加。(5 月 8 日)

(乙)書目管理軟體-Endnote：有效管理參考文獻，幫助提升從文獻收集、管理、到最後論文寫作整個過程效率的工具，計 26 人參加。(5 月 9 日)

(丙)善用選刊工具-Scopus：文章被索引次數查找及選刊技巧分享，計 14 人參加。(5 月 13 日)

(丁)善用選刊工具-JCR：影響係數查找及選刊技巧分享，計 27 人參加。(5 月 14 日)

- (2)專任教師研究獎勵書目查證作業：

108 學年專任教師研究獎勵申請書目查證作業，自 8 月 1 日至 9 月 30 日止。期刊論文共計查證 480 篇，較去年成長 17%；被引用次數獎勵今年改為線上申請，共計查證 27 篇，較去年成長 93%，均已完成佐證資料提供。

- (3)ORCID 啟動淡江學研能見度

甲、配合學副室召開淡江大學研發高峯會 (TKU Research Summit)，進行 ORCID 專題報告(6 月 11 日)。

乙、截至 108 年 9 月底止，共有 198 個 ORCID iD 授權給淡江大學，其中教職員 183 個，學生 15 個。

(二)雲端資源i映優久

1、資源續航虛實兼容：107 學年度圖書經費使用情況

(1)圖書費：預算 2,140 萬元，除 170 萬購置臺灣學術電子書聯盟電子書，用於購置實體圖書 (18,187 冊)與視聽資料(1,119 件)經費為 1,970 萬元。

(2)期刊費：依系所介購期刊及訂費預估預算不足約 770 萬，以各期刊使用效益做為訂、刪依據，2019 年共訂購 1,198 種中、西文期刊，較 2018 年減少 265 種，刪訂的期刊以單篇全文的方式提供。

2、優久聯盟共建共享圖書館自動化系統：

(1)召開優久大學聯盟圖書館自動化統籌中心第 3 次會議：決議第二階段驗收作業採三校聯合驗收。(5 月 23 日)

- (2) 召開 Alma 建置 steering committee meeting：原廠導入團隊主管實地了解三校系統建置之問題和需求，決議增加一次測試轉檔。(5月23日)
- (3) 三校主驗及監驗人員至本校進行共同驗收作業。(6月17日)
- (4) 舉辦原廠 Alma 系統工作坊，由原廠人員說明聯盟共享區作業方式。(7月3、4日)
- (5) 舉辦 Alma 系統週會，討論 Alma 參數設定。(7月2、16、30日)。
- (6) 舉辦 Alma 系統第二階段中文教育訓練共 5 場。(6月11、26日，7月17日，8月7、28日)。
- (7) 召開統籌中心專案月會，針對三校書目轉檔測試結果與相關問題，請廠商逐一說明，並提出具體解決方案。(8月13日)。
- (8) 召開書目與採購任務小組會議，討論三校書目整併作業，決議電子資源應列入整併範圍，並責成相關人員對整併規則研議。(8月14日)
- (9) 召開 Primo 查詢介面與使用者經驗任務小組會議，討論聯盟 Primo 查詢介面功能及頁面設計。(8月13日)
- (10) 召開流通任務小組會議，討論三校流通規則及參數設定。(8月12日、9月3日)
- (11) 召開雙週會，由原廠導入團隊透過線上會議針對聯盟作業問題進行解說。(9月16日)

二、其他重要業務成果摘要

(一) 館務分享與交流：宋雪芳館長赴美國華盛頓特區參加美國圖書館學會(ALA)年會，並受 CALA(Chinese American Librarians Association)邀請，以「Embracing Diversity Through Multiple Lenses-Taiwan, Tamkang University Library」為題演講。(6月22日)

(二) 館員精進與再教育：

1、與財務處溝通教育部獎勵校務發展計畫經費使用成效相關表冊提供原則：(7月22日)

(1) 本項業務係配合學校執行教育部經費相關規定，由於今年提報的表冊增加，在各單位人力逐年精簡下，如何讓作業流程更順暢，避免白工或重複作業，是溝通的重點。

(2) 邀請財務處預算組曾淑和組長說明報部經費支用規劃及原則，圖書館「圖書及博物費」及「資訊檢索費」報部的比例無法降低，經費支用相關表冊提供量也無法調降，主要業務單位(採編組、參考服務組)必須思考如何調整流程，以精簡時間及人力。

2、因應環境及政策改變，舉辦業務相關教育訓練：

(1) 從 OA 期刊的善與惡談掠奪型期刊；資圖系林雯瑤老師(7月23日)

甲、為維護學術品質，教育部於 108 年 5 月 3 日函知各大專校院「本於學術自主及自律，針對師生投稿期刊及參與學術研討會進行把關，提醒及輔導師生辨識期刊優劣及了解掠奪性期刊。」

乙、開放校內同仁報名參加，為維護本校學術品質增添助力。

(2) 學位論文強制公開之相關疑義解析：章忠信老師(東吳大學法律學院助理教授)(7月30日)

甲、因應學位授予法修正，教育部於 107 年 12 月來函說明：「學位授予法修正後，學位論文應以公開為原則，以利學術流通及分享，但涉及國家機密、申請專利或法律另有規定等特殊情況，並經學校認定後，得不予公開或一定期間內不公開，爰各校應就特殊情形訂有認定或審議機制。」

乙、學位論文提交、公開閱覽及利用等，涉及著作權，為利後續校內法規及作業程序修訂、審議機制研議等，邀請國內著作權專家為大家解惑並進行實務問題交流。

貳拾貳、資訊服務

一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一) 愛心人資精心財務：

1、財務資訊系統

(1) 研究案管理系統：108 年 6 月完成系統功能調整與修正；108 年 9 月舉辦 2 場使用案例測試說明會，並開放使用者實際模擬測試。

(2) 電子匯款作業：108 年 6 月完成出納學生(含校外人士)電子匯款之作業規劃、資料庫架構設計與程式設計等系統開發工作，於 108 年 7 月開放使用。

2、人力資源管理系統

(1) 教師教學獎勵作業：108 年 5 月完成系統整體測試驗收後之程式功能修訂；6 月舉辦系統說明會；7 月改為 SSO 單一登入驗證，8 月 19 日系統正式上線。

(2) 差勤管理系統技轉合作案：6 月 18 日起安排參與人員進行了解業務需求及新舊系統架構與功能差異性；8 月完成合約內容訂定及學校請購議價相關工作；9 月開始進行差勤系統技術轉教育訓練課程及整體開發環境建置。

- (二)完成「iClass學習平台」107學年度第2學期第6期推動，共有專任教師630位使用平台，占全校專任教師86 %；108年5至6月共舉辦5梯次成績管理工作坊，全校計123位老師報名參加。108學年度第1學期迄今共舉辦6梯次教室管理及進階工作坊，計120位老師報名參加。
- (三)軟體雲群組更新4個軟體群組，計二十餘套軟體；108年至9月止淡江軟體雲計有81,887人次使用，其中學生73,432人次，教職員8,455人次。
- (四)數位微學程：
配合系所開設課程，提供學生課外學習輔助教材與資源，108學年度第1學期開設17門課程，共計13個班級798人次同學選課使用。
- (五)程式教育：
108學年第1學期計有4位老師開設4門課程，計有51台車、9架飛機上課設備，提供非資訊科系同學選課學習使用。
- (六)提升有線網路速度及加強並改善無線網路訊號：
1、108年6月至9月更新移位無線基地台28台。
2、108年6月12日完成建置連外網路流量管控閘道器。
3、108年9月11日完成新增蘭陽校園亞太電信100Mbps電路。
4、協助七系資訊展佈場及校長室、秘書處、樂創基地空間調整網路佈線。
- (七)網際網路數據中心機房本期T105-IDC機房設備(伺服器及網路設備)進駐6台、撤出3台，目前設備數量為445台865U；T104-IDC機房設備(伺服器及網路設備)進駐1台及撤出0台，目前設備數量為163台270U；TSM備份共146.87TB。
- (八)執行網站及代管主機弱點掃描作業，總計236個網站，已全部掃描完成並產生掃描結果報告，提供各管理者修補網站漏洞、降低遭入侵風險。此項作業依各網站申請掃描服務週期持續定期執行，本期至108年5月至9月總計掃描2,115件。
- (九)108年度暑假建置1602智慧型數位影音教材錄製工作室，提供教師借用並錄製高畫質數位教材，以配合數位教學模式的推動，讓本校數位課程更加多元化發展，已於108學年度啟用。
- (十)為持續擴大網路校園之效益，自107學年度開始受理申請開設「以實整虛課程」，以拓展教師投入數位教學多元模式之範圍，108學年第1學期已申請110門。此外，公告遠距教學課程與磨課師課程可申請教育部「非正規教育課程認證」獎勵，鼓勵教師透過認證機制提升課程品質。
- (十一)協助申請教育部專班及課程認證，108年7月公告「資訊與圖書館學系數位學習碩士專班」通過專班認證；108年7月申請4門課程至教育部認證，預計109年2月公告結果。
- (十二)107學年度第2學期完成「資訊與通訊科技發展」1門開放式課程；「淡江大學Youtube開放式課程頻道」累計20.5萬觀賞人次；磨課師課程「書法e動-文字的生命律動」、「會計學原理」、「非常村上春樹」持續開課，累計已有7,760人修習。

二、其他重要業務成果摘要

- (一)配合本校「八大素養評量系統之研發計畫」，完成教學計畫表改版，增訂課程對應校級基本八大素養相關資料填報功能，於108年6月開放使用；目前正進行學生端之基本素養與專業核心能力表現(圖表呈現)查詢系統開發工作，預定於108年10月開放試用。
- (二)持續維護教務、人事、財務、設備、學務及其他校務應用等資訊系統，以及41部校務伺服器及資料庫之維護與管理。本期完成教務、人事、財務、研究案等共計24件系統異動委託案；程式新增與修訂共計794支；問題諮詢、資料查核、上下檔、系統安裝及帳號管理等作業處理共1,633件。
- (三)完成「日間部轉學考」報考人數2,418人，正取765位，備取626位；「進學班轉學生」報考人數216人，正取175位；「進學班新生考試入學」報考人數665人，正取214位，備取50位等招生試務相關電腦作業。
- (四)持續辦理各單位電腦軟硬體請購案會簽業務，提供規格、詢價、報價等諮詢服務，108年5月至9月會簽軟硬體請購案約計380件，節省經費約160萬元；進行微軟校園授權公開招標相關事宜。
- (五)研發處委託之「計畫案系統」已完成設計，近期安排財務處、研發處進行測試及講習課程，預定108年11月1日正式上線；財務處委託之「會計系統」進行功能強化修訂，預計108年11月完成修訂；進行規劃悠遊卡、Taiwan Pay納入學校收費機制及配合圖書館Alma新系統，進行介接SSO單一登入系統SAML驗證機制，待圖書館完成測試工作，預定於108年11月正式系統上線；完成開發教職員證、學生證線上掛失作業子系統，並結合SSO安全機制，以節省業務單位行政人力、時間及師生假日掛失之急迫需求，同時可提升學校門禁管理安全，於108年10月正式開放使用。
- (六)完成108學年優久大學聯盟印表機耗材統一議價開標作業及簽訂淡江大學各類耗材採購合約書。
- (七)採購80台電腦，汰舊94台電腦，更新15間電腦教室暨實習室996台電腦，製作軟體母版，完成軟體

對拷安裝、設定、系統調校及設備維護保養、環境清潔整理。

(八)107學年淡水校園電腦實習室學生上機人數百分比為90.32%，計21,243人，使用534,302人次；另舉辦實習室90名工讀生訓練，以利實習室運作。

(九)完成淡水、台北校園電腦維修905件，24工時完修率96%，回修率1.88%；另舉辦電腦維修服務隊40名工讀生訓練，以維持維修服務水準。

(十)舉辦資訊化教育訓練共18門課，計1,227人次2,996人時。

(十一)本期資訊處服務台共接獲電話5,541通，其中資訊處系統服務數為3,378件，非屬資訊處系統服務數為62件。諮詢服務件數最多之前3名為單一登入1,109件、公文系統775件、記分簿成績登錄預警系統420件。

(十二)108年6月完成高級日語會考194張，製卡及讀卡作業總計4,225張，8月進學班招生讀卡作業 國文、英文各665張。

(十三)文宣海報製作

1、完成「2019 淡江大學資訊週聯合展」文宣設計及印製。

2、完成「創辦人逝世周年追思活動」文宣設計。

3、完成「2018 畢業典禮」邀請卡、信封、謝卡、自辦畢業清單、中英文網頁刊頭、校長致詞簡報等設計。

4、完成「第 12 屆淡江品質獎」、「108 學年度內部控制制度手冊」、「第二期 USR 計畫書」等封面設計與印製。

5、完成「108 學年度新生訓練」校長簡報製作、中英文網頁刊頭設計設計、看板設計。

6、108 年 6 至 8 月完成學校首頁刊頭設計共 14 款。

7、完成「中秋節、教師節」卡片設計及「感恩教師」活動文宣設計。

8、進行「108 學年度教學與行政革新研討會」、「108 學年度品管圈」、「69 週年校慶」等文宣設計及印製。

(十四)網頁/系統開發

1、完成 2019 畢業典禮網頁設計。

2、完成各語文版網頁部分資料修正。

3、完成性別平等教育網頁改版設計(RWD)。

4、完成 108 學年度專任教師研究獎勵申請系統改版。

5、完成中文版校首頁網頁改版。

6、進行自主學習微學分新增「活動報名系統」與「學生歷程」功能。

7、進行 2019 校慶網頁設計。

8、進行職員歷程系統開發。

9、完成校務資訊與財務公開專區網頁設計。

(十五)淡江i生活：

目前安裝數量 Android 中、英文版安裝數量各為 10,524 台及 338 台；iOS 中、英文版安裝數量為 15,642 台及 458 台。

(十六)遠距教學發展

1、遠距課程教學評量實施：

107 學年度第 2 學期遠距課程教學評量受評課程共計 58 門，問卷填答率平均值為 57.78%，教學總分平均值為 5.53 分。

2、Moodle 遠距教學系統建置與推廣情形：Moodle 數位學習平台於 107 學年第 2 學期開設 368 門課程。

3、多媒體設備建置與管理：

(1)更新多媒體教室：電腦及螢幕 16 間、投影機 14 間、擴大機 18 間、混音機 2 間。

(2)更新多媒體教室麥克風及線材共 130 組，以提升教學品質。

(3)完成多媒體教室維修案件處理共 536 件，服務教學器材流通 539 次。

(4)完成更新 E787 工學院演講廳數位音訊系統、B302 會議室控制及無線麥克風。

(5)完成升級商管大樓教室 1、3、4 樓資訊面板 13 間；工館投影機燈泡更新 10 間。

(6)守謙會議中心 15 間會議室及有蓮廳國際研討會及熊貓講座多媒體設備支援。

(7)本校 107 學年度畢業典禮及小畢典活動多媒體設備支援。

(8)107 學年度第 2 學期多媒體教室滿意度調查共回收 96 份問卷，整體設備滿意度 4.64 分、人員服務滿意度 5.27 分。

貳拾參、推廣教育

一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一) 時代華語教材創新

1、籌組跨校合作團隊：

- (1) 結合慈濟大學、文藻外語大學、文化大學、國立臺北教育大學、輔仁大學以及逢甲大學六校華語中心聯合開發以華語文能力測驗(TOCFL)為主軸的教材。
- (2) 召集全國 27 所學校華語教學相關單位組成「華語測驗聯盟」，並成立「華語測驗聯盟」由會員校投票選出淡江大學、慈濟大學、國立政治大學、國立臺北教育大學、中原大學、文化大學以及逢甲大學七校代表擔任審議委員。
- (3) 108 年 5 月 24 日與正中書局共同辦理《時代華語》新書發表會，邀請教育部官員、華語教學專業學者以及各校華語中心主任與會。
- (4) 108 年 5 月 24 日辦理「華語測驗聯盟」第一次會員大會，27 校成員出席並針提案達成共識。

2、紙本教材協作共進：《時代華語》預計完成七冊，目前第一、二冊正式版已於 108 年 4 月上市發行。

(二) 數位華語精進教育

1、數位課程教師培訓：

- (1) 108 年 5 月 24 日辦理《時代華語》數位融入教學工作坊，參加人數共計 48 人。
- (2) 108 年 6 月 16 日辦理《時代華語》大師講座暨實務工作坊，邀請美國新澤西州立學院中文項目資深專任講師劉亮吟教授，參加人數共計 24 人。
- (3) 108 年 7 月 17 日、8 月 13 日辦理《時代華語》數位培訓課程，參加人數共計 54 人。

2、數位教材執行製作：

- (1) 數位教材配置包括：教學簡報、課文音檔、單元卷、Kahoot、Quizlet、AR、VR、以及教學影片，已完成第一冊 3 課(單元)。
- (2) 數位攝影棚及錄音室，設備已採購完成。

二、其他重要業務成果摘要

(一) 《時代華語》海外推廣

- 1、108 年 5 月 14 日由華語中心學務組長代表拜訪駐洛杉磯臺北經濟文化辦事處教育組長，並介紹《時代華語》教材。
- 2、108 年 6 月 29 日由華語中心教務組長赴日本東京地區辦理《時代華語》巡迴示範教學。

(二) 執行教育部補助計畫業務

- 1、拓展海外華語文教育據點計畫，執行期間：107/09/01-108/08/31，下一年度計畫申請中。
- 2、華語教學人才培訓暨華語教學人員赴國外任教計畫，執行期間：108/5/01-110/4/30。
- 3、華語文教育機構實體研習華語招生績效基本獎勵金運用計畫，執行期間：107/11/1-108/8/31，下一年度計畫申請中。
- 4、臺灣觀光華語計畫，執行期間：108/5/01-109/4/30。

(三) 其他

- 1、108 年 9 月 8 日辦理營造業工地主任 220 小時職能訓練評定考試。
- 2、108 年 9 月 17 日辦理第 13 屆臺灣大專校院推廣教育協會推廣教育論壇及年會。

貳拾肆、校友服務

一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一) 與校務發展計畫相關業務

1、服務校友放 eye 全球

(1) 全球串聯鋪天蓋地：

甲、108 學年度新生暨家長座談會，自 8 月 17 日(六)起至 31 日(日)止，除台北場次由學務處、蘭陽場次由蘭陽校園主任室主辦外，其餘場次分別由各縣市校友會主辦，中華民國校友總會、校友服務處及在校生校友會協辦，共計 17 場。台北場估計 1,400 人，蘭陽場估計 400 人，其餘各場共約 1,000 人參加。

乙、協助系所友會聯合總會於 9 月 22 日(日)在美麗華高爾夫球場，舉辦「2019 系際盃高爾夫球賽」。比賽當天，張家宜董事長親臨開球，趙榮耀前校長、系所校友會總會長林健祥、大陸校友會總會長莊文甫、菁英會會長孫瑞隆等貴賓皆到場共襄盛舉，多達 150 位教職員及校友參加。

丙、舉辦「在守謙有約」溫馨下午茶暨珠寶義賣活動，邀請校友及師長自由參加。第四、五場活動分別於 5 月 31 日(五)、6 月 21 日(五)下午 3 時在 HC203 展開，

(2) 拔尖卓越群雄展略：108 年第 33 屆「淡江菁英」金鷹獎，於 7 月底截止受理申請。7 月 15 日發文聘請金鷹獎評審委員。9 月 2 日召開 108 年度第 33 屆淡江大學「淡江菁英」金鷹獎評審會議。9 月 26 日公告本校第 33 屆「淡江菁英」金鷹獎得主，業奉核定賴佳怡、黃明和、莊子華、盧秀燕、李鐘培及李述忠等 6 位校友得獎。

(3) 改頭換面全新服務：

甲、本處新網站已於 108 年 4 月上線，唯「線上捐款」功能因中國信託銀行內部流程因素遲遲無法開放，將持續追蹤與配合銀行作業，期能儘快上線。

乙、「校友資訊系統」建置計畫，「募款子系統」已於 9 月 9 日上線供校友服務處使用，目前持續與資訊處針對系統功能調整與改善；校友「基本資料維護子系統」持續進行功能測試與開發進度確認。

2、號召校友愛創未來

(1) 廣納活泉鼎盛山林：推動一人一磚、小額捐款。至 108 年 8 月止計募得 100 萬磚 33 塊、10 萬磚 93 塊、2 萬磚 505 塊。另特別推出「牽手磚」，可作為夫妻聯名捐贈，計募得 10 萬夫妻磚 15 塊、2 萬夫妻磚 94 塊。認磚活動合計募得 5,672 萬 2,000 元整。個人認捐亦募得 166 萬 6,702 元整。

(2) 鎖定標的火力全開：持續配合系所推動各類募款活動專案，並鼓勵接受獎學金之學生致送卡片感謝捐贈人。

(3) 後勤支援利器發威：隨時維護及更新募款系統之資料正確性。

3、職涯完備就業樂航

(1) 「107-2 應屆生調查」(計 8,115 人)於 5 月 6 日發文系所更新常用 e-mail、手機電話及地址等相關資料，供畢業後進行問卷調查時能確實通知填寫問卷，以提升相關回收率。

(2) 「107-2 畢業生流向追蹤機制—畢業生滿意度與就業概況調查報告意見回饋教學品質改善情形」，6 月 12 日完成彙整系所回復外語能力、國際觀、創意與研發能力、領導能力等改善項目，49 系所改善 151 項。彙整造冊後送學務處，供填寫校務發展相關資料使用。

(3) 「畢業滿 1、3、5 年(106、104 及 102 學年度)」問卷調查(本國籍畢業生，分別 5,655 人、5,844 人、6,282 人)，由教務處下載名單資料後匯入本處於學生畢業前及畢 1 問卷調查後蒐集之常用電子信箱及手機等資料。5 月 28 日發文系所請補充及更新相關資料，6 月 20 日完成彙整並將畢 1、3 名單，提供統計中心及資訊處，供進行問卷調查使用。

甲、「畢 1、3 年問卷」於 6 月 22 日起由統計中心開始進行調查。

乙、「畢 5 年問卷」於 7 月 15 日發文系所開始調查。

丙、畢 1、3、5 回收率(統計至 9 月 30 日止)分別為 51%、46%及 27%。預計 10 月底前完成調查，11 月中旬完成上傳教育部指定系統。

(二)與高等教育深耕計畫相關業務

1、本處執行長於 108 年 6 月 18 日(二)上午，帶領「晶英學生獎助學金」得獎同學至校友企業(依田股份有限公司)進行企業參訪及座談。

2、9 月起受理 108 學年度入學新生申請「晶英學生獎助學金」，預計於 11 月底前完成遴選。

二、其他重要業務成果摘要

(一)參與縣市校友會主要活動，摘錄如下：

1、新北市校友會於 5 月 7 日(二)下午 6 時召開第 8 屆第 4 次理監事會議。

2、台北市校友會於 5 月 30 日(四)下午 6 時在 D522 召開第 10 屆第 6 次理監事聯席會；7 月 29 日(一)下午 6 時在 D522 召開第 10 屆第 7 次理監事會議。戶外旅遊活動，分別於 5 月 11 日、6 月 15-16 日、7 月 13 日、8 月 10 日辦理四場。會員慶生活動，分別於 5 月 17 日、6 月 21 日、7 月 19 日、8 月 16 日、9 月 20 日辦理五場。

3、高雄市校友會於 5 月 25 日(六)舉辦後壁農村遊；6 月 23 日(日)上午 10 時召開第 24 屆第 3 次理監事聯席會；8 月 31 日(六)下午 6 時召開第 24 屆 4 次理監事聯席會議。

4、中華民國校友總會於 5 月 25 日(六)上午 11 時召開第 11 屆第 4 次理監事聯席會；7 月 24 日(三)下午 2 時召開第 8 屆卓越校友選拔審查會議；8 月 30 日(五)下午 7 時召開會員代表大會籌備會議；9 月 7 日(五)上午 10 時召開全國第 11 屆第 5 次理監事聯席會議；9 月 11 日(三)下午 7 時舉辦總會長感恩晚宴；9 月 19 日(五)下午 7 時召開會員代表大會籌備會議；9 月 22 日(日)下午 2 時舉辦健康講座。

- 5、嘉義市校友會於 5 月 25 日(六)上午 11 時召開理監事會議暨會員大會；8 月 27 日(二)上午 10 時召開第 12 屆會員大會。
- 6、嘉義縣校友會於 5 月 26 日(日)上午 11 時召開第 11 屆第 5 次理監事聯席會；8 月 27 日(二)上午 10 時召開第 12 屆第 1 次會員大會；9 月 8 日(日)上午 11 時召開理監事會議。
- 7、台南市校友會於 7 月 6 日(六)舉辦企業參訪及旅遊；8 月 17 日(六)上午 11 時召開台南校友會理監事聯席會。
- 8、桃園市校友會於 7 月 13 日(六)上午 11 時召開第 4 屆第 2 次會員代表大會；於 8 月 17 日(六)上午 11 時召開第 4 屆第 3 次理監事會議。
- 9、新竹市校友會於 8 月 10 日(六)上午 11 時召開第 6 屆第 1 次會員大會；8 月 24 日(六)下午 5 時召開理監事會議。
- 10、彰化縣校友會於 8 月 17 日(六)下午 2 時召開第 10 屆第 1 次會員大會；8 月 31 日(六)上午 11 時召開第 10 屆第 1 次理監事會議。
- 11、澎湖縣校友會於 8 月 18 日(日)下午 1 時召開第 7 屆第 2 次會員大會。
- 12、屏東縣校友會於 8 月 18 日(日)上午 11 時召開第 10 屆第 2 次會員大會。
- 13、基隆市校友會於 8 月 25 日(日)中午 12 時召開理監事聯席會議。
- 14、各縣市校友會(新北市、台北市、連江縣除外)於 8 月 17-31 日舉辦各縣市新生暨家長座談會，共計 17 場。

(二)參與系所校友會主要活動，摘錄如下：

- 1、化學系第 10 屆校友於 5 月 1 日(三)中午 12 時召開同學會。
- 2、淡江童軍團團友會於 5 月 3 日(五)下午 5 時召開年會。
- 3、淡海同舟校友會於 5 月 4 日(六)下午 1 時召開活動籌備會；7 月 6-7 日舉辦公關人才培訓活動。
- 4、淡江樂活學苑電腦聯誼會於 5 月 11 日(六)上午 9 時舉辦會員活動。
- 5、戰略所所友會於 5 月 19 日(日)上午 10 時召開會員大會。
- 6、統計系系友會於 5 月 23 日(四)下午 6 時召開第 11 屆第 5 次理監事會議。
- 7、企管系系友會於 5 月 26 日(日)上午 9 時召開第 3 屆第 3 次理監事會議；5 月 27 日(一)下午 6 時，在福華飯店舉辦企管系 60 週年慶祝大會；7 月 13 日(六)舉辦生態步道之旅。
- 8、淡江跨業聯誼會於 6 月 12 日(三)下午 6 時舉辦校友聯誼專題演講。
- 9、資管系系友會於 6 月 23 日(日)上午 9 時舉辦畢業校友返校聯誼活動。
- 10、資工系所校友會於 7 月 22 日(一)下午 6 時舉辦資工校友全員會議。
- 11、教科系系友會於 8 月 4 日(日)下午 1 時舉辦聯誼活動。
- 12、風保系系友會於 8 月 15 日(四)下午 6 時召開法人暨第一次籌備會議。
- 13、統計系系友會於 8 月 22 日(四)下午 6 時召開第 11 屆第 7 次理監事會議。
- 14、水環系系友會於 8 月 31 日(六)上午 10 時召開第 3 屆第 5 次理監事聯席會議。
- 15、法文系系友會於 9 月 24 日(二)下午 6 時舉辦演講活動。
- 16、日文系系友會於 9 月 27 日(五)下午 6 時舉辦啤酒賞析活動。
- 17、大傳系系友會於 9 月 29 日(日)下午 2 時召開會員大會。

三、海外校友會主要活動，摘錄如下：

- (一)英國校友會於 5 月 1 日(三)下午 5 時，在 Barbican kitchen 舉辦下班喝一杯活動。
- (二)北美洲校友會聯合會於 5 月 11 日(六)上午 11 時，在 Sugar Land Memorial Park 舉辦美南大專校聯會慶祝母親節。
- (三)馬來西亞校友會於 5 月 12 日(日)上午 10 時，在馬來西亞留台校友會聯合總會文華堂會議室召開 2019 年度第 11 屆常年大會暨理事會改選。
- (四)西班牙校友會於 5 月 25 日(六)上午 9 時，在烈士谷(Valle de los Caídos)舉辦我們在西班牙一起去郊遊。
- (五)華北校友會於 6 月 1 日(六)下午，在北京奧加美術館酒店舉辦第 3 屆校友會周年慶暨交接大會；9 月 11 日(三)舉辦中秋佳節華北溫情烤肉趴。
- (六)華東校友會於 6 月 1 日(六)下午，在上海舉辦「六一兒童節親子嘉年華」活動；9 月 15 日(日)舉辦「2019 養生秋聚」。
- (七)澳門校友會於 6 月 8 日(六)下午，在萬豪軒舉辦四週年慶暨第 2 屆理監事就職典禮。
- (八)南加州(洛杉磯)校友會於 6 月 15 日(六)上午，在羅興華學長家舉辦端午同樂/歌友會；於 7 月 6 日(六)上午 10 時，在小鸚鵡農場舉辦蔬食講座；於 8 月 4 日(日)晚上，在洛僑中心舉辦年中理事會；於 8 月 31 日(六)在洛僑中心參加大專卡拉ok初賽、9 月 7 日(日)舉辦中秋烤肉活動；9 月 15 日(日)參加大專

卡拉ok決賽。

(九)香港校友會於6月23日(日)下午2時，在迪高保齡球場參加台灣各大學香港校友會總會所舉辦的保齡球大賽暨同樂日。

(十)巴西校友會於6月30日(日)下午4時，在林輝珠學姊家中舉辦會長選舉暨交接儀式；於8月10日(六)下午，在宴會廳舉辦慶祝88節。

(十一)華中校友會於7月6日(六)下午6時，在歐亞酒店舉辦成立二週年慶暨會員大會。

(十二)加拿大校友會於7月14日(日)，舉辦夏季一日遊；9月8日(日)舉辦慶祝108年雙十國慶「海洋慶典」。

(十三)海峽校友會於7月20日(六)下午2時，在廈門舉辦成立大會。

(十四)美中(芝加哥)校友會於8月24日(六)下午，在餐廳設宴歡迎馮啟豐總會長。

四、國內外各校友會活動 108 年 5 月至 9 月活動：

(一)國外校友會活動次數計有23次。

(二)縣市校友會活動次數計有52次。

(三)系所友會活動次數計有15次。

(四)其它各類型校友會活動次數計有5次。

五、各校友會改選及成立：

(一)華北校友會自6月1日起，由林育成校友接任會長。

(二)澳門校友會自6月8日起，由張嘉寅校友續任會長。

(三)巴西校友會自7月1日起，由鄭宏翔校友接任會長。

(四)彰化縣校友會自8月31日起，由謝茂生校友接任會長。

六、校友獎學金：

(一)台北市校友會新生「愛膳餐券」於8月06日公告申請，預計於108學年度第1學期開始發放。

(二)台北市校友會獎學金於8月27日公告申請，於10月2日申請截止；預計於11月30日在學生活動中心舉行頒贈儀式。

七、各校友會於 108 年 5 至 9 月申請使用校友聯誼會館，開會或舉辦活動共 33 次，活動人次計 1,640 人。

八、校友信箱申請至 9 月底止，核准認證 6,932 筆，校友沿用 TKnet、TKgis 信箱及在學信箱帳號 2 萬 5,820 筆，共 3 萬 2,695 筆。

九、自 82 年 8 月至 108 年 8 月募款總額為 15 億 3,858 萬 1,403 元，其中一般募款為 13 億 914 萬 6,880 元，守謙國際會議中心為 2 億 2,943 萬 4,523 元。108 年 5 月至 8 月之募款金額如下表：

單位：元

月份	募款總額	一般募款	守謙國際會議中心
5	4,376,177	4,234,517	141,660
6	3,310,916	3,156,233	154,683
7	3,933,612	3,746,712	186,900
8	3,762,231	2,751,031	1,011,200

附錄：108 學年度全校各學院系所概況表

108 學年度全校各學院系所學位學程概況表：

日：大學日間部 進：進修學士班 碩：碩士班 職：在職專班 博：博士班 二職：二年制在職專班

文學院	中國文學學系	日	進	碩	職	博	(進108停招)	
	歷史學系(碩士班103復招)	日		碩	職		(98停招)	
	資訊與圖書館學系	日		碩				
	資訊與圖書館學系數位出版與典藏數位學習				職			
	大眾傳播學系	日		碩				
	資訊傳播學系	日		碩			(碩107停招)	
理學院	數學學系	數學組(日)		日	碩	職	博	
		資料科學與數理統計組(日)		日				
	物理學系	光電物理組(日)		日	碩		博	
		應用物理組(日)					(博108停招)	
	化學學系	化學與生物化學組(日)		日	碩		博	
		材料化學組(日)					(博108停招)	
	理學院尖端材料科學學士學位學程	日						
	理學院應用科學博士班						博	
	工學院	建築學系	日		碩			
		土木工程學系	日		碩		博	
		水資源及環境工程學系	水資源工程組(日)		日	碩		博
			環境工程組(日)					
機械與機電工程學系		光機電整合組(日)		日	碩		博	
		精密機械組(日)						
化學工程與材料工程學系		日		碩		博		
電機工程學系		電機資訊組(日)	機體電機與計算機系統組(碩)	日	進	碩	職	博
		電機通訊組(日)	人工智慧物聯網組(碩)					
		電機與系統組(日)	控制晶片與系統組(碩)					
電機工程學系機器人工程						碩		
資訊工程學系		日	進	碩	職	博		
資訊工程學系資訊網路與多媒體						碩		
資訊工程學系全英語						碩		
航空太空工程學系		日		碩		職		
工學院機器人博士學位學程						博		
外國語文學院	英文學系	日	進	碩		博		
	西班牙語文學系	日		碩			(碩107停招)	
	法國語文學系	日		碩				
	德國語文學系	日						
	日本語文學系	日	進	碩	職		二職(106停招)	
	俄國語文學系	日						
教育學院	教育科技學系	日		碩	職		(職108停招)	
	教育科技學系數位學習				職			
	教育政策與領導研究所			碩	職		(職108停招)	
	教育心理與諮商研究所			碩				
	未來學研究所			碩				
	課程與教學研究所			碩	職			
	教育學院教育領導與科技管理						博	
全球發展學院	資訊創新與科技學系	軟體工程全英語組		日				
		應用資訊全英語組						
	國際觀光管理學系全英語學士班	日						
	英美語言文化學系全英語學士班	日						
	全球政治經濟學系全英語學士班	日						
	國際事務學院	歐洲研究所				碩	博	
		美洲研究所	美國研究組(105停招)			碩	博	(106停招)
			拉丁美洲研究組(105停招)					
		美洲研究所亞太研究數位學習(107停招)				職		
		國際事務與戰略研究所				碩	職	博
中國大陸研究所					碩	職		
臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程					碩			
外交與國際關係學系全英語學士班		日						
拉丁美洲研究所(98停招)(105復招)					碩			
拉丁美洲研究所亞太研究數位學習碩士在職專班						職		
日本政經研究所				碩	職			
商管學院	國際企業學系	經貿管理組(日)		日	進	碩	職	
		國際商學全英語組(日)						
	國際企業學系國際行銷						職	
	財務金融學系	日	進	碩	職	博		
	風險管理與保險學系	日		碩	職			
	產業經濟學系	日		碩		博		
	經濟學系	日		碩				
	企業管理學系	日	進	碩	職			
	會計學系	日	進	碩	職		(進108停招)	
	統計學系	日	進	碩			(進107停招)	
資訊管理學系	日		碩	職				
運輸管理學系	日		碩					
公共行政學系	日	進	碩	職				
管理科學學系	日		碩	職	博			
商管學院全球財務管理全英語學士學位學程	日							
商管學院經營管理全英語碩士學位學程					碩			
淡江大學暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程					碩			
商管學院大數據分析與商業智慧碩士學位學程					碩			
商管學院產業金融暨經營管理博士學位學程						博		
數位商務與經濟碩士學位學程					碩			

淡江大學董事會第 13 屆第 4 次 全體董事會議紀錄

時 間：中華民國 108 年 11 月 27 日（星期三）下午 5 時正

地 點：本校台北校園四樓董事會會議室

主 席：張家宜董事長

紀錄：黃文智、麥秀寶

出席人員：張室宜董事、林嘉政董事、洪宏翔董事、李承泰董事、李坤炎董事、李述德董事、簡宜彬董事、戴萬欽董事

列席人員：王美蘭監察人、葛煥昭校長、陳叡智財務長

壹、主席報告

各位董事、監察人、校長、財務長，首先非常感謝各位董事百忙中，全體出席今天的會議。本學期學校在 9 月開學，11 月 2 日慶祝 69 週年校慶。葛校長已組成一個團隊，展開籌劃明年 70 週年校慶。校長這一整年的出訪姊妹校，重點之一是當面邀請姊妹學校校長，前來參加淡江 70 週年校慶。其他包括校友、學生等各方面活動也都在籌備。今天會議，除了例行的提案，還有一個重要議案，就是本董事會，擬籌設一所實驗教育中學，稍後提案中將提請討論。

貳、報告事項

一、上次會議決議案執行情形

(一)、審議通過淡江大學 108 學年度預算案，已依決議函復學校依照私立學校法第 52 條規定報請教育部備查。

(二)、審議通過淡江大學修正之「淡江大學組織規程」案，已依決議函復學校依照大學法第 36 條規定報請教育部核定。

(三)、審議通過淡江大學修正之「淡江大學內部控制制度手冊」案，已依決議函復學校准予實施。

二、本會 107 學年度聲請財團法人變更登記事項，財產總額增加為新台幣 173 億 4,938 萬 6,771 元(108 年 10 月 14 日校財字第 1080009077 號函陳報本會)目前編製中，俟完成即報請教育部驗印核轉臺北地方法院辦理變更登記。

三、教育部臺教高(三)字第 1080164463 號來函，指派戚務君先生擔任本會之公益監察人，任期自 109 年 1 月 1 日起至 109 年 12 月 31 日止。(附件 1)

四、本次會議主要議程為校長校務工作報告、監察人報告、審議淡江大學 107 學年度決算案、銷毀 101 學年度之各種憑證暨 96 學年度會計簿籍及會計報告案、修正「淡江大學組織規程」、「本法人內部控制制度手冊」、「本法人 108 學年度內部稽核計畫案」及本法人擬成立宜蘭縣宜江實驗教育中學等重要議案。

五、葛校長校務工作報告(附件 2)

六、王監察人報告(附件 3)

參、討論事項

提案一：淡江大學檢送 107 學年度決算到會案，提請審議。

說 明：依學校來函：決算草案併同資誠聯合會計師事務所擬出具查核報告書稿業經 108 年 11 月 1 日第 82 次校務會議審議通過。(附件 4)

決 議：經全體出席董事一致同意照案通過，函復學校依照私立學校法第 53 條規定報請教育部備查。

提案二：淡江大學陳報銷毀 101 學年度之各種憑證、96 學年度之會計簿籍及會計報告案，提請審議。

說 明：依學校來函：依教育部訂頒之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理。(附件 5)

決 議：經全體出席董事一致同意照案通過，請學校依教育部訂頒之規定辦理。

提案三：淡江大學檢送修正之「淡江大學組織規程」請予核備到會案，提請審議。

說 明：依學校來函：修正草案業經本校 108 年 11 月 1 日第 82 次校務會議通過。(附件 6)

決 議：經全體出席董事一致同意照案通過，函復學校依照大學法第 36 條規定報請教育部核定。

提案四：修正「財團法人淡江大學內部控制制度手冊」案，提請審議。

說 明：

一、依教育部「學校財團法人及所設私立學校內部控制制度實施辦法」第 22 條規定「學校法人、學校、學校之附屬機構及相關事業，應定期檢討及修正本制度」。

二、檢附修訂之內部控制制度手冊。(附件 7)

決 議：經全體出席董事一致同意全案通過。

提案五：本法人 108 學年度內部稽核計畫案，提請審議。

說 明：依教育部「學校財團法人及設私立學校內部控制制度實施法」第 17 條規定「學校法人稽核計畫應經董事會通過」。檢附本法人 108 學年度內部稽核計畫。(附件 8)

決 議：經全體出席董事一致同意全案通過。

提案六：淡江大學為依主管人員調任規定，造送 108 學年度主管人員名冊，請予到會核備案，提請審議。(附件 9)

決 議：經全體出席董事一致同意照案通過。

提案七：本法人擬成立宜蘭縣宜江實驗教育中學，提請討論。

說 明：

一、依「學校型態實驗教育實施條例」成立案揭學校，全面推動「知行國際實驗教育計畫」，計畫書綱要如附件 10。

二、設校所在地：宜蘭縣礁溪鄉林美村林尾路 180 號。

三、前點校址現為淡江大學蘭陽校園，該校園體系自 111 學年度移至淡水校園。

四、為利相關作業推動擬成立籌備處，提供委員名單。(附件 10)

決 議：經全體出席董事一致同意全案通過。

肆、臨時動議(無)

伍、散會(6：40)

淡江大學第 82 次校務會議紀錄

時間：108 年 11 月 1 日（星期五）下午 2 時 10 分
 地點：淡水校園覺生綜合大樓覺生國際會議廳、蘭陽校園 CL506、臺北校園 D214（同步視訊）
 主席：葛煥昭校長 紀錄：陳惠娟、劉桂香
 出席：副校長、一級單位主管、教學二級單位主管、通識與核心課程中心主任、教師代表、學生會代理會長、學生議會代理議長、學生代表、職員代表、研究人員代表、有關人員代表（詳簽到單）
 當然列席：馬雨沛社長（詳簽到單）
 指定列席：黃文智秘書（詳簽到單）
 列席：校長室秘書、副校長室秘書、秘書處秘書、會計組組長（詳簽到單）

壹、主席報告

四位副校長、各位同仁及同學，大家午安。

今天召開第 82 次校務會議，首先有幾項重點工作說明：

- 一、提報淡江第五波超越期的雙軌轉型策略：10 月 26 日召開教學與行政革新研討會，研討主題是「淡江第五波：從轉變到超越-重新定位與創新突破之雙軌轉型」，但是整體研討與報告並不理想，主要的原因是偏離主題，沒有釐清「A 軌轉型」及「B 軌轉型」的定義與作法，重點在於討論未來要執行的內容，而非說明過去的執行成果及績效報告。大家過去都做得很好，但從現在開始，要著重於規劃未來如何能做得更好。

所謂「A 軌轉型」是指既有業務經營模式下，思考方法再升級，「B 軌轉型」是指過去沒有進行的業務，而掌握新市場，創造新商機。以招生為例，如果只是針對舊有市場去創新精進執行方法，卻沒有打開新市場就屬於「A 軌轉型」，《雙軌轉型》作者提到美國亞利桑納州立大學與星巴克(Starbucks)合作，瞄準星巴克二萬五千多位員工，提供線上教學學習課程，公司補助員工學費，讓他們修習學程並取得文憑，不受時空限制，這就是創新市場的「B 軌轉型」。另外，以本校推廣教育處為例，過去沒有開設樂齡長青及幼兒才藝相關課程，如果拓展長青及幼兒為招生對象，就是開發新市場；研究發展處在產學方面，如果開拓海外產學合作就是開創新市場，便是屬於「B 軌轉型」。

本學年度教學與行政革新研討會約三百多人參加，但是擁有《雙軌轉型》這本書只有一級主管及新任二級系所主管，所以當日先請品質保證稽核處張德文稽核長現場說明研討會主軸，考量大家一時沒有辦法吸收瞭解，因此，希望透過會後作業，請大家再深入研究，並提出轉型策略。基本上以二級單位為主，二級單位召開系務或組務會議討論作法，彙整後送一級單位，由一級單位主管負責審核，由於每位一級主管都有這本書，最清楚雙軌策略，如果系所偏離主題，請一級主管再召集二級主管，導正雙軌轉型觀念及方向，重新彙整後依類別送四位副校長室，再由四位副校長依業務性質分別檢視，最後再送品質保證稽核處整體陳報，列為後續追蹤管考事項，預計會後二個月的期限內完成，請品質保證稽核處發公文時要說明清楚雙軌轉型的定義、案例及關鍵相關資料發送給各單位參考，各單位針對問題仔細研究，撰寫 A4 的 2 頁報告，不是討論以前績效，重點是討論以後如何轉型超越，找出受限的市場。

今天的專題報告特別邀請蕭瑞祥總務長說明「從總務 AI 化到雙軌轉型」，另外提案二討論「本校 110 學年度增設調整院系所學位學程案」，這提案包含 A 軌及 B 軌轉型方案，精簡人力或組織調整、系所整併屬「A 軌轉型」，新增系所很可能屬於「B 軌轉型」，舉例來說，本校沒有設計領域相關學系，所以本校無這方面的生源市場，如果成立設計相關學系，就打開一個新市場，有機會參與發掘新市場缺口的競爭，否則想唸設計的學生絕對不會選擇本校，無法成為本校的市場生源。嚴格而言，也可以把新增系所視為「A 軌轉型」，組織裁撤、人事精簡都屬「A 軌轉型」。從 B 軌轉型有了新的業務會增加支出，但在經費有限下，必須從「A 軌轉型」節省下來的人力、經費支付，因此採取組織整併及精簡人事也是為了增加學習與教學的資源，因為學生人數愈來愈少，收入及預算愈來愈少，如果組織不調整，沒有減少支出開銷的情況下，無法增添設備，最後影響學生學習、老師教學的品質及學校聲譽，導致註冊率因此持續下滑。

- 二、持續活化組織，有效因應外在威脅：本校 108 學年度學生人數依據 10 月 15 日陳報教育部總量資料是 24,635 人，較去年 25,343 人，減少了 708 人，今年的考生並沒有比去年少，預計 109 學年度全國大一新生減少二萬四千餘人，意味著明年本校學生人數會大幅下降。本校 108 學年度大學日間部新生註冊率是 95.2%，107 學年度是 95.05%，今年比去年好，照道理講學生人數不應該減少，但實際是因為全校學生人數減少，所以今年的註冊率 95.2%，換算後會發現比去年的 95.05% 的學生人數還要少，再加上碩博士班明年確定持續減招，碩士在職專班註冊率 56.98%，教育部規定連續 2 年註冊率低於 70% 就要減招，博士班招生名額也寄存教育部三次，從 102 名減至 74 名，全校學生人數逐年下降，

即便註冊率提升，但學生人數實質上是下降，另外商管學院部分系所 100 學年度曾經因師資質量不符，導致不符合系所的所有學制均減招 10% 的招生名額，影響甚鉅。所以碩博士班該停招就應停招，尤其對獨立所的要求未來會愈來愈嚴格，近二年減招最多的是進修學士班及碩博士班，尤其是進修學士班已經減招一半以上，目前規定碩博士班近 4 年內有 3 年註冊率低於 70% 就得整併或停招，獨立所近 3 年註冊率連續低於 75% 就得整併或停招，明年本校碩士班確定被教育部減招，所以獨立所很快就要調整，近 3 年註冊率未達 85% 就得整併或停招，依照本校所訂定的「增設調整院系所學位學程及招生名額總量審查辦法」規則進行，這是必須要正視的嚴肅問題，所以特別提出來。

最近教育部公布「一般公私立大學 109 學年度總量增設調整核定表」，109 學年度國內大學將新增 97 系組、調整 48 系組、停招 59 系組、裁撤 48 系組，顯示各校早在前年就經相關會議檢討，本校今天列入提案二，討論增設調整院系所學位學程案，通過後再陳報教育部，要到 110 學年度才會生效，進度明顯已落後他校，因此組織調整是為了學校永續發展，本校學生人數從二萬八千多，即便降到二萬人，只要隨市場、社會、科技快速變化做調整，才能有效因應外在威脅。

- 三、執行眷舍調整，提供學生多元宿舍選擇：本校學生宿舍床位數與學生人數之比例歷年均偏低，雖然教育部並沒有強迫蓋新宿舍，但列為評鑑指標，本校學生人數比同質性的逢甲大學多五千人左右。本校學生宿舍包含松濤館、麗澤學舍、淡江學園及蘭陽校園宿舍共計 3,892 個床位，而逢甲大學學生宿舍共計 4,942 個床位，因為本校學生宿舍比例不足，為整體提升本校學生宿舍床位數與學生人數之比例，在有限空間限制下，將規劃改建松濤館 4 至 6 樓女性教職員宿舍及剛棟、毅棟教職員眷舍為家庭式的學生宿舍，以符合「教育部補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善作業要點」規定。預計明年 7 月底毅棟住戶全部遷出，8 月動工，剛棟因有些簽訂的契約尚未到期還在協調中，以後學生就有 4 人房、雙人房或家庭房多元選擇，預估可以增加二百多個床位，因為影響頗大，所以特別在此說明學校空間調整及進行的眷舍整體規劃。

貳、報告事項

一、第 81 次校務會議決議案及指示事項執行情形

(一) 會議決議案執行情形

1、通過 108 學年度行事曆案。

執行情形：業經教育部 108 年 7 月 15 日臺教高(一)字第 1080104237 號函備查，並於網頁公告。

2、通過本校「108 學年度預算書」草案。

執行情形：

(1) 108 學年度預算書草案，經本校董事會函復於 108 年 6 月 20 日第 13 屆第 3 次全體董事會議審議通過，並已依規定期限於 108 年 7 月 31 日前報部核備。

(2) 108 年 9 月 17 日教育部函知本校 108 學年度預算書一案原則同意備查。

3、通過 109 學年度增設調整院系所學位學程案。

執行情形：業經教育部於 108 年 8 月 27 日臺教高(四)字第 1080121299 號函核定。

4、通過「淡江大學內部控制制度手冊」修正案。

執行情形：業經 108 年 6 月 20 日第 13 屆第 3 次全體董事會會議審議通過，已於 108 年 9 月 4 日以處品稽字第 108090401 號函公布實施。

5、通過下列法規修正案：

(1) 「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文。

(2) 「淡江大學專案教學人員聘任辦法」第五條。

(3) 「淡江大學工作場所性騷擾防治辦法」第五條。

(4) 「淡江大學名譽博士學位授予辦法」部分條文。

(5) 「淡江大學職員任免待遇服務辦法」第二十八條。

(6) 「淡江大學學生申訴評議委員會組織及申訴辦法」第三條。

(7) 「淡江大學覺生紀念圖書館館藏資料借用辦法」第四條、第七條、第八條。

(8) 「淡江大學學則」部分條文。

(9) 「淡江大學課程委員會設置辦法」第四條、第五條。

(10) 「淡江大學教師評鑑辦法」。

(11) 「淡江大學教授休假辦法」第二條。

(12) 「淡江大學辦事規章」部分條文。

執行情形：業於 107 年 6 月 28 日以校秘字第 1080005855 號函公布實施。另「淡江大學學則」業經 108 年 7 月 24 日教育部臺教高(二)字第 1080097321 號函備查；「學生申訴評議委員會組織及申訴辦法」業經 108 年 7 月 30 日教育部臺教高(二)字第 1080097324 號函予以尊

重，另建議檢視現行條文列入提案六討論。

6、「淡江大學組織規程」部分條文及附表。

執行情形：業經 108 年 6 月 20 日第 13 屆第 3 次全體董事會議審議通過，並奉教育部 108 年 7 月 16 日臺教高(一)字第 1080096544 號函核定，108 年 7 月 17 日處秘法字第 1080000024 號函公布。

7、動議案：請問執行考場規則相關事宜，詳說明。

執行情形：依建議列入監考注意事項。考前於校內媒體宣傳周知，監試會議加強說明，並請巡迴監考人員協助維護考場秩序。

決定：同意備查。

(二)指示事項執行情形(見附件 1, 略)

二、校長大事紀(見附件 2, 略)

三、各單位重點業務報告(見附件 3, 略)

補充說明：

(一)工學院李宗翰院長：

有關第 81 次校務會議指示事項提及，電機工程學系已連續第 7 年獲得系所發展獎勵，審查會議建議連續五屆得獎的系所可頒發「終身成就獎」殊榮，電機系所歡欣鼓舞再接再厲之餘，想請問自此以後是否就不能參加競賽。

本院資訊工程學系及航空太空工程學系陸續將面臨同樣狀況，真是一則以喜，一則以憂。希望有其他鼓勵措施及實質獎勵，激勵工學院師生持續積極往前邁進，邁向超越。

(二)財務處陳叡智財務長：

「系所發展獎勵辦法」第四條入選系所資格須符合條件，新增「前七年內獲獎未超過五次者」，即是 7 年得了 5 次獎，經過 2 至 3 年後，可再參加評選。目前已專簽核定，將於第 83 次校務會議提案討論，希望提供其他系所鼓勵的機會，避免同一系所連續多年獲獎。

(三)主席：

本校「淡江品質獎」品質卓越獎獎金高達 30 萬元，申請資格規定已得品質卓越獎者四年內不具有申請資格，所以「系所發展獎勵辦法」新增「前七年內獲獎未超過五次者」資格條件，亦屬合理，因此有關獎項名稱、申請資格條件可再研議。

四、專題報告

從總務 AI 化到雙軌轉型(總務處蕭瑞祥總務長)(見專題報告, 略)

主席結論：

(一)感謝總務長對總務 AI 到雙軌轉型做一個很好的實務詮釋。

(二)淡江歷史傳承與波段建設分為「奠基」、「定位」、「提升」、「轉變」時期，波段建設名稱不一定要從波段開端就命名，「第四波」轉變時期從 2005 年成立蘭陽校園開始，從 2017 年 11 月 4 日開始進入「淡江第五波」，2019 年 10 月 26 日由張家宜董事長正式命名淡江「第五波」波段名稱為「超越」時期，並以「共創大淡水，智慧大未來」為發展願景，達到落實教學創新、提升教學品質、發展學校特色、提升高教公共性與善盡大學社會責任的目標，並建構「課程教學開創新局」、「全球在地逐鹿萬里」、「高教治理開放共榮」與「在地實踐成就使命」四大面向進行推動。

提案二討論增設調整院系所學位學程案，增設「人工智慧學系」及「教育與未來設計學系」，就是朝「智慧大未來」願景推動，秉持本校三化辦學理念，須有前瞻思惟，看得到未來，才會跟上時代潮流。本校目前由工學院與微軟公司洽談產學合作事宜，規劃導入 MPP (Microsoft Professional Program, 微軟專業學程)、Hands-on lab、設立 AI 虛擬學院、虛擬系(AI、IoT、5G、Cloud computing、Big data、創業等課程)、成立微軟授權認證中心及體驗中心，還有簽署淡江專屬學生實習等方案。

參、討論事項

提案一：本校「107 學年度決算」草案，提請審議。(財務處提)

說明：本校 107 學年度財務報表業經資誠聯合會計師事務所會計師查核竣事，財務報表及會計師查核報告如附件。(會場分送)

決議：照案通過。

提案二：本校 110 學年度增設調整院系所學位學程案，提請討論。(教務處提)

說明：

一、停招：

(一)商管學院產業金融暨經營管理博士學位學程。

(二)工學院機器人博士學位學程。

- (三)數位商務與經濟碩士學位學程。
- (四)臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程。
- (五)中國文學學系碩士在職專班。
- (六)公共行政學系公共政策碩士在職專班。
- (七)日本政經研究所碩士在職專班。
- (八)日本語文學系碩士在職專班。
- (九)教育學院教育領導與科技管理博士班。(另於「教育與未來設計學系」增設前瞻教育領導與科技管理博士班)
- (十)淡江大學暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程(另於經濟學系增設淡江大學經濟學系暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程)
- (十一)商管學院經營管理全英語碩士學位學程。(另於管理科學學系增設經營管理全英語碩士班)。
- (十二)商管學院大數據分析與商業智慧碩士學位學程。(另於統計學系增設數據科學碩士班)。
- (十三)商管學院全球財務管理全英語學士學位學程。(另於財務金融學系增設全球財務管理全英語學士班)。

二、增設：

- (一)教育與未來設計學系前瞻教育領導與科技管理博士班。
- (二)淡江大學經濟學系暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程。
- (三)管理科學學系經營管理全英語碩士班。
- (四)統計學系數據科學碩士班。
- (五)財務金融學系全球財務管理全英語學士班。
- (六)人工智慧學系學士班，招生名額 45 名。
- (七)教育與未來設計學系學士班，招生名額 45 名。
- (八)資訊工程學系全英語學士班。
- (九)英文學系全英語學士班。

三、更名：

- (一)「電機工程學系碩士班控制晶片與系統組」更名為「電機工程學系碩士班人工智慧系統整合組」。
- (二)「電機工程學系機器人工程碩士班」更名為「電機工程學系人工智慧機器人碩士班」。
- (三)「資訊工程學系資訊網路與多媒體碩士班」更名為「資訊工程學系智慧計算與應用碩士班」。

四、整併：

- (一)「未來學研究所碩士班」與「教育與未來設計學系」整併為「教育與未來設計學系未來學碩士班」。
- (二)「教育政策與領導研究所碩士班」與「教育與未來設計學系」整併並更名為「教育與未來設計學系學習領導與教育發展碩士班」。
- (三)「課程與教學研究所碩士班」與「教育與未來設計學系」整併為「教育與未來設計學系課程與教學碩士班」。
- (四)「課程與教學研究所碩士在職專班」與「教育與未來設計學系」整併為「教育與未來設計學系課程與教學碩士在職專班」。
- (五)「資訊創新與科技學系軟體工程全英語組」、「資訊創新與科技學系應用資訊全英語組」與「資訊工程學系」整併為「資訊工程學系」。
- (六)「英美語言文化學系全英語學士班」與「英文學系」整併為「英文學系」。

五、增設案(一)至(五)如未獲教育部核准增設，處理方式如下：

- (一)教育與未來設計學系前瞻教育領導與科技管理博士班如未獲核准增設，則停招案(九)教育學院教育領導與科技管理博士班撤案，但關於師資聘任，須全盤考量。
- (二)淡江大學經濟學系暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程，如未獲核准增設，則於經濟學系經濟與財務碩士班增設一班(招生分組)。
- (三)管理科學學系經營管理全英語碩士班如未獲核准增設，則於管理科學學系企業經營碩士班增設一班(招生分組)。
- (四)統計學系數據科學碩士班如未獲核准增設，則於統計學系應用統計學碩士班增設一班(招生分組)。
- (五)財務金融學系全球財務管理全英語學士班如未獲核准增設，則於財務金融學系增設學士班一

班（招生分組）。

六、本案業經 108 年 10 月 18 日本校增設調整院系所學位學程及招生名額總量審查小組 110 學年度第 1 次小組會議通過。

七、國際觀光管理學系全英語學士班、全球政治經濟學系全英語學士班二系由全球發展學院併入國際事務學院。

決議：修正通過。修正如下：

一、停招淡江大學暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程(另於經濟學系增設淡江大學經濟學系暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士班)。

二、增設淡江大學經濟學系暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士班。

三、「未來學研究所碩士班」與「教育與未來設計學系」整併並更名為「教育與未來設計學系未來學碩士班」。

四、「課程與教學研究所碩士班」與「教育與未來設計學系」整併並更名為「教育與未來設計學系課程與教學碩士班」。

五、「課程與教學研究所碩士在職專班」與「教育與未來設計學系」整併並更名為「教育與未來設計學系課程與教學碩士在職專班」。

提案三：「淡江大學職員任免待遇服務辦法」第三條、第四條及第八條修正草案，提請討論。（人力資源處提）

說明：

一、為不影響行政效能，明訂職員校內兼課應於非上班時間，且兼課時數以四小時為限，爰修正第三條條文。

二、更正資訊人員升遷及待遇辦法法規名稱，爰修正第四條條文。

三、依 108 年 8 月 13 日教育部臺教會(二)字第 1080119234 號函，本校教職員例行性敘薪以外之獎勵金、績效獎金、慰勞金或其他名目之給與或加給，應訂有相關法規(內部簽呈不可作為法源)，並依規定發放，爰修正第八條條文，新增因工作性質確有需要時，得由用人單位或人力資源處簽請酌發工作津貼、法制津貼或區域津貼。

四、酌發津貼依性質區分為三項：(一)工作津貼：工作性質須經常於上班時間之外，在本校校園內工作或待命者。(二)法制津貼：因法令規定，本校應聘任之專業執照、證照者。(三)區域津貼：服務於蘭陽校園者，且須住校服務、處理學生事務及辦公室輪值等。

五、本案業經 108 年 8 月 19 日人力資源處 108 學年度第 1 次處務會議、108 年 9 月 27 日人力資源處 108 學年度第 2 次處務會議、108 年 9 月 9 日法規審議委員會第 262 次會議審議及 108 年 10 月 22 日第 263 次法規審議委員會通過，建議人力資源處研議是否另訂津貼相關法規。

決議：

一、修正通過。「職員」統一修正為「專任職員」。

二、「淡江大學職員任免待遇服務辦法」第三條、第四條及第八條修正條文對照表如下：

「淡江大學職員任免待遇服務辦法」第三條、第四條及第八條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第三條 本校專任職員於上班時間內不得兼任校外職務，具專業證照者不得出租或出借證照。<u>職員校內兼課應於非上班時間，且兼課時數以四小時為限。</u></p> <p>職員服務期間應尊重他人與自己之性或身體之自主，避免不受歡迎之追求行為，並不得以強制或暴力手段處理與性或性別有關之衝突。</p>	<p>第三條 本校專任職員，<u>非經校長之核准</u>，在規定出勤時間內不得兼任校外職務，具專業證照者不得出租或出借證照。</p> <p>職員服務期間應尊重他人與自己之性或身體之自主，避免不受歡迎之追求行為，並不得以強制或暴力手段處理與性或性別有關之衝突。</p>	<p>為不影響行政效能，明訂職員校內兼課應於非上班時間，且兼課時數以四小時為限。</p>
<p>第四條 本校專任職員依照編制員額甄試合格後，由校長任用之。職員遴用及升遷，除資訊處資訊人員另依資訊人員升遷及待遇辦法辦理外，依本</p>	<p>第四條 本校職員依照編制員額甄試合格後，由校長任用之。職員遴用及升遷，除資訊處資訊人員另依資訊人員升遷及待遇規則辦理外，依本校</p>	<p>修正法規名稱。</p>

修正條文	現行條文	說明
校職員遴用及升遷辦法辦理。	職員遴用及升遷辦法辦理。	
<p>第八條 <u>專任</u>職員薪津之支給，各級初任人員均自本職最低薪級起敘，但其學經歷較應敘薪級高或低者，得酌予提高或降低。<u>初任</u>經歷須與現任職務相當，並具有合法證明文件。</p> <p><u>因工作性質確有需要時，得由用人單位或人力資源處簽請酌發工作津貼、法制津貼或區域津貼。</u></p>	<p>第八條 職員薪津之支給，各級初任人員均自本職最低薪級起敘，但其學經歷較應敘薪級高或低者，得酌予提高或降低。<u>前項</u>經歷須與現任職務相當，並具有合法證明文件。</p>	<p>一、文字修正。</p> <p>二、本項新增。依 108 年 8 月 13 日教育部臺教會(二)字第 1080119234 號函，本校教職員例行性敘薪以外之獎勵金、績效獎金、慰勞金或其他名目之給與或加給，應訂有相關法規(內部簽呈不可作為法源)，並依規定發放。</p> <p>三、酌發津貼依性質區分為三項：(一)工作津貼：工作性質須經常於上班時間之外，在本校校園內工作或待命者。(二)法制津貼：因法令規定，本校應聘任之專業執照、證照者。(三)區域津貼：服務於蘭陽校園者，且須住校服務、處理學生事務及辦公室輪值等。</p>

提案四：「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文修正草案，提請討論。(人力資源處提) 說明：

- 一、依 108 年 5 月 22 日校教師評審委員會 108 學年度第 1-2 次會議提案三決議：「四、本校教師聘任待遇服務辦法第 13 條第 3 項之規定是否修正，則由人力資源處再行研議。」
- 二、校教師評審委員會終評結果，如評鑑分數連續三次低於七十分或連續二次低於六十分者處分，併入第十六條，並作文字修正。
- 三、依 103 版本教師法修正本辦法第十六條停聘、解聘、不續聘規定，並增加教師停聘、解聘或不續聘，應經系、院、校三級教師評審委員會審議通過且須依教師法、教育部之專科以上學校教師解聘、停聘、不續聘案作業流程辦理。
- 四、依 108 年 6 月 5 日公告之教師法(108 版本)待行政院公告其施行之日起施行，教師停聘、解聘或不續聘，除教師法免經教師評審委員會審議外，應經系、院、校三級教師評審委員會審議通過，且須依教師法、教育部之專科以上學校教師解聘、停聘、不續聘案作業流程辦理。
- 五、依 108 年 8 月 13 日教育部臺教會(二)字第 1080119234 號函，本校教職員例行性敘薪以外之獎勵金、績效獎金、慰勞金或其他名目之給與或加給，應訂有相關法規(內部簽呈不可作為法源)，並依規定發放，爰修正第三十四條條文，新增教師因協助教學以外之實驗室、實習媒體等管理工作，得視個案酌發鐘點費。
- 六、為免於專任教師經申請各項減授後，基本授課時數減至零學分，敘明減授時數後，每週仍須至少授一門課。
- 七、因中英文電腦輸入法自 100 學年度起即未開課，爰修正第四十條條文。
- 八、本案業經 108 年 8 月 19 日、9 月 27 日人力資源處 108 學年度第 1、2 次處務會議及 108 年 9 月 11 日、10 月 4 日學術副校長室 108 學年度第 1、2 次院長會議通過，108 年 10 月 22 日第 263 次法規審議委員會修正通過。

決議：

- 一、修正通過。第三十四條維持修正條文，第三十七條維持現行條文。
二、「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文修正條文對照表如下：

「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第十三條 專任教師教學、研究、輔導及服務成效之評鑑，依本校教師評鑑辦法辦理之。 教師評鑑辦法另定之，經校務會議通過後公布實施。</p> <p>教師教學評量，依本校教學評量實施規則辦理之。</p>	<p>第十三條 專任教師教學、研究、輔導及服務成效之評鑑，依本校教師評鑑辦法辦理之。 教師評鑑辦法另定之，經校務會議通過後公布實施。 <u>校教師評審委員會終評結果，如評鑑分數連續三次低於七十分或連續二次低於六十分者，得經校教師評審委員會審議通過後，自次學年度起予以不續聘、停聘、解聘等之處分。</u> 教師教學評量，依本校教學評量實施規則辦理之。</p>	<p>第三項併入第十六條，並作文字修正。</p>
<p>103 版本教師法</p> <p>第十六條 教師如有違反教師法第十四條第一項各款者，應予停聘、解聘或不續聘。 <u>教師如有下列情形之一者，被認定為教學不力、不能勝任工作有具體事實；或違反聘約情節重大，應依前項辦理之。</u> <u>一、無特殊原因，在一學期內有一科目缺課時數達總授課時數三分之一或連續二學期內各有一科目缺課時數達總授課時數四分之一者。事後補課不能相抵。</u> <u>二、專任教師於校外擔任專職者。</u></p> <p>教師如有下列情形之一者，<u>被認定為教學不力、不能勝任工作有具體事實，得依第一項辦理之。</u> 一、專任教師未按規定辦理教師資格審查者。 二、專任教師之教師評鑑結果經校教師評審委員會終評結果，<u>如評鑑分數連續三次低於七十分或連續二次低於六十分者。</u> 三、兼任教師之教學評量成績</p>	<p>第十六條 教師如有下列情事之一者，應予停聘、解聘或不續聘。</p> <p>教師如有下列情事之一者，<u>得予不續聘：</u> 一、專任教師未按規定辦理教師資格審查者。 二、專任教師之教師評鑑結果經校教師評審委員會審議通過予以不續聘處分者。</p>	<p>一、依校教師評審委員會108學年度第1-2次會議提案三決議：「四、本校教師聘任待遇服務辦法第13條第3項之規定是否修正，則由人力資源處再行研議。」。</p> <p>二、第十三條第三項，校教師評審委員會終評結果，如評鑑分數連續三次低於七十分或連續二次低於六十分者處分，併入本條。</p> <p>三、配合108年6月5日公告之教師法修正。</p> <p>四、新增第四項。依教師法停聘、解聘、不續聘規定修正本辦法第十六條並增加教師停聘、解聘或不續聘，除教師法免經教師評審委員會審議外，應經系、院、校三級教師評審委員會審議通過，且須依教師法、教育部之專科以上學校教師解聘、停聘、不續聘案作業流程辦理。</p> <p>五、原修正條文為第十六條，108年6月5日教師法修正公布條文新增為第十六條之一。</p> <p>六、新增第五項，明定施行至行政院公告其施行之日前一日止。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p><u>低於三點五分者。</u> <u>教師停聘、解聘或不續聘，應經系、院、校三級教師評審委員會審議通過且須依教師法、教育部之專科以上學校教師解聘、停聘、不續聘案作業流程辦理。</u> <u>本條文施行至中華民國一〇八年六月五日修正公布之教師法施行前一日止。</u></p>	<p>三、兼任教師在教學方面表現不佳者。</p> <p><u>教師如有下列情事之一者，應予停聘或解聘：</u> <u>一、無特殊原因，在一學期內有一科目缺課時數達總授課時數三分之一或連續二學期內各有一科目缺課時數達總授課時數四分之一者。事後補課不能相抵。</u> <u>二、專任教師於校外擔任專職者。</u> <u>三、違反教師聘約情節重大者。</u> <u>教師符合教師法第十四條、第十四之一條、第十四之二條、第十四之三條者，得依前述各條規定辦理。</u></p>	
<p>第十六條之一 教師如有違反教師法第十四條第一項各款及第十五條第一項各款規定之情形者，應予解聘。</p> <p>教師如有違反教師法第十六條第一項各款規定之情形者，應予解聘或不續聘；但情節以資遣為宜者，則應依教師法第二十七條規定辦理。</p> <p>教師行為違反第一項、第二項規定，經查證屬實，未達解聘之程度，而有停聘之必要者，得審酌案件情節，予以議決停聘六個月至三年。</p> <p>教師如有下列情形之一者，被認定為教學不力、不能勝任工作有具體事實；或違反聘約情節重大，應依第二項辦理之。</p> <p>一、無特殊原因，在一學期內</p>		<p>本條新增。為第十六條 108 年 6 月 5 日教師法修正公布條文(108 版本教師法)，並新增第七項，，明定第十六條之一行政院公告其施行之日起施行。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>有一科目缺課時數達總授課時數三分之一或連續二學期內各有一科目缺課時數達總授課時數四分之一者。事後補課不能相抵。</p> <p>二、專任教師於校外擔任專職者。</p> <p>教師如有下列情形之一者，被認定為教學不力、不能勝任工作有具體事實，得依第二項辦理之。</p> <p>一、專任教師未按規定辦理教師資格審查者。</p> <p>二、專任教師之教師評鑑結果經校教師評審委員會終評結果，如評鑑分數連續三次低於七十分或連續二次低於六十分者。</p> <p>三、兼任教師之教學評量成績低於三點五分者。</p> <p>教師停聘、解聘或不續聘，除教師法免經教師評審委員會審議外，應經系、院、校三級教師評審委員會審議通過，且須依教師法、教育部之專科以上學校教師解聘、停聘、不續聘案作業流程辦理。</p> <p>本條文自中華民國一〇八年六月五日修正公布之教師法施行之日起施行。</p>		
<p>第十六條之 三 教師如有下列情事之一但未達停聘、解聘、不續聘程度者，應提教師評審委員會審議。</p> <p>一、專任教師接受委託執行研究案未依規定結案。</p> <p>二、專任教師接受委託研究或補助計畫未經研究發展處備查並經校長核定由本校具名簽訂合約。</p> <p>三、專任教師校外兼課未於每學期前、兼職未於應聘前向學校報備核准。</p> <p>四、專任教師有違反智慧財產權、違反學術倫理之事實者。</p> <p>五、專任教師違反本法、教師聘約或其他法律規定等情事。</p> <p>教師評審委員會審議後，</p>		條次變更。

修正條文	現行條文	說明
依情節輕重得採行以下一項或多項處分： 一、不得申請教師休假。 二、維持原俸不晉薪。 三、不發給年終工作獎金。 四、不得申請校內各類獎補助。 五、不得於校外兼課、兼職。 六、不得兼任主管職務。 七、不得借調公職。		
第三十四條 專任教師得依 <u>相關規定</u> ，申請研究獎勵。 <u>教師因協助教學以外之實驗室、實習媒體等管理工作，得視個案酌發鐘點費。</u>	第三十四條 專任教師得依照規定申請研究費。	一、文字修正。 二、第二項新增。依 108 年 8 月 13 日教育部臺教會(二)字第 1080119234 號函，本校教職員例行性敘薪以外之獎勵金、績效獎金、慰勞金或其他名目之給與或加給，應訂有相關法規(內部簽呈不可作為法源)，並依規定發放。
第四十條 實驗(習)、繪畫、書法、工程圖學等科目之折算鐘點標準另訂之。	第四十條 實驗(習)、繪畫、書法、 <u>中英文電腦輸入法</u> 、工程圖學等科目之折算鐘點標準另訂之。	因中英文電腦輸入法自 100 學年度起即未開課，故予以刪除。
第五十一條 本辦法除另定施行日期者外，經校務會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。		因修正條文第十六條及第十六條之一爰作文字修正。

提案五：「淡江大學教師評鑑辦法」第八條修正草案，提請討論。(人力資源處提)

說明：

- 一、依教師法停聘、解聘、不續聘規定，除教師法所規定免經教師評審委員會審議之情事外，應經系、院、校三級教師評審委員會審議通過，且須依教師法、教育部之專科以上學校教師解聘、停聘、不續聘案作業流程辦理。因原條文評鑑分數連續三次低於七十分或連續二次低於六十分之解聘、停聘、不續聘處分不夠明確，應回歸依本校教師聘任待遇服務辦法第十六條辦理。
- 二、本案業經 108 年 8 月 19 日人力資源處 108 學年度第 1 次處務會議及 108 年 9 月 11 日學術副校長室 108 學年度第 1 次院長會議通過，108 年 10 月 22 日第 263 次法規審議委員會修正通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學教師評鑑辦法」第八條修正條文對照表如下：

「淡江大學教師評鑑辦法」第八條修正對照表

修正條文	現行條文	說明
第八條 校教師評審委員會終評結果，如評鑑分數連續三次低於七十分或連續二次低於六十分者， <u>依本校教師聘任待遇服務辦法辦理。</u>	第八條 校教師評審委員會終評結果，如評鑑分數連續三次低於七十分或連續二次低於六十分者， <u>得經校教師評審委員會審議通過後，自次學年度起予以不續聘、停聘、解聘等之處分。</u>	依教師法停聘、解聘、不續聘規定，除教師法所規定免經教師評審委員會審議之情事外，應經系、院、校三級教師評審委員會審議通過，且須依教師法、教育部之專科以上學校教師解聘、停聘、不續聘案作業流程辦理。因原條文評鑑分數連續三次低於七十分或連續二次低於六十分之解聘、停聘、不續聘處分不夠明確，應回歸依本校教師聘任待遇服務辦法

修正條文	現行條文	說明
		第十六條辦理。

提案六：「淡江大學學生申訴評議委員會組織及申訴辦法」第四條、第二十條修正草案，提請討論。（學生申訴評議委員會提）

說 明：

- 一、依教育部 108 年 7 月 30 日臺教學(二)字第 1080097324 號函辦理。
- 二、按前揭來函說明二建議：(一)本校學生申訴辦法第 4 條第 1 項：申訴人對於學校之懲處、其他措施或決議不服者，應於收到或接受相關懲處、措施或決議之次日起十日內以書面向申評會提起申訴；經查本部「大學及專科學校學生申訴案處理原則」，申訴期限不得少於十日或超過三十日；爰為符規定，建請修正申訴期限。(二)第 20 條：查撤銷退學之依據除訴願決定或行政訴訟判決外，尚應包括申評會之評議決定，本條「訴願決定或行政訴訟」建議修正為「評議決定、訴願決定或行政訴訟判決」。
- 三、本案業經 108 年 9 月 25 日本校學生申訴評議委員會 108 學年度第 1 學期第 1 次會議、108 年 10 月 22 日第 263 次法規審議委員會通過。

決 議、

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學學生申訴評議委員會組織及申訴辦法」第四條、第二十條修正對照表如下：
「淡江大學學生申訴評議委員會組織及申訴辦法」第四條、第二十條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
第四條 申訴人對於學校之懲處、其他措施或決議不服者，應於收到或接受相關懲處、措施或決議之次日起 <u>三十日</u> 內以書面向本會提起申訴。 申訴人因天災或其他不應歸責於己之事由，致逾期限者，得於事由消滅後十日內，以書面向本會聲明理由，提起申訴。但遲誤前項申訴期間已逾一年者，不得為之。	第四條 申訴人對於學校之懲處、其他措施或決議不服者，應於收到或接受相關懲處、措施或決議之次日起 <u>十日</u> 內以書面向本會提起申訴。 申訴人因天災或其他不應歸責於己之事由，致逾期限者，得於事由消滅後十日內，以書面向本會聲明理由，提起申訴。但遲誤前項申訴期間已逾一年者，不得為之。	一、按教育部「大學及專科學校學生申訴案處理原則」，申訴期限不得少於十日或超過三十日。 二、將申訴期限由十日內改為三十日內。
第二十條 依 <u>評議決定、訴願決定或行政訴訟判決</u> 另為處分並同意學生復學者，其因特殊事故無法及時復學時，本校輔導其復學；對已入營無法復學之役男，本校應保留其學籍；俟其退伍後，輔導優先復學。復學前之離校期間並得補辦休學。	第二十條 依 <u>訴願決定或行政訴訟判決</u> 另為處分並同意學生復學者，其因特殊事故無法及時復學時，本校輔導其復學；對已入營無法復學之役男，本校應保留其學籍；俟其退伍後，輔導優先復學。復學前之離校期間並得補辦休學。	按教育部建議：本條「訴願決定或行政訴訟」，建議修正為「評議決定、訴願決定或行政訴訟判決」。新增：「評議決定」文字。

提案七：「淡江大學組織規程」第五條、第二十條修正草案，提請討論。（秘書處提）

說 明：

- 一、依據 108 年 4 月 19 日第 166 次行政會議通過組織調整，爰修正第五條第一項第一款及第二項文字。
- 二、依據 108 年 9 月 20 日第 168 次行政會議通過廢止「淡江大學表揚好人好事運動推行委員會設置辦法」，爰刪除第二十條第一項第十三款。
- 三、依據 108 年 9 月 20 日第 168 次行政會議通過「衛生委員會」修正為「衛生暨輔導委員會」，爰修正第二十條第一項第二十九款。
- 四、本案業經 108 年 10 月 22 日第 263 次法規審議委員會通過。

決 議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學組織規程」第五條、第二十條修正條文對照表如下：

「淡江大學組織規程」第五條、第二十條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
<p>第五條 本校因教學、研究、輔導、服務及發展之需要，設下列各單位。</p> <p>一、秘書處：襄助校長處理行政事務及負責議事、管考、協調、公關、編採、發行《淡江時報》等事項。下設文書組、淡江時報社。</p> <p>二、文錙藝術中心：負責舉辦展覽、音樂會、研討會及增加館藏。下設書法研究室、展覽廳、文錙音樂廳、海事博物館。</p> <p>三、品質保證稽核處：負責教育評鑑、內部稽核等事項。</p> <p>四、校務研究中心：負責校務相關議題研究及校內外校務研究專案之委辦事項。</p> <p>五、推廣教育處：負責學分班、非學分班團、日語班團、華語班團、英語班團及職業訓練業務之企劃、推廣等事項。下設進修中心、推廣中心、日語中心、華語中心、證照中心。</p> <p>六、體育事務處：掌理體育教學、研究、體育活動、運動場館等體育相關業務。下設體育教學與活動組。</p> <p>七、軍訓室：掌理學生軍訓教學、生活輔導、校園安全及其他軍訓相關事項。下設教學組、服務組、行政組、蘭陽校園組。</p> <p>八、國際暨兩岸事務處：負責規劃及執行國際及兩岸學術交流合作計畫相關事宜。下設國際暨兩岸交流組、境外生輔導組。</p> <p>九、教務處：掌理學籍、成績、課務、試務、印務、招生、教師教學發展及其他教務事項。下設註冊組、課務組、教師教學發展組、招生策略中心、通識與核心課程中心。</p> <p>十、學生事務處：掌理學生事務及學生輔導相關事宜。下設生活輔導組、課外活動輔導組、衛生保健組、諮商暨職</p>	<p>第五條 本校因教學、研究、輔導、服務及發展之需要，設下列各單位。</p> <p>一、秘書處：襄助校長處理行政事務及負責議事、管考、協調、公關等事項。下設文書組、淡江時報社。</p> <p>二、文錙藝術中心：負責舉辦展覽、音樂會、研討會及增加館藏。下設書法研究室、展覽廳、文錙音樂廳、海事博物館。</p> <p>三、品質保證稽核處：負責教育評鑑、內部稽核等事項。</p> <p>四、校務研究中心：負責校務相關議題研究及校內外校務研究專案之委辦事項。</p> <p>五、推廣教育處：負責學分班、非學分班團、日語班團、華語班團、英語班團及職業訓練業務之企劃、推廣等事項。下設進修中心、推廣中心、日語中心、華語中心、證照中心。</p> <p>六、體育事務處：掌理體育教學、研究、體育活動、運動場館等體育相關業務。下設體育教學與活動組。</p> <p>七、軍訓室：掌理學生軍訓教學、生活輔導、校園安全及其他軍訓相關事項。下設教學組、服務組、行政組、蘭陽校園組。</p> <p>八、國際暨兩岸事務處：負責規劃及執行國際及兩岸學術交流合作計畫相關事宜。下設國際暨兩岸交流組、境外生輔導組。</p> <p>九、教務處：掌理學籍、成績、課務、試務、印務、招生、教師教學發展及其他教務事項。下設註冊組、課務組、教師教學發展組、招生策略中心、通識與核心課程中心。</p> <p>十、學生事務處：掌理學生事務及學生輔導相關事宜。下設生活輔導組、課外活動輔導組、衛生保健組、諮商暨職</p>	<p>依據 108 年 4 月 19 日第 166 次行政會議通過組織調整，爰作文字修正。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>涯輔導組、住宿輔導組、學生學習發展組。</p> <p>十一、總務處：綜理一切有關總務事項。下設事務整備組、節能與空間組、資產組、總務組、出納組。</p> <p>十二、研究發展處：掌理研究發展行政支援事項並推動研究發展相關業務。下設研究暨產學組、出版中心、建邦中小企業創新育成中心、視障資源中心、水資源管理與政策研究中心、風工程研究中心、數位語文研究中心、工程法律研究發展中心、智慧自動化與機器人中心、運輸與物流研究中心、村上春樹研究中心、臨床醫學資訊系統發展與應用研究中心、水環境資訊研究中心、海洋及水下科技研究中心。</p> <p>十三、人力資源處：綜理一切有關人事事項。下設管理企劃組、職能福利組。</p> <p>十四、財務處：掌理會計、預算、財務審核等業務。下設會計組、預算組。</p> <p>十五、覺生紀念圖書館：掌理圖書、期刊、非書資料及數位資源之徵集、組織、典藏及服務等。下設採編組、典藏閱覽組、參考服務組、數位資訊組。</p> <p>十六、資訊處：負責校園網路、校務行政資訊系統、支援教學及其他資訊相關事項。下設網路管理組、校務資訊組、專案發展組、數位設計組、教學支援組、遠距教學發展中心。</p> <p>十七、校友服務暨資源發展處：負責校友服務工作，協助提供校友就業、留學、再進修等管道，為校友與母校互動的橋樑，並推動募款業務，積極向校友、社會人士、企業界等熱心人士進行勸募活動。</p> <p>十八、環境保護及安全衛生中</p>	<p>涯輔導組、住宿輔導組、學生學習發展組。</p> <p>十一、總務處：綜理一切有關總務事項。下設事務整備組、節能與空間組、資產組、總務組、出納組。</p> <p>十二、研究發展處：掌理研究發展行政支援事項並推動研究發展相關業務。下設研究暨產學組、出版中心、建邦中小企業創新育成中心、視障資源中心、水資源管理與政策研究中心、風工程研究中心、數位語文研究中心、工程法律研究發展中心、智慧自動化與機器人中心、運輸與物流研究中心、村上春樹研究中心、臨床醫學資訊系統發展與應用研究中心、水環境資訊研究中心、海洋及水下科技研究中心。</p> <p>十三、人力資源處：綜理一切有關人事事項。下設管理企劃組、職能福利組。</p> <p>十四、財務處：掌理會計、預算、財務審核等業務。下設會計組、預算組。</p> <p>十五、覺生紀念圖書館：掌理圖書、期刊、非書資料及數位資源之徵集、組織、典藏及服務等。下設採編組、典藏閱覽組、參考服務組、數位資訊組。</p> <p>十六、資訊處：負責校園網路、校務行政資訊系統、支援教學及其他資訊相關事項。下設網路管理組、校務資訊組、專案發展組、數位設計組、教學支援組、遠距教學發展中心。</p> <p>十七、校友服務暨資源發展處：負責校友服務工作，協助提供校友就業、留學、再進修等管道，為校友與母校互動的橋樑，並推動募款業務，積極向校友、社會人士、企業界等熱心人士進行勸募活動。</p> <p>十八、環境保護及安全衛生中</p>	

修正條文	現行條文	說 明
<p>心：配合相關法令之執行，督導、協助校內各單位執行環境保護與安全衛生工作。下設環境保護小組、安全衛生小組、毒化物管理小組。</p> <p>十九、文學院學術試驗實習無線電臺：為學生實習電台，提供學生實習機會及廣播實務教學支援，促進校園與社區資訊流通。</p> <p>前項品質保證稽核處、推廣教育處、體育事務處、軍訓室、研究發展處、資訊處、國際暨兩岸事務處、校友服務暨資源發展處、各中心及文學院學術試驗實習無線電臺設置辦法另訂之。</p>	<p>心：配合相關法令之執行，督導、協助校內各單位執行環境保護與安全衛生工作。下設環境保護小組、安全衛生小組、毒化物管理小組。</p> <p>十九、文學院學術試驗實習無線電臺：為學生實習電台，提供學生實習機會及廣播實務教學支援，促進校園與社區資訊流通。</p> <p>前項品質保證稽核處、<u>成人</u>教育部、體育事務處、軍訓室、研究發展處、資訊處、國際暨兩岸事務處、校友服務暨資源發展處、各中心及文學院學術試驗實習無線電臺設置辦法另訂之。</p>	<p>依第 166 次行政會議決議：成人教育部更名為「推廣教育處」。</p>
<p>第二十條 本校除教師評審委員會、教師申訴評議委員會、學生申訴評議委員會及職工申訴評議委員會外，另設立下列各種委員會：</p> <p>一、教育品質管理委員會：負責校務發展計畫之規劃及評鑑、各單位現況之績效評估、校內外教育問題專案研究之委辦及相關教育專業叢書之編撰與出版等事宜。</p> <p>二、校務發展規劃與執行委員會：負責擬訂重大校務發展計畫、組織重整計畫及追蹤與管考重大校務發展計畫之執行成效等相關事宜。</p> <p>三、招生委員會：負責審議各學系、所、學位學程招生名額、各類招生簡章及招生辦法、錄取標準及錄取名額、裁決招生爭端及違規事項及其他有關招生事宜。</p> <p>四、募款委員會：負責募款計畫之擬訂、執行及檢討，募款用途之建議。</p> <p>五、淡江時報委員會：負責強化校務發展之宣導，倡導學術研究風氣暨增進師生員工及校友之情誼等事宜。</p> <p>六、學術審議委員會：負責教</p>	<p>第二十條 本校除教師評審委員會、教師申訴評議委員會、學生申訴評議委員會及職工申訴評議委員會外，另設立下列各種委員會：</p> <p>一、教育品質管理委員會：負責校務發展計畫之規劃及評鑑、各單位現況之績效評估、校內外教育問題專案研究之委辦及相關教育專業叢書之編撰與出版等事宜。</p> <p>二、校務發展規劃與執行委員會：負責擬訂重大校務發展計畫、組織重整計畫及追蹤與管考重大校務發展計畫之執行成效等相關事宜。</p> <p>三、招生委員會：負責審議各學系、所、學位學程招生名額、各類招生簡章及招生辦法、錄取標準及錄取名額、裁決招生爭端及違規事項及其他有關招生事宜。</p> <p>四、募款委員會：負責募款計畫之擬訂、執行及檢討，募款用途之建議。</p> <p>五、淡江時報委員會：負責強化校務發展之宣導，倡導學術研究風氣暨增進師生員工及校友之情誼等事宜。</p> <p>六、學術審議委員會：負責教</p>	

修正條文	現行條文	說明
<p>師著作獎助之審議、教師升等著作之審議、研究教授之審議及其他有關教師學術研究之審議等事宜。</p> <p>七、國際化暨國際交流委員會：負責審核各項國際交流合作計畫之執行及補助等相關事宜。</p> <p>八、職工人事評議委員會：負責審議職工考績、甄審職員升等、評議職工獎懲及校長交議等事項。</p> <p>九、學生獎助學金委員會：負責學生獎、助學金辦法之訂定及獎、助學金之籌募、申請案件之審查等事宜。</p> <p>十、教職員宿舍分配協調委員會：負責教職員宿舍之分配、調整及建議事宜。</p> <p>十一、修繕採購委員會：負責新臺幣四十萬元以上採購案件之審議事項。</p> <p>十二、課程委員會：負責審議各學院、系、所、師資培育中心、通識與核心課程中心及學位學程之開課科目名稱、學分、課程內容及課程配當等事宜。</p> <p><u>十三</u>、覺生紀念圖書館委員會：負責圖書館發展方向、圖書館經費分配、館藏與服務之評估及圖書館與讀者間之溝通事宜。</p> <p><u>十四</u>、法規審議委員會：負責審議提請校務及行政會議通過之規章適法性、文字初審及規章解釋等事宜。</p> <p><u>十五</u>、員工福利委員會：負責員工福利金之籌集管理、員工福利措施之研究改進、員工福利收入之分配應用及其他有關</p>	<p>師著作獎助之審議、教師升等著作之審議、研究教授之審議及其他有關教師學術研究之審議等事宜。</p> <p>七、國際化暨國際交流委員會：負責審核各項國際交流合作計畫之執行及補助等相關事宜。</p> <p>八、職工人事評議委員會：負責審議職工考績、甄審職員升等、評議職工獎懲及校長交議等事項。</p> <p>九、學生獎助學金委員會：負責學生獎、助學金辦法之訂定及獎、助學金之籌募、申請案件之審查等事宜。</p> <p>十、教職員宿舍分配協調委員會：負責教職員宿舍之分配、調整及建議事宜。</p> <p>十一、修繕採購委員會：負責新臺幣四十萬元以上採購案件之審議事項。</p> <p>十二、課程委員會：負責審議各學院、系、所、師資培育中心、通識與核心課程中心及學位學程之開課科目名稱、學分、課程內容及課程配當等事宜。</p> <p><u>十三</u>、<u>表揚好人好事運動推行委員會：負責受理教職員工暨學生好人好事事蹟推薦、查證及評審等事宜。</u></p> <p><u>十四</u>、覺生紀念圖書館委員會：負責圖書館發展方向、圖書館經費分配、館藏與服務之評估及圖書館與讀者間之溝通事宜。</p> <p><u>十五</u>、法規審議委員會：負責審議提請校務及行政會議通過之規章適法性、文字初審及規章解釋等事宜。</p> <p><u>十六</u>、員工福利委員會：負責員工福利金之籌集管理、員工福利措施之研究改進、員工福利收入之分配應用及其他有關</p>	<p>一、本款刪除。</p> <p>二、依據 108 年 9 月 20 日第 168 次行政會議通過廢止「淡江大學表揚好人好事運動推行委員會設置辦法」。</p> <p>三、以下款次遞移。</p>

修正條文	現行條文	說 明
<p>員工福利事項。</p> <p><u>十六</u>、學生獎懲委員會：負責研議學生獎懲辦法及審定學生重大獎懲事項。</p> <p><u>十七</u>、性別平等教育委員會：負責擬訂性別平等教育實施計畫，規劃辦理性別平等教育相關活動、課程，調查及處理與性別平等教育法有關之案件等事宜。</p> <p><u>十八</u>、服務學習課程指導委員會：負責研議服務學習政策及督導服務學習課程之實施。</p> <p><u>十九</u>、研發成果管理委員會：負責審議研發成果智慧財產權申請、所得分配，及其衍生權益之管理與運用，及技術移轉有關事項。</p> <p><u>二十</u>、通識教育委員會：負責通識教育之規劃與推動，並執行通識與核心課程成效之評估等事宜。</p> <p><u>二十一</u>、能源及環境安全衛生管理系統推動委員會：督導能源及環境安全衛生管理系統之推動，審定本校之能源及環境安全衛生政策、審查內部稽核報告，依程序書規定執行任務，建立、維持及改善能源及環境安全衛生管理系統。</p> <p><u>二十二</u>、交通安全教育委員會：負責審議、督導及考核交通安全教育之執行。</p> <p><u>二十三</u>、環境保護及安全衛生委員會：推動校區環境保護教育及污染防制工作，督導校園工作場所作業之安全與衛生，預防校園職業災害及增進勞工安全與健康檢查之規劃，並協助提升校園環境、衛生品質及勞工安全健康。</p> <p><u>二十四</u>、未來化委員會：負責規劃整體發展之未來化</p>	<p>員工福利事項。</p> <p><u>十七</u>、學生獎懲委員會：負責研議學生獎懲辦法及審定學生重大獎懲事項。</p> <p><u>十八</u>、性別平等教育委員會：負責擬訂性別平等教育實施計畫，規劃辦理性別平等教育相關活動、課程，調查及處理與性別平等教育法有關之案件等事宜。</p> <p><u>十九</u>、服務學習課程指導委員會：負責研議服務學習政策及督導服務學習課程之實施。</p> <p><u>二十</u>、研發成果管理委員會：負責審議研發成果智慧財產權申請、所得分配，及其衍生權益之管理與運用，及技術移轉有關事項。</p> <p><u>二十一</u>、通識教育委員會：負責通識教育之規劃與推動，並執行通識與核心課程成效之評估等事宜。</p> <p><u>二十二</u>、能源及環境安全衛生管理系統推動委員會：督導能源及環境安全衛生管理系統之推動，審定本校之能源及環境安全衛生政策、審查內部稽核報告，依程序書規定執行任務，建立、維持及改善能源及環境安全衛生管理系統。</p> <p><u>二十三</u>、交通安全教育委員會：負責審議、督導及考核交通安全教育之執行。</p> <p><u>二十四</u>、環境保護及安全衛生委員會：推動校區環境保護教育及污染防制工作，督導校園工作場所作業之安全與衛生，預防校園職業災害及增進勞工安全與健康檢查之規劃，並協助提升校園環境、衛生品質及勞工安全健康。</p> <p><u>二十五</u>、未來化委員會：負責規劃整體發展之未來化</p>	

修正條文	現行條文	說明
<p>事項、評估未來化實施與執行成效及其他有關未來化之規劃事項。</p> <p><u>二十五</u>、遠距教學推展委員會：負責規劃遠距教學發展方向、研擬遠距教學課程開授要點、推動遠距教學課程之開授、審核遠距教學課程教材補助費、制定遠距教學獎勵補助辦法及評鑑、檢討遠距教學課程開授品質。</p> <p><u>二十六</u>、教職員工退休福利儲金管理委員會：負責退休福利儲金之運用計畫、評選並監督代本校操作退休福利儲金之受託金融保險機構、本會解散時相關事務之處理及其他與退休福利儲金有關事項。</p> <p><u>二十七</u>、勞工退休準備金監督委員會：負責勞工退休準備金提撥數額、存儲、請領、給付數額之查核、暫停提撥之審議及監督準備金之事項。</p> <p><u>二十八</u>、衛生暨輔導委員會：負責衛生與諮商管理及計畫之審議、推行及督導。</p> <p><u>二十九</u>、環境永續推動委員會：負責校園環境永續發展及相關節能減碳策略之規劃、審議及督導。</p> <p><u>三十</u>、資訊化委員會：負責資訊化政策訂定及資訊化相關事項之審議及諮詢。</p> <p><u>三十一</u>、自我評鑑指導委員會：負責指導本校自我評鑑之規劃、諮詢及審議評鑑結果等相關事宜。</p> <p><u>三十二</u>、研究推動委員會：負責推動本校研究及產學發展，並審議研究中心之設置、評鑑、獎勵、撤銷等事項。</p> <p><u>三十三</u>、特殊教育推行委員會：負責審議各項校內外</p>	<p>事項、評估未來化實施與執行成效及其他有關未來化之規劃事項。</p> <p><u>二十六</u>、遠距教學推展委員會：負責規劃遠距教學發展方向、研擬遠距教學課程開授要點、推動遠距教學課程之開授、審核遠距教學課程教材補助費、制定遠距教學獎勵補助辦法及評鑑、檢討遠距教學課程開授品質。</p> <p><u>二十七</u>、教職員工退休福利儲金管理委員會：負責退休福利儲金之運用計畫、評選並監督代本校操作退休福利儲金之受託金融保險機構、本會解散時相關事務之處理及其他與退休福利儲金有關事項。</p> <p><u>二十八</u>、勞工退休準備金監督委員會：負責勞工退休準備金提撥數額、存儲、請領、給付數額之查核、暫停提撥之審議及監督準備金之事項。</p> <p><u>二十九</u>、衛生委員會：負責衛生管理及計畫之審議、推行及督導。</p> <p><u>三十</u>、環境永續推動委員會：負責校園環境永續發展及相關節能減碳策略之規劃、審議及督導。</p> <p><u>三十一</u>、資訊化委員會：負責資訊化政策訂定及資訊化相關事項之審議及諮詢。</p> <p><u>三十二</u>、自我評鑑指導委員會：負責指導本校自我評鑑之規劃、諮詢及審議評鑑結果等相關事宜。</p> <p><u>三十三</u>、研究推動委員會：負責推動本校研究及產學發展，並審議研究中心之設置、評鑑、獎勵、撤銷等事項。</p> <p><u>三十四</u>、特殊教育推行委員會：負責審議各項校內外</p>	<p>依據 108 年 9 月 20 日第 168 次行政會議通過「衛生委員會」修正為「衛生暨輔導委員會」並作文字修正。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>特殊教育相關經費、工作計畫及審查特殊個案之個別化支持計畫，並督導相關工作推行成效。</p> <p><u>三十四</u>、軍訓教官申訴評議委員會：負責審議軍訓教官因受軍訓行政措施，有違法或不當之虞，損其權益，所提出之申訴案。</p> <p><u>三十五</u>、數位微學程推動委員會：負責規劃數位微學程發展目標及策略，並研議、推動數位微學程課程及相關事宜。</p> <p><u>三十六</u>、校務研究諮詢委員會：負責推動校務研究、提供諮詢及追蹤與管考執行成效等相關事宜。</p> <p><u>三十七</u>、學生校外實習委員會：負責研訂本校學生校外實習推動方向、督導本校學生校外實習等相關事宜。</p> <p><u>三十八</u>、災害防救委員會：負責組織校內人力統合資源，推動校園災害防救任務與措施等事宜。</p> <p>前項各委員會設置辦法另訂之，必要時得另設其他委員會，以上各委員會如有必要得置職員若干人。</p>	<p>特殊教育相關經費、工作計畫及審查特殊個案之個別化支持計畫，並督導相關工作推行成效。</p> <p><u>三十五</u>、軍訓教官申訴評議委員會：負責審議軍訓教官因受軍訓行政措施，有違法或不當之虞，損其權益，所提出之申訴案。</p> <p><u>三十六</u>、數位微學程推動委員會：負責規劃數位微學程發展目標及策略，並研議、推動數位微學程課程及相關事宜。</p> <p><u>三十七</u>、校務研究諮詢委員會：負責推動校務研究、提供諮詢及追蹤與管考執行成效等相關事宜。</p> <p><u>三十八</u>、學生校外實習委員會：負責研訂本校學生校外實習推動方向、督導本校學生校外實習等相關事宜。</p> <p><u>三十九</u>、災害防救委員會：負責組織校內人力統合資源，推動校園災害防救任務與措施等事宜。</p> <p>前項各委員會設置辦法另訂之，必要時得另設其他委員會，以上各委員會如有必要得置職員若干人。</p>	

肆、臨時動議

動議案一：建議本校行事曆盡早修訂。（教師代表體育事務處黃貴樹副教授）

說明：

一、經查各校 108 學年度行事曆，本校於 108 年 7 月獲教育部核備，逢甲大學在 107 年 12 月獲教育部核備，臺灣大學於 1 月份經行政會議通過，東吳大學是 3 月份經行政會議通過，文化大學在 4 月份獲教育部核備，實踐大學於 2 月，銘傳大學於 3 月，這幾所學校很早就修訂了行事曆，相較本校修訂時程就太晚了，影響各單位或師生下學年度的規劃。

二、教育部對各校行事曆的修訂予以尊重，只要報部備查，之後有修正照校內行政程序通過即可。

決議：請教務處研擬。

動議案二：建議本校明訂專任教師請假規則。（教師代表體育事務處黃貴樹副教授）

說明：

一、有關本校「教師聘任待遇服務辦法」並無專任教師適用各類假別明訂條文，萬一發生爭議該如何處理，參閱實踐、輔仁、東吳等大學，舉凡事假、家庭照顧假、病假、婚假、生理假、產前假、陪產假及喪假等假別，另外獨立訂定及敘述於請假規則，銘傳及中原大學是把這些假別列在「教師聘任待遇服務辦法」法規條文，而本校並沒有把這些假別清楚明列。

二、教育部「教師請假規則」，所有公私立學校專任教師適用之，實踐、輔仁、文化、東吳大學等，基本上以教育部「教師請假規則」為版本，依照各校修訂各類假別規則，且有明確規範，時代在改變，教育部也不時在修正教師請假相關規則，建議本校也應與時具進。

決議：請人力資源處研擬。

動議案三：建議圖書館自習室在期中、期末考前兩週維持 24 小時開放。（學生會馬梓祐會長）

說明：

- 一、當初學校在設置自習室時，應該是希望同學能夠除了在教室學習以外，也能夠有一個良好的環境學習，但現在自習室開放時間跟大家的上課時間都差不多的話，就會導致自習室的效用降低。
- 二、學生會在暑假的時間做問卷調查，問卷調查結果，學生在晚上使用自習室的需求比例極高，我們在此特別爭取期中、期末考前兩週能夠維持開放 24 小時，或有其他的配套措施。
- 三、有關圖書館在相關會議強調夜間安全問題，我們認為應該是加強校園的安全，而不是直接取消自習室，否則淡江大學校園夜間仍存在安全問題。

決議：請圖書館研擬。

動議案四：建議學校各單位網頁系統加速落實國際及資訊化教學品質與學習環境。（學生會馬梓祐會長）

說明：許多境外生向學生會反映他們所遭遇的困難，特別是 iclass 學習平臺、學務系統、各單位相關系統及網頁，沒有英語版介面環境，有的網頁甚至於一開始進入就是中文介面，要進入好幾層才有中英文資訊，希望學校強調三化教育理念，更應確實落實國際化及資訊化網頁，以提升淡江的教學品質與學習環境。

決議：請資訊處依照優先順序逐步完成相關網頁系統，包括通知訊息的英語版。

伍、補充說明

一、人力資源處林宜男人資長：

(一)教育部於108年11月1日臺教人(四)字第1080155160B號令及第1080155160E號函修正「學校法人及其所屬私立學校教職員退休撫卹離職資遣儲金自主投資及退休金與資遣給與分期請領實施辦法」，修正重點如下：

- 1、強制規定私校應為教職員辦理增額提撥。
- 2、同時開放教職員退休後可選擇留存退休金、分期請領及自主投資。
- 3、本條例施行(99年1月1日)後辦理退休、資遣之教職員，亦可選擇繳回原已領之退休金或資遣給與(含新舊制金額)辦理分期請領或自主投資。
- 4、教職員未來若未選擇個人儲金的投資標的者，由儲金管理會依教職員年齡預設配置在「人生週期基金」。

(二)新制要求每校強制提撥，每位教職員除了一定規定比例，可以考慮額外提存，而且同個人法定提撥金額內可享免稅。

(三)教職員退休撫卹離職資遣儲金自主投資分「積極型」、「保守型」及「穩健型」三種選項，若未選擇投資組合者，由儲金管理會按教職員年齡，配置適當之投資組合(人生週期)，年紀愈輕就可增加積極型比率，隨年齡增加，再轉到穩健型、保守型，完全客製化處理，理論上積極型投資報酬率比較高，相對風險也較高，建議本校教職員能夠主動勾選。

(四)私校退撫儲金預定109年1月1日起將實施分期請領、延後請領，以及增加「人生週期基金」新選擇等新制，教職員退休後，可選擇把錢留在基金中作投資，亦即分期請領、部分請領或延後請領。過去私校退休老師福利比較差，很多老師就轉到公立學校，但是現在公立學校年金被砍了，所以留在淡江是非常幸福的，第一公保部分，所得替代率達20%，分期提款是40%，退休時所得替代率可以達60%，加上本校是少數學校有自提的部分，所以加上自提的部分，退休時大概可以領約100萬元。另外副教授以上有博士7千元加給，在淡江領的薪水不會比國立學校差。

(五)本校教職員如果想要知道更詳細資訊，請參加12月3日上午9時30分至11時在淡水校園驚聲國際會議廳舉行之「私校教職員自主投資宣導說明會」，對各位將來退休非常有幫助，鼓勵大家務必參加，以了解自己的權益。

二、主席：

私校退輔條例從99年1月1日施行，102年首開全國退休金創舉，讓教職員可以自主決定其個人帳戶資金之資產配置，迄今已有保守、穩健、積極、人生週期型投資組合及年金保險商品，供教職員選擇。

保守、穩健、積極3類型的投資績效差別非常大，以往積極型3年累積績效為21.45%，穩健型3年累積績效為15.28%，保守型3年累積績效為4.83%，供各位參考。另外以私校老師年資30年退休跨新舊制為例，退休拿到公保年金每月約2萬元，私校退撫年金終身可領月退約1萬5千元，依現制目前每個月約可拿到3萬5千元，但明年採取分期請領，99年退休以後約有2萬7千多人，如以收益率4%推估，退休老師把錢交回儲金再分期請領，每個月可領到的錢有機會增加4千元以上。

對於愈年輕的教職員愈重要，建議大家可上私校教職員自主投資平台及查詢私校退撫儲金相關問答，深入了解。

陸、主席指示

本校 69 週年校慶典禮，在 11 月 2 日舉行，規劃一系列的慶祝活動，另有學生會在書卷廣場及海報街舉辦園遊會及萬聖節 party，歡迎大家踴躍參加。

柒、散會（下午 4 時 40 分）

淡江大學第 169 次行政會議紀錄

時間：108 年 11 月 29 日（星期五）下午 4 時 20 分
地點：台旭環境科技中心股份有限公司（新北市新莊區五權一路 1 號）
主席：葛煥昭校長
紀錄：陳惠娟、劉桂香
出席：副校長、一級單位主管（詳簽到單）
校長指定出席人員：馬雨沛社長、董事會黃文智秘書（詳簽到單）
列席：校長室秘書、副校長室秘書、秘書處秘書（詳簽到單）

壹、主席報告

台旭環境科技中心股份有限公司江董事長，副校長及各位同仁大家午安！

今天召開第 169 次行政會議，援例安排一次校外參訪學習，感謝本校第 16 屆金鷹獎得主及第一屆卓越校友江誠榮董事長熱忱的邀請，江董事長跟本校張家宜董事長同樣非常注重品質管理與企業文化，秉持誠信立業的信念，「選擇對的事做，並把事情做對」，並善盡企業社會責任，員工向心力也很強。台旭公司即將邁入 30 週年，得獎無數，曾獲得經濟部第 22 屆國家磐石獎，行政院第 25 屆國家品質獎(產業支援典範獎)，天下雜誌 CSR 企業公民小巨人獎，TCSA 台灣中小企業永續報告獎及獲頒「李國鼎管理獎章」等，值得本校學習。

尤其江董事長積極參予校友活動，貢獻良多，擔任航空太空工程學系系友會會長、中華民國淡江大學校友總會監事會召集人，此外，推動本校產學合作也是盡心盡力。江董事長以身作則，並號召一德金屬工業公司沈木林總經理與蔡賢淑副總經理賢伉儷、王淑貞總裁及簡川勝董事長等 4 位校友，共同捐資新台幣 120 萬元獎學金，嘉惠母校學弟妹，對母校的支持不遺餘力，台旭公司並任用二十多位本校畢業的校友，因工作性質之故，目前主要與本校化學學系及化學工程與材料工程學系產學合作，雖然江董事長是 1976 年第一屆航空太空工程學系畢業，但投入環境技術服務業已 40 年，台旭公司且連續 11 年經中華徵信所評鑑為環境檢測技術服務業第一名，江董事長傑出的表現深受各界肯定，在此也由衷感謝其對母校的支持。

會議進行前先說明幾項基本原則：

一、修訂法規須顧及教職員工的權益：修訂法規的用意都希望降低成本提升效率，但以不影響同仁的權益及工作士氣為前提，絕不能變得更嚴苛，希望每個單位能共體時艱。例如，新聘教職員至屆齡退休，一位副教授，大約花費新台幣 4,000 萬元，組員則花費新台幣 2,700 萬元左右，如減少聘任自然可以樽節開支，因而 108 學年度專任教師人數減至 686 人。最近有些主管與同仁反映有關同仁的請假問題，現行「職員任免待遇服務辦法」實施多年，不希望因為少數不守規定的同仁影響大多數同仁的權益，而使得請假、加班規定變得更嚴格或是更複雜，因為這樣做並不容易節省經費，編列的加班費還是會用罄，用完就以休假方式替代，而且修改加班規定並沒有降低成本或提升工作效率，反而造成主管及同仁抱怨，必須再審慎思考。

另外，有關人力資源處處務會議修定新聘教師「彈性制學術研究加給」的建議，目前全國各大學校院只有本校有「博士加給」，所以新聘老師是否還需要支付「博士加給」值得討論，但是不能溯及既往。本校副教授以上具博士學位另有博士加給 7,000 元，人力資源處擬建議新聘專任教師每月薪給除本薪外，其學術加給採彈性制並分等級，是否有需要在院長會議再把博士加給 7,000 元做分級討論，值得商議。例如，過去諸多的人事相關規定案，是人力資源處處內會議紀錄以 OD 公文由校長決行，如此作法容易流於人治的管理模式，因此藉由今天的會議讓大家了解。重申節省經費是大方向，但是絕對不可以苛待目前現有人員，如果為了鼓勵新聘教師積極從事教學及學術研究，可以增加獎勵辦法，過去的規定，如果造成浪費、沒有紀律或是行政效率低落，那勢必要改善。

二、請各單位確實評估員額補缺的必要性及用人的條件：最近資訊處對外招考專任技士乙案，並不是技士離職就要補技士缺，因此本人批示緩議，並請重新招考學士級以上技佐，因為，一位技士每月薪津新台幣 49,560 元，重新招考學士級以上技佐，每月薪津新台幣 36,245 元，技佐是正式專任技術人員，非約聘人員，況且技佐也可以由資訊處慢慢培養提升為技士人才。

另一件專簽是研究發展處請求補實 1 名約聘行政人員職缺，考量整體計畫總金額低於往年，且高等教育深耕計畫已編列一名專任計畫助理，人力應屬足夠，因此本人批示補缺緩議。該案源由，主要是國際事務副校長室負責的產學面向計畫與研究發展處業務相關，所以國際事務副校長室負責之面向編列一位專任計畫助理，其工作地點在研究發展處，最近原本負責淡江理工期刊，後來工作調整新增研究發展處相關業務的約聘行政人員離職，研究發展處便要求補實，但並非一缺人就要補人，何況單位業務並沒增加，而且還多了一位專任計畫助理員額，所以未來應朝這方面管控並節省費用。

貳、報告事項

一、第 168 次行政會議決議案及指示事項執行情形

(一)通過下列法規修正案：

- 1、「淡江大學文錙藝術中心諮詢委員會設置辦法」第二條。
- 2、「淡江大學水環境資訊研究中心設置辦法」第四條。
- 3、「淡江大學淡江時報委員會設置辦法」第四條及第五條。
- 4、「淡江大學衛生委員會設置辦法」修正為「淡江大學衛生暨輔導委員會設置辦法」及修正草案。
- 5、「淡江大學校約聘僱人員聘僱服務辦法」第六條。
- 6、「淡江大學約聘助教聘任及服務辦法」第九條。
- 7、「淡江大學職員輪調辦法」第五條。
- 8、「淡江大學教職員工在職進修辦法」部分條文。

執行情形：業於 108 年 10 月 16 日校秘字第 1080009234 號函公布實施。

(二)通過下列廢止法規：

「淡江大學表揚好人好事運動推行委員會設置辦法」。

執行情形：業於 108 年 10 月 16 日校秘字第 1080009233 號函公布實施。

(三)指示事項執行情形（見附件 1，略）

決定：同意備查。

二、各單位重點業務報告（見附件 2，略）

參、討論事項

提案一：「淡江大學校約聘僱人員聘僱服務辦法」第十條修正草案，提請討論。（人力資源處提）

說明：

- 一、依 108 年 8 月 13 日教育部臺教會(二)字第 1080119234 號函，本校教職員例行性敘薪以外之獎勵金、績效獎金、慰勞金或其他名目之給與或加給，應訂有相關法規(內部簽呈不可作為法源)，並依規定發放，爰修正第十條條文，新增因工作性質確有需要時，得由用人單位或人力資源處簽請酌發工作津貼、法制津貼或區域津貼。
- 二、酌發津貼依性質區分為三項：(一)工作津貼：工作性質須經常於上班時間之外，在本校校園內工作或待命者。(二)法制津貼：因法令規定，本校應聘任之專業執照、證照者。(三)區域津貼：服務於蘭陽校園者，且須住校服務、處理學生事務及辦公室輪值等。
- 三、本案業經 108 年 9 月 27 日人力資源處 108 學年度第 2 次處務會議、108 年 10 月 22 日第 263 次法規審議委員會通過，並建議人力資源處研議是否另訂津貼相關法規。

決議：

一、照案通過。

二、「淡江大學校約聘僱人員聘僱服務辦法」第十條修正條文對照表如下：

「淡江大學校約聘僱人員聘僱服務辦法」第十條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第十條 校約聘(僱)人員薪津依本校「約聘僱人員薪津支給標準表」辦理。 因特殊專長而聘(僱)之人員，其薪津得由校長專案核定之；或因工作性質確有需要時，得由用人單位或人力資源處簽請酌發工作津貼、法制津貼或區域津貼。	第十條 校約聘(僱)人員薪津依本校「約聘僱人員薪津支給標準表」辦理。 因特殊專長而聘(僱)之人員，其薪津得由校長專案核定之；或因工作性質確有需要時，得由用人單位簽請校長核准酌發工作津貼。	一、依 108 年 8 月 13 日教育部臺教會(二)字第 1080119234 號函，本校教職員例行性敘薪以外之獎勵金、績效獎金、慰勞金或其他名目之給與或加給，應訂有相關法規(內部簽呈不可作為法源)，爰修正本條文字。 二、酌發津貼依性質區分為三項：(一)工作津貼：工作性質須經常於上班時間之外，在本校校園內工作或待命者。(二)法制津貼：因法令規定，本校應聘任之專業執照、證照者。(三)區域津貼：服務於蘭陽校園者，且

修正條文	現行條文	說明
		須住校服務、處理學生事務及辦公室輪值等。

提案二：「淡江大學優良導師獎勵辦法」第二條、第三條、第六條及第七條修正草案，提請討論。（優良導師獎勵審查委員會提）

說明：

- 一、依本校秘書處 107 年 12 月 18 日處秘法字第 1070000063 號函公布，「淡江大學組織規程」部分條文修正條文對照表，蘭陽校園主任室變革為蘭陽副校長室。蘭陽校園組織變革後，蘭陽校園副校長乙職不宜擔任本會當然委員。
- 二、按 107 年 5 月 11 日本校第 161 次行政會議主席指示事項(一)：請各單位檢視相關法規條文，如有涉及獎勵金或是經費使用部分，面對未來財務調整之不確定性，請加註受限經費等條款。
- 三、本案業經 108 年 5 月 2 日本校優良導師獎勵審查委員會 107 學年度會議、108 年 11 月 19 日第 264 次法規審議委員會修正通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學優良導師獎勵辦法」第二條、第三條、第六條及第七條修正條文對照表如下：
「淡江大學優良導師獎勵辦法」第二條、第三條、第六條及第七條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第二條 優良導師須符合下列基本條件及參考條件：</p> <p>一、基本條件：</p> <p>(一)須在本校任教(職)滿二年以上，且符合本校導師制實施辦法所訂之現任合格導師(含院、系主任導師)。</p> <p>(二)已獲本項獎勵者，二學年內不受理連續推薦。</p> <p>(三)導師評量等級考評為A等級者。</p> <p><u>(四)於候選學年度任滿導師一學年。</u></p> <p>二、參考條件(提供之佐證資料以前三個學期為限)</p> <p>(一)熱心奉獻、經常關懷協助學生解決困難問題，有具體事實者。</p> <p>(二)輔導與處理學生特殊或重大事項，績效卓著，有具體事實者。</p> <p>(三)推動並輔導班上學生從事正當有益身心之課外活動，有具體事實者。</p> <p>(四)對學生輔導工作，有具體措施與創意者。</p> <p>(五)反應學生意見獲有關單位採納改進，有具體事實者。</p> <p>(六)與學生經常保持聯繫，學</p>	<p>第二條 優良導師須符合下列基本條件及參考條件：</p> <p>一、基本條件：</p> <p>(一)須在本校任教(職)滿二年以上，且符合本校導師制實施辦法所訂之現任合格導師(含院、系主任導師)。</p> <p>(二)已獲本項獎勵者，二學年內不受理連續推薦。</p> <p>(三)導師評量等級考評為A等級者。</p> <p>二、參考條件(提供之佐證資料以前三個學期為限)</p> <p>(一)熱心奉獻、經常關懷協助學生解決困難問題，有具體事實者。</p> <p>(二)輔導與處理學生特殊或重大事項，績效卓著，有具體事實者。</p> <p>(三)推動並輔導班上學生從事正當有益身心之課外活動，有具體事實者。</p> <p>(四)對學生輔導工作，有具體措施與創意者。</p> <p>(五)反應學生意見獲有關單位採納改進，有具體事實者。</p> <p>(六)與學生經常保持聯繫，學</p>	<p>新增導師候選資格項目：任滿導師一學年，才能參加當學年度優良導師遴選。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>生對導師之評價良好者（如：學生或家長意見回饋等可資證明資料）。</p> <p>(七)按時出席院導師會議、全校訓輔工作研討會與有關導師輔導知能研習會議者。</p> <p>(八)其他輔導與服務相關事項，有具體事實者。</p>	<p>生對導師之評價良好者（如：學生或家長意見回饋等可資證明資料）。</p> <p>(七)按時出席院導師會議、全校訓輔工作研討會與有關導師輔導知能研習會議者。</p> <p>(八)其他輔導與服務相關事項，有具體事實者。</p>	
<p>第三條 為遴選工作需要，特成立「優良導師獎勵審查委員會」（以下簡稱本會）。行政副校長為召集人，學務長及各學院院長為當然委員，另由校長聘任各學院教師代表各一人為委員，任期一年，期滿得續聘之；學生會得推薦各學院學生代表各一人列席。本會置執行秘書一人，由召集人指定人員兼任之，負責辦理審查相關業務。</p>	<p>第三條 為遴選工作需要，特成立「優良導師獎勵審查委員會」（以下簡稱本會）。行政副校長為召集人，<u>蘭陽校園主任</u>、學務長及各學院院長為當然委員，另由校長聘任各學院教師代表各一人為委員，任期一年，期滿得續聘之；學生會得推薦各學院學生代表各一人列席。本會置執行秘書一人，由召集人指定人員兼任之，負責辦理審查相關業務。</p>	<p>因應組織調整，刪除蘭陽校園主任 6 字。</p>
<p>第六條 各學院應於每年四月二十日前將優良導師初、複審推薦資料送學生事務處生活輔導組彙整供遴選參考。</p>	<p>第六條 各學院應於每年四月二十日前將優良導師初、複審推薦資料送學生事務處生活輔導組彙整供遴選參考，<u>全校優良導師獎勵審查委員會議於每年五月份召開。</u></p>	<p>刪除本條文第一項後段，優良導師審查會議明定五月份召開之文字。</p>
<p>第七條 當選優良導師者，每位頒給獎狀一紙、每月獎金二千元；當選特優導師者，每位頒給獎狀一紙、每月獎金一萬元。獲獎者獎勵金於次學年度八月份起至次年七月份止按月發給一學年。<u>當選人數依當學年度預算決定之。</u></p>	<p>第七條 當選優良導師者，每位頒給獎狀一紙、每月獎金二千元；當選特優導師者，每位頒給獎狀一紙、每月獎金一萬元。獲獎者獎勵金於次學年度八月份起至次年七月份止按月發給一學年。</p>	<p>當選人數依當學年度預算決定之。</p>

提案三：「淡江大學新進職員甄試辦法」修正草案，提請討論。（人力資源處提）

說明：

- 一、因本辦法為規範職員不限行政人員，亦包含技術人員，爰修正文字，以符現況。
- 二、現行甄試由用人單位提供二位甄試委員，另一位由人資處推薦以求公開、公平，爰修正文字，以符現況。
- 三、本校新進職員甄試分為基本科目測試及口試兩階段，基本科目為國文(含作文)、公文寫作二科，參考優久大學聯盟各校職員進用方式，擬取消國文(含作文)考試科目，以利延攬更多人才。
- 四、將行政人員與技術人員甄試區分開，行政人員甄試須具備英文及資訊證照；技術人員甄試則不須具備英文及資訊證照。
- 五、本案業經 108 年 10 月 31 日人力資源處 108 學年度第 3 次處務會議、108 年 11 月 19 日第 264 次法規審議委員會修正通過，並建請人資處保留基本科目測試國文作文部分。

決議：

- 一、修正通過。修正如下：
 - (一)第四條緩議。維持現行條文。
 - (二)刪除第七條後段「外國語文系所口試時得採外語問答。」等字。
- 二、「淡江大學新進職員甄試辦法」修正條文對照表如下：

「淡江大學新進職員甄試辦法」修正草案條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第一條 本校為求人事公開、公平原則並提高職員之素質，特訂定本辦法。	第一條 本校為求人事公開、公平原則並提高行政職員之素質，特訂定本辦法。	因本辦法為規範職員不限行政人員，亦包含技術人員，爰修正文字，以符現況。
第二條 各單位職員出缺奉准公開招考遞補者，除資訊處一至四等技術師外，悉依本辦法辦理公開徵才。 <u>職員依職務性質，區分為行政人員與技術人員。</u>	第二條 各單位行政人員出缺奉准公開招考遞補者，除資訊處一至四等技術師外，悉依本辦法辦理公開徵才。	一、因本辦法為規範所有新進職員不限行政人員，亦包含技術人員，爰修正文字，以符現況。 二、第二項新增，明確定義職員依職務性質，區分為行政人員與技術人員。
第三條 職員甄試公告、報名、測驗及簽報任用等由人力資源處辦理。甄試相關評分表件另定之。	第三條 職員甄試公告、報名、測驗及簽報任用等由人力資源處辦理。甄試相關評分表件另訂之。	文字修正。
第六條 <u>行政人員甄試分為公文寫作及口試。用人單位依需求得加考專業科目一科；至遲於簽請正式任用時另須具備英文及資訊證照。</u> 英文及資訊證照之通過標準表另定之。 <u>公文寫作成績佔總成績百分之五十，口試成績佔百分之五十。但加考專業科目者，公文寫作成績佔總成績百分之四十，口試成績佔百分之四十，專業科目成績佔百分之二十。</u> <u>公文寫作成績未達六十分者，不予錄用。</u>	第六條 甄試分為 <u>基本科目測試及口試兩階段。基本科目分為國文(含作文)、公文寫作二科，作文及公文寫作以電腦輸入方式應考；另須具備甄試前取得之英文及資訊證照。</u> 英文及資訊證照之通過標準表另訂之。 <u>甄試外國語文系所職員者得加考語文專業科目，甄試技術性工作者得加考技術專業科目，加考均以一科為限並事前簽核，專業科目試題之提供及評閱由用人單位辦理。</u>	一、取消基本科目國文(含作文)考試。 二、放寬行政人員英文及資訊證照最遲於用人單位簽請正式任用時補齊。 三、將行政人員與技術人員甄試區分開，行政人員甄試須具備英文及資訊證照；技術人員甄試則不須具備英文及資訊證照。 四、刪除第三項前段，外國語文系所職員者，用人單位依需求得加考專業科目。第三項後段，甄試技術人員規定則移至第七條。 五、第三項成績比例計算說明，由第八條移入。 六、第四項公文寫作未達六十分者不予錄用，由第十條後段移入。
第七條 技術人員甄試分為專業科目及口試。 專業科目成績佔總成績百分之五十，口試成績佔百分之五十。	第九條 <u>招考技術人員(技士或技佐)時，得免考基本科目，另考專業科目。專業科目佔總成績百分之五十，口試成績佔百分之五十。</u>	條次變更，第一項分列二項，並作文字修正。
第八條 口試評分表分為職務配合度、儀表談吐、專業或行政能力、相關學經歷、發展潛力等五項，每項評分最高為一百分，最低為五十分，口試成績為前五項之平均後，再以全體甄試小組委員平均分數計算之。	第七條 口試評分表分為職務配合度、儀表談吐、專業或行政能力、相關學經歷、發展潛力等五項，每項評分最高為一百分，最低為五十分，口試成績以甄試小組委員平均分數計算。 <u>外國語文系所口試時得採外語問答。</u>	條次變更，第一項分列二項，並作文字修正。
	第八條 招考行政職員甄試基本科目佔總成績百分之五十，口試成績佔百分之五十。如加考專業科目者基本科目佔總成績百分之四十，	一、本條刪除。 二、併入第六條，並修正文字。

修正條文	現行條文	說明
	口試佔百分之四十，專業科目佔百分之二十。	
第九條 專業科目及口試成績評定後，用人單位應於口試後三日內將口試成績、專業科目成績及試卷、報考資料等密封送回人力資源處，由人力資源處計算總成績，簽報核定任用。	第十條 專業科目及口試成績評定後，用人單位應於口試後三日內將口試成績、專業科目成績及試卷、報考資料等密封送回人力資源處，由人力資源處併基本科目成績計算總成績，簽報核定任用。基本科目平均分數未達六十分者不予錄用。	一、條次變更，並作文字修正。 二、本條後段公文寫作未達六十分者不予錄用，移至第六條第四項。
第十條 經專案核准辦理之職員儲備考試，儲備期間以一年為限，行政人員出缺奉准遞補者優先由儲備人員中甄選，未有適任人選時，始得辦理公開招考。	第十一條 經專案核准辦理之職員儲備考試，儲備期間以一年為限，行政人員出缺奉准遞補者優先由儲備人員中甄選，未有適任人選時，始得辦理公開招考。	條次變更。
第十一條 已核定任用之人員若未能到職，則喪失錄用資格，按考試成績依序遞補或由用人單位簽報重新招考。	第十二條 已核定任用之人員若未能到職，則喪失錄用資格，按考試成績依序遞補或由用人單位簽報重新招考。	條次變更。
第十二條 經甄試新進人員依職員遴用及升遷辦法先行試用至少一個月，以資考核，期滿成績合格，再由用人單位簽請核定正式任用。	第十三條 經甄試新進人員依職員遴用及升遷辦法先行試用至少一個月，以資考核，期滿成績合格，再由用人單位簽請核定正式任用。	條次變更。
第十三條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。	第十四條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。	條次變更。

提案四：「淡江大學法規審議委員會設置辦法」第三條、第四條修正草案，提請討論。（法規審議委員會提）

說明：

- 一、依本校第 168 次行政會議主席指示，及 108 年 10 月 16 日人管字第 1080000166 號簽辦理(詳見 p.18-22)。
- 二、遴選委員名單由承辦單位秘書處提供 10 名供校長遴選，秘書長修正為當然委員兼召集人，執行秘書由校長自委員中遴選一名兼任之。
- 三、本案業經 108 年 11 月 19 日第 264 次法規審議委員會通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學法規審議委員會設置辦法」第三條、第四條修正條文對照表如下：

「淡江大學法規審議委員會設置辦法」第三條、第四條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第三條 本會由各學院及體育事務處推選專任教師各一人為委員，另由校長遴選委員三至四人組織之，任期一年，秘書長為召集人。	第三條 本會由各學院及體育事務處推選專任教師各一人為委員，另由校長遴選委員三至四人組織之，任期一年，並指定委員一人為召集人。	遴選委員名單由承辦單位(秘書處)提供 10 名供校長遴選，秘書長修正為當然委員兼召集人。
第四條 本會置執行秘書一人，由校長自委員中遴選一名兼任之，承召集人之命協助處理本會業務。	第四條 本會置執行秘書一人，由校長指定之，承召集人之命協助處理本會業務。	執行秘書由校長自委員中遴選一名兼任之。

提案五：「淡江大學校務研究諮詢委員會設置辦法」廢止案，提請討論。（校務研究中心提）

說 明：

- 一、依本校第 166 次行政會議臨時動議案一決議及 108 年 9 月 18 日人管字第 1080000154 號簽辦理。
- 二、目前校務研究工作之督導與協調，已依校長指示，由行副室每學期召開 1 次會議執行中，校務諮詢委員會已無實質業務及督導功能，爰廢止本辦法。
- 三、本案業經 108 年 11 月 19 日第 264 次法規審議委員會通過。

決 議：照案通過。

提案六：「數位微學程推動委員會設置辦法」廢止案，提請討論。（資訊處提）

說 明：

- 一、依本校第 166 次行政會議臨時動議案一決議及 108 年 9 月 18 日人管字第 1080000154 號簽辦理。
- 二、數位微學程推動委員會於 103 年 12 月 26 日經本校第 140 次行政會議通過設置，主要職掌為規劃及推動數位微學程相關課程。數年來推動 TibaMe 數位課程，計開設 93 班、108 門課，修課學生達七千餘人次，階段性功能已達成。
- 三、數位微學程推動委員已無設置必要，依程序提請廢止本辦法，日後如有數位微學程相關事宜，將提送功能相近之「遠距教學推展委員會」討論。
- 四、本案業經 108 年 10 月 9 日資訊處 108 學年度第 1 學期第 1 次處務會議、108 年 11 月 19 日第 264 次法規審議委員會通過。

決 議：照案通過。

肆、臨時動議（無）

伍、散會（下午 5 時 30 分）

淡江大學第 170 次行政會議紀錄

時 間：108 年 12 月 27 日（星期五）下午 2 時 10 分

地 點：淡水校園驚聲紀念大樓國際會議廳、蘭陽校園、臺北校園（同步視訊）

主 席：葛煥昭校長

紀錄：陳惠娟、劉桂香

出 席：副校長、一級單位主管（詳簽到單）

校長指定出席人員：馬雨沛社長、董事會黃文智秘書（詳簽到單）

列 席：商管碩士在職專班執行長、商管 AACSB 認證辦公室執行長、教學二級單位主管、通識與核心課程中心主任、學生會馬梓祐代理會長（風保 3A）、學生議會許宇軒代理議長（土木 4C）、校長室秘書、副校長室秘書、秘書處秘書（詳簽到單）

壹、頒獎

數學學系溫啟仲教授指導數學學系三年級學生莊美誼執行科技部 107 年大專學生研究計畫研究報告，經評定成績優良且具創意，科技部頒發「研究創作獎」，學生榮獲獎金新台幣 2 萬元及獎狀 1 紙，特頒發指導老師獎牌 1 面以資鼓勵。

貳、主席報告

四位副校長、各位同仁及同學，大家午安！

今天第 170 次行政會議，是一學期一次的擴大會議，除了一級主管出席外，並邀請教學二級單位主管及學生代表列席。

有關 109 學年度預算編列，有些項目為重要方案，必須積極執行，所以在此特別說明：

一、為符合教育部生師比，需增聘教師及增加人事經費：本學期離職及退休的老師共有 29 名，依 109 學年度新聘教師員額分配會議 2 次會議的決議，通過員額人數為 52 名，除了補足員額外，還需增聘約 29 名專任教師員額，才能符合教育部「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」，日間學制生師比值應低於 23 的規定，本校 107 學年度學生數為 25,343 人，108 學年度為 24,635 人，相差 708 人，預估 109 學年度學生人數比 108 學年度減少 460 人，試算出 109 學年度需增聘 58 位專任教師，採分段補足，上學期先增聘 23 位教師，因全校生師比係以 109 學年度上學期 10 月份報教育部學生人數除以下學期 3 月報教育部專兼任師資人數計算，屆時將視 109 學年度上學期學生實際註冊人數，再由人力資源處彙整各系之實際需求專簽或加開校教師評審會議彈性處理，以符合教育部的規定。過去教育部規定日間學制生師比應低於 25，本校生師比目前為 22.9，即便是 109 學年度規定日間學制生師比須低於 23，也是符合規定，但為什麼要增聘這麼多教師，原因在於過去生師比沒有列計境外生人數，現在教育部規定境外生人數超過全校在學學生數之百分之三者則予計列，本校 108 學年度境外生人數為 1,912 人，再依教育部學生學制班別加權數計算，為避免造成不符合生師比而被教育部減招學生人數，109 學年度將增聘 23 位教師，約需增加二千多萬元，是相當可觀的人事支出。

二、籌備本校 70 週年校慶，經費使用及編列原則：109 學年度將舉辦本校 70 週年校慶，經校慶籌備委員會第 2 次會議，11 個工作小組所提出約二千六百多萬元的活動預算，此部分須進行刪減，但各組活動刪減經費並非是等比例減少，其原則如下：

(一)70 週年校慶活動應具備特殊性：70 週年校慶有很多特殊意義的活動必須舉辦，但很多表列的例行活動並非為本次校慶特別策劃，因此，凡每年校慶都辦理，甚至平常就可以舉辦的活動就暫時不辦，一般性活動則刪除。

(二)國際化活動及校史編輯工作為 70 週年校慶重點：因為國際化是本校三化教育理念之一，應藉由 70 週年校慶強化國際化的成果。本校校史上次編印時間為 2000 年，已事隔 20 年，加上本校邁入第五波「超越」波段建設，應著手進行保存珍貴史料編輯工作。此外由校友籌措經費興建的校史紀念館也是 70 週年校慶值得期待的亮點。

三、改建教職員眷舍為學生宿舍，提供學生舒適多元住宿選擇：109 學年度規劃改建松濤館 4 至 6 樓女性教職員宿舍及剛棟、毅棟教職員眷舍為家庭式學生宿舍，由於教育部非常重視學生住宿生活品質，為推動宿舍提升計畫，提出「教育部補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善作業要點」規定。近日媒體報導輔仁大學總造價 8.1 億元，共可容納八百多個床位的學生宿舍落成啟用，內部家具設備費用約二千多萬元，提供學生優質的學習生活環境，學生普遍抱持正面態度，逢甲大學亦然，這就是亮眼的招生策略，這兩所學校世界大學排名均在本校之前，其將經費投資在學生宿舍上獲得社會一致好評。如果本校經費足夠，將於 109 年 7 月份動工改建松濤館 4 至 6 樓女性教職員宿舍及剛棟、毅棟教職員眷舍，如果經費不允許，將分階段改建，而且要優化學生住宿環境的品質，重視交誼公共空間的規劃，請莊希豐行政副校長帶領蕭總務長、林學務長、節能與空間組及住宿輔導組組長至輔仁、逢甲大學進行標竿學習，觀摩這兩所學校學生宿舍軟硬體設備及空間規劃，

希望本校經過重新整修後也能煥然一新，預估將增加二百多個床位，剛棟工程費用約七千多萬元，家具費用預估五百萬元。

以上估計 70 週年校慶花費約一千三百萬元，加上 109 學年度需增聘教師員額約二千三百萬元，再加上學生宿舍改建費用七千五百萬元，總計約需花費一億一千一百萬元。

- 四、請四位副校長重新檢視及檢討重複或不必要的開支，並思考落實開源節流作法：工學院 AI 虛擬學院及體驗中心等推動工程，預計花費六百多萬元，因此必須思考如何開源節流，以何學術副校長召集審查重點研究補助的事項為例，本校定位為教學型大學，為了提升本校研究水準，鼓勵教師從事研究及產學合作、創作及展演，因此績效成果卓著者的研究，依據本校「專任教師研究獎勵辦法」鼓勵，108 學年度專任教師研究獎勵，其中學術期刊論文通過 417 篇，平均每人約 0.607 篇，過去大約 0.51 篇，今年有所成長，獎勵支出相對也較多，獎勵支出約一千四百多萬元。

本校尚有對學校聲譽沒有加分效果，甚至對個人升等也沒有幫助的研究，與早期重點研究經費由各學院分配一樣，沒有實質效益，但是研究獎勵是有成果，且對我們世界大學排名有助益，未來扶持性或補助消耗性的研究將全部取消。其他還有很多事項亟需檢討，例如，村上春樹研究中心的經費就需斟酌刪減。

因此，請何學術副校長先從重點研究計畫開始檢討，另外還有出國參加研討會議很多使用研究計畫案的經費，學校額外補助 2 萬元對個人或對本校世界排名無所助益，參加國際研討會儘量爭取研究計畫案經費支應，有些還是要顧及校務發展計畫或高教深耕計畫 KPI 列出的指標成效。學校面臨少子化的嚴峻因素，除了剛剛以何學術副校長督導的項目為例，其他副校長負責推動學校重要校務事項，也要有輕重緩急之分，希望大家共體時艱，配合學校財政，在經費使用上必須要重新檢視與檢討，或逐年刪減不必要的開支，讓 109 學年度增聘教師、規劃 70 週年校慶及改建眷舍為學生宿舍等必要性且列為主要實施事項能夠順利推展。

另外建議研究中心錦上添花的獎勵金可以刪減，通常可以領到獎勵金的研究中心，表現亮眼卓越，為校爭光，其申請計畫案眾多，經費上較為充裕，且足以自行聘請多位成員及培植研究生，計畫主持人除了有主持費之外，學校還會提撥彈性薪資，甚至回饋到系上，加上還有專任教師研究獎勵，在多重獎勵之下，獲利最大就是計畫主持人，當學校經費充裕時，頒發獎勵金沒有問題，但在經費拮据之下又不願影響大學的教學，就必須要重新檢視及調整，另外教務處、學生事務處、總務處、圖書館、資訊處等規模比較大的單位，經費預算也需要重新檢討。

參、報告事項

一、第 169 次行政會議決議案及指示事項執行情形

(一)會議決議案執行情形

1、通過下列法規修正案：

- (1)「淡江大學校約聘僱人員聘僱服務辦法」第十條。
- (2)「淡江大學優良導師獎勵辦法」第二條、第三條、第六條及第七條。
- (3)「淡江大學新進職員甄試辦法」修正草案。
- (4)「淡江大學法規審議委員會設置辦法」第三條、第四條。

執行情形：秘書處業於 108 年 12 月 16 日校秘字第 1080011115 號函公布實施。

2、通過下列法規廢止案：

- (1)「淡江大學校務研究諮詢委員會設置辦法」。
- (2)「數位微學程推動委員會設置辦法」。

執行情形：秘書處業於 108 年 12 月 16 日校秘字第 1080011116 號函公布廢止。

(二)指示事項執行情形（見附件 1，略）

決定：同意備查。

二、各單位重點業務報告（見附件 2，略）

三、專題報告：

從達文西與門得列夫談起（研究發展處王伯昌研發長）（見專題報告，略）

綜合討論：

(一)化學學系陳曜鴻主任：

研發長不只是淡江之光也是化學之光，行動化學車每次出隊，其實就是扛著淡江大學的招牌，深入各個偏鄉，我想這是其他學校做不到的，希望學校更重視這項穿透力及滲透力活動宣傳效果，無形中提升本校曝光度與知名度。

(二)主席

感謝研發長精彩的報告，本校化學遊樂趣這麼多年表現卓越，本人一直引以為傲，學校一定全力支

持。

肆、討論事項

提案一：「109 年度教育部獎助私立大專校院辦理學生事務與輔導工作特色主題計畫」申請案，提請討論。
(學生事務處提)

說明：

- 一、本計畫係教育部特色主題三年中長程發展計畫，學務處以「多元培力，職涯卓越」為主題提出申請(請參閱附件，略)。
- 二、依「教育部獎補助私立大專校院學生事務與輔導工作經費及學校配合款實施要點」規定：「學校所提特色主題三年中長程發展計畫及本年度特色主題計畫，應經學生事務會議通過，並提報行政會議通過後，於本部所定期限內函送一份到本部」。
- 三、本案業經 108 年 11 月 20 日 108 學年度第 1 學期學生事務會議通過。
- 四、本案經行政會議通過後報部申請。

決議：照案通過。

提案二：「淡江大學教職員宿舍分配協調委員會設置辦法」廢止案，提請討論。(教職員宿舍分配協調委員會提)

說明：

- 一、依據本校教職員宿舍分配協調委員會 108 學年度會議決議辦理。
- 二、自 109 年 7 月 1 日起，為因應改善學生宿舍嚴重不足，女性教職員宿舍及剛、毅棟教職員眷舍均將不再提供教職員住宿，全部移作學生宿舍並由學務處管理。
- 三、教職員宿舍分配協調委員會已無設置之必要，爰廢止本辦法。
- 四、本案業經 108 年 12 月 17 日第 265 次法規審議委員會通過。

決議：照案通過。

伍、補充說明

一、人力資源處林宜男人資長：

- (一)為符合「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」日間學制生師比應低於 23 規定，顯然須多新聘專任教師，但也會影響兼任老師的員額。兼任老師可以 4 位抵 1 位專任教師，兼任最高可達專任三分之一，各院系所可以考慮不影響專任老師員額之下，多聘兼任老師。
- (二)配合因應彈性聘任專任教師，屆時可能會加開校教評會議。

二、外國語文學院吳萬寶院長：

建議放寬外籍兼任教師的授課時數與年齡限制，某些會話及作文課程，本地教師教得再好，還是跟外籍教師有所差距，東吳及輔仁大學外籍兼任教師授課鐘點可以達到 8 個小時，對於外語學院會比較容易尋找兼任教師來教某些特定課程。另外以英文系杜德倫老師為例，杜老師已滿 70 歲，是本校修改潤飾全校英文法規或文章方面的權威人士，非常受各單位及學生的歡迎，希望外籍兼任教師在健康許可之下，放寬其年齡限制。

三、人力資源處林宜男人資長：

- (一)有關兼任教師年齡限制請容於會後查詢教育部是否有規定，如果教育部沒有規定，再提院長會議討論。另外本校退休專任教授改聘榮譽教授採終身聘制，無年齡上限制。
- (二)兼任教師授課時數，以人資處的立場不希望從 6 學分變為 8 學分，理論上兼任教師授課 2 個學分即可，這樣就可以增加兼任教師人數，也不會壓縮專任教師可授課的學分數。由於放寬兼任教師授課時數茲事體大，可能會增加人事成本，所以傾向不建議開放。

四、學生會馬梓祐會長：

- (一)學生會接獲不少學生反映有關考試小表公布時間的問題，不少學校在考試兩週前就發放考試小表，本校很晚才公布，因此影響同學訂購返鄉的高鐵或台鐵車票，是否可以提早公布。
- (二)有關逢甲與輔仁大學所費不貲興建學生宿舍，以提供優質舒適的住宿環境，吸引媒體爭相報導。感謝學校願意改建眷舍增加學生宿舍，但不希望為了增加而增加。學生會為了這個問題進行問卷調查，結果會提供學生事務處參考。
- (三)請問蘭陽校園未來學生回到淡水校園上課後的規劃構想方案，以及 110 學年度大四學生的必修課程是在蘭陽校園還是淡水校園上課。

五、教務處鄭東文教務長：

目前的作業，期末考試小表配合期中退選時程及授課教師扣考申請來排訂期末考時間，未來將研擬提前公布之可行作法。

六、全球發展學院包正豪院長：

107 學年度入學的學生，也就是 110 學年度大四的學生，依據當時入學的規定仍然在蘭陽校園上課，除非學生已經在國外修滿可以抵免的課程不用上課外，111 學年度會徵詢 110 學年度大四學生的意願，如果不反對我們就在淡水開課，否則會依照當初入學招生簡章上的規定在蘭陽校園上課，排課也會做些調整，儘量把必修課程集中在同一天。

七、何啟東學術副校長：

目前高教面臨嚴峻的狀況，過去十年本校學生人數從二萬八千多人到現今二萬四千多人，一定會影響現有的運作模式，希望在院長會議可討論其合宜的應對策略，絕對不是針對個別單位，而是為了學校永續發展的目標。

八、主席結語：

- (一)108 學年度專任教師 686 位，以 4 位兼任教師折算 1 位專任教師計算，本校專兼任教師共計 860 名，全校日間學制加權學生數除以全校專兼任師資數總和必須低於 23，兼任老師是以目前員額不變的情形下，預估需增聘的專任教師數。
- (二)請在院長會議討論兼任教師是否放寬授課年齡問題：學校可自己決定放寬專兼任教師授課年齡，需要進一步研究討論。本校依據「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」及「淡江大學講座教授設置規則」，以約聘專案聘請已屆齡退休的講座教授，因此是否需要放寬本籍或外籍兼任教師授課時數與年齡限制，請在院長會議研議。
- (三)眷舍改建學生宿舍很早就規劃，因為本校學生宿舍比例偏低，校建地已達飽和，無法再增建新的建築物，只好犧牲部分教職員及主管的權益，好好規劃改建眷舍為兼顧安全、舒適、交誼、討論等多項功能的學習空間，希望 20 年後不退流行，還是深獲學生喜愛的住宿環境。
- (四)110 學年度蘭陽大四學生在蘭陽校園上課，目前也有不少蘭陽大四的學生在淡水選修課程，在蘭陽校園上必修課儘量安排在同一天。另外蘭陽校園未來的使用規劃尚在評估，沒有定案之前不宜貿然公布。

陸、臨時動議（無）

柒、散會（下午 3 時 55 分）

淡江大學工學院 108 學年度第 1 學期
第 3 次院務會議紀錄

時 間：108 年 11 月 28 日（星期四）下午 2:00

地 點：淡水校園工學大樓 E680 會議室

主 席：李宗翰院長

紀錄：莊婉虹、李靜宜

出 席：院務會議委員（詳簽到單）

壹、主席致詞

本次會議主要是討論電機系擬與越南河內國家大學(Vietnam National University, Hanoi)之 Key Laboratory for Smart Integrated Systems 簽署學術交流及交換學生合約案。

貳、報告事項

上次會議決議案執行情形：

提 案：通過「淡江大學電機工程學系碩、博士班學生英語能力檢定畢業門檻實施要點」（以下簡稱本要點）廢止案。

執行情形：本案業經本學期教務會議審議通過。

決定：同意備查。

參、討論事項

提 案：電機系擬與越南河內國家大學(Vietnam National University, Hanoi)之 Key Laboratory for Smart Integrated Systems 簽署學術交流及交換學生合約，提請討論。（電機系提）

說 明：

一、學術交流合約及交換學生合約詳附件 1-1、1-2。

二、本案業經電機系 108 學年度第 1 學期第 4 次系務會議(108.11.28)通過。

決 議：通過。

肆、臨時動議(無)

伍、散會(14:30)

淡江大學國際事務學院院務會議 108 學年度第 1 學期第 2 次會議紀錄

時 間：108 年 12 月 24 日（星期二）上午 11 時 10 分

地 點：淡水校園驚聲大樓 T919 會議室

主 席：王高成院長

出 席：詳簽到單

紀錄：趙惠珠、許雅惠

壹、主席報告

- 一、非常感謝各位系所主管、老師、助理及同學撥冗參加本學期期末的院務會議。
- 二、本院訂於 12 月 24 日(星期二)中午 12:10-13:00 在驚聲大樓 2 樓大廳舉辦聖誕餐會，歡迎本院師生一同共襄盛舉。
- 三、為落實「校園保護智慧財產權與資訊安全（含個資保護）」，請尊重智慧財產權、不得非法影印。有關個人資料之蒐集、處理及利用，應遵循個人資料保護法之規範、請妥善保管及運用個人資料，與共同重視「學術倫理」。
- 四、本校「108 學年度能源及環境安全衛生目標」為提升能源使用效率，創造綠色校園，淡水校園學年度用電 EUI 降低 1%與學年度總體用水量降低 1%，且修訂「淡江大學淡水校園會議室借用要點」，規範如需於 OA 可申請之會議室中用餐，皆需配合使用低碳便當，並列入 108 學年內部稽核重點，請各位配合達成目標。

貳、報告事項

一、上次會議決議案及指示事項執行情形

(一)以下有關教務提案業依程序提報校招生委員會、校課程委員會、教務會議與總量會議審議：

- 1、歐洲研究所 109 學年度博士班招生簡章修正草案。
- 2、拉丁美洲研究所 109 學年度碩士班招生簡章修正草案。
- 3、國際事務與戰略研究所 109 學年度博士班一般生招生簡章修正草案。
- 4、臺灣與亞太全英語碩士學位學程自 110 學年度起停招案。
- 5、日本政經研究所碩士在職專班自 110 學年度起停招案。
- 6、108 學年度碩博士班必修科目及學分數異動追認案。
- 7、拉丁美洲研究所亞太研究數位碩士在職專班 108 學年度課程異動追認案。
- 8、中國大陸研究所 108 學年度全英語授課獎勵申請追認案。
- 9、「歐洲研究所就業學分學程」自 108 學年度起終止實施追認案。
- 10、「國際關係與媒體就業學分學程」自 108 學年度起終止實施追認案。
- 11、「中國大陸市場就業學分學程」自 108 學年度起終止實施追認案。
- 12、108 學年度第 2 學期專業知能服務學習申請案。
- 13、美洲研究所「淡江大學國際研究學院美洲研究所美國研究組學生英語能力檢定畢業門檻實施規則」、「淡江大學國際研究學院美洲研究所博士班學生英語能力檢定畢業門檻實施規則」及國際事務與戰略研究所「淡江大學國際研究學院國際事務與戰略研究所學生外語能力檢定畢業門檻實施規則」廢止案。
- 14、日本政經研究所「淡江大學國際事務學院日本政經研究所學生外語能力檢定畢業門檻實施規則」修正案。

(二)以下提案業依會議決議辦理：

- 1、本院各系所修訂「學生校外實習實施要點」草案。

(三)以下提案業依會議追認：

- 1、歐洲研究所 109 學年度碩士班招生名額調整案。
- 2、拉丁美洲研究所 109 學年度碩士班招生名額調整案。
- 3、國際事務與戰略研究所 109 學年度碩士在職專班招生名額調整案。
- 4、日本政經研究所 109 學年度碩士班招生名額調整案。
- 5、中國大陸研究所 109 學年度碩士班招生名額調整案。

決 定：同意備查。

參、討論事項

◎院務提案

提案一：國際事務學院 108 學年度預研生日學金發放案，提請討論。（國際事務學院提）

說 明：

- 一、依「淡江大學國際事務學院預研生日學金規則」辦理。
- 二、108 學年度 7 位預研生日名單及發放情形詳附件 1。
- 三、本案業經歐洲研究所所務會議 108 學年度第 1 學期第 3 次會議、拉丁美洲研究所所務會議 108 學年度第 1 學期第 2 次會議、國際事務與戰略研究所所務會議 108 學年度第 1 學期第 1 次會議、中國大陸研究所所務會議 107 學年度第 2 學期第 2 次會議通過。

決 議：通過。

提案二：歐洲研究所擬與拉脫維亞波羅的海國際學院歐洲學系簽屬學術交流協議案，提請討論。（歐研所提）

說 明：

- 一、學術交流協議草本詳附件 2。
- 二、本案業經歐洲研究所所務會議 108 學年度第 1 學期第 1 次會議通過。

決 議：通過，提國際化暨國際交流委員會審議。

提案三：國際事務與戰略研究所與日本智庫－安全保障戰略研究所簽署學術交流備忘錄案，提請追認。（戰略所提）

說 明：

- 一、學術交流備忘錄詳附件 3。
- 二、本案業經國際事務與戰略研究所所務會議 108 學年度第 1 學期第 2 次會議通過。

決 議：追認通過，提國際化暨國際交流委員會審議。

肆、臨時動議（無）

伍、散會（12:00）

淡江大學教育學院 108 學年度第 1 學期第 2 次院務會議紀錄

時 間：109 年 1 月 15 日(星期三)上午 10 時

地 點：淡水校園教育館 ED201 教室

主 席：潘慧玲院長

紀錄：單文暄、舒宜萍

列席指導：何啟東學術副校長

出 席：教育學院全體專任教師、學生代表、行政人員（詳簽到單）

壹、恭賀

- 一、恭賀教科系徐新逸老師自 109 年 1 月起擔任科技部「科教實作」學門召集人；及榮獲美國 US 發明 Invention 專利，專利名稱為結構性學習概念評量系統。
- 二、恭賀教科系王怡萱老師榮獲教育部 107 年度教學實踐研究計畫亮點計畫教師，其研究計畫有特色，值得推廣參考，為本校唯一獲選亮點教師。
- 三、恭賀教心所邱惟真老師獲頒 2019 年全國防治暴力最高榮譽，衛福部紫絲帶獎。
- 四、恭賀師資培育中心朱惠芳主任榮獲本校 107 學年度教學特優教師。
- 五、恭賀未來所陳國華老師及課程所張月霞所長榮獲本校 107 學年度教學優良教師。
- 六、恭賀 108 學年度校內研究獎勵各位得獎老教師，本院教師通過「學術期刊論文」者有 19 人/次、通過「創作、展演及體育競賽」者 1 人、通過「學術期刊論文或學術性專書被引用次數」者 1 人、通過「產學研究計畫」者 2 人、教學優良教材獎勵者 1 人（詳附件 1）。

貳、主席報告

- 一、感謝各位教師及同仁的投入，使本院各項業務的推動與運作能夠順利進行，在校務發展及深耕計畫中，教育學院負責推動 CDIO 課程，經深入了解教科系的課程運用 ADDIE 教學設計模式，藉由與業界結合以培養學生就業競爭力，是非常好的做法，可以與 COIO 課程結合。
- 二、在第 4 次主管會議(108.12.27)中已請各、所、中心注意期末教學評量之填答情形，本學期期末學生教學評量已結束，全校填答率為 63.86%，本院之填答率為 53.23%，排序第 7(詳附件 2)；填答率在 50%以下分別為未來所及教科系(詳附件 2-1)，本院共有 11 科填答率在 35%以下之科目，分別為教科系 8 科、未來所 3 科(詳附件 2-2)。填答率在 50%以下之教師無法申請教學優良獎勵，下學期請各系、所、中心繼續努力。
- 三、本院 108 學年度圖書經費使用僅達 35.58%分配及使用情況(詳附件 3)，請各系、所、中心踴躍介購圖書。
- 四、碩士班招生考試報名日期自 109 年 1 月 7 日至 2 月 20 日下午 4:00，考試日期為 109 年 3 月 8 日(星期日)，請各系、所加強招生，同時請各位老師一起協助招生。
- 五、秘書處已於 12 月 23 日公告特聘教授設置規則，請符合資格之教師踴躍提出申請，該規則第三條規定發聘一、二級教師評審委員會應於每年四月底前完成審議。
- 六、請各單位配合教育部政策自 108 年 12 月 1 日起赴大陸交流教育活動，至「赴陸交流活動登錄平臺」填報相關資料，活動登錄之簡要說明如下：

(一)活動種類

1. 學術/文化：營隊活動、冬(夏)令營、參觀訪問或研習、姊妹校交流、師生交流、研討會、其他；
2. 體育運動：體育活動、競賽、其他；
3. 青年活動(含學生自治組織活動)：青年創業、實習、青年論壇、學生會、其他；
4. 以上活動凡有學生參與者，皆須登錄平臺通報。
5. 校級交流活動由國際處彙整通報，例如大陸姊妹校的寒暑期營隊。

(二)通報時間

1. 活動起始日 1 個月前至平臺完成活動登錄；
2. 如有變更時，應於事實發生 3 日內辦理活動變更通報；
3. 並於活動完成返臺一個月內至「事後登錄」回報活動概況。

國際處已於 109 年 1 月 13 日發函給各一、二級單位。平台網址如下：

<http://ccs.cyc.edu.tw/modules/tadnews/index.php?nsn=4667>

- 七、第 169 次行政會議 (108 年 11 月 29 日)校長會議進行前說明幾項基本原則：

(一)修訂法規須顧及教職員工的權益：修訂法規的用意都希望降低成本提升效率，但以不影響同仁的

權益及工作士氣為前提，絕不能變得更嚴苛，希望每個單位能共體時艱。例如，新聘教職員至屆齡退休，一位副教授，大約花費新台幣4,000萬元，組員則花費新台幣2,700萬元左右，如減少聘任自然可以樽節開支，因而108學年度專任教師人數減至686人。最近有些主管與同仁反映有關同仁的請假問題，現行「職員任免待遇服務辦法」實施多年，不希望因為少數不守規定的同仁影響大多數同仁的權益，而使得請假、加班規定變得更嚴格或是更複雜，因為這樣做並不容易節省經費，編列的加班費還是會用罄，用完就以休假方式替代，而且修改加班規定並沒有降低成本或提升工作效率，反而造成主管及同仁抱怨，必須再審慎思考。

另外，有關人力資源處處務會議修定新聘教師「彈性制學術研究加給」的建議，目前全國各大學校院只有本校有「博士加給」，所以新聘老師是否還需要支付「博士加給」值得討論，但是不能溯及既往。本校副教授以上具博士學位另有博士加給 7,000 元，人力資源處擬建議新聘專任教師每月薪給除本薪外，其學術加給採彈性制並分等級，是否有需要在院長會議再把博士加給 7,000 元做分級討論，值得商議。例如，過去諸多的人事相關規定案，是人力資源處處內會議紀錄以 OD 公文由校長決行，如此作法容易流於人治的管理模式，因此藉由今天的會議讓大家了解。重申節省經費是大方向，但是絕對不可以苛待目前現有人員，如果為了鼓勵新聘教師積極從事教學及學術研究，可以增加獎勵辦法，過去的規定，如果造成浪費、沒有紀律或是行政效率低落，那勢必要改善。

- (二)請各單位確實評估員額補缺的必要性及用人的條件：最近資訊處對外招考專任技士乙案，並不是技士離職就要補技士缺，因此本人批示緩議，並請重新招考學士級以上技佐，因為，一位技士每月薪津新台幣49,560元，重新招考學士級以上技佐，每月薪津新台幣36,245元，技佐是正式專任技術人員，非約聘人員，況且技佐也可以由資訊處慢慢培養提升為技士人才。

另一件專簽是研究發展處請求補實 1 名約聘行政人員職缺，考量整體計畫總金額低於往年，且高等教育深耕計畫已編列一名專任計畫助理，人力應屬足夠，因此本人批示補缺緩議。該案源由，主要是國際事務副校長室負責的產學面向計畫與研究發展處業務相關，所以國際事務副校長室負責之面向編列一位專任計畫助理，其工作地點在研究發展處，最近原本負責淡江理工期刊，後來工作調整新增研究發展處相關業務的約聘行政人員離職，研究發展處便要求補實，但並非一缺人就要補人，何況單位業務並沒增加，而且還多了一位專任計畫助理員額，所以未來應朝這方面管控並節省費用。

貳、報告事項

一、上次會議決議案執行情形

- (一)通過教育學院108學年度共同科異動案。

執行情形：已提報教務處。

- (二)通過教育學院108學年度遠距課程異動案。

執行情形：已提報教務處。

- (三)通過教育學院108學年度以實整虛課程新增案。

執行情形：已提報教務處。

- (四)通過教育學院108學年度選修課程異動案。

執行情形：已提報教務處。

- (五)通過教心所108學年度必修課程異動案。

執行情形：已提報教務處。

- (六)通過教科系大學部109學年度新設課程外審結果回應案。

執行情形：已提報教務處。

- (七)通過教政所碩士在職專班課程替代案。

執行情形：已提報教務處。

- (八)通過教育學院共同科「學校效能與改進研究」認列為教政所選修科目案。

執行情形：已提報教務處。

- (九)通過教科系109學年度大學部招生簡章成績參採案。

執行情形：已提報教務處。

- (十)通過教科系109學年度碩士班考試入學招生簡章修正案。

執行情形：已提報教務處。

- (十一)通過本院各所109學年度外國學生招生簡章評分項目修正案。

執行情形：已提報教務處。

- (十二)通過本院各所109學年度僑生(含港澳生及港澳具外國國籍之華裔學生)個人申請書面審查評分

項目及占分比重修正案。

執行情形：已提報教務處。

(十三)通過「淡江大學教育學院學生校外實習實施要點」修訂案。

執行情形：已報校長核定。

(十四)通過「教科系校外實習實施要點」修訂案。

執行情形：已報校長核定。

(十五)通過「淡江大學教育學院教育政策與領導研究所學生校外實習實施要點」修訂案。

執行情形：已報校長核定。

(十六)通過「淡江大學教育學院教心所心理與諮商專業實習課程修習要點（全職）」修訂案。

執行情形：已報校長核定。

(十七)通過「淡江大學教育學院教心所心理與諮商專業實習課程修習要點（兼職）」修訂案。

執行情形：已報校長核定。

(十八)通過「淡江大學教育學院未來所學生校外實習實施要點」新訂案。

執行情形：已報校長核定。

(十九)通過師培中心「淡江大學學生修習教育學程甄選要點」修訂案。

執行情形：已報校長核定。

(二十)通過「淡江大學專案教學人員聘任辦法」發聘單位自訂評估項目案。

執行情形：已上簽核定。

(二一)通過「教育學院專任教師評鑑「輔導及服務」項目C17」修訂案。

執行情形：已上簽核定。

(二二)通過教科系108學年度機械儀器及設備採購數量修訂案。

執行情形：已提財務處核銷。

(二三)通過教育學院教育領導與科技管理博士班110學年度停招案。

執行情形：已上簽核定。

(二四)通過教育學院110學年度新設「教育與未來設計學系」申請案。

執行情形：已上簽核定。

(二五)通過教育政策與領導研究所自110學年度起整併更名為「學習領導與教育發展研究所」至新設學系案。

執行情形：已上簽核定。

(二六)通過未來學研究所自110學年度起整併至新設學系案。

執行情形：已上簽核定。

(二七)通過課程與教學研究所自110學年度起整併至新設學系案。

執行情形：已上簽核定。

決定：同意備查。

二、各單位業務報告（108年8月至109年1月）詳書面附件

(一)教育科技學系－李世忠主任

(二)教育政策與領導研究所－薛雅慈所長

(三)教育心理與諮商研究所－韓貴香所長

(四)未來學研究所－紀舜傑所長

(五)課程與教學研究所－張月霞所長

(六)師資培育中心－朱惠芳主任

(七)策略遠見研究中心－陳國華主任

參、討論事項

◎法規提案

提案一：「淡江大學教育學院專任教師論文譯稿及潤稿補助作業要點」草案，提請討論。（教育學院提）

說 明：

一、為鼓勵本院教師提升學術研究水準，依本校校務發展計畫專任教師論文譯稿及潤稿補助作業要點修訂本要點。

二、作業要點草案如附件 4。

決 議：通過。

提案二：「淡江大學教育學院獎助專任教師參加國際性學術會議作業要點」草案，提請討論。（教育學院提）

說明：

- 一、為鼓勵本院教師參加國際性學術會議，依本校獎助專任教師參加國際性學術會議規則修訂本要點。
- 二、作業要點草案如附件 5。

決議：修正通過。

提案三：「淡江大學教育學院補助學生境外活動作業要點」草案，提請討論。（教育學院提）

說明：

- 一、為鼓勵本院學生參加各項境外活動，依本校校務發展計畫國際化主軸補助學生境外活動作業要點修訂本要點。
- 二、作業要點草案如附件 6。

決議：修正通過。

提案四：淡江大學教育學院教育領導與科技管理博士班修業規則修訂案，提請討論。

說明：

- 一、因應本校刪除「英語能力檢定畢業門檻實施要點」，配合修訂本博士班修業規則，修訂條文如下：

修正規定	現行規定	說明
<p>第三條 修業</p>	<p>第三條 修業</p> <p>六、<u>本班博士生依本校「英語能力檢定畢業門檻實施要點」之規定，須通過相當於全民英語檢定(GEPT)中級初試以上，始得畢業。未通過者，得於畢業前，修習「進修英文」二學分之替代課程且成績及格始得畢業，惟該學分不計入畢業學分。</u></p>	<p>因應本校刪除「英語能力檢定畢業門檻實施要點」，刪除第六點。</p>
<p>第四條 資格考核</p> <p>本班博士生之資格考核分「資格審查」及「資格考試」二項。</p> <p>一、資格審查：本班博士生須修滿規定課程之學分（不含論文），始通過資格審查。</p> <p>二、資格考試：包含以下兩項，供本班博士生採行。</p> <p>(一)筆試：就「教育政策與領導領域」與「科技管理與創新領域」課程任選兩科進行筆試，及格者一科獲3點積點、二科獲6點積點，<u>以6點為限</u>。報名考試者，須繳交相關費用。</p> <p>(二)學術論文發表：發表於具審查機制的期刊論文，積點計算如下：</p> <p>1.獨立或聯名發表於具有外審制中英文期刊</p>	<p>第四條 資格考核</p> <p>本班博士生之資格考核分「資格審查」及「資格考試」二項。</p> <p>一、資格審查：本班博士生須修滿規定課程之學分（不含論文），始通過資格審查。</p> <p>二、資格考試：包含以下兩項，供本班博士生採行。</p> <p>(一)筆試：就「教育政策與領導領域」與「科技管理與創新領域」課程任選兩科進行筆試，及格者一科獲3點積點、二科獲6點積點。報名考試者，須繳交相關費用。</p> <p>(二)學術論文發表：發表於具審查機制的期刊論文，積點計算如下：</p> <p>1.獨立或聯名發表於具有外審制中英文期刊（含</p>	<p>新增積點「，以6點為限」之說明</p>

<p>(含接受函)，例如SCI、SSCI、A&HCI、ESCI、EI、THCI、TSSCI之論文，每1篇得累積6點積點。</p> <p>2.獨立或聯名發表於具有外審制之非屬於前項之中英文期刊(含接受函)，每1篇得累積2點積點。</p> <p>3.獨立或聯名發表於學術研討會之論文中文字數5,000字、<u>英文字數2,000字</u>以上為原則，每1篇得累積1點積點，以5點為限。</p>	<p>接受函)，例如SCI、SSCI、A&HCI、ESCI、EI、THCI、TSSCI之論文，每1篇得累積6點積點。</p> <p>2.獨立或聯名發表於具有外審制之非屬於前項之中英文期刊(含接受函)，每1篇得累積2點積點。</p> <p>3.獨立或聯名發表於學術研討會之論文字數5,000字以上為原則，每1篇得累積1點積點，以5點為限。</p>	<p>新增中文與英文字數不同之規定。</p>
<p>第六條 論文計畫口試 博士班候選人提出論文計畫，經論文指導教授同意，得申請論文計畫口試。</p>	<p>第六條 論文計畫口試 博士班候選人<u>通過本校英語能力檢定畢業門檻</u>，經指導教授同意，得申請學位論文計畫口試，博士研究生提出論文計畫，經論文指導教授同意，得申請論文計畫口試。</p>	<p>刪除「通過本校英語能力檢定畢業門檻，」。</p>

二、本博士班修業規則，如附件 7。

決 議：本案緩議，送教育領導與科技管理博士班業務會議審議後送下次會議討論。

肆、臨時動議（無）

伍、散會（11:40）

淡江大學全球發展學院 108 學年度第 1 學期第 3 次院務會議紀錄

時 間：108 年 12 月 17 日（星期二）下午 3 時 10 分

地 點：蘭陽校園 CL517 會議室

主 席：包正豪院長

紀錄：游慶怡

出 席：本院全體專任教師、院系助理及學生代表（詳簽到單）

壹、主席報告

本次會議討論議題分別為大三出國交換合作學校的 MOU 簽訂與國際交流相關補助案，均屬例行性程序上必須由院務會議討論通過的案子，請諸位委員表達意見。於正式進入提案前，個人在此轉達近期各校級會議決議或建議事項。首先，請諸位師長務必定期更新教師歷程系統，以便校務資料庫能夠擷取最新資料。其次，有關研究獎勵之申請，經學術審議委員會討論，雖然暫不修正法規，但學術期刊論文有其嚴格定義，並不是只要刊登在期刊上的任何文字都可被視為論文而申請獎勵。未來各學院之初審會議均為從嚴審查。最後，本院將於 110 學年度遷回淡水校園，學校將組成整併小組，討論並解決整併過程當中可能遇到的問題。請諸位師長透過學系反應需求，以及可能遇到的問題，然後由學院帶到該小組尋求解決方案。提醒諸位師長，整併後，所有通識課程均將回歸通核中心，如有需要繼續開設相關通識課程，煩請務必提早提出，以利事前協調與進行開課作業。

貳、報告事項

全球發展學院 108 學年度第 1 學期第 2 次院務會議決議案及指示事項執行情形：

上次會議指示事項	執行情形
資訊創新與科技學系 110 學年度整併案。	業經第 82 次校務會議通過，後依教育部時程報部。
國際觀光管理學系全英語學士班 110 學年度整併案。	
英美語言文化學系全英語學士班 110 學年度整併案。	
全球政治經濟學系全英語學士班 110 學年度整併案。	

決定：同意備查。

參、討論事項

提案一：國際觀光管理學系與澳洲藍山國際飯店管理學院（Blue Mountains International Hotel Management School, Australia）大三出國合作案，提請討論。（國際觀光管理學系提）

說 明：

一、為提供本系學生多元大三出國方案，特與澳洲藍山國際飯店管理學院合作，於本系學生大三出國期間，提供「上學期學習，下學期實習」大三出國方案，以提升學生多元競爭力，合作備忘錄詳附件 1。

二、本案業經國際觀光管理學系 108 學年度第 1 學期第 3 次系務會議通過。

決 議：通過。

提案二：全球發展學院與美國舊金山州立大學（San Francisco State University, USA）大三出國合作案，提請討論。（全球發展學院提）

說 明：本院與美國舊金山州立大學大三出國合作案已行之有年，為提供大三出國學生更優質及實惠的獎勵方案，擬簽訂合作備忘錄詳附件 2。

決 議：通過。

提案三：全球發展學院與澳洲西雪梨大學（Western Sydney University, Australia）大三出國合作案，提請討論。（全球發展學院提）

說 明：為提供本院學生多元大三出國方案，特與澳洲西雪梨大學合作大三出國方案，以提升學生多元學習機會，合作備忘錄詳附件 3。

決 議：通過。

提案四：本院教師申請 108 學年度教師參與學術會議並發表論文之國際交流費補助案，提請討論。（全球發展學院提）

說 明：

- 一、108 學年度國際副校長室撥編授權本院國際交流費，計新台幣 134,000 元，用途限定於補助本院所屬專任教師參與國際暨兩岸學術會議並發表學術研究論文用。
- 二、奉國際副校長指示，國際交流不應流於形式，各院在使用是項經費時，應考慮過去參加學術研討會之發表/出版情形，依成效給予適當補助。同時應注意所屬教師是否誤參加「掠奪性研討會」(predatory conference)。
- 三、本學期第 2 次申請案件共 1 件：資創系武士戎主任申請國際交流費 25,000 元。
- 四、本案業經全球發展學院國際化策進委員會 108 學年度第 2 次會議通過。

決 議：通過。

提案五：本院教師申請 108 學年學術論文外語譯稿及潤稿費補助案，提請討論。(全球發展學院提)

說 明：

- 一、依「淡江大學校務發展計畫專任教師論文譯稿及潤稿補助作業要點」辦理，每篇投稿期刊之譯稿費補助上限新台幣 4,000 元，每篇潤稿費補助上限新台幣 3,000 元，且每人每學年僅限申請一次。
- 二、本院編譯費稿費預算為 20,000 元
- 三、申請教師名單如下：

學系	教師姓名	申請經費
觀光系	艾之涵	譯稿費 1 篇_4,000 元
政經系	鄧盛鴻	潤稿費 2 篇_6,000 元

決 議：通過。

提案六：本院 108 學年度校務發展_3319 學生出國處處機會「海外專業研修」獎學金計畫獲獎名單，提請討論。(全球發展學院提)

說 明：

- 一、依校務發展_3319 學生出國處處機會「海外專業研修」獎學金計畫辦理。
- 二、各系獲獎名單如下：

序號	學系	申請學生
1	觀光系	張孚元
2	語言系	楊書瑄
3	語言系	柯乃云
4	政經系	陳藝云

- 三、本案業經全球發展學院國際化策進委員會 108 學年度第 2 次會議通過。

決 議：通過。

肆、臨時動議(無)

伍、散會(16:00)

淡江大學學生事務處 108 學年度第 1 學期學生事務會議紀錄

時 間：108 年 11 月 20 日（星期三）下午 2 時 10 分

地 點：淡水校園驚聲國際會議廳、蘭陽校園 CL506 會議室及台北校園 D501 室(同步視訊)

主 席：林俊宏學務長

紀錄：王鳴靜、饒淑媛

列席指導：莊希豐副校長

出席人員：詳簽到單

列席人員：詳簽到單

壹、主席致詞

行政副校長、各位院長、系主任、老師及學生代表，大家午安，感謝各位參加本學期的學生事務會議。學務處每學期皆會參加 8 個學院之導師會議，於導師會議中和各學院院長、主任及老師均有機會交流意見、分享經驗。我們時時面對學生各類層出不窮無法預期的問題，有賴於各位主管、老師及教官們共同的努力，我們期許淡江是一個健康、平和、充滿熱情的校園。

貳、報告事項

一、上次會議決議案執行情形：

決議事項	執行情形
(一)「淡江大學學生團體保險實施管理要點」第九點修正條文。	秘書處業於 108 年 6 月 11 日處秘法字第 1080000008 號函公布實施。

決定：同意備查。

二、各組業務報告（請參閱書面資料附件 1）。

參、討論事項

提案一：「淡江大學弱勢學生獎補助實施要點」草案，提請審議。(學生事務處提)

說 明：

一、108 年度《高等教育深耕計畫附錄 1：完善弱勢協助機制，有效促進社會流動》修正計畫書之審查委員意見，建議學校應依組織章程之相關會議通過辦理，以完成獎勵規定立法程序，俾永續推動弱勢協助機制。

二、「淡江大學弱勢學生獎補助實施要點」草案總說明及條文如下：

「淡江大學弱勢學生獎補助實施要點」草案

總說明
緣起： 一、高等教育深耕計畫附錄 1：「提升高教公共性:完善弱勢協助機制，有效促進社會流動」自 107 年度起執行，透過教育部補助機制及本校建立外部資源，提供弱勢學生輔導所需資源及經費。108 年度修正計畫書之審查委員意見，建議學校應依組織章程之相關會議通過辦理，以完成獎勵規定立法程序，俾永續推動弱勢協助機制。 二、依教育部 108 年 11 月 13 日來函辦理。 目的：本校為協助弱勢學生，建置完善的學習輔導機制，提高弱勢學生補助與生活主動關懷，協助弱勢學生安心就學，特訂定本要點。 原則：以學習取代工讀的輔導機制，提供弱勢學生輔導所需資源及經費，使是類經濟弱勢生得以同時兼顧課業與生活所需，促進社會階層垂直接流。

條文	說 明
一、宗旨 本校為協助弱勢學生，建置完善的學習輔導機制，提高弱勢學生補助與生活主動關懷，協助弱勢學生安心就學，特訂定本要點。	設立宗旨
二、獎補助對象 本校在學學生具有中華民國籍。 (一)具學雜費減免資格者，包含：低收入戶學生、中低收入戶學生、身心障礙學生及身心障礙人士子女、特殊境遇家庭子女孫子女學生。 (二)未符合學雜費減免資格但獲教育部弱勢學生助學金補助學生。	獎補助對象

<p>(三)家庭突遭變故經學校審核通過者。</p> <p>(四)原住民學生。</p>	
<p>三、各項獎助學金方案如下(相關規定詳附表)：</p> <p>(一)中高學業成就弱勢學生獎補助：擔任學生事務處學生學習發展組課業輔導助教，於特定期間內，協助課業輔導或協助提升他人成績，依協助次數或進步幅度排序，擇優敘獎。</p> <p>(二)曙光之星學習成績進步獎勵：完成學習活動歷程或經課業輔導以致學業成績進步者，依進步幅度排序，擇優敘獎。</p> <p>(三)生活教育券補助：完成生活教育範疇之研習，或擔任非課程排定之社福機構、公務單位志工。</p> <p>(四)安心住學習助學金補助：校內住宿弱勢學生，經宿舍輔導員指導完成實習及學習活動，並提交學習紀錄單。</p> <p>(五)專業服務學習課程獎學金：修習專業服務學習課程，成績達 75 分(含)以上，並完成服務日誌及相關服務成果報告者。</p> <p>(六)晶英學生獎助：大學部新生，定期繳交學習報告書，參與校友企業參訪，繳交學習心得。</p> <p>(七)弱勢個案諮商心理輔導補助：需有不同領域專業諮商輔導協助之弱勢個案，依相關規定補助校外諮商所需費用。</p> <p>(八)視障資源中心身心障礙學生學習進步獎助：透過資源教室課業輔導或職業訓練等，針對成效表現卓著給予獎助。</p> <p>(九)職涯輔導精進獎助：證照檢定、實習、參與外部資源訓練課程給予補助及申請就業準備獎勵。</p> <p>(十)校外競賽獎助：參與校外學習成果競賽者，經指導老師培訓審核，完成培訓歷程。</p>	各項獎助學金方案
<p>四、本要點之經費以教育部高等教育深耕計畫之「提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動」補助款及外部募款專款支應，將視當年度經費多寡調整核定金額與名額；實行期間同計畫執行期限。</p>	經費來源及執行期限
<p>五、本要點經學生事務會議通過後公布實施。修正時亦同。</p>	訂定修正程序
<p>決 議：</p> <p>一、照案通過。</p> <p>二、「淡江大學弱勢學生獎補助實施要點」條文如下：</p>	
<p>條文</p>	
<p>一、宗旨</p> <p>本校為協助弱勢學生，建置完善的學習輔導機制，提高弱勢學生補助與生活主動關懷，協助弱勢學生安心就學，特訂定本要點。</p>	
<p>二、獎補助對象</p> <p>本校在學學生具有中華民國籍。</p> <p>(一)具學雜費減免資格者，包含：低收入戶學生、中低收入戶學生、身心障礙學生及身心障礙人士子女、特殊境遇家庭子女孫子女學生。</p> <p>(二)未符合學雜費減免資格但獲教育部弱勢學生助學金補助學生。</p> <p>(三)家庭突遭變故經學校審核通過者。</p> <p>(四)原住民學生。</p>	
<p>三、各項獎助學金方案如下(相關規定詳附表)：</p> <p>(一)中高學業成就弱勢學生獎補助：擔任學生事務處學生學習發展組課業輔導助教，於特定期間內，協助課業輔導或協助提升他人成績，依協助次數或進步幅度排序，擇優敘獎。</p> <p>(二)曙光之星學習成績進步獎勵：完成學習活動歷程或經課業輔導以致學業成績進步者，依進步幅度排序，擇優敘獎。</p> <p>(三)生活教育券補助：完成生活教育範疇之研習，或擔任非課程排定之社福機構、公務單位志工。</p> <p>(四)安心住學習助學金補助：校內住宿弱勢學生，經宿舍輔導員指導完成實習及學習活動，並提交學習紀錄單。</p> <p>(五)專業服務學習課程獎學金：修習專業服務學習課程，成績達 75 分(含)以上，並完成服務日誌及相關服務成果報告者。</p>	

- (六)晶英學生獎助：大學部新生，定期繳交學習報告書，參與校友企業參訪，繳交學習心得。
- (七)弱勢個案諮商心理輔導補助：需有不同領域專業諮商輔導協助之弱勢個案，依相關規定補助校外諮商所需費用。
- (八)視障資源中心身心障礙學生學習進步獎助：透過資源教室課業輔導或職業訓練等，針對成效表現卓著給予獎助。
- (九)職涯輔導精進獎助：證照檢定、實習、參與外部資源訓練課程給予補助及申請就業準備獎勵。
- (十)校外競賽獎助：參與校外學習成果競賽者，經指導老師培訓審核，完成培訓歷程。

四、本要點之經費以教育部高等教育深耕計畫之「提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動」補助款及外部募款專款支應，將視當年度經費多寡調整核定金額與名額；實行期間同計畫執行期限。

五、本要點經學生事務會議通過後公布實施。修正時亦同。

提案二：「109 年度教育部獎助私立大專校院辦理學生事務與輔導工作特色主題計畫」申請案，提請討論。
(學生事務處提)

說明：

- 一、本計畫係教育部特色主題三年中長程發展計畫，學務處以「多元培力，職涯卓越」為主題提出申請，請參閱附件 2。
- 二、依「教育部獎補助私立大專校院學生事務與輔導工作經費及學校配合款實施要點」規定：「學校所提特色主題三年中長程發展計畫及本年度特色主題計畫，應經學生事務會議通過，並提報行政會議通過後，於本部所定期限內函送一份到本部」。
- 三、本案通過後提第 170 次行政會議，俟通過後報部申請。

決議：通過。

肆、臨時動議

一、法文系朱嘉瑞主任：大一學習課程中有導師時間，想運用這時間邀請校外專業學者來分享生涯規劃及職場經驗等，讓學生確立其大學目標，對於提升其學習動機應有所幫助，所以請問學務處對於業師演講費是否有經費補助？

諮輔組許凱傑組長：諮輔組於每學期期初皆會 OA 公告提供業師請益及企業參訪經費補助申請，基於經費有限，一學年約可以補助 70-80 場次，若各學院再提出大學學習方面的申請恐無法滿足需求，但歡迎主任於本組學期初公告之「業師請益及企業參訪經費補助」提出申請。

二、學生會馬梓祐委員：

(一)有關學務系統部分：學務系統中的全部，特別是社團系統的部分，因為有眾多的學生都需要去填寫相關的資料，對於外籍生較為困難，希望學務處與資訊處能夠納為重點處理事項。

(二)有關香港部分：

1、因香港的情勢，導致香港諸多大學都停擺，淡江大學是否要跟進頂大以及部份私校共同協助在香港讀書的同學就讀，以保障學生的讀書權益，及發揮人道救援的精神，也使淡江大學的名聲提高。

2、如同以前有位主管所說，現在香港的狀況，淡江大學也能夠招一些學生，因此，學生會認為，能夠有利於學校，又有利於保護學生之權益，希望多加參考。

林俊宏學務長：有關學務系統中英文對照問題，會設法改進。對於在台港生與台生同為本校學生，有任何需要特別協助輔導之處，歡迎隨時與學務處聯絡。

鄭東文教務長：

(一)有關協助在港臺生返臺學習銜接措施，有下列二種方式：

- 1、專案轉學回臺或返臺升學：需要的學生，可向教育部提出申請，並附學歷證件或歷年成績單等相關資料，教育部確認收件後，即將申請文件送至相關學校進行個案審查，再由學校將審查結果函復教育部，教育部依學生志願序分發。
- 2、旁聽、隨班附讀、修推廣教育學分等未涉及取得學位：向本校提出申請，本校由教務處處本部擔任聯絡窗口，窗口接到同學申請表，則會依其需求協助學生就讀學分班或隨班附讀。

(二)有關協助在港港生及外籍生部分：

- 1、在港港生：本校有僑生及港澳生來臺就學單獨招生，目前正在報名中，至 108 年 12 月 13 日止，歡迎在港港生報名。
- 2、外籍生：本校有外國學生申請入學：秋季班有 3 個梯次、春季班有 2 個梯次，秋季班第 1 梯次時間為：109 年 2 月 17 日至 3 月 10 日，歡迎有興趣同學申請。

伍、列席指導致詞

- 一、主席、各位師長及學生代表午安，學生事務會議是與學生關係最密切的會議，會議中經過平和的充分溝通，這是非常好的。
 - 二、今天會議上學生代表也在場，特別向同學宣傳明年是學校70週年校慶，對於同學在學期間能夠親逢這難得的70週年校慶，希望能透過事前宣傳讓同學了解規劃中的校慶相關活動，歡迎同學熱烈踴躍參與活動。
 - 三、學校大型慶典活動，如開學典禮、畢業典禮、校慶，請系所主管踴躍參加共襄盛舉，也歡迎各老師參與學校喜慶活動。
 - 四、諮商暨職涯輔導組提到明年辦理「就業博覽會」，邀請校友企業參與擺攤，目標是由校友企業提供40個攤位，校友企業資料可以請校友服務暨資源發展處協助。
 - 五、學校最關心學生的安全與照顧，學校儘量提供更多的學生宿舍床位，在學校有限校地情況下，目前請教職員遷出女教職員4、6樓宿舍及剛、毅棟宿舍，將舊建築補強整修規劃為學生宿舍，預定明年暑假動工，將可增加約260個床位。學校會請學務處持續努力尋找更多校外簽約合作宿舍，以提供學生住宿。
- 謝謝學務處行政團隊的努力與用心，謝謝大家。

陸、主席結論

本人代表學務處謝謝行政副校長的鼓勵，更要感謝各位師長參與今天會議，期待未來持續充分密切合作，讓學生在淡江大學快樂學習。會議到此結束，謝謝大家。

柒、散會（下午 3 時 30 分）

淡江大學覺生紀念圖書館 108 學年度第 2 次館務會議紀錄

時 間：109 年元月 16 日（星期四）14:30~15:40
 地 點：淡水校園驚聲國際會議廳
 主 席：宋雪芳館長 紀錄：李靜君
 列席指導：莊希豐副校長(另有會議)
 出 席：本館全體同仁（詳簽到單）
 列 席：林惠瓊

壹、主席報告

一、108 學年第 1 學期重點工作成效

(一)優久大學聯盟共建共享圖書館自動化系統：

1、正式上線：本專案在優久大學聯盟圖書委員會全力支持下，由宋雪芳館長擔任自動化工作小組召集人，偕同東吳、銘傳兩校歷經嚴謹的系統評選、議價，以優惠價格於 108 年 1 月完成 3 校聯合採購，並成立「優久大學聯盟圖書館自動化統籌中心」，第 1 年由本校宋雪芳館長擔任中心主任，東吳大學林聰敏館長、銘傳大學何祖鳳館長擔任副主任，以主導系統建置作業。在三校攜手走過近一年的系統建置期，台灣第一個大學共建共享圖書館自動化系統於 108 年 12 月 19 日三校同步上線。

2、系統特色：

- (1)除了針對電子資源等新型態資源之管理及維護而設計，將以往須透過多個平台管理的電子資源整合為一，提供最新資訊及中、英文雙語介面供讀者查詢，符合國際資訊利用需求。強大數據資源及分析工具也為日後新服務的開發帶來更多可能性。
- (2)在聯盟的基礎下，三校共同研訂合作編目作業規範，共編共享書目資料，提升各校編目人力運用效益。對於師生而言，除可查詢自己學校的圖書資源外，可延伸查詢三校聯合目錄，並可持師生證件到其他二校圖書館借書。

3、經驗分享：

(1)宋館長應系統原廠 Ex Libris 公司邀請，於 11 月 6 日至 9 日赴廣州市科技圖書館出席「2019 ExLibris CCEU(中國用戶協會)年會」，向亞太區使用者分享聯盟經驗。Ex Libris 公司的中國使用者協會，每年舉行一次年會，邀請中港澳台的使用者與會。

(2)受邀於全國圖書書目資訊網(NBInet)合作館館長會議分享三校書目整併與共建共享經驗：宋館長校內另有會議，委由蔡雅雯組長代理出席及分享。(12 月 26 日)

4、ExLibris 亞太地區副總裁 Osher Gilinsky 於 12 月 27 日拜會三校圖書館館長。

5、召開統籌中心第 7 次會議：擬定聯盟發展事項，由淡江負責聯盟書目優化、東吳主導跨校代借代還、銘傳籌劃電子資源(電子書)聯合採購。(109 年 1 月 2 日)

(二)本校 70 週年校慶籌備--「淡江校史暨張建邦博士紀念館」規劃：

1、依淡江大學 70 週年校慶籌備委員會行政組第 2 次會議決議：本項工作請宋館長負責統籌，並與蕭總務長、黃瑞茂老師、建築師事務所一起到瀛苑現場會勘，討論規劃。

2、參觀銘傳大學創辦人包德明博士紀念館：為思考文物陳列及展示內容，宋館長及石秋霞組長先行前往銘傳大學參訪，由該校李芝瑜博士(建築學系主任兼設計學院副院長；包創辦人孫女)接待參訪，銘傳何祖鳳館長、曾麗芬組長陪同。(10 月 17 日)

3、召開「淡江校史暨張建邦博士紀念館」規劃小組第 1、2 次會議，討論展示內容元素、調性，並預估相關費用。(12 月 5 日、12 月 25 日)

二、全面品質管理成效

(一)館務分享與標竿學習：

1、辦理「聯盟實務分享：從聯合採購到合作的眉角」分享會(10 月 25 日)

(1)為促進館際交流，提供實務面的經驗分享與觀摩學習的機會，與中華民國圖書館學會大學校院圖書館委員會共同舉辦本次分享會，近 30 人與會。

(2)分享會分為三部分：「聯盟共建共享系統的眉角」介紹聯盟共建共享系統專案，從系統評選到建置過程的 7 大眉角；「從優三聯合採購談行政工作的價值」，分享採購方案研擬與創新，以及跨校合作與行政工作應注意的事項；「圖書館自動化系統聯合採購的採購流程」，提及業務處理過程面對問題及處理問題的心境。

2、推動原編上傳及促進 OCLC 書目資料使用，榮獲臺灣 OCLC 管理成員館聯盟「2018 全體成員館使用量」第三名。

3、參與「全國圖書書目資訊網(NBInet)」，107年上傳優質館藏書目量位居大學圖書館第一名，榮獲「金量獎」。

(二)館務精進與館員再教育：

- 1、ALMA 系統電子資源交流會：邀請香港中文大學電子資源管理主任楊榮蕙蒞館，與各組組長及電子資源業務同仁交流，了解香港 JULAC 聯盟 ALMA 系統的運作情形。(11月13日)
- 2、圖書館雙軌轉型交流會：邀請品保處張德文稽核長蒞館分享雙軌轉型之觀念，釐清「A」「B」軌之定義與做法。(11月22日)
- 3、108學年第1學期館內同仁參加圖書資訊專業研習(討)會計13人次，時數76.5小時；另同仁參加校內教育訓練及研習203人次，研習時數514.5小時。總計研習時數591小時。其中「優久大學聯盟圖書館自動化系統建置教育訓練」共430.5小時，占總研習時數84%(詳附件1)

(三)業務改善：見附件2。

貳、報告事項

一、上次會議決議事項執行情形

(一)通過「淡江大學覺生紀念圖書館借書證辦理要點」。

執行情形：秘書處於108年10月2日以處秘法字第1080000044號函公告。

決定：同意備查。

(二)通過ALMA Administration Certification Program本館同仁認證進度規劃。

執行情形：全館依規劃時程分梯參加線上認證，並全數通過，含蘭陽校園圖書館同仁共計33人。

決定：同意備查。

二、各單位業務報告

(一)採編組蔡雅雯組長報告

1、圖書資料徵集業務：

(1)圖書資料採購：

甲、108學年圖書博物費1,700萬元，至12月止，購入中文圖書資料2,621冊/件，外文圖書資料2,681冊/件，合計5,302冊/件，使用圖書經費5,194,804元，執行率30.56%。

乙、每月以OA寄送「各單位介購/訂購及經費使用情況」與「介購圖書資料到館清單」給教學一、二級單位、蘭陽副校長室及全校教師。

(2)舉辦「你選書，我買單」書展活動：

甲、108年10月21~25日於總館舉辦，參加人次2,935人；共展出5,512種中外文圖書，師生選書2,318種，選書率42%；計購入1,891種，使用圖書經費2,466,073元。

乙、以問卷調查：「我對本次活動感到滿意」、「經由本活動購入之圖書更符合師生的需求」、「藉由本次活動可增進您與圖書館之互動」、「本次活動地點很方便」、「我期待下次再參加類似的活動」等，各項滿意度均達5.5分以上，超越預期目標。

(3)教科書購置服務：

甲、108學年度第1學期計有20位教師提供書單，購入31種/50冊。

乙、108學年第2學期教科書申請，已於109年1月6日OA本校各教學一、二級單位、蘭陽副校長室及全校教師帳號。

(4)圖書資料交換贈送：

甲、受贈：

(甲)108學年，至12月止，收到圖書1,898冊、學位論文709冊、非書資料70件、期刊合訂本110冊，共計2,787冊/件。

(乙)大批贈書：中文系榮譽教授申慶璧老師、西語系黃任佑老師、香港城市大學、藍海文化事業股份有限公司等。

乙、汰換及轉贈：

(甲)汰換書況不良館藏：108學年第1學期利用不入藏之複本更換書況不良的館藏計48冊。

(乙)轉贈：108學年第1學期於自習室書架轉贈937冊，並於108年12月18日在總館二樓大廳轉贈629冊，合計1,566冊。(詳表1-1)

表 1-1 108 學年第 1 學期圖書轉贈統計

學期別	自習室		總館		合計		轉贈率
	陳列	取走	陳列	取走	陳列	取走	
108-1	1,650	937	1,717	629	3,367	1,566	46.5%

2、圖書資料處理業務

- (1) 東、西方語文圖書資料分編：108 學年，至 12 月止，處理東方語文圖書資料 4,247 冊／件，西方語文 2,885 冊／件，共計 7,132 冊／件。
- (2) 書目資料與國內外圖書館共享：
甲、書目資料上傳 NBINet：108 學年，至 12 月止，計已上傳 5,484 筆。
乙、新編書目上傳 OCLC：108 年度上傳 1,363 筆，超越目標值 1,200 筆，達成率 113%。

3、自動化系統 Alma 導入工作

- (1) 全組完成 Alma 管理者認證。
- (2) 完成 Alma 採購及編目工作測試、功能確認、書目驗核、流程規劃、教育訓練及相關工作手冊。
- (3) 完成書刊資料薦購系統測試及相關設定工作。
- (4) 召集優久大學聯盟圖書館自動化書目與採購任務小組會議，108 學年決議事項如下：

會期	日期	決議
108-1	108.08.14	1. 去重：複核第一次人工整併的未併清單，約新增 1,872 筆可合併書目。 2. 清理：無效的書目，如：已停訂期刊、已註銷淘汰、被隱藏、書目內無可用館藏等不轉入，約 18 萬筆。 3. 同步： (1) 學位論文：上傳紙本書目紀錄，利用 portfolio 連結電子版。 (2) PQDT：上傳各館自購的部份。 4. 由 Link Resolver 優先處理電子資源，自動化系統扣除前者後再匯入 Alma。
108-2	108.09.19	1. 電子資源暫緩執行聯盟採購模式 2. 彙整三校整庫購買的電子期刊 3. 薦購系統書目及作者權威檔皆轉入 NZ
108-3	108.10.24	1. 三校上線後均採 RDA 2. 合作編目要點草案 3. 圖書資料書目全數轉入 NZ。未來各校新增的設備／空間座位，如：館合證、ipad、傘、…等，置於 IZ。
108-4	108.11.7	1. 統一 TAEBDC 電子書處理作業。 2. NZ 電子資源業務負責人由三校輪流擔任，輪值時間為一學年。 3. 三校各自匯出當月到館書目及館藏紀錄，提交 NBINet 並統計書目量。 4. 通過「合作編目要點」草案，將提交統籌中心審議。 5. 排除 NZ 書目無索書號問題，修正三校索書號匯出處理方式。
108-5	108.12.26	1. NZ 書目批次修改作業流程及權限設定。 2. 圖書著錄的出版者、出版年、版次及頁數的判別標準。 3. 各校每月登錄書目統計。 4. 更新「Alma 自訂欄位表」

4、雙軌轉型的業務規劃：師學愛閱－每月中文新書閱選

- (1) 採編組空間改造的重要意涵，讓新書採購作業外顯且更貼近讀者，並營造師學廊道漫遊的意象；
- (2) 目前已有新書格格提供到館新書展示，並結合急用書申請 QRcode 服務。
- (3) 創新作法，延伸至前置作業－閱選圖書，利用師學櫥窗場域進行，結合櫥窗展示與真人實境秀的概念，與師生合作，一起閱選新書，增進互動，購入圖書也能更符合教學/研究/學習需求。

5、108 學年第 2 學期重點工作計畫：

- (1) 108 學年圖書博物費分配、運用與控管。
- (2) 圖書資料採購、交換贈送及分編處理。
- (3) 持續將書目資料上傳到 OCLC 及 NBINet。
- (4) 因應新自動化系統，持續優化工作流程，並修訂相關手冊及文件。
- (5) 舉辦「你選書，我買單」書展活動。
- (6) 參加第 11 屆品管圈競賽活動。
- (7) 持續召集優久大學聯盟圖書館自動化書目與採購任務小組會議，訂定合作編目相關事宜。

(二) 典藏閱覽組石秋霞組長報告

1、閱覽服務：

- (1) 總館進館人次呈現負成長：108 學年第 1 學期 (108/8/1~108/12/31) 總館進館 33 萬 4,409 人次，非書資料室入室人次為 46,105，相較 107 學年同期都減少。
 - (2) 紙本圖書與非書資料總出納量呈現負成長：108 學年第 1 學期 (108/8/1~108/12/31) 紙本圖書出納量為 48,113 冊，較 107 學年同期 56,946 冊減少許多；非書資料總出納量為 20,036 件 (含館內借閱與平板流通量)，較去年同期 24,472 少。
 - (3) 支援教學，提供「教師指定參考資料」借閱服務：108 學年第 1 學期 (108/9/1~108/12/31) 共有 21 位教師，申請 38 門課程、93 冊指定用書，外借次數為 195 次；影音資料方面，則有 8 位教師，申請 17 門課程、209 件影片，使用 753 次。
- 2、推行閱讀，策劃多元主題展：呼應時事、節慶，並攜手校內夥伴單位、結合系所課程，提供多元閱讀主題，促進書與人的媒合，創新圖書資訊服務。本學期舉辦的活動包括：
- (1) 閱讀·悅讀·越讀生活系列：時事與節慶
 - 甲、「大學新生妙方單~青春，盡情揮灑！」主題展：展示 52 冊圖書與 50 件影片，包含冒險、夢想、勇敢、愛情、青春、友情…等主題，另精選 5 部影片放映，藉此歡迎新鮮人，透過閱讀，勇敢面對未知的大學生活。(108 年 10 月 17 日至 10 月 31 日)
 - 乙、「2018 & 2019 諾貝爾文學獎得主」著作展：響應時事，閱讀盛事，展示奧爾嘉·朵卡萩 (Olga Tokarczuk) 與彼得·漢德克 (Peter Handke) 21 部圖書與電影作品 4 部。(108 年 10 月 12 日至 10 月 31 日)
 - 丙、「滬尾 1884—淡水與法國的對話」主題展：在地生活，瞭解文化，呼應本校深耕大淡水策略，挑選 37 冊圖書與 3 件影片，重返 1884 滬尾之役，從淡水和法國的首次邂逅，在閱活區跨(越時光)·閱(讀古今)，進行淡水與法國的對話。(108 年 10 月 15 日至 11 月 30 日)
 - 丁、「淘寶趣」：配合本校校慶，與董事會合辦圖書轉贈活動，其中本館淘汰圖書索取 274 冊，董事會所提供出版品，索取 554 冊。(108 年 11 月 2 日至 11 月 17 日)
 - 戊、「2019 聖誕驚喜：圖書館遇到愛」節慶活動：感恩溫馨聖誕佳節，圖書館準備 100 份分享禮物 (100 冊圖書與 100 件影片)，並與星相社合作，讓閱讀者不僅可體驗與未知書相遇的浪漫，還可體驗占卜，一起串起美妙的相遇。(108 年 12 月 23 日至 12 月 26 日)
 - (2) 圖書館 x 課程合展系列：
 - 甲、「2019 資訊創新管理思維：智慧科技生活成果展」：與資管系合作，陳列展出 39 冊圖書 (其中 32 冊為參展學生推薦)，以及該系 108 學年度專題製作獲選 16 組作品，以及 3 場創作發表；資管系學生的創想，透過各專題的海報，輔以推薦圖書，有深度地呈現。(108 年 10 月 28 日至 11 月 8 日)
 - 乙、【我「鏈」愛了：區塊鏈科普】：與經濟系合辦，於總館 2 樓大廳展出科普知識海報、本校相關主題館藏 (36 冊圖書、4 種 5 片影片、3 種電子書以及 8 種期刊)，以及區塊鏈團隊演示實際應用。另於閱活區舉辦兩場專題講座，由許毓仁立委主講「區塊鏈的創新應用及風險」、幣聖科技公司吳阮弘總經理主講「每個人都需要區塊鏈-區塊鏈如何改變我們的生活」，參加人數約 250 人。(108 年 11 月 25 日至 12 月 6 日)
 - 丙、「AI 機器學習原理、應用發展與就業機會」：舉辦統計系「機器學習」課程專題海報暨主題書展，由學生發表 18 張海報，以及展出相關主題館藏計 34 冊圖書 (其中 22 冊由參展者推薦)。(108 年 12 月 23 日至 12 月 30 日)
 - 丁、「淡哩來！」成果展：與大眾傳播學系【資訊採編與文案設計】(蔡蕙如老師講授) 聯展，展出內容包括：淡水生活與人物、小誌刊物、10 組海報，與主題書展計 32 冊圖書與 4 件影片 (其中 21 冊圖書與 3 件影片由參展者推薦)。(108 年 12 月 31 日至 109 年 1 月 7 日)
 - (3) 新書發表：與外語學院合辦專書發表會：共有 5 位發表者，包括陳小雀教授、鄭安群教授、吳萬寶教授、曾秋桂教授，以及落合由治教授等。(108 年 12 月 5 日)
- 3、典藏服務：
- (1) 提升研究能見度，建立本校博碩士論文數位典藏：
 - 甲、電子學位論文審核與送存國家圖書館：完成 107 學年第 2 學期論文審核共 857 件，亦已連同 107 學年第 1 學期 (176 筆) 電子檔，送存國家圖書館典藏。
 - 乙、舉辦 108 學年第 1 學期「本校電子學位論文服務系統說明會」(108 年 12 月 5 日) 與進行電子版學位論文審核作業。
 - 丙、截至 108 年 12 月 31 日，本校電子學位論文，總計達 18,370 篇。
 - (2) 存藏書庫空間飽和，持續進行圖書淘汰作業：
 - 甲、108 學年第 1 學期 (108/8/1-108/12/31) 完成淘汰西文圖書 2,025 冊。

- 乙、完成圖書遺失註銷 362 冊、賠償註銷 72 件（圖書 70 冊、非書資料 2 件）、圖書報廢註銷 4 冊以及離校未還註銷 40 冊。
- (3) 圖書移館作業：因應蘭陽校園未來轉型，自 108 年 11 月起，淡水校園或台北校園師生借閱蘭陽校園圖書館館藏，一旦向該館申請調閱，提供讀者借閱歸還後，將改置典藏地為淡水總館，不再寄回蘭陽校園，
- 甲、可精簡公文往返以及包裹人力成本等，淡水校園師生數眾需求高，亦可提升讀者借閱利用之效能。
- 乙、截至 12 月 31 日，本組處理 74 冊(中文 58 冊，西文 16 冊)。(108/11/6~108/12/31)
- 4、空間借用服務：
- (1) 研究小間
- 甲、長期借用：108 學年第 1 學期（108/8/1~108/12/31），長期借用(一學期)計 60 間，有 58 人申請使用。
- 乙、短期借用：108 學年第 1 學期，可供短期借用（二週）計 10 間，有 24 人次申請使用。
- (2) 討論室
- 甲、108 學年第 1 學期（108/8/1~108/12/31），申請件數為 3,368 件。
- 乙、其中，使用 3,162 件 13,438 人次，共 7,317 小時。
- 5、館舍維護
- (1) 總館自習室問題：
- 甲、108 學年起，除考試前一週及當週外，其餘時段取消 24 小時開放：
- (甲)自 108 學年第 1 學期取消 24 小時開放，經 108 年 7 月 30 日圖典字第 1080000017 號專簽核定；
- (乙)108 學年第 1 次圖書館委員會會議紀錄陳閱，校長批示研議調整考試前一週及當週自習室開放時間；
- (丙)經 108 年 11 月 21 日圖典字第 1080000036 號專簽核定，考試前一週及當週 24 小時開放，其他時間如之前公告維持不變；另，視實際情況，另案簽核 109 學年度實施方案。
- 乙、108 學年度第 1 學期全校一、四、五年級及研究所班代表座談會，提出 33 個問題，其中與圖書館相關有 10 個建議，自習室占 8 個。
- (2) 鍾靈分館營運
- 甲、調整服務方式：107 年 12 月 18 日化學系告知無法支援鍾靈分館工讀金，因而專簽核定，自 107 學年第 2 學期起調整服務，圖書採調借申請，於總館辦理借閱，閱覽區則規劃裝修，暫停開放。
- 乙、裝修工程幾經波折：
- (甲)經 3 次陳簽，裝修規劃定案；
- (乙)工程幾近完工前，化學系於 108 年 9 月 11 日向本館提新的空間運用構想，為避免二次施工造成資源浪費，書架工程安裝因而暫緩，並於 10 月 21 日第 4 次陳簽。
- (丙)108 年 11 月 6 日經莊行政副校長召開協商會議，決議由圖書館依原規劃案完成鍾靈分館工程，請化學系提詳細空間構想及配套方案後由該系陳簽。
- (丁)108 年 11 月 19 日林建祥校友總會會長會勘鍾靈分館，化學系擬重新規劃該館 3 樓空間。
- 丙、閱覽區重新開放：關閉 1 年後，圖書館鍾靈分館閱覽區於 108 年 12 月 16 日起開放，採自主管理與門禁管控。
- 6、Alma 建置與導入：
- (1) 配合本館自動化系統轉換，於 12 月 19 日順利上線。
- (2) 系統轉換期間，本組負責項目：
- 甲、暫停相關服務與系統的海報設計與公告。
- 乙、流通服務參數設定(日曆、館藏地、借閱政策、讀者通知信、讀者統計項目)、系統檢測，以及架位圖、工讀生訓練等項目。
- 丙、內部讀者檔資料增補，如：校友學號。
- 丁、與銘傳大學、東吳大學二校聯盟館，共同討論相關參數設定與圖書借閱流通服務辦法等。
- 7、108 學年第 2 學期重點工作計畫
- (1) 配合雲端圖書館自動化系統更換之相關作業，包括修訂本組工作流程與手冊、修訂流通相關政策與辦法、合作聯盟館圖書借閱流通服務辦法訂定。
- (2) 規劃 2020 世界閱讀日系列活動。

- (3) 籌劃淡江校史暨張建邦博士紀念館展示資料與蒐集等。
- (4) 總館非書資料室與圖書書庫書架增置規劃。
- 8、典閱組雙軌轉型業務規劃
- (1) 閱活 2.0—打造師生與知識的展現平台，達資訊交流多方融匯。(A 軌)
- 甲、做法：「我閱讀·我推薦」
- 乙、圖書館館員扮演策展人，透過服務設計，營造樂於分享與知識交流，豐富圖書館閱活區元素，如：邀請系所課程合展，廣徵師生推薦圖書，集眾人之力，透過不同的閱讀視角選書以及課程學習成果發表，創造時下流行話題，回應社會趨勢，實踐圖書館知識服務之核心任務。
- (2) 優久大學聯盟三校跨校圖書互借，匯聚能量創造最大價值。(B 軌)
- 甲、做法：一卡在手，圖書資源利用無限
- 乙、承續淡江、東吳、銘傳三校共建共享建置之雲端圖書館自動化系統，本校師生可持服務證或學生證，至其他兩校借閱該校圖書館圖書。
- (三) 參考服務組林秀惠組長報告
- 1、支援教學與研究活動：
- (1) 圖書館與網路資源利用講習：舉辦【論文寫作特效藥】講習課程。介紹論文寫作的必備工具：EndNote 書目管理軟體-提升從文獻收集、管理、到論文寫作效率的工具及 Turnitin 論文原創性比對系統-防止學術抄襲的檢查工具。本課程報名踴躍，4 個場次報名皆額滿，共計 129 人參加，出席率達 92%。(11 月 7 日至 11 月 26 日)
- (2) 協同教學：配合統計系謝瓊如老師「實驗設計」及「機器學習」二門課程，老師以任務式教學方式，由館員搭配講解圖書館相關資源利用，實地請學生於課堂查找主題資源，交由老師認證。課後老師分享學生問卷，對於此教學合作方式，同學給予高度評價與正面回饋。(10 月 7 日及 11 月 18 日)
- (3) 持續進行研究所新生利用圖書館講習：幫助研究生熟悉圖書館資源及增強蒐集資料文獻的能力，針對不同系所介紹適合的資源，外籍生亦提供英語授課，本學期完成 12 場，總計 202 人次參加。
- (4) 特約講習：配合課程或教師需求客制化教學，本期共完成 16 場講習，共計 327 人次參加。16 場講習中依需求講授特定資料庫或特定主題的資料蒐集外，EndNote 書目管理軟體及 Turnitin 論文原創性比對系統也是最多老師指定館員授課的內容。
- (5) 大學學習課程圖書館利用單元：
- 甲、第一單元「主場優勢」：由館員至班級上課，藉由影片介紹圖書館的使用規則、豐富的館藏資料及舒適的使用環境課程。為因應新世代使用習慣改變，鎖定「電子書」為資源推廣重點，讓大學新鮮人在甫入學階段即能接觸與感受到電子書的便利。
- 乙、第二單元「主場探勘」：將「臺灣學術電子書暨資料庫聯盟」教育訓練與「大學學習」課程串連，於圖書館三樓舉辦「指尖市集體驗營」，邀請 10 家電子書廠商參與市集，現場提供行動載具與各式電子書資源，讓大一新鮮人實際體驗電子書。本活動參與人次達 3,149 人，問卷回饋在「活動整體滿意度」、「活動對學習有幫助」及「提升使用電子書意願」，滿意度都在 4.23 以上[5 級分]。(10 月 29 日至 10 月 30 日)
- (6) 跨單位教學合作
- 甲、與教務處教師教學發展組合辦「碩士論文架構，動手學：工作坊的教學操作」，由企管系涂敏芬老師利用「CLIL 教學法」導入論文教學課程，再由館員介紹 EndNote 書目管理軟體及 Turnitin 論文原創性比對系統，讓學生學會從論文的結構到寫作工具的實際運用，計 23 人參加。(10 月 2 日)
- 乙、遠距教學發展中心「數位教學精進社群」研習活動：館員受邀於研習活動中，分享教師在計畫申請階段，教學設計資料之蒐集技巧，計 21 名教師參加，活動結束後陸續收到教師的正面回饋。(12 月 2 日)
- 2、電子資源採購作業：
- (1) 完成 2019 年臺灣學術電子書暨資料庫聯盟購置中、西文電子書連線驗收，接獲書目資料者也已提報入藏處理。
- (2) 2020 年電子資源陸續完成續訂作業，除加入 CONCERT 全國學術電子資源共享聯盟外，並積極向友好廠商尋求減價或維持原價，經審慎評估後，續訂資源清單如表 3-1。

表3-1：2020年續訂電子資源清單

編號	資源名稱	備註
1	AMS MathSciNet	
2	Aremos	
3	Acer Walking Library	
4	CEPS中文電子期刊服務(華藝線上圖書館)	
5	Classification Web	採編組業務用工具
6	Datastream	
7	EndNote書目管理軟體	
8	Emerald case study: 2019	
9	IEEE/ IEL Electronic Library	
10	InCites Journal Citation Reports (JCR)	
11	JSTOR	
12	MLA International Bibliography	
13	Naxos Music Library	
14	ABI/INFORM Collection	ProQuest
15	EconLit	ProQuest
16	Education Database	ProQuest
17	Entrepreneurship Database	ProQuest
18	International Bibliography of the Social Sciences	ProQuest
19	Linguistics and Language Behavior Abstracts	ProQuest
20	Library and Information Science Abstracts (LISA)	ProQuest
21	SciFinder	
22	SciVerse Scopus	
23	Turnitin Originality Check (Turnitin)	
24	Ulrich's Web	
25	中國知識資源總庫(CNKI)	
26	萬方數據知識服務平台(萬方) 中國學位論文全文數據庫及中外專利資料庫	
27	天下雜誌群知識庫	
28	科學人雜誌知識庫	
29	台經院產經資料庫	
30	台灣新聞智慧網	
31	台灣經濟新報(TEJ)	
32	數位化論文典藏聯盟(DDC)	

3、期刊服務：

- (1) 2020 年期刊訂購作業：108 學年期刊經費為新台幣 5,000 萬元，期刊經費雖與 107 學年相同，但期刊每年約有 5% 的漲幅，仍需審慎評估，刪訂使用量不佳的期刊。截至 1 月 2 日止已提出請購中西文期刊 649 種，總訂費約 2,010 萬元。
- (2) 完成 2019 年 8 件期刊請購案驗收。(12 月 18 日、12 月 25 日)。
- (3) 期刊裝訂：送裝中文期刊 498 冊。
- (4) 期刊淘汰與轉贈作業：12 月 18 日舉辦期刊轉贈活動，總計轉贈 2,575 冊，贈出 953 冊，取刊率 37%。

4、歐盟資訊服務：

- (1) 發行第 63-64 期「淡江大學歐盟資訊中心通訊」(電子報)，訂戶計 867 人。全文已上傳收錄於本館 TKUIR 中，並透過校級海豚頻道寄發給 38,866 位教職員生。
- (2) 提供歐盟議題諮詢服務，總計 77 件。
- (3) 維護與更新本館 EUi 相關網站及歐盟資源內容，並隨時更新歐盟新聞快訊至臉書粉絲頁：<https://www.facebook.com/EUi.TKU>。
- (4) 持續與國內、外歐盟相關機構之聯繫：
 - 甲、持續向歐盟出版局(EU Publication)索贈歐盟各類議題紙本出版品。
 - 乙、德國波昂大學歐盟統合研究中心(ZEI)持續寄贈本館其出版的一系列歐盟研究報告。
 - 丙、與「歐洲經貿辦事處」(EETO)保持聯繫。

5、書庫管理：

- (1) 108 學年暑假盤點作業：共計 19 個工作天完成 24,144 筆參考書館藏盤點，已陳核盤點報告，

並修改盤點結果為「遺失一」狀態。

- (2)原期刊合訂本書架除黴已大致完成，但於 108 年 10 月 1 日颱風過後，發現西文期刊合訂本有 1,408 格、中文期刊合訂本有 396 格又有發黴現象，已著手進行除黴工作。

6、自動化系統 Alma 導入工作：

- (1)配合本館更換圖書館自動化系統測試與相關作業。
 (2)進行組內各項工作流程訓練。
 (3)編製 Primo 操作手冊。

7、館際合作服務：

(1)圖書互借件數統計

	借入	貸出	總計	日期
NDDS 全國文獻傳遞服務系統	146	444	590	107.1.1-107.12.31
	133	445	578	108.1.1-108.12.31

(2)館際複印件數統計

	借入	貸出	總計	日期
NDDS 全國文獻傳遞服務系統	84	158	242	107.1.1-107.12.31
	65	131	196	108.1.1-108.12.31
RapidILL 西文期刊文獻快遞服務	159	538	697	107.1.1-107.12.31
	150	513	663	108.1.1-108.12.31

(3)說明：

- 甲、從統計數據來看，不論是圖書互借或是館際複印件數，108 年都呈現下滑趨勢。
 乙、108 年利用 RapidILL 取得館際複印的件數，明顯高於透過 NDDS 申請件數。

8、電腦軟/硬體設備維護與管理：

- (1)座位管理系統：完成年度維護合約請購及用印作業，維護期自 108 年 12 月 1 日起至 109 年 11 月 30 日止。
 (2)電腦軟體更新：經由數位組林泰宏組長及還原卡廠商多次協助下，本期全區電腦的 Windows Update 及各軟體更新及派送作業，順利完成。

9、108 學年第 2 學期重點工作計畫：

- (1)持續進行雲端圖書館自動化系統優化及期刊資料補正作業。
 (2)進行雲端圖書館自動化系統推廣活動。
 (3)編列 109 學年預算。
 (4)舉辦 108 學年第 2 學期圖書館與網路資源利用講習活動。
 (5)進行 2021 年期刊續訂調查作業。
 (6)發行第 65-66 期「淡江大學歐盟資訊中心通訊」(電子報)。

10、108 學年含雙軌轉型的業務規劃：化被動為主動，參考館員無所不在。

做法：參考館員走出去

- (1)因應數位時代的來臨，參考館員的角色從「服務模式」轉變為「夥伴關係」，為深化夥伴關係，提升參考館員能見度，推出「參考館員走出去」活動；
 (2)主動與各院連繫，利用各院導師會議時間，由參考館員(學科)介紹資源推廣與協同教學服務、加深老師合作意願，尋求新合作夥伴與新的合作契機。

(四)數位資訊組林泰宏組長報告

1、優久大學聯盟共建共享圖書館自動化系統：

- (1)完成正式資料轉檔，系統已於 12 月 19 日正式上線。
 (2)本館同仁全數通過 Alma 認證，含蘭陽校園圖書館共計 33 人。
 (3)上線前置作業：
 甲、配合新系統建置作業，館內自動化小組調整每二週召開一次會議，追蹤系統轉換各項作業進度及問題討論。
 乙、廠商於 11 月 4 日至 12 月 13 日每週四至淡江駐點指導共計 6 次。
 丙、完成上線支援規畫，採編組、數位組同仁於上線第一週支援總館二樓流通櫃檯讀者查詢及二側自助借書機 Pin Code 設定作業。後續依現場使用情況調整，僅支援 2 天。

(4)統籌中心業務：

- 甲、籌辦統籌中心會議共 4 次、各任務小組會議紀錄 OD 作業。
 乙、舉行 4 場 Alma 中文教育訓練，1 場客製化系統教育訓練，2 場原廠工作坊。
 丙、彙整淡江、東吳、銘傳三校圖書推薦系統需求，並確認系統符合需求。

(5) 保固期滿功能確認：

甲、12 月 17 日於自動化小組會議提請各組進行功能確認作業，並將確認結果轉知廠商，12 月 24 日廠商到館進行問題說明。

乙、12 月 27 日於本館完成三校共同功能確認作業。

2、圖書館館藏系統：

(1) Virtua 使用期限至 109 年 3 月 31 日，經多次爭取費用優惠未果、配合學校修改發票日期，遲至 11 月初完成匯款作業，期間 2 次向廠商申請臨時授權碼，確保 Virtua 正常營運。

(2) 持續執行書目與館藏資料維護作業，本學期各類紀錄維護筆數見表 4-1。

表 4-1：館藏系統運作各類紀錄維護統計

項目 學年	書目 增鍵	書目 修訂	期刊書 目修訂	狀態 修訂	讀者紀錄 修訂	館藏 增鍵	館藏修 訂	館藏地 修訂	總計 (筆次)
筆數	11,694	0	403	0	4,994	0	0	0	17,091

※ 統計期間：108 年 8 月 1 日至 108 年 12 月 31 日。

3、機構典藏系統：

(1) 持續協助老師上傳、修正、刪除書目資料，支援研究獎勵書目資料補正作業。本學期計補正書目 1,418 筆，新增全文(連結) 2,426 筆。

(2) 持續清查期刊論文全文連結，更正連結錯誤及下載全文(設定為不公開)，已完成工學院、教育學院、商學院。

(3) 處理教職員著作共 82 冊。

(4) 截至 108 年 12 月底止，共有 196 個 ORCID iD 授權給淡江大學，其中教職員 180 個，學生 16 個。

4、電子資源服務：

(1) 維護 Full Text Finder 全文連結服務(Link Resolver) 知識庫，確保本館訂閱之電子資源皆可由 Link Resolver 連用。

(2) 協助讀者解決電子資源連用及使用問題。

(3) 持續依據採購單位所提供資訊維護電子書／期刊／電子資料庫等系統，截至 108 年 12 月底止系統所提供可連用電子資源如表 4-2。

表 4-2：可連用之電子資源

語文別		中文		西文		合計
資源類型						
電子書		1,721,161		903,988		2,625,149
電子期刊		26,196		44,671		70,867
資料庫	全文型	206	261	223	275	536
	書日型	50		43		
	數據型	5		9		

(4) 配合新圖書館自動化系統建置作業，召開 2 次跨組協商會議，確認轉入原則。電子資源清冊整理，Alma 相關功能設定，如 SUSHI (Standardized Usage Statistics Harvesting Initiative)、KBART (Knowledge Bases and Related Tools) 自動更新、Primo Central Index 等。

(5) 電子書及語言學習平台讀者認證變更作業(改採學校 SSO 認證)，共有 HyRead、iRead、UDN 讀書館、easytest、PUBU 等平台，皆已向資訊處提出 SSO 申請，並提供廠商相關資料。目前 HyRead 已完成修改測試。

5、業務支援服務及其他：

(1) 支援 8 至 10 月研究獎勵系統申請件之書目補正作業。

(2) 配合轉換新圖書館自動化系統，完成下列工作：

甲、Virtua 系統資料轉出等相關作業。

乙、3M 自助借書機、RFID 自助預約取書區與 Alma 介接服務修改。

丙、INFO 系統改以 SSO 認證，並自 Alma 系統做授權檢查。

丁、急用圖書資料申請系統、課程指定用書申請系統改至 Alma 讀取書目及館藏資料。

戊、總館各樓層 WebPAC 查詢電腦改採 Chrome 瀏覽器，並透過群組原則管理。

己、檢測 SAML (安全主張標記式語言, Security Assertion Markup Language) 及 OpenID Connect 二種 SSO 認證方式，最後採用 SAML。

(3) 總館 3F 檢索區 U301、U303、U304 電腦完成作業系統 Windows 安全性更新作業。

(4) 籌辦 108 年度大專校院圖書館館員實務分享會(10 月 25 日)，共有 22 人與會，感謝各組組長到場支持。

(5) 伺服器軟硬體維護作業。

6、108 學年第 2 學期重點工作計畫：

(1) 「優久大學聯盟共建共享圖書館自動化系統」上線後續作業及研擬聯盟業務運作規範。

(2) 持續電子書及語言學習平台等服務讀者認證改採學校 SSO 認證作業。

(3) 總館 3F 檢索區座位管理系統讀者登記認證問題解決。

7、雙軌轉型的業務規劃：

類型	規劃	作法
A 軌	突破現有電子資源管理模式	建置新圖書館自動化系統，透過雲端技術共享並更新電子資源書目，確保連用資訊之正確性。
	提供一站式查詢服務	建置新圖書館自動化系統，提供資源探索服務，讀者透過一個檢索框，可以同時查詢查詢本校圖書、電子資源、多媒體及線上文獻等資源。
	強化資訊安全	將現有各式系統認證改採 SSO 認證，除增加資訊安全，也達到單一登入效果，使用者在各系統之間更能暢通無阻。
	提供圖書導航功能	建置架位圖系統，讀者可依架位圖辨別書籍位置，方便找書。
B 軌	創新聯盟合作方式，共建共享圖書館系統	<ol style="list-style-type: none"> 1. 雲端運算系統，淡江、東吳、銘傳三校以共建共享方式建置雲端圖書館自動化系統。 2. 成立統籌中心，由淡江擔任召集館，下設四個任務小組（成員為各校代表），負責專案評估、建置、及維運作業。 3. 深化合作層次，超越團購模式，整合三校圖書館自動化系統，共同採購系統、共同編目、跨校流通。 4. 爭取優惠價格，藉由聯盟力量取得優惠價格，並適用未來加入的聯盟成員。 5. 發展特色館藏，透過系統數據分析三校館藏及流通資料，各校可調整館藏發展重點，發揮 1+1+1 >3 的效果。

參、討論事項(無)

肆、臨時動議(無)

伍、散會(16:00)

淡江大學推廣教育處 108 學年度第 1 學期處務會議紀錄

時間：108 年 12 月 11 日(星期三)下午 2 時 30 分

地點：台北校園 D506 會議室

主席：邱建良執行長

紀錄：張小鳳

出席人員：詳簽到單

壹、主席致詞

一、頒發 107 學年度第四次結案、108 學年度第一次結案新案加給計 43,036 元。

(一)學分及語言業務群16,662元

新案：外語班93期_初級日語及會話(一)、1072教師二專長學分班_輔導甲、1072學士學分班_污水工程水理實務(流體力學)、外語班11期_新多益實戰初級-台北班、外語班11期_新多益實戰初級-淡水班、樂活班108春_Power Point簡報基礎進階、樂活班108春_手機微電影基礎進階班、樂活班108春_網路學院、樂活班108夏_網路直播、1073學士學分班_初級日語(一)_關指部、1073碩士學分班__大陸所_中國大陸政經情勢與兩岸關係、1073碩士學分班__大陸所_亞太情勢與美中台關係

(二)證照業務群24,053元

新案：公共工程品質管理回訓班-新舊建築物開挖(標案)LR10820、LR10809、LR10814、LR10816、LR10823、LR10828、LR10829、丙級廢棄物清除專業技術到職訓練班WCA10804、無人機職業飛手實戰學士學分班DF10801。

(三)華語業務群2,321元

新案：華語師資實務培訓班(日本)

二、本校第五波主題為「超越」，本人自去年接任執行長以來，在空間上做了一些改變，原在地下室辦公同仁能到一樓上班。華語業務群成長得不錯，而華語班需要的是較小的教室，也獲得學校支持將若干教室做一些隔間，因而增加教室數量，相信未來幾年東南亞學校來學華語人數不會減少。證照業務群也努力的開拓了一些新的課程，希望業績也能持續往上。學分班也有亮眼表現就是全民國防學分班的開設，希望各事業群都能有類似的新案開發。

貳、報告事項

一、上次會議決議案及指示事項執行情形

指示事項	執行單位	執行情形
跨階段升職部份，原規定「當職員薪額與職務等級皆已達該階段最高，始獲得升遷機會」。修訂為「當職員薪額與職務等級達擬升職級最低者，始得於每年五月底前提出申請」。本部單位約聘人員升遷考核申請表已徵詢同仁修訂意見，將於本學年度起實施。	推廣教育處	108 學年度本處自行約聘人員升遷考核相關事宜已於 108 年 06 月 19 日 OA 公告實施。
本學年度自從去年 8 月迄今，同仁們的表現相當不錯，各班團的經營也都非常用心。今年為獎勵同仁開發新案以及積極推動業績成長的措施也都陸續進行，為鼓勵同仁本年度之獎勵均採最高標準，以激勵同仁再提升，績效表現也都反映在結案表現上，期望同仁持續努力再締佳績。	推廣教育處	1.107 學年度第 1、2、3 次新案獎金分別於前 2 次處務會議撥付。本次會議撥付第 4 次以及 108 學年度第 1 次新案獎金。 2.依指示請同仁持續努力再締佳績。

決定：同意核備。

二、各單位業務報告(詳附件一)

(一)證照業務群(P.1-4)

(二)學分及語言業務群(P.4-5)

(三)營隊業務群(含推廣班團)(P.5-12)

(四)華語中心(P.12-19)

參、討論事項

提案一：本處符合雙軌轉型實際可行之建議與作法，提請討論。(推廣教育處 提)

說明：

一、本校從第四波『轉變』到第五波『超越』雙軌轉型，其中 A 軌係大學既有業務(研究、教學、

服務)之重新定位，B軌則是創新業務、新科技與人才的運用。

二、A軌落實之關鍵在於目標任務之訂定、設定執行方法、制定衡量指標、改善執行。B軌之關鍵則在於找出有別於傳統的新市場發展、新的教育模式來滿足客群需求、透過合作關係及收購和僱用新人才來增加競爭力。

三、本處符合雙軌轉型(包含A軌及B軌)實際可行之建議與作法如附件。

決議：修訂通過如附件二。

提案二：本部自行約聘僱職工考核要點修正案，提請討論。

(推廣教育處 提)

說明：

一、自本學年度起成人教育部更名為「推廣教育處」。

二、「淡江大學成人教育部自行約聘僱職工考核要點」名稱修正為「淡江大學推廣教育處自行約聘僱職工考核要點」。

修正名稱	現行名稱	說明
淡江大學推廣教育處自行約聘僱職工考核要點	淡江大學成人教育部自行約聘僱職工考核要點	自本學年度起成人教育部更名為「推廣教育處」

決議：通過。

肆、臨時動議(無)

伍、主席指示事項

上學年度本處業績表現不錯，希望能繼續維持，本處是以業務為導向，所以業務的成長也關係到對學校財務的挹注，同時也牽涉到各位的績效獎金，原則上績效獎金的發放也會考量各人新案承接的情況，希望各位同仁好好努力，在自己工作崗位上爭取一些新的業務，使本單位業務更加成長。

陸、散會(16:30)

淡江大學國際化暨國際交流委員會 108 學年度第 2 次會議紀錄

時 間：109 年 1 月 8 日（星期三）上午 11 時

地 點：淡水校園驚聲國際會議廳與蘭陽校園連線

主 席：王高成國際事務副校長

紀錄：顏秀鳳

列席指導：鄭東文教務長

出 席：林呈蓉委員(文學院院長)、施增廉委員(理學院院長)、李宗翰委員(工學院院長)
 蔡宗儒委員(商管學院院長)、吳萬寶委員(外語學院院長)、王高成委員(國際學院院長)
 潘慧玲委員(教育學院院長)、包正豪委員(全發院院長)
 劉增泉委員(歷史系)、徐秀福委員(化學系)、張德文委員(土木系)
 張春桃委員(統計系)、蔡振興委員(英文系)、翁明賢委員(戰略所)
 張雅芳委員(師培中心)、武士戎委員(資創系)、黃谷臣委員(學動組)、陳小雀執行秘書

列席人員：趙玉華秘書、林恩如秘書、各學院秘書

壹、主席報告

校長已在行政會議指示，學校將增聘專任教師，宿舍亦將整修等事宜致使支出增加，故校內經費使用需再思考調整。本校獎助專任教師出國參加國際會議發表論文將朝獎勵研究方向調整，109 學年度應不會再補助教師出國參加國際會議發表論文。

貳、報告事項

一、上次會議(108/10/16) 決議案及指示事項執行情形

(一)文學院中文系黃文倩副教授等5位獲本會補助赴國外出席國際會議並發表論文案，已陸續進行核銷。
 (二)決定：同意備查。

二、接待國外學者及外賓如下(108/10/17 至 109/01/08)

- (一)108/10/17，美國西佛羅里達大學，國際長Ms. Rachel Hendrix、師培與教育領導學系主任Prof. Guofang Wan 2人蒞校訪問。
- (二)108/10/29，美國舊金山州立大學，Mr. Alexander Chang, Director of Recruitment and Partner Relations, College of Extended Learning蒞校訪問。
- (三)108/10/22，奧地利 維也納農業大學，Rector, Prof. Dr. Hubert Hasenauer、Prof. Dr. Thomas Hein, Head of Institute of Hydrobiology and Aquatic Ecosystem Management、Mr. Jheng-Bin Sie, Third Education Secretary, Ministry of Education(謝正彬秘書，教育部國際及兩岸教育司)一行共3人蒞校訪問。
- (四)108/10/24，德國馬德堡大學，Rector, Prof. Dr.-Ing. Jens Strackeljan、Dr. phil Uwe Genetzke, Head of the International Office、Mr. Jheng-Bin Sie, Third Education Secretary, Ministry of Education(謝正彬秘書，教育部國際及兩岸教育司)一行共3人蒞校訪問。
- (五)108/11/04，日本立命館大學BCK國際教育中心，山中司教授(國際部副部長)、白崎雄也課長補佐(國際部事務局)、林希維課員(國際部事務局)、山城 好美氏(留学サポートデスク)一行共4人蒞校訪問。
- (六)108/11/05，日本京都大學，Osamu Tabata教授蒞校訪問。
- (七)108/11/26，新加坡華僑中學擊劍社一行共11人蒞校訪問。
- (八)108/11/26，日本北海道高中 老師團一行共10人蒞校訪問。
- (九)108/11/27，美國賓州印第安那大學Dr. Michele L. Petrucci, Associate Vice President, International Education and Global Engagement / Executive Director, American Language Institute、Dr. Richard Hsiao, Associate Professor in Sport Management / Sport Studies 2人蒞校訪問。
- (十)108/11/28，日本郁文館高中鈴木司老師蒞校訪問。
- (十一)108/12/05，日本城西大學國際教育中心所長于洋教授、國際教育中心留學生支援中心緒方登志也事務長、榎本勝美事務局長，一行3人蒞校訪問。
- (十二)108/12/09，西班牙阿爾卡拉大學，國際副校長Dr. Julio Cañer、國際長Dr. Ignacio Bravo 2人蒞校訪問。
- (十三)108/12/10，美國德州大學阿靈頓分校，Dr. Curtis Andressen, Vice Provost for International Affairs、Dr. Jack Fei Yang, Professor, Executive Associate Director of UTA EMBA Program

in Taiwan & Southeast Asia region 2人蒞校訪問。

(十四)108/12/17, 陳澄波基金會, 董事長特助何小姐蒞校訪問。

(十五)108/12/20, 印尼雅加達臺灣教育中心, 團長李淑惠經理、副團長康美憶及團員17名學生及2名家長一行共21人蒞校訪問。

(十六)108/12/24, 日本福岡雙葉高中一行共12人蒞校訪問。

(十七)108/12/25, 日本新宿御院中文教室一行共8人蒞校訪問。

(十八)108/12/25, 日本仙台教育團, 鈴木知美(大阪女學院高中老師)、井上正人(大阪女學院高中老師)、伊藤翼(藤嶺藤沢高中2年級學生)、吉崎誠(關西外國語大學教授)、林祖雲(橫濱中華學院2年級學生)、石田奏海(石卷西高中3年級學生)、石田香織(家長)、石川亜紀(Inter Support留學公司職員)、郭艷娜(日本臺灣教育中心主任)一行共7人蒞校訪問。

(十九)108/12/26, 日本東京外國語大學, 林佳世子校長(President HAYASHI Kayoko)、今井昭夫副校長(Vice President IMAI Akio)、林俊成教授 (Professor, Institute of Japan Studies)、黃靖伶小姐(Ms.Victoria Huang/教育部國際及兩岸教育司交流接待科)一行共4人蒞校訪問。

(二十)108/12/26, 日本大阪谷井老師帶學生及家長一行共8人蒞校訪問。

(二一)108/12/27, 日本宮崎家長及學生2人蒞校訪問。

三、教師赴國外姊妹校講學及交流

(一)108/08/01~109/07/31, 商管學院產經系高國峯副教授赴日本學習院大學交換教師。

(二)108/07/25~09/02, 國際事務學院歐研所陳麗娟教授赴德國慕尼黑短期研究。

四、簽訂學術合作協議書

(一)108/08/06, 與印尼泗水理工學院(Sepuluh Nopember Institute of Technology)簽訂學術合作協議及交換學生合約。

(二)108/08/13, 與日本神奈川大學(knagawa University)簽訂學術合作協議。

(三)108/09/20, 與印度SRM大學(SRM Institute of Science and Technology)簽訂學術合作協議。

(四)108/10/01, 與韓國明知大學(Myongji University)簽訂學術合作協議。

(五)108/11/12, 與西班牙馬德里大學(The Complutense University of Madrid)簽定學術合作協議。

(六)108/11/11, 與西班牙阿爾卡拉大學(Universidad de Alcalá)更新學術合作協議。

(七)108/11/18, 與波蘭華沙大學(Warsaw University)更新學術合作協議。

(八)108/11/25, 與印度威洛爾理工學院(Vellore Institute of Technology, (VIT), 簽定學術合作協議。

(九)108/12/23, 日本千葉大學(Chiba University)簽定學術合作協議及交換學生合約。

參、討論提案

提案一：「淡江大學優秀境外學生入學獎學金頒發要點」實施要點部分條文修正草案, 提請討論。(國際處提)

說明：

一、由於 108 學年度第 1 學期有 2 名入學獎學金獲獎者, 於學期中因故休退學, 為統一爾後類似情形之處理原則, 提請修訂。

二、本案業經淡江大學 108 學年度第 1 學期境外生獎學金審查委員會第 3 次會議決議通過。

三、旨揭實施要點部分條文修正規定對照表如下：

「淡江大學外國學生優秀及清寒獎學金」實施要點部分條文修正規定對照表

修正規定	現行規定	說明
九、有下列情形之一者, 自次月起停止發給。 (一)非因學業所需, 出國逾期未歸超過三十天, 且離校前未經指導教授簽名同意及系所核章者。 (二)違反校規經學生獎懲委員會決議記大過以上處分者。 (三)違反我國相關法令者。	九、有下列情形之一者, 自次月起停止發給。 (一)因故休學、退學、轉學者。 (二)非因學業所需, 出國逾期未歸超過三十天, 且離校前未經指導教授簽名同意及系所核章者。 (三)違反校規經學生獎懲委員會決議記大過以上處分者。 (四)違反我國相關法令者。	本款刪除。 款次變更。
十、因故休學、退學、轉學者, 依學生休、退學退費標準表規定辦理, 最多給學		本點新增

修正規定	現行規定	說明
雜費同額獎學金。 十一、本獎學金每人僅能擇一申請。 十二、受領本國政府相關機構提供之高額入學獎學金者，不得重複請領本獎學金。 十三、本規則經國際化暨國際交流委員會通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	十、本獎學金每人僅能擇一申請。 十一、受領本國政府相關機構提供之高額入學獎學金者，不得重複請領本獎學金。 十二、本規則經國際化暨國際交流委員會通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	點次變更。 點次變更。 點次變更。

四、實施要點修正後全文詳附件 1(p.1~2)。

決議：通過。

提案二：工學院建議修正「淡江大學校務發展計畫國際化主軸補助學生海外活動作業要點」第六點，刪除「經核定補助者，不得以同一事由請領其他校內補助」之規定，提請討論。(工學院提)

說明：

一、旨揭補助礙於經費限制，金額少，對於學生來說只是杯水車薪，有的甚至只補助 1 仟多元，在這樣的情形下，限制學生另外尋求其他經費支助的管道非常不合理，並不是每個想要出國學習的學生家裡都很有錢，變相阻擋了學生勇敢尋夢。反而應該讓有辦法申請多個管道補助的學生多申請，開會審查時請申請者附上相關資料再去審核把關即可。

二、「淡江大學校務發展計畫國際化主軸補助學生海外活動作業要點」第六點修正條文對照表如下：

「淡江大學校務發展計畫國際化主軸補助學生海外活動作業要點」第六點修正條文對照表

修正規定	現行規定	說明
六、每人實際補助金額由院級會議決議，原則每人上限 1 萬元，且以機票費、保險費及生活費為主，實報實銷。	六、每人實際補助金額由院級會議決議，原則每人上限 1 萬元，且以機票費、保險費及生活費為主，實報實銷； <u>經核定補助者，不得以同一事由請領其他校內補助。</u>	刪除「經核定補助者，不得以同一事由請領其他校內補助」等文字。

三、本案業經工學院 108 學年度第 1 學期國際化策進委員會會議通過。

四、淡江大學校務發展計畫國際化主軸補助學生海外活動作業要點詳附件 2(p.3)

決議：暫緩。

提案三：本校與西班牙馬德里大學(The Complutense Univeristy of Madrid)簽訂學術合作協議書案，提請追認。(國際處提)

說明：

一、本校與西班牙馬德里大學已於 2019 年 11 月 11 日簽訂學術合作及交換生協議書。

二、協議書詳附件 3(p.4~9)

決議：追認通過。

提案四：本校擬與日本成蹊大學(Seikei University)新簽學術合作及交換學生協議書案，提請討論。(國際處提)

說明：

一、本校擬與日本成蹊大學(Seikei University)新簽學術合作及交換學生協議書。

二、協議書詳附件 4(p.10~14)。

決議：文字修正後通過。(修正後協議書詳附件 25，p.130~133)

提案五：本校擬與日本岡山大學(Okayana University)新簽學術合作及交換學生協議書案，提請討論。(國際處提)

說明：

一、本校擬與日本岡山大學(Okayana University)新簽學術合作及交換學生協議書。

二、協議書詳附件 5(p.15~19)。

決議：文字修正後通過。(修正後協議書詳附件 26，p.134~135)

提案六：本校擬與日本麗澤大學(Reitaku University)交換學生協議書修訂減免學生人數為 3 人案，提請討論。(國際處提)

說明：

一、原交換生協議書減免學生人數為 1 人，今擬修訂為 3 人。

二、交換生協議書詳附件 6(p.20~23)。

決議：文字修正後通過。(修正後協議書詳附件 27，p.136~139)

提案七：文學院資圖系擬與印尼艾爾朗加大學社會科學院 (Faculty of Social and Political Sciences, Universitas Airlangga) 簽訂學術合作協議書案，提請討論。(文學院提)

說明：

一、該院曾於 108 年 5 月 15 日至資圖系參訪並進行座談，會中談及學術合作事宜及初步協議備忘錄合作內容。

二、合作協議書詳附件 7(p.24)。

三、本案業經文學院 108 學年度第 1 學期第 2 次院務會議通過。

決議：文字修正後通過。(修正後協議書詳附件 28，p.140)

提案八：工學院土木系與澳洲姊妹校昆士蘭大學 (The University of Queensland) 簽訂「淡江大學與昆士蘭大學雙聯學制」3+2 協議書案，提請追認。(土木系提)

說明：

一、依「淡江大學與境外大學辦理雙聯學制實施要點」辦理。

二、淡江大學與境外大學辦理雙聯學制實施要點、昆士蘭大學土木系「Accelerated Admission Pathway Agreement」雙聯學制 3+2 協議書詳附件 8(p.25~36)。

三、本案業經土木系 108 學年度第 1 學期第 1 次系務會議、工學院 108 學年度第 1 學期院務會議、淡江大學 108 學年度第 1 學期教務會議通過。

決議：追認通過。

提案九：工學院機械系擬與泰國農業大學(Kasetsart University)工學院機械系簽署雙聯學位協議書案，提請討論。(機械系提)

說明：

一、雙聯學位協議書詳附件 9(p.37~41)。

二、本案業經教務處 108 學年度第 1 學期教務會議、工學院 108 學年度第 1 學期第 1 次院務會議及機械與機電工程學系 107 學年度第 2 學期第 3 次系務會議通過。

決議：文字修正後通過。(修正後協議書詳附件 29，p.141~145)

提案十：工學院電機系擬與越南河內國家大學(Vietnam National University, Hanoi)之 Key Laboratory for Smart Integrated Systems 簽署學術交流及交換學生協議書案，提請討論。(電機系提)

說明：

一、學術交流協議書及交換學生協議書詳附件 10(p.42~43)。

二、本案業經工學院 108 學年度第 1 學期第 3 次院務會議通過。

決議：文字修正後通過。(修正後協議書詳附件 30，p.146)

提案十一：商管理院會計學系碩士班擬與密西根大學弗林特分校簽訂雙聯碩士學位協議書案，提請討論。(會計學系提)

說明：

一、雙聯碩士學位協議書，詳附件 11-1(p.44~49)。

二、密西根大學弗林特分校管理學院提供美金 5,000 元獎學金，免除 GMAT 成績，並提供擔任研究助理機會及協助申請校層級獎學金。

三、本系碩士班同學經基礎與選修課程抵免後詳附件 11-2(p.50)，可於一年修畢要求學分，取得密西根大學弗林特分校會計碩士學位。

四、本案業經會計系 108 學年度第 1 學期第 1 次系務會議、商管學院 108 學年度第 1 學期第 1 次院務會議、108 學年度第 1 學期教務會議通過。

決議：文字修正後通過。(修正後協議書詳附件 31，p.147~152)

提案十二：外語學院德文系擬與德國波鴻大學(Ruhr-Universität Bochum)簽訂學術合作協議書案，提請討論。(外語學院提)

說明：

一、德文系擬與德國波鴻大學簽訂學術交流及學生交換協議，中英文協議書詳附件 12(p.51~57)。

二、本案業經外語學院 108 學年度第 1 次院務會議通過。

決議：文字修正後通過。(修正後協議書詳附件 32，p.153~154)

提案十三：國際事務學院歐研所擬與拉脫維亞波羅的海國際學院歐洲學系(Baltic International Academy)簽訂學術交流協議書案，提請討論。(歐研所提)

說明：

一、學術交流協議書詳附件 13(p.58~65)。

二、本案業經國際事務學院院務會議 108 學年度第 1 學期第 2 次會議及歐洲研究所所務會議 108 學年度第 1 學期第 1 次會議通過。

決議：文字修正後通過。(修正後協議書詳附件 33，p.155~162)

提案十四：國際事務學院國際事務與戰略研究所與日本智庫－安全保障戰略研究所(Security Strategy Research Institute of Japan)簽訂學術交流協議書案，提請追認。(戰略所提)

說明：

一、學術交流協議書詳附件 14(p.66~67)。

二、本案業經國際事務學院院務會議 108 學年度第 1 學期第 2 次會議及國際事務與戰略研究所所務會議 108 學年度第 1 學期第 2 次會議通過。

決議：追認通過。

提案十五：全發院觀光系擬與澳洲藍山國際飯店管理學院 (Blue Mountains International Hotel Management School, Australia) 大三出國合作案，提請討論。(觀光系提)

說明：

一、觀光系為提供學生多元大三出國方案，特與澳洲藍山國際飯店管理學院合作，於該系學生大三出國期間，提供「上學期學習，下學期實習」大三出國方案，以提升學生多元競爭力，合作協議書詳附件 15(p.68~73)。

二、本案業經國際觀光管理學系 108 學年度第 1 學期第 3 次系務會議通過。

決議：文字修正後通過。(修正後協議書詳附件 34，p.163~168)

提案十六：全發院擬與美國舊金山州立大學 (San Francisco State University, USA) 大三出國合作案，提請討論。(全發院提)

說明：

一、全發院與美國舊金山州立大學大三出國合作案已行之有年，為提供大三出國學生更優質及實惠的獎勵方案，擬簽訂合作協議書。

二、合作協議書詳附件 16(p.74~79)。

決議：撤案，下次再提案。

提案十七：全發院擬與澳洲西雪梨大學 (Western Sydney University, Australia) 大三出國合作案，提請討論。(全發院提)

說明：

一、全發院為提供學生多元大三出國方案，特與澳洲西雪梨大學合作大三出國方案，以提升學生多元學習機會。

二、合作協議書詳附件 17(p.80~82)。

決議：文字修正後通過。(修正後協議書詳附件 35，p.169~171)

提案十八：工學院建築學系擬於 108 學年度第 2 學期新聘西雪梨大學石洛博 (Bobert Salama) 博士為助理教授級「境外特約訪問教師」並開設短期課程，提請討論。(建築系提)

說明：

一、依淡江大學境外特約訪問教師設置規則辦理。

二、石洛博 (Bobert Salama) 博士擬於 108 學年度第 2 學期於工學院共同科開設「邁向永續未來的心智鍛鍊術(Flexing the Mind for a Sustainable Future)」1 學分之短期密集授課課程。

三、檢附淡江大學境外特約訪問教師設置規則、教師資格審查表、簡歷(詳附件 18(p.83~91))。

四、本案業經工學院教師評審委員會 108 學年度第 10 次會議及建築學系教師評審委員會 108 學年度第 8 次會議審議通過。

決議：通過。

提案十九：商管學院經濟系兼財金雙碩士學位學程林彥伶主任等 3 人赴澳洲昆士蘭理工大學(Queensland University of Technology)及昆士蘭大學(The University of Queensland)學術交流及訪視學生，申請經費補助，提請討論。(經濟系提)

說明：

一、依「淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金設立及處理要點」辦理。

二、為加強與澳洲大學的學術交流，擬赴昆士蘭理工大學研議合作交流及昆士蘭大學經濟學院討論雙聯學制之合作案。

- 三、預計 109 年 2 月 10 日至 2 月 14 日探訪淡江大學暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程及昆士蘭大學雙聯學制在該地就讀之學生，表達本校關懷之意，原規劃 2 人訪視，改為 3 人訪視。
- 四、依要點第三條第三款，提撥基金 32% 的金額補助本校推展與澳洲教育及學術交流所需，故申請補助 3 人機票、簽證、住宿、生活補助共約新台幣 17.7 萬元。
- 五、檢附淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金設立及處理要點、預算表詳附件 19(p.92~93)。

決議：通過。

提案二十：理學院化學系蔡旻燁助理教授出席國際會議發表論文申請本會補助案，提請討論。

說明：

- 一、日期：109 年 1 月 4 日至 1 月 10 日
- 二、地點：美國德州 Galveston
- 三、主辦單位：Gordon Research Conference
- 四、會議名稱：戈登研究會議暨研討會—蛋白質折疊動力學
- 五、論文題目：成對的 Fis 蛋白質在 DNA 上的多種結合組態：促進分離與合作分離
- 六、申請補助項目：1.台北至與會地點來回經濟艙機票；2.大會註冊費；3.生活補助費 3 日
- 七、本案蔡老師獲科技部補助 8.4 萬元(補助編號：109-2914-I-032-003-A1)。
- 八、檢附相關資料詳附件 20 (p.94~101)。

決議：通過，補助 1.台北至與會地點來回經濟艙機票；2.大會註冊費；3.生活補助費 3 日之三項費用總額，扣除科技部已補助之新台幣 8.4 萬元之費用差額。

提案二十一：工學院建築系林珍瑩副教授出席國際會議發表論文申請本會補助案，提請討論。

說明：

- 一、日期：109 年 1 月 12 日至 1 月 16 日
- 二、地點：美國波士頓
- 三、主辦單位：美國氣象學會年會
- 四、會議名稱：2020 美國氣象學會年會大會
- 五、論文題目：氣候變遷下的都市—邁向都會人居維度之一致性、創新性與調適培力
- 六、申請補助項目：1.台北至與會地點來回經濟艙機票；2.大會註冊費；3.生活補助費 3 日
- 七、本案林老師未獲科技部補助。
- 八、檢附相關資料詳附件 21 (p.102~109)。

決議：通過，補助台北至與會地點來回經濟艙機票之 7 成。

提案二十二：工學院建築系姚忠達教授出席國際會議發表論文申請本會補助案，提請討論。

說明：

- 一、日期：109 年 2 月 22 日至 2 月 23 日
- 二、地點：英國倫敦
- 三、主辦單位：World Scientific, Engineering Academy, and Society
- 四、會議名稱：第 13 屆國際工程力學、結構、地質會議研討會
- 五、論文題目：微型拱受電磁力之幾何非線性分析
- 六、申請補助項目：1.台北至與會地點來回經濟艙機票；2.大會註冊費；3.生活補助費 3 日
- 七、本案姚老師獲科技部差旅費補助餘新台幣 5.8123 萬元(計畫編號：MOST 107-2221-E-032-002-MY2)。
- 八、檢附相關資料詳附件 22(p.110~119)。

決議：通過，補助 1.台北至與會地點來回經濟艙機票；2.大會註冊費；3.生活補助費 3 日之三項費用總額，扣除科技部已補助之新台幣 5.8123 萬元之費用差額。

提案二十三：工學院航太系宛同副教授出席國際會議發表論文申請本會補助案，提請討論。

說明：

- 一、日期：109 年 1 月 6 日至 1 月 10 日
- 二、地點：美國佛羅里達州奧蘭多市
- 三、主辦單位：美國航空太空學會
- 四、會議名稱：2020 美國航空太空學會科技研討會及論壇
- 五、論文題目：三維拍翼飛行器在大雨影響下性能參數最佳研究
- 六、申請補助項目：1.台北至與會地點來回經濟艙機票；2.大會註冊費；3.生活補助費 3 日
- 七、本案宛老師獲科技部補助新台幣 3 萬元(補助編號：109-2914-I-032-002-A1)。

八、檢附相關資料詳附件 23 (p.120~128)。

決議：通過，補助 1.台北至與會地點來回經濟艙機票；2.大會註冊費；3.生活補助費 3 日之三項費用總額，扣除科技部已補助之新台幣 3 萬元之費用差額。

提案二十四：教育學院未來所鄧建邦老師「新南向見實習計畫-108 新南向政策下台商與東南亞研究機構見實習計畫」教育部已核定，帶隊教師申請「專任教師率領學生赴海外活動」經費補助案，提請討論。

說 明：

一、依「淡江大學校務發展計畫專任教師率領學生赴海外活動補助作業要點」第三點補助條件：

(一)需帶隊十五人(含)以上學生出國，出國地點包含兩岸三地」辦理。

二、未來所鄧老師於 109 年 2 月 3 日至 2 月 16 日帶領學生赴越南進行見實習，因新南向見實習計畫補助經費只限補助學生未補助教師，故帶隊教師申請來回機票費補助。

三、申請表詳附件 24 (p.129)。

決 議：通過，補助來回經濟艙機票 1 張。

肆、臨時動議（無）

伍、散會（12 時 30 分）

淡江大學兩岸學術合作專案小組 108 學年度第 1 次會議紀錄

時 間：109 年 1 月 8 日（星期三）上午 10 時

地 點：淡水校園驚聲國際會議廳與蘭陽校園連線

主 席：王高成國際事務副校長

紀錄：顏秀鳳專員

出 席：黃文倩委員(中文系)、周子聰委員(物理系)、張志勇委員(資工系)、李月華委員(企管系)、張國
蓄委員(法文系)、張五岳委員(大陸所)、陳劍涵委員(師培中心)、惠霖委員(資創系)、陳小雀執
行秘書(國際處)

列 席：趙玉華秘書、林恩如秘書

壹、主席致詞

校長已在行政會議指示，學校將增聘專任教師，宿舍亦將整修等事宜致使支出增加，故校內經費使用需再思考調整。出席大陸地區學術會議發表演文補助將朝獎勵研究方向調整，109 學年度應不會再補助教師出席大陸地區學術會議發表演文。

貳、報告事項

一、上次會議決議案及指示事項執行情形

(一)本校與大陸重慶大學簽署學術交流合作同意書及學生交流專案同意書案已完成。

(二)本校與大陸西南大學簽署學術交流合作同意書及學生交流專案同意書案簽署中。

(三)工學院土木工程系與福州大學土木工程學院簽訂「淡江大學土木工程學系與福州大學土木工程學院合作辦理雙聯學制同意書」案簽訂中。

(四)文學院歷史系林煌達教授等2位教師獲補助赴大陸出席會議並發表演文，已陸續核銷中。

決定：同意備查

二、本小組自上次會議（108 年 6 月 21 日）迄今，接待大陸蒞校訪問學者及相關業務如下：

(一)108/06/25，中國大陸金華市台辦，方兩輝(金華市台辦主任)、李玉明(金華市供銷合作社黨委委員、副主任)、王建四(金華市供銷合作社副調研員)、毛世梁(金華城市建設投資集團有限公司董事長)、賓為民(金華市台辦交流處處長)、徐暉(金華市供銷合作社財務處處長)、李創豐(金東區供銷合作社聯合社黨組書記、主任)、徐寧(永康市供銷合作社聯合社黨委書記、主任)、王慧(金華農產品批發市場有限公司副總經理)、陳奕伊(金華市農合聯農業發展有限公司總經理)、丁素仙(金華市暢隆茶業有限公司總經理)、倪竹勇(金華婺美旅遊開發有限公司董事長)、曹昱初(金華市靖泰農業有限公司董事長)一行共13人蒞校訪問。

(二)108/06/27，香港鳳溪第一中學，葉天賜老師、黃雅娟老師、林苻妍老師、盧潔賢老師、陳業樑老師、蕭海韻老師、黃美宜老師及66名學生一行共73人蒞校訪問。

(三)108/06/28，香港聖公會何明華會督中學，龔兆祥老師、葉泰賢老師及20名學生一行共22人蒞校訪問。

(四)108/07/03，香港路德會英才中學，黃美琪助理校長、陳耀輝老師、陳嘉敏老師、徐慧輝老師、黃嘉儀老師及50名學生一行共55人蒞校訪問。

(五)108/07/11，中國大陸同濟大學，雷星暉副校長、陳宇光(港澳台事務辦公室)主任、朱茂然(校長辦公室)副主任、張承文(校辦辦公室)科長一行共4人蒞校訪問。

(六)108/08/29，2019澳門中學生臺灣師資培養暨教育參訪團，澳門培正中學、丞仔坊眾、聖保祿學校、澳大附中、聖羅撒中學、海星中學、蔡高中學、利瑪竇中學及浸信中學等高二學生共19名、隨團人員方倩婷小姐、台北教育大學國際處職員宋佳芸小姐、澳門學生譚俊豪、語創系畢業學生李芝涵、隨團護士李青芬小姐一行共24人蒞校訪問。

(七)108/11/08，香港結盟中學荔景天主教中學，黃凱俊主任、余均慧主任、李佩嘉老師、黃雄偉老師及學生36人一行共40人蒞校訪問。

(八)108/12/10，香港中文大學中國研究中心，Dr. Tim Summers 講師及學生20 人一行共21人蒞校訪問。

(九)108/12/12，香港唐賓南紀念中學，鄧恩賜副校長、馮家佩老師、蔡寶裕老師、羅碧玉老師、謝道熠老師、張子龍老師、李詠儀老師及72名學生一行共79人蒞校訪問。

三、簽定學術交流合作同意書

(一)108年06月26日，與福建師範大學(Fujian Normal University)更新學術合作協議。

(二)108年10月12日，與重慶大學(Chongqing University)簽訂學術合作協議。

(三)108年10月21日，與大連理工大學(Dalian University of Technology)簽訂學術合作協議。

參、討論事項

提案一：建請本校與大陸姊妹校同濟大學簽訂「聯合培養博士研究生合作協議書」案，提請討論。（國際處提）

說明：

一、本校與同濟大學於 2012 年 10 月締結為姊妹校，該校建議兩校簽訂聯合培養博士研究生的架構協議。在協議架構下，具體實施辦法另協定之。

二、協議要點

(一)學科領域：實施學系由雙方院系磋商確定。

(二)學生遴選：學生須符合兩校之入學要求。淡江學生須參加港澳台聯招或同濟大學招生考試並獲錄取。

(三)學習地點與住宿安排：聯合培養項目學習期為三年，學生須於同濟大學修讀二年，遞交論文前半年須於原屬學校學習。在兩校研習期間，校方提供協助安排，學生自費住宿於學校宿舍。

(四)培養方式：雙導師制，原屬學校導師為主導師、受訪學校之導師為副導師。

三、同濟大學簡介及合作協議書草案詳附件 1(p.1~3)。

決議：通過，實施對象擴及碩士生。

提案二：建請本校與深圳大學簽訂「學術交流合作同意書」及「學生交流專案同意書」案，提請討論。（國際處提）

說明：

一、深圳大學創立於 1983 年，在校生 3 萬多人，其中本科生 2 萬多人，研究生 5 千多人，留學生 7 百多人。教職工 3660 人，其中專任教師 2350 人。目前 24 個教學學院，工程學、臨床醫學、材料科學、生物學與生物化學、電腦科學、化學、物理學進入 ESI 學科世界排名前 1%，在中國高校擴展版 ESI 高被引論文排行榜中位列第 84 位。

二、依據今年 6 月 19 日公布的 QS 2020 年世界大學排名，深圳大學首次上榜，世界排名 701-750，在中國內地高校中排名第 32 名；在廣東高校中位列第 3 名，次於中山大學和華南理工大學。

三、締約後每學期交流學生名額為 2 名。

四、深圳大學簡介及同意書草案詳附件 2(p.4~7)。

決議：通過。

提案三：本校與大連理工大學簽訂「學術交流合作同意書」及「學生交流專案同意書」案，提請追認。（國際處提）

說明：

一、大連理工大學是直屬中國教育部的國家級重點大學，是「211 工程」和「985 工程」重點建設高校，也是中國「世界一流大學 A 類建設」高校。學生人數 41,241 人，其中博士生 4,616 人、碩士生 11,113 人、本科生 25,512 人。目前有 9 個學科領域進入 ESI 國際學科排名前 1%，其中工程學、化學、材料科學進入前 1%；10 個學科領域進入 QS 世界學科排名前 500 名。

二、大連理工大學港澳台辦公室副主任李曉丹等一行 4 人，親送經該校郭東明校長簽訂之約本至本校。為爭取時效，經校長同意，已於 108 年 11 月簽訂並先行報部核准後提兩岸小組會議追認。

三、締約後每學期交流學生名額為 2 名。

四、「學術交流合作同意書」及「學生交流專案同意書」詳附件 3(p.8~10)。

決議：追認通過。

提案四：建議本校與黑龍江大學簽訂「學術交流合作同意書」及「學生交流專案同意書」案，提請討論。（外語學院提）

說明：

一、黑龍江大學成立於 1941 年，設有 31 個教學院部，涵蓋哲、經、法、教、文、史、理、工、農、管、藝 11 個學科門類的學士班專業 86 個，博士學位授權一級學科 10 個，碩士學位授權一級學科 35 個，碩士專業學位類別 18 個，7 個博士後科研流動站，3 個博士後科研工作站，是一所學科門類齊全的綜合性大學；現有全日制在校學生 3 萬 2,000 多名、各類研究生 5,000 多名和近 2,900 名教職員工。

二、該校辦學以外語學科和漢學學科見長，與 19 個國家的 70 多所大學建立合作關係，尤其俄語學科專業具優勢地位，擁有中俄人文合作和上海合作組織教育合作俄語翻譯中心，與俄羅斯多所大學共建中俄學院、中俄聯合研究生學院、俄語檢定中心和孔子學院等，為推廣東北等對外交流合作平臺；另外，化學、材料和工程 3 個學科 ESI 全球排名前 1%，2018 年獲選進入「雙一流」A 類高校，連續多年進入中國高校百強。

三、俄文系目前與大陸北京大學、上海外國語大學等校合作，每年各推薦 2 名大二學生至該相關院系隨班附讀，讓學生體驗大陸高校菁英式教育和同儕高度自主學習的環境，拓展視野及強化俄語能力；黑龍江大學享有中國俄語教育根據地和俄語人才培養搖籃的美譽。

四、擬與該校簽訂「學術交流合作同意書」及「學生交流專案同意書」，並於 109 學年度甄選推薦 1-2 名學生至該校進行俄語異地學習。

五、「學術交流合作同意書」及「學生交流專案同意書」詳附件 4(p.11~15)。

六、本案業經外語學院 108 學年度第 1 學期第 2 次院務會議通過。

決議：校約暫緩，建議可簽訂系級或院級交流同意書。

提案五：商管學院企管系擬與大陸「上海久森醫療科技有限公司」、「青島紅屋食品有限公司」、「馬鞍山綠德電子科技有限公司」、「富邦華一銀行」、「永輝超市」共 5 家企業簽定全時全職海外實習產學合作意向書案，提請討論。(企管系提)

說明：

一、依據「淡江大學學生校外實習實施要點」及「臺灣地區與大陸地區人民關係條例」第 33-1 條規定，其合作意向書須經相關會議程序，並向主管機關(教育部)申報。

二、相關產學合作意向書詳附件 5(p.16~25)。

三、本案業經 107 學年度第 2 學期教務會議通過。

決議：通過。

提案六：推廣教育處擬與大陸廣東中國科學院深圳先進技術研究院簽訂學生交流同意書，提請討論。(推廣處提)

說明：

深圳先進技術研究院簡介及學生交流同意書草案詳附件 6(p.26~30)。

決議：通過。

提案七：商管學院企管系擬舉辦「2020 提升競爭力與經營管理研討會」申請經費補助，提請討論。(企管系提)

說明：

一、企管系擬於 109 年 4 月 5 日於廈門大學舉行，由淡江大學企管系與廈門大學企管系共同舉辦，會議將邀請兩岸專家學者與企業經理人共同參與。

二、108 學年度商管學院預計另有會計系(109 年 6 月)及運管系(109 年 4 月)舉辦兩岸研討會。

三、依補助各單位舉辦學術研討會經費使用原則，商管學院最高補助新台幣 40 萬元。

四、計畫書詳附件 7(p.31~34)。

決議：通過，補助經費新台幣 11 萬元整。

提案八：商管學院會計系擬舉辦「第五屆生態文明審計理論創新發展論壇暨 2020 當代會計兩岸研討會」申請經費補助，提請討論。(會計系提)

說明：

一、會計系擬於 109 年 6 月於山東財經大學舉辦「第五屆生態文明審計理論創新發展論壇暨 2020 當代會計兩岸研討會」。

二、108 學年度商管學院預計另有企管系(109/4/5)及運管系(109 年 4 月)舉辦兩岸研討會。

三、依補助各單位舉辦學術研討會經費使用原則，商管學院最高補助新台幣 40 萬元。

四、計畫書詳附件 8(p.35~36)。

決議：通過，補助經費新台幣 9 萬元整。

提案九：商管學院運管系擬舉辦「2020 年兩岸四校永續運輸聯合學術研討會」申請經費補助，提請討論。(運管系提)

說明：

一、運管系擬於 109 年 4 月至 7 月下旬(擇期舉辦)將與逢甲大學、上海同濟大學、南京東南大學於本校共同辦理「2020 年兩岸四校永續運輸聯合學術研討會」。

二、108 學年度商管學院預計另有企管系(109/4/5)及會計系(109 年 6 月)舉辦兩岸研討會。

三、依補助各單位舉辦學術研討會經費使用原則，商管學院最高補助新台幣 40 萬元。

四、計畫書詳附件 9(p.37~39)。

決議：通過，補助經費新台幣 20 萬元整。

提案十：工學院擬舉辦「109 學年度兩岸學術會議」，申請經費補助案，提請討論。(工學院提)

說明：

一、依工學院 100(2)04 主管會議決議(101.5.23)，本項補助申請由工學院於每學年度初請各系提出

- 下學年度之需求，並協調各系申請補助款之額度，各系再依協調結果申請兩岸小組補助。
- 二、本小組「補助召開兩岸學術會議」之審理原則，係以院為對象，每學年度補助每學院額度最高不超過 20 萬元。
- 三、建築系、資工系及航太系申請 109 學年度「補助召開兩岸學術會議」經費如下：

系所	會議名稱	會議 預定日期	會議 主辦單位	會議地點	預估會議 總經費	擬申請本校 兩岸小組補 助經費
建築系	第七屆海峽兩岸建築院校學術交流工作坊	1091128~ 1091207	建築系	建築系	120 萬元	8 萬元
資工系	2021 兩岸物聯網研討會	1100705~ 1100712	資工系	滁州學院	20 萬元	5 萬元
航太系	2020 年「第十二屆海峽兩岸航空太空學術研討會」	1090908~ 1090910	航太系與 西北工業 大學共同 主辦	西安 西北工業 大學	30 萬元(本 校教師 20 人 x15,000 元機票)	7 萬元

四、本案業經工學院 108 學年度第 1 學期第 2 次主管會議通過。

五、各系計畫書詳附件 10(p.40~45)。

決議：通過，補助經費新台幣 20 萬元整。

提案十一：外語學院西語系舉辦「2020 年海峽兩岸外國語文學論壇」申請經費補助，提請討論。(外語學院提)

說明：

一、「海峽兩岸外國語言文學論壇」由北京大學外國語學院和淡江大學外國語文學院共同發起，至今(2019)已經舉行過十三屆。成立論壇，旨在增進和強化兩岸外國語言與文學的教學和學術研究交流，同時促進學術同儕之間的情誼。論壇每年一屆，輪流在大陸高校和淡水校園舉辦。2020 年(第十四屆)適逢淡江建校七十周年，輪由淡江大學擔任主辦，將擴大舉辦。

二、擬訂於 109 年 5 月 28 日至 30 日於本校淡水校園召開，邀請大陸高校約 25 位學者，國內學者專家約 45 位，總計 70 位。

三、依往例申請 20 萬元補助。

四、計畫書詳附件 11(p.46~47)。

決議：通過，補助經費新台幣 20 萬元整。

提案十二：國際事務學院擬舉辦「108 學年度兩岸學術研討會」申請經費補助，提請討論。(國際學院提)

說明：

一、國際事務學院擬於 2020 年 4 月赴上海，與上海國際問題研究院合辦第 24 屆「世界新格局與兩岸關係」學術研討會；另將於 2020 年 7 月赴北京，與北京大學合辦第 13 屆學術研討會。

二、擬依往例申請補助新台幣 30 萬元。

三、計畫書詳附件 12(p.48~55)。

決議：通過，補助經費新台幣 30 萬元整。

提案十三：文學院中文系黃文倩副教授擬赴海南島海口出席會議並發表論文，申請本小組補助，提請討論。

說明：

一、日期：108 年 11 月 22 日至 11 月 25 日

二、地點：海南島海口

三、主辦單位：海南大學人文傳播學院

四、會議名稱：「當代文學研究的問題與方法」學術研討會

五、論文題目：帝國下沉/下層的徵候-毛姆「面紗」的中英視野

六、申請補助項目：往返機票費

七、檢附相關資料詳附件 13 (p.56~62)。

決議：通過，補助台北至與會地點來回經濟艙機票之 6 成。

提案十四：文學院歷史系古怡青助理教授擬赴南開大學出席會議並發表論文，申請本小組補助，提請討論。

說明：

- 一、日期：108 年 9 月 20 日至 9 月 22 日
- 二、地點：南開大學歷史學院
- 三、主辦單位：南開大學中國社會史研究中心
- 四、會議名稱：第三屆南開中古社會史工作坊：中古中國的女性與社會
- 五、論文題目：以圖入史：從鹵簿看唐朝皇帝巡幸的駕行儀制
- 六、申請補助項目：往返機票費
- 七、檢附相關資料詳附件 14 (p.63~66)。

決議：通過，補助台北至與會地點來回經濟艙機票之 6.5 成。

提案十五：工學院機械系康尚文教授擬赴大連出席會議並發表論文，申請本小組補助，提請討論。

說明：

- 一、日期：108 年 9 月 21 日至 9 月 22 日
- 二、地點：大連
- 三、主辦單位：中國工程熱物理學會；大連海事大學輪機工程學院
- 四、會議名稱：第 16 屆全國熱管會議
- 五、論文題目：熱管熱交換器之熱阻分析
- 六、申請補助項目：往返機票費
- 七、檢附相關資料詳附件 15 (p.67~71)。

決議：通過，補助台北至與會地點來回經濟艙機票之 6 成。

提案十六：全發院資創系惠霖副教授擬赴大陸北京出席會議並發表論文，申請本小組補助，提請討論。

說明：

- 一、日期：108 年 12 月 3 日至 12 月 6 日
- 二、地點：北京
- 三、主辦單位：北京交通大學及北京科技大學
- 四、會議名稱：海峽兩岸邊緣計算及資源調度學術交流會議
- 五、論文題目：A Collaborative Filtering Recommendation System with Dynamic Time Decay
- 六、申請補助項目：往返機票費
- 七、檢附相關資料詳附件 16(p.72~81)。

決議：通過，補助台北至與會地點來回經濟艙機票之 6.5 成。

肆、臨時動議（無）

伍、散會（上午 11 時）

淡江大學未來化委員會 108 學年度第 1 學期第 1 次會議紀錄

時間：108年12月31日（星期二）下午2時10分

地點：淡水校園 I 301會議室

主席：莊希豐主任委員

紀錄：卓莆航

出席：詳簽到單

壹、頒獎

頒發108學年第1學期，「未來創意寫作競賽」得獎同學獎金及獎狀。

貳、主席報告

我們需要讓全校教職員生更加瞭解未來化的推動，剛才頒獎的活動就是這方面的推動成果。我們今天的提案也是要具體落實未來學的培訓課程，把未來發展放到職員的培訓課程裡面，職員有許多培訓課程，都可以考慮拍成影片讓大家除了實體上課外，也可以線上學習。

參、報告事項

一、本學期工作報告：

- (一)本校未來學國際期刊 Journal of Futures Studies，已被收錄至 ESCI(Emerging Sources Citation Index)。
- (二)未來創意寫作競賽：本學期競賽主題為：明日臺灣2.0計有超過180位同學投稿，並選出第1名1名、第2名2名、第3名3名、佳作10名。
- (三)未來學專區工作坊：邀請同學至圖書館，利用校史區與未來學資料區，引導同學認識淡江五個波段歷史與未來化發展歷程。
- (四)遠見中心建立專屬社群粉絲專頁，於「未來訊息播送站」網路平台並聯繫並邀請全球未來學相關組織與個人加入網路平台。
- (五)與各系所連結：
 - 1、與法文系教師進行法文概念設計課程之理念與關鍵座談會。並分別於 9 月舉辦「教育×未來:未來思考融入創新教學設計」、「法文×未來:法語全方位效益講座」。
 - 2、由資工系與未來學所合辦「AI 跨域對談」，兩所師生以社會人文及科技觀點，對於 AI 發展與運用進行對話。
- (六)未來化在地連結：
 - 1、舉辦「輕軌進入老街與淡水的未來意象工作坊」。邀請新北市市議員、老街商家、文史工作者、淡水居民，與本校師生共同討論輕軌進入老街的提案，並進而描繪淡水的未來意象與願景。
 - 2、邀請淡水古蹟博物館柏麗梅館長，參與「明日世界論壇」，共同討論古蹟活化與古蹟的未來性。後續將會有進一步之合作計畫。
- (七)未來化國際交流：

未來所鄧建邦老師與陳國華老師，分別於暑假前往印尼 Gadjah Mada University 與日本同志設大學駐點交流。本學期即邀請印尼 Gadjah Mada University 的 Vissia Ita Yulianto 教授、Augs suwignyo 教授、Hermin Indah Wahyuni 教授、Hakimul Ikhwan 教授、Andi Awaluddin Fitrah 教授，以及日本同志社大學田口哲也教授至本校交流未來化與未來學課程。
- (八)大一新生未來化介紹：

與大學學習課程、遠距中心合作，錄製108學年度大學學習課程「未來觀、觀未來」影片，介紹本校未來化特色，與前瞻思維之重要性。引導大一學生認知未來的隱喻，並思考「在淡江一定要做的10件事」與「在淡江一定要修的課」兩個議題，將答案列為自己在淡江的 X 檔案。
- (九)學生參與未來學國際會議

未來所霍珍妮老師帶領四位學生於2019.09.17-18參加第五屆亞太未來網會議(5th Asia-Pacific Futurists Network Conference & 1st ASEAN Foresight Knowledge Exchange)。並於本學期中至各未來學門班級分享心得。
- (十)未來學種子教師培訓

109年1月16-17日於澳洲墨爾本。參與教師共4人：課程與教學研究所 張月霞所長、資訊工程學系 陳建彰主任、日本政經研究所 蔡錫勳所長、國際企業系 許佳惠助理教授。

業務報告後委員回饋：

資訊長：

- 1、對於未來訊息播送站想多做一點了解，這上頭整個運作的情況。關於粉絲專頁多少粉絲、訊息是怎樣的一些訊息。
- 2、「未來觀、觀未來」的影片我覺得這是挺好的起步。平台上面是否記錄同學觀看的情況或有什麼問題，來了解是不是所有的同學都看過、出些題目給他們考試，來做學習狀況的了解。

紀所長：

- 1、遠見中心這學期由國華老師接手，我們密切的配合，未來訊息播送非常密集的傳遞世界相關的訊息，風評非常好。
- 2、這個課程我們是排在導師時間，也就是第 14 週看這個影片，影片當中有三個反思練習。第一個是未來的隱喻，影片中有介紹什麼是未來隱喻，要同學自己發想未來的隱喻。第二題引導他們設想這四年要修甚麼課，參考系所的學習地圖，做出未來自己修課的前瞻規劃。第三題是在淡江一定要做的事，算是比較趣味導向，答案千奇百怪。學習單的部分導師可以看到學生有沒有交，學習單主要希望了解他們看完影片的反應。大學學習每學期都有教學評鑑，教心所韓所長最後都會整理這門課程的教學評鑑做檢討，可以看出大一學生對影片或課程的反應，等學期結束後都可以根據這方面的數據做分析，幫助下學期在規畫下年度教學課程時做調整。

資訊長：希望運用平台提供一些功能上的支持，以達到預期的效應、了解成果如何，還能順勢導入，培養學生終身學習的習慣。

二、專題報告

「老街搞軌：淡水的未來意象」(未來所紀舜傑)

肆、討論事項

提案一：深化未來化發展，推廣至職員培訓課程，提請討論。(紀舜傑提)

說明：

- 一、未來化仍須持續在校內推廣，提升職員之認同。
- 二、提議納入每學年人資處主辦之「教職員培訓課程」(附件1)。

決議：通過，責成紀舜傑所長與人資處協調、安排訓練課程事宜，於109學年度起實行。

伍、臨時動議(無)

陸、散會(15:30)

校聞

- 一、11月1日，文學院邀請日本近畿大學世耕石弘總務部長擔任淡江大學張創辦人建邦博士暨張姜文錙伉儷熊貓講座開講人，第二場演講主題：「身處少子化時代，私立大學今後的角色扮演」。
- 二、11月1日，大傳系邀請 ET today 新聞雲資深副總編輯蒞校周佩虹演講，講題為「新媒體·新挑戰」。
- 三、11月1日，資工系邀請資訊工業策進會地方創生服務處徐福詳組長蒞校演講，講題為「AIOT 應用發展趨勢下，台灣的挑戰與機會」。
- 四、11月1日，商管學院全財管全英語學程邀請中租迪和人才發展部李宜武先生蒞校演講，講題為「May Your Future be With Chailease」。
- 五、11月1日，財金系邀請中租迪和邱鵬宇經理蒞校演講，講題為「租賃業的發展與中租的現況暨人力資源的訓練制度」。
- 六、11月1日，經濟系邀請麻布記帳陳碧勳營運長蒞校演講，講題為「Fintech 國際 TSP 發展與台灣現況分享」。
- 七、11月1日，外交與國際系邀請中山大學亞太所司徒宇助理教授蒞校演講，講題為「緬甸跨文化族群關係與台緬國際移動」。
- 八、11月2日，資圖系邀請中央研究院數位文化中心專案經理林玉雯蒞校演講，講題為「跨域共創與開放共享」。
- 九、11月2日，資傳系邀請國泰世華銀行劉傑文前端工程師蒞校演講，講題為「動態網頁設計(一)」。
- 十、11月2日，經濟系邀請 Forest & Sullivan 亞太區林雨弘顧問蒞校演講，講題為「CEO Without Experience」。
- 十一、11月2日，經濟系邀請匯豐銀行石兆珂副理蒞校演講，講題為「銀行業的職涯規劃跟發展」。
- 十二、11月2日，國企系邀請林彩莉資深經理蒞校演講，講題為「從消費者行為看新零售趨勢」。
- 十三、11月2日，中華科技大學圖書暨資訊中心 2 位外賓蒞臨本校圖書館參訪--Ethel Mendoza- Torres, Head Librarian (De La Salle University, Learning Resource Center), Jessica Rose M. Bagunu, Head Librarian (University of the Philippines Diliman, School of Library and Information Studies)，由圖書館數位資訊組傅淑琴小姐接待導覽。
- 十四、11月4-7日，學務處原資中心邀請台北市部落大學潘美蘭老師蒞校，教授月桃葉傳統編織課程。
- 十五、11月4日，大傳系邀請蘋果日報新調查中心主任何柏均蒞校演講，講題為「調查報導與數位網頁報導之製作」。
- 十六、11月4日，電機系邀請京華公司阮明達工程師蒞校演講，講題為「深度學習的應用-足球機器人的避障與定位」。
- 十七、11月4日，化材系邀請長庚大學醫工所李亦淇副教授蒞校演講，講題為「微針導入系統開發與應用」。
- 十八、11月4日，電機系邀請資策會智慧系統研究所羅智元正工程師蒞校演講，講題為「Wifi 的進展與新一代 Wi-Fi “Mesh WiFi”」。
- 十九、11月4日，風保系邀請新光產物曾子聰專案經理蒞校演講，講題為「保險科技的發展運用」。
- 二十、11月4日，風保系邀請國泰產險林志強經理蒞校演講，講題為「團體保險」。
- 二一、11月4日，法文系邀請 KACO new evergy GmbH 台灣區業務經理林璟妙女士蒞校演講，講題為「如何準備履歷及模擬面試」。
- 二二、11月4日，日文系王美玲老師邀請李明晃(芝山生態園區處長)蒞校演講，講題為「面試官經驗分享-談談過去與未來」。
- 二三、11月4日，文錙藝術中心接待由沖繩縣教育廳參事當間正和帶團的日本沖繩縣高中生國際交流團蒞校研修，由張炳煌主任向參訪師生介紹本校研發的數位 e 筆系統，並進行學生書法學習與作業講評，張主任並現場揮毫互相交流。
- 二四、11月4日 11月19日，學務處衛保組邀請紅絲帶基金會陳佩蓁講師蒞校演講，講題為「戀愛避修課」。
- 二五、11月5日，物理系邀請中央研究院物理研究所林新 副研究員蒞校演講，講題為「Topological Materials」。
- 二六、11月5日，土木系邀請內政部建築研究所材料實驗中心 黃國倫博士蒞校演講，講題為「結構實驗研究」。
- 二七、11月5日，水環系邀請台灣大學 環境工程學研究所林逸彬教授蒞校演講，講題為「From Washington D.C. to Flint: What Can We Learn from Their Lead Water rises and What Should We Do?」。
- 二八、11月5日，國企系邀請林忠賢經理蒞校演講，講題為「航空業工作人員派駐國外對跨文化衝擊之經驗分享」。
- 二九、11月5日，戰略所邀請 TVBS 新聞部採訪中心副總監楊樺，講題為「電視中的國際新聞與政治格陵蘭：融化中的冰之島」。

- 三十、11月5日，教育心理與諮商研究所邀請擺渡人生設計邱俊介營運長蒞校演講，講題「求職面試要點解說與示範」。
- 三一、11月6日，校長於會客室會見熊貓講者曾獲日本文部科學大臣表彰科學技術賞之日本九州大學安達千波矢教授。
- 三二、11月6日，歷史系邀請寶林園文物公司學術顧問尤家瑋蒞校演講，講題為：「漢代神仙思想的玉器賞析」。
- 三三、11月6日，歷史系邀請系友鄭毓瑩蒞校演講，講題為：「東馬砂拉越田調的趣聞」。
- 三四、11月6日，資圖系邀請台北花園大酒店主廚李竣凌蒞校演講，講題為「從文創談果雕世界冠軍的養成之路」。
- 三五、11月6日，資傳系邀請/新加坡商艾得克有限公司台灣分公司喬檣產品經理蒞校演講，講題為「空拍運鏡技巧介紹」。
- 三六、11月6日，資傳系邀請肥貓國際娛樂魏嘉宏總監蒞校演講，講題為「動畫編劇(一)」。
- 三七、11月6日，化材系邀請紡織綜合研究所協理陳宏恩博士蒞校演講，講題為「智慧型紡織品的創新和挑戰」。
- 三八、11月6日，風保系邀請國泰產險繆昆陵經理蒞校演講，講題為「產險業的現況與未來發展」。
- 三九、11月6日，企管系邀請富達網數位有限公司事業發展部楊政達總監蒞校演講，講題為「社群廣告之投放」。
- 四十、11月6日，管科系邀請敦陽科技股份有限公司李大經副董事長蒞校演講，講題為「我們應該知道的一些事~1.中美、2.AI、3.人才」。
- 四一、11月6日，外交與國際系邀請印尼埃爾朗加大學國際關係學系 Dr. Vinsensio Dugis 教授演講，講題為「Indonesian Foreign Policy and the Bilateral Relations between Indonesia and Taiwan(印尼外交政策新與台灣雙邊關係的新發展)」。
- 四二、11月7日，大傳系邀請台灣愛力根數位暨跨媒體行銷經理朱瑪維蒞校演講，講題為「品牌傳播與數位行銷(I)」。
- 四三、11月7日，大傳系邀請台灣愛力根數位暨跨媒體行銷經理朱瑪維蒞校演講，講題為「品牌傳播與數位行銷(II)」。
- 四四、11月7日，化學系邀請雅博公司經理張詠昇蒞校演講，講題「智慧財產權」。
- 四五、11月7日，機械系邀請中央大學陳志臣副校長蒞校演講，講題為「矽太陽能電池的前景與機會」。
- 四六、11月7日，資工系邀請玄奘大學資訊管理學系楊權輝助理教授蒞校演講，講題為「教學實踐研究計畫的申請、執行、與學生學習方式的改變」。
- 四七、11月7日，物理系邀請磐旭智能公司商自忠副總經理蒞校演講，講題為「物聯網的關鍵平台」。
- 四八、11月7日，日文系李文茹老師邀請曉劇場鍾博淵導演蒞校演講，講題為「感受生活，從欣賞表演藝術涉取」。
- 四九、11月7日，大陸所邀請創業家兄弟股份有限公司董事長郭書齊蒞校演講，講題為「從 50 萬邁向 50 億」。
- 五十、11月8日，歷史系邀請臺北市中山區行政人員范文甫蒞校演講，講題為：「高補考的準備工作與目前工昨環境」。
- 五一、11月8日，大傳系邀請電影編劇何和威蒞校演講，講題為「影像影響力--從讀圖時代到影像世代」。
- 五二、11月8日，資工系邀請叡揚資訊客戶成功服務部林雪菁資深經理蒞校演講，講題為「贏在變革的數位化與數據化思維與管理」。
- 五三、11月8日，經濟系邀請益昇科技洪嘉聲董事長蒞校演講，講題為「改變的勇氣」。
- 五四、11月8日，經濟系邀請公平交易委員會謝智源委員蒞校演講，講題為「經濟學家在公平交易委員會的奇幻旅程」。
- 五五、11月8日，運管系邀請遠通電收許耀勳業務協理蒞校演講，講題為「智慧運輸系統之未來發展」。
- 五六、11月8日，日文系李文茹老師邀請知名旅日作家溫又柔女士蒞校演講，講題為「邊界上的語言」。
- 五七、11月8日，日文系李文茹老師邀請溫又柔「邊界上的語言」書籍的譯者黃耀進蒞校演講，講題為「在日本從事中文翻譯這條路」。
- 五八、11月8日，師培中心邀請新北市南山高中莊淮芬老師蒞校演講，講題為「國文科教學試教評析」。
- 五九、11月8日，師培中心邀請國立基隆女中賴美娟老師蒞校演講，講題為「自然科學領域教學評析」。
- 六十、11月8日，師培中心邀請國立竹東高中黃詩斌老師蒞校演講，講題為「自然科學領域教學評析」。
- 六一、11月8日，學務處衛保組邀請紅絲帶基金會陳珮蓁講師蒞校進行 2 場演講，講題為「了解愛滋由我做起」。

- 六二、11月12日，教育心理與諮商研究所邀請擺渡人生設計呂亮震執行長蒞校演講，講題「個人商業模式規劃」。
- 六三、11月14日，歷史系邀請天將品牌設計總監陳仕成蒞校演講，講題為：「品牌設計的策略與經營哲學」。
- 六四、11月14日，資工系邀請捷鵬國際股份有限公司周振豐董事長蒞校演講，講題為「金融科技與開放銀行(Fintech & open bank)」。
- 六五、11月15日，學務處原資中心邀請台灣八八水災小林村重建發展協會培力計畫主持人徐銘駿蒞校，與學生分享「從莫拉克事件走上大武壠族群文化認同」。
- 六六、11月16日，教科系邀請臺灣蘋果公司陳建宏先生蒞校演講，講題為「智慧行動裝置融入教學」。
- 六七、11月18日，資傳系邀請網路基因施俊宇總經理蒞校演講，講題為「社群世界裡的視覺樂趣」。
- 六八、11月18日，大傳系邀請 POP Radio DJ 郭秉讓蒞校演講，講題為「流行音樂發展史及賞析」。
- 六九、11月18日，大傳系邀請 POP Radio DJ 郭秉讓蒞校演講，講題為「廣播生涯初探 1—工作經驗分享」。
- 七十、11月18日，大傳系邀請經典雜誌攝影師劉子正蒞校演講，講題為「專題攝影發想與執行」。
- 七一、11月18日，電機系邀請華碩軟體研發中心許正忠工程師蒞校演講，講題為「機器學習在語音辨識的應用與挑戰」。
- 七二、11月18日，航太系邀請中華航空公司簽派部經理蔡協良蒞校演講，講題為「Significant meteorological information」。
- 七三、11月18日，師培中心邀請臺北市成淵高中詹采芸組長蒞校演講，講題為「輔導科教材教法分享」。
- 七四、11月18日，未來所邀請文化大學新聞系陳慧蓉教授蒞校演講，講題為「媒體台灣：真實與虛幻」。
- 七五、11月18日，未來所邀請中原大學通識教育中心林楚淇兼任助理教授蒞校演講，講題為「回顧主權國家的作用」。
- 七六、11月18日，學務處諮輔組邀請台北張老師-城南舊事心驛站涂耀丰諮商心理師蒞校演講，講題為「愛情講堂：那些關於愛情裡的怦然心動」。
- 七七、11月19日，中文系邀請中原大學通識教育中心周文鵬兼任助理教授蒞校演講，講題為「御宅文化的文創價值」。
- 七八、11月19日，大傳系邀請導演／攝影師莊晨鴻蒞校演講，講題為「分鏡剪輯之經驗分享」。
- 七九、11月19日，大傳系邀請民視記者楊凱安蒞校演講，講題為「主播採訪實務」。
- 八十、11月19日，數學邀請 Professor Benoit Perthame(University of Pierre and Marie Curie (Paris 6)擔任熊貓講座專題演講者蒞校演講，講題為「Turing and Patterns in Nature」。
- 八一、11月19日，物理系邀請國立交通大學物理研究所林及仁教授蒞校演講，講題為「Non-perturbative quantum chromodynamics for non-experts」。
- 八二、11月19日，建築系邀請藝術史研究者謝佩霓蒞校演講，講題為「1871 藝術美學」。
- 八三、11月19日，商管學院全財管全英語學程邀請本校財務金融學系顧廣平教授演講，講題為「月營收宣告與行為偏誤」。
- 八四、11月19日，產經系邀請政治大學社會學系鄭力軒副教授蒞校演講，講題為「少子化下的人口趨勢、挑戰與對策」。
- 八五、11月19日，資管系邀請資策會互動 UI/UX 蔡柏文設計師蒞校演講，講題為「品牌數位行銷入門」。
- 八六、11月19日，公行系邀請台灣人權促進會何明誼數位人權專案經理蒞校演講，講題為「魔鬼藏在細節裡--為何我們反對晶片身分證」。
- 八七、11月19日，英文系邀請童書翻譯評論工作者黃筱茵女士蒞校演講，講題為「翻譯繪本的旅程：經驗談與一些觀察」。
- 八八、11月19日，英文系邀請資深媒體人田瑜萍女士蒞校演講，講題為「演唱會幕前幕後大公開」。
- 八九、11月19日，德文系邀請台灣開天傳動科技有限公司吳榮昌先生蒞校演講，講題為「KTR-我的德國經驗」。
- 九十、11月19日，戰略所邀請端傳媒總編輯李志德，講題為「近期香港局勢討論-從反修例到反中國」。
- 九一、11月19日，師培中心邀請臺北市北投國中林柏嘉老師演講，講題為「Google 表單的教育應用」。
- 九二、11月19日，教科系邀請台北教育大學體育室楊啟文主任蒞校演講，講題為「運動產業人力資源管理」。
- 九三、11月19日，教科系邀請 104 資訊科技公司謝志陽專案經理蒞校演講，講題為「教科人職場銜接之準備」。
- 九四、11月19日，教育心理與諮商研究所邀請擺渡人生設計張雅期顧問蒞校演講，講題「職場倫理與適應」。
- 九五、11月19日，體育教學與活動組邀請陳泰廷博士蒞校演講，講題為「你做事的心態可以展現出奧運選手的姿態」。
- 九六、11月20日，中文系邀請東美出版李靜宜總編輯蒞校演講，講題為「從譯者到出版人」。

- 九七、11月20日，中文系邀請松鼠文化賴凱俐總編輯蒞校演講，講題為「一個人也可以開出版社」。
- 九八、11月20日，中文系邀請政治大學劉又銘教授蒞校演講，講題為「兩種中道，孟荀並建一儒家道統觀新論」。
- 九九、11月20日，中文系邀請無論如何書店負責人梁秀眉女士蒞校演講，講題為「從有河到如河—透過書店所看到人文風景」。
- 一〇〇、11月20日，歷史系邀請寶林園文物公司學術顧問尤家瑋蒞校演講蒞校演講，講題為：「玉器美感賞析」。
- 一〇一、11月20日，資圖系邀請國家檔案局應用服務組協同研究員陳怡行博士蒞校演講，講題為「文化機構的策展」。
- 一〇二、11月20日，化材系邀請新加坡商蘭科化學股份有限公司台灣分公司台灣區總經理蕭裕耀博士蒞校演講，講題為「跨國企業職涯之機會與挑戰」。
- 一〇三、11月20日，風保系邀請新光人壽林奕彰資深講師蒞校演講，講題為「投資型保險商品行銷實務」。
- 一〇四、11月20日，資管系邀請本校資訊處教學支援組林東毅組長演講，講題為「資安及個資內部稽核實作」。
- 一〇五、11月20日，管科系邀請台中證券林樹源前董事長蒞校演講，講題為「企業領導人應具備那些特質」。
- 一〇六、11月20日，英文系邀請《我的職業是字幕翻譯師》作者陳家倩女士蒞校演講，講題為「電影字幕翻譯概述」。
- 一〇七、11月20日，法文系邀請 KOI 集團董事長馬雅芬女士及旗下三位營運長：東南亞營運長黃庭億先生、東北亞營運長邱建華先生、越南營運長黃孟瑩小姐蒞校演講，講題為「《海外企業人才經驗分享～KOI 集團》一杯茶如何搖出精采人生～走出舒適圈走向世界」。
- 一〇八、11月20日，日文系接待關西大學經濟學部北波道子老師及學生。
- 一〇九、11月20日，歐洲所邀請外交部亞西及非洲司綜合業務科喻旭民科長蒞校演講，講題為「中東歐社會文化與台灣外交工作實務」。
- 一一〇、11月20日，外交與國際系邀請亞洲政治風險分析家(Asia Political Risk Analyst)Mr. Ross Feingold 蒞校演講，講題為「Engaging in International Politics: Outside Looking In」。
- 一一一、11月20日，學務處衛保組邀請劉世堯物理治療師蒞校進行職場健康促進講座，講題為「預防骨骼肌肉傷害」。
- 一一二、11月21日，資圖系邀請台北市立百齡高中校長邱淑娟蒞校演講，講題為「與新課綱同行：以臺北市高中為例」。
- 一一三、11月21日，資圖系邀請凌網科技服務整合事業處主任郭佩如蒞校演講，講題為「電子書產業概況→HyRead ebook 電子書」。
- 一一四、11月21日，物理系邀請博聯資訊公司林保儀董事長蒞校演講，講題為「智慧物流與創新服務」。
- 一一五、11月21日，機械系邀請安盈自動控制有限公司詹清安董事長蒞校演講，講題為「自動化機械產業發展」。
- 一一六、11月21日，資工系邀請叡揚資訊股份有限公司吳震明副總蒞校演講，講題為「從數位化到擬人化—企業應用系統的轉型」。
- 一一七、11月21日，資工系邀請聖約翰科技大學鄧有光教授蒞校演講，講題為「年長者的多人姿態偵測」。
- 一一八、11月21日，會計系邀請安永聯合會計師事務所涂嘉玲審計服務營運長蒞校演講，講題為「如何解析企業的財務關鍵資訊，強化危機預警能力」。
- 一一九、11月21日，國企系邀請張明杰經理蒞校演講，講題為「跨文化觀點看中美貿易戰」。
- 一二〇、11月21日，英文系 2019 感恩節晚會，邀請貴賓為文鶴書局的楊乾隆總經理與游偉麟經理、台灣富網纖維的莊耀銘總經理、書林書局的副總李竟端女士和陳巧珊專員、東華書局的王建元經理以及敦煌書局的洪鈞耀專員，一齊共襄盛舉。
- 一二一、11月21日，英文系邀請身聲劇場總監吳忠良先生蒞校演講，講題為「劇場 20 年，身聲劇場的循音之路」。
- 一二二、11月21日，大陸所邀請中華經濟研究院研究員高長蒞校演講，講題為「美中貿易戰下台灣的機會與挑戰」。
- 一二三、11月21日，課程與教學研究所邀請張益仁校長蒞校演講，講題為「快時尚現象與全球教育議題的探究」。
- 一二四、11月21日，文錙藝術中心舉辦「取墨來-于右任誕辰 140 歲紀念書法大展」開幕式暨學術論壇，邀請學者專家蔡耀慶、葉國華、張明萊、黃智揚、江裕信、徐新泉、鄭錦章、楊旭糖、劉彬彬、于中令、劉銘傳、王水衷及駐校藝術家沈禎老師等蒞臨現場，對於右任先生的書法、人品及藝文造

詣等進行研討。

- 一二五、11 月 21 日，文錙藝術中心邀請中華漫畫家協會秘書長鄭松維蒞校演講，講題為「漫畫的市場攻略」。
- 一二六、11 月 21 日，學務處衛保組邀請紅絲帶基金會蔡國煌講師蒞校演講，講題為「戀愛避修課」。
- 一二七、11 月 21 日，學務處衛保組邀請紅絲帶基金會蔡國煌講師蒞校演講，講題為「健康有愛青春無礙」。
- 一二八、11 月 22 日，大傳系邀請中正大學傳播系教授唐士哲蒞校演講，講題為「什麼媒介化？媒介化什麼？十字路口的傳播研究也有好風景」。
- 一二九、11 月 22 日，產經系邀請中國文化大學觀光事業學系陳玟好副教授蒞校演講，講題為「感動服務」。
- 一三〇、11 月 22 日，經濟系邀請杜布勒飛(Double V)陳謙璿創辦人蒞校演講，講題為「零度人生-你所不知道的冰品世界」。
- 一三一、11 月 22 日，經濟系邀請東華大學財務金融學系黃瑞卿教授蒞校演講，講題為「Predicting LGD distributions with mixed continuous and discrete ordinal outcomes」。
- 一三二、11 月 22 日，學務處衛保組邀請紅絲帶基金會蔡國煌講師蒞校演講，講題為「愛滋人性面面觀」。
- 一三三、11 月 22 日，學務處衛保組邀請紅絲帶基金會蔡國煌講師蒞校演講，講題為「愛情進行曲」。
- 一三四、11 月 23 日，資傳系邀請國泰世華銀行劉傑文前端工程師蒞校演講，講題為「動態網頁設計(二)」。
- 一三五、11 月 25 日，歷史系邀請宏普科技總經理楊隆發蒞校演講，講題為：「經營哲學與成功之道」。
- 一三六、11 月 25 日，大傳系邀請 POP Radio DJ 郭秉讓蒞校演講，講題為「廣播生涯初探 2—廣播和音樂產業概況」。
- 一三七、11 月 25 日，大傳系邀請愛爾達體育台主播魏楚育蒞校演講，講題為「我的體育主播之路」。
- 一三八、11 月 25 日，電機系邀請中興大學電機系蔡清池教授兼副研發長蒞校演講，講題為「Deep Learning and Broad Learning with Applications to Mobile Robots」。
- 一三九、11 月 25 日，化材系邀請永光化學第一廠陳坤木廠長蒞校演講，講題為「Better Chemistry Better Life」。
- 一四〇、11 月 25 日，電機系邀請 Preferred Networks 研究員歐陽奕先生蒞校演講，講題為「Improving learning efficiency in dynamical systems with model-based approaches」。
- 一四一、11 月 25 日，航太系邀請中華航空公司華航簽派部值勤經理彭晟蒞校演講，講題為「Basic Navigation concepts - aircraft system」。
- 一四二、11 月 25 日，經濟系邀請區塊鏈專家許毓仁立法委員蒞校演講，講題為「區塊鏈的創新應用及風險」。
- 一四三、11 月 25 日，企管系邀請成果行銷有限公司業務經理張葦嘉蒞校演講，講題為「多元文化差異對廣告管理之影響」。
- 一四四、11 月 25 日，國企系邀請黃雅倩博士蒞校演講，講題為「在台外國商會的歷史和近況」。
- 一四五、11 月 25 日，法文系邀請猴思特有限公司負責人葛良駿先生蒞校演講，講題為「如何寫好履歷」。
- 一四六、11 月 25 日，德文系邀請外交部外交領事人員歐柏村先生蒞校演講，講題為「外交生涯不是夢:如何準備外交特考」。
- 一四七、11 月 25 日，日本政經所邀請政治大學教授石原忠浩蒞校演講，講題為「近期中日關係」。
- 一四八、11 月 26 日，資圖系邀請台北社區大學講師蔡承恩蒞校演講，講題為「文化資產保存：社區營造」。
- 一四九、11 月 26 日，數學邀請余昌憲(竹間智能科技有限公司軟體工程師)蒞校演講，講題為「統計 X 資料科學 自我學習經驗分享」。
- 一五〇、11 月 26 日，物理系邀請德國 Department of Inorganic Chemistry, Fritz-Haber-Institut der Max-Planck-Gesellschaft 的 Rik Mom 博士後研究員蒞校演講，講題為「The road from vacuum techniques to operando studies in synchrotron research」。
- 一五一、11 月 26 日，資管系邀請資策會互動 UI/UX 蔡柏文設計師蒞校演講，講題為「UX/UI 基本概念」。
- 一五二、11 月 26 日，法文系邀請中央大學法文系 Nicolas Suire 先生蒞校演講，講題為「教學經驗分享及朗誦技巧分享」。
- 一五三、11 月 26 日，戰略所邀請軍事連線雜誌主編陳維浩，講題為「軍事雜誌編採與投稿面面觀」。
- 一五四、11 月 26 日，學務處衛保組邀請紅絲帶基金會陳嫻葵講師蒞校演講，講題為「教職員愛滋講座-了解愛滋由我做起」。
- 一五五、11 月 27 日，資圖系邀請天恩出版社出版編輯陳美如蒞校演講，講題為「編輯實戰分享」。
- 一五六、11 月 27 日，資圖系邀請飛資得資訊有限公司知識長溫達茂蒞校演講，講題為「新世代圖書館自動化系統」。
- 一五七、11 月 27 日，資傳系邀請肥貓國際娛樂魏嘉宏總監蒞校演講，講題為「動畫編劇(二)」。
- 一五八、11 月 27 日，土木系邀請中興工程顧問社大地工程研究中心副研究員徐文杰博士蒞校演講，講題為「注水誘發裂隙再活化 3DEC 數值分析技術」。
- 一五九、11 月 27 日，化材系邀請首行機械工業股份有限公司王水泉董事長蒞校演講，講題為「科技生活化

“~3D針扎不織布~從絲瓜布到太空載具”。

- 一六〇、11月27日，風保系邀請國泰產險曾煥寧經理蒞校演講，講題為「產險業簡介與職涯發展」。
- 一六一、11月27日，管科系邀請耀動國際旅行社蘇建任總經理蒞校演講，講題為「企業社會責任點、線、面」。
- 一六二、11月27日，俄文系邀請表演藝術聯盟理事長林佳鋒先生蒞校演講，講題為「台灣表演藝術行銷實務」。
- 一六三、11月27日，西語系邀請阿根廷商務文化辦事處處長 Miguel Alfredo Velloso 及 Fernando Mauro 先生蒞校演講，講題為「阿根廷旅遊與遊學」。
- 一六四、11月27日，德文系邀請台北德國學術交流資訊中心主任蒞校演講，講題為「東亞地區高等教育國際化趨勢與概況」。
- 一六五、11月27日，德文系邀請台北歌德學院資訊與圖書中心主任蒞校演講，講題為「德語翻譯現況」。
- 一六六、11月27日，外交與國際系邀請臺灣大學政治學系歐盟莫內講座教授臺灣歐洲聯盟中心主任蘇宏達教授蒞校演講，講題為「Taiwan's Quest for Membership of International Organizations」。
- 一六七、11月27日，學務處生輔組邀請本校中文系系友、太和法律事務所余政勳律師蒞校演講，講題為「大法官釋字第 684、784 號解釋後大專校院校務應檢視之觀念與作為」。
- 一六八、11月27日，學務處生輔組邀請淡水希伯崙幸福家庭協會許甦柔講師蒞校，實施校外服務學習專業培訓課程。
- 一六九、11月28日，資圖系邀請銘傳大學資訊與管理學系助理教授陳書儀蒞校演講，講題為「資訊架構與使用者經驗」。
- 一七〇、11月28日，大傳系邀請轉角國際的編輯林齊皓蒞校演講，講題為「轉角國際重新定義你的【國際觀】」。
- 一七一、11月28日，化學系邀請長興公司副所長葉茂榮蒞校演講，講題「光觸媒塗料的發展及應用」。
- 一七二、11月28日，物理系邀請凱穩電腦公司陳凌硯工程師蒞校演講，講題為「人工智慧深度學習介紹、工具與應用」。
- 一七三、11月28日，經濟系邀請幣聖科技公司吳阮弘總經理蒞校演講，講題為「每個人都需要區塊鏈-區塊鏈如何改變我們的生活」。
- 一七四、11月28日，會計系邀請 IMA 美國管理會計師協會 Josh Heniro蒞校演講，講題為「The Future of the Accounting in Business」。
- 一七五、11月28日，統計系邀請禪易資訊科技公司陳景祥負責人蒞校演講，講題為「統計分析實務應用：與企業合作的經驗談」。
- 一七六、11月28日，外語學院邀請淡江高中黃維彥教務主任蒞校演講，講題為「大學的美麗與哀愁-108 課綱與評量尺規」。
- 一七七、11月28日，大陸所邀請國立臺灣大學政治學系教授左正東蒞校演講，講題為「貿易戰與二十六條」。
- 一七八、11月28日，文錙藝術中心邀請聲樂家柴寶琳教授蒞校演講，講題為「美聲與健康生活」。
- 一七九、11月28日，學務處生輔組邀請陽光基金會黃一翔專員蒞校為同學實施校外服務學習專業培訓課程。
- 一八〇、11月29日，大傳系邀請聯合報願景工程影像組總監黃建亮蒞校演講，講題為「從攝影到電影」。
- 一八一、11月29日，資工系邀請錦華資訊科技賴洪岳總經理蒞校演講，講題為「數位發展美麗新世界」。
- 一八二、11月29日，經濟系邀請國實院許薰方輔佐研究員蒞校演講，講題為「創新創業為何讓人欲罷不能」。
- 一八三、11月29日，法文系邀請奇美博物館基金會典藏維護組組員王鈺婧小姐蒞校演講，講題為「活出你的享法人生」。
- 一八四、11月29日，學務處衛保組邀請紅絲帶基金會蔡國煌講師蒞校演講，講題為「HIV 新視野」。
- 一八五、11月30日，國企系邀請侯榮惠經理蒞校演講，講題為「全球化廣告策略剖析-跨文化觀點」。
- 一八六、11月30日，日文系舉辦 2019 年台灣日語教育研究國際學術研討會—AI 與日本教育之對話—，邀請日本名古屋大學武田浩一教授專題演講，講題為「自然言語處理の発展と応用」。
- 一八七、11月30日，日文系舉辦 2019 年台灣日語教育研究國際學術研討會—AI 與日本教育之對話—，邀請日本長岡技術科學大學山本和英副教授專題演講，講題為「AI は道具である—日本教育のための自然言語處理の取り組み—」。
- 一八八、12月2日，歷史系邀請陳澄波文化基金會研究員陳韋聿蒞校演講，講題為：「館藏藏品的規劃與地方發展」。
- 一八九、12月2日，電機系邀請中央研究院資訊科學研究所鄭惟駿研究助理蒞校演講，講題為「深入淺出 UEFI」。
- 一九〇、12月2日，化材系邀請中山大學材料與光電學系郭紹偉教授蒞校演講，講題為「調控分子間作用力在分子材料的應用」。

- 一九一、12月2日，航太系邀請中華航空公司華航簽派部值勤經理彭晟蒞校演講，講題為「Basic Navigation concepts - airport requirement」。
- 一九二、12月2日，日本政經所邀請行政院性別平等處吳秀貞處長蒞校演講，講題為「消除對婦女一切形式歧視公約(CEDAW)」。
- 一九三、12月2日，外交與國際系邀請 Research Fellow at Central European Institute of Asian Studies 暨台北大學訪問學者 Dr. Kristína Kironská (柯蓉卡)教授蒞校演講，講題為「China's Influence in Central Europe: the case of Slovakia」。
- 一九四、12月2日，未來所接待 Gadjah Mada 大學 Augs Suwignyo、Hermin Indah WahyunI、Hakimul Ikhwan、Andi Awaluddin Fitrah 教授蒞校訪問。
- 一九五、12月3日，資圖系邀請琵琶演奏家吳幸融蒞校演講，講題為「表演藝術產業：藝術表演者經驗分享」。
- 一九六、12月3日，土木系邀請台北市政府工務局新工處陳炳麟委員蒞校演講，講題為「路平專案實務」。
- 一九七、12月3日，物理系邀請臺大凝態中心陳柏端助理研究員蒞校演講，講題為「First-principle calculations of XAS to investigate catalytic process of CO oxidation and O2 reduction」。
- 一九八、12月3日，水環系邀請全盛環境科技公司陳冠霖總經理蒞校演講，講題為「環境教育-人工濕地與濕地故事館環保志工分享」。
- 一九九、12月3日，產經系邀請凱基銀行蔡志宏協理蒞校演講，講題為「我國金融市場就業概況解析」。
- 二〇〇、12月3日，風保系邀請和泰產物吳猷為經理蒞校演講，講題為「保險業資金運用與投資組合管理」。
- 二〇一、12月3日，英文系邀請作家與畫家馬尼尼為女士蒞校演講，講題為「創作者的月亮與六便士」。
- 二〇二、12月3日，英文系邀請華泰文化出版 ELT 產品顧問余馥均女士蒞校演講，講題為「留學生涯的規劃與抉擇」。
- 二〇三、12月3日，戰略所邀請國家政策研究基金會高級助理研究員盧宸緯，講題為「流轉在論述中的權力：以中共臺青工作為例」。
- 二〇四、12月3日，戰略所舉辦淡江解放軍研究論壇，邀請專家學者國家政策研究基金會國防與外交組高級助理研究員揭仲博士、財團法人國防安全研究院先進科技與作戰概念研究所助理研究員舒孝煌博士、中正大學戰略暨國際事務研究所兼任助理教授林穎佑博士、國防大學戰略與國際事務研究所副教授兼所長沈明室博士、國防安全研究院專任副研究員兼國防資源與產業研究所所長蘇紫雲博士、國防大學陸軍指揮參謀學院上校主任教官楊太源博士、台灣戰略研究學會副秘書長常漢青、國防大學中共軍事事務研究所教授兼所長馬振坤博士，並發表6篇論文。
- 二〇五、12月3日，教科系邀請台灣數位學習科技陳昱錡數位學習規劃師蒞校演講，講題為「現代網頁技術」。
- 二〇六、12月3日，文錙藝術中心邀請小提琴家路耀祖舉辦「法蘭西風情」小提琴獨奏會。
- 二〇七、12月4日，資圖系邀請國防部政務辦公室史政編譯處專門委員呂智惠蒞校演講，講題為「圖書館空間改造與經營」。
- 二〇八、12月4日，化材系邀請良瑋集團尤利春總裁、傅詠銓特助蒞校演講，講題為「環保愛地球資源回收再利用」。
- 二〇九、12月4日，管科系邀請中國人壽高級處簡聰穎經理蒞校演講，講題為「網世代成功術」。
- 二一〇、12月4日，師培中心邀請新北市徐匯中學謝憶茹老師蒞校演講，講題為「科技輔助英語教學」。
- 二一一、12月4日，教科系邀請適才顧問有限公司程靖純資深規劃師蒞校演講，講題為「大學生活，精彩由你」。
- 二一二、12月4日，未來所邀請香港商天力亞太顧問有限公司台灣分公司客戶關係經理劉玉儀蒞校演講，講題為「未來學專業知識如何落實到職涯發展」。
- 二一三、12月4日，學務處原資中心邀請台灣原住民族政策協會秘書長撒丰安·瓦林及那蒞校，為原民學生分析原住民族選區劃分制度。
- 二一四、12月5日，資圖系邀請讀書共和國/小熊出版總編輯鄭如瑤蒞校演講，講題為「童書出版經驗談」。
- 二一五、12月5日，資傳系邀請人嶼科技藝術有限公司劉辰岫藝術總監蒞校演講，講題為「數位藝術於業界之發展應用－新媒體與科技藝術」。
- 二一六、12月5日，大傳系邀請財團法人電信技術中心研究企劃組副主任簡陳中蒞校演講，講題為「5G的過去與未來」。
- 二一七、12月5日，大傳系邀請創異廣告專案總監蕭湘鸞蒞校演講，講題為「經典廣告案例分析」。
- 二一八、12月5日，化學系邀請長興公司研究員鍾怡芳蒞校演講，講題「鋰電池發展趨勢及材料開發」。
- 二一九、12月5日，物理系邀請台積電公司謝志宏處長蒞校演講，講題為「半導體製造技術的推手，物理

的想像力」。

- 二二〇、12月5日，風保系邀請國泰產險郭文彥經理蒞校演講，講題為「保險業資金運用與投資組合管理」。
- 二二一、12月5日，企管系邀請聯成電腦訓資深顧問及勞動部輔導顧問李秉懿先生蒞校演講，講題為「從需求層級理論談職生存學」。
- 二二二、12月5日，會計系邀請廣信益群聯合會計師事務所許立銘會計師蒞校演講，講題為「會計人的職涯規劃」。
- 二二三、12月5日，會計系邀請德勤財務顧問股份有限公司劉冠宏會計師蒞校演講，講題為「大學生活多采多姿」。
- 二二四、12月5日，德文系邀請台北德國學術交流資訊中心主任蒞校演講，講題為「德國留學」。
- 二二五、12月5日，日文系接待城西大學于洋老師，商談學部生 2+2 雙聯學制事宜。
- 二二六、12月5日，大陸所邀請前中華民國駐紐西蘭大使介文汲蒞校演講，講題為「國際體系中中華民國的生存戰略」。
- 二二七、12月5日，教育政策與領導研究所邀請國立教育廣播電台台東分台長胡紹謙蒞校演講，講題為「跨領域與在地共生之經營」。
- 二二八、12月6日，資圖系邀請「瘋台灣」及「水下三十米」外景節目製作人李景白導演蒞校演講，講題為「《台灣潛水觀光》行銷」。
- 二二九、12月6日，大傳系邀請新北市府副秘書長林芥佑蒞校演講，講題為「從記者到發言人」。
- 二三〇、12月6日，資工系邀請智林運動行銷施宜麟董事長蒞校演講，講題為「運動行銷的資訊運用」。
- 二三一、12月6日，經濟系邀請稻町森甜點舖范雯主廚兼創辦人蒞校演講，講題為「那些創業教會我的事」。
- 二三二、12月7日，國企系邀請陳定川榮譽董事長蒞校演講，講題為「經濟倫理趨勢」。
- 二三三、12月9日，大傳系邀請浪 live & iM 短影營運長張欣婷蒞校演講，講題為「網路浪潮：直播與短影音」。
- 二三四、12月9日，電機系邀請台灣微軟黃耀逸技術架構師蒞校演講，講題為「微軟人工智慧技術的發展與應用」。
- 二三五、12月9日，化材系邀請工研院 綠能所楊昌中博士蒞校演講，講題為「因應再生能源極大化所面臨的儲能思維」。
- 二三六、12月9日，航太系邀請中華航空公司華航簽派部值勤經理彭晟蒞校演講，講題為「ICAO regulation」。
- 二三七、12月9日，經濟系邀請 Forest & Sullivan 亞太區林雨弘顧問蒞校演講，講題為「竟然有可以操控企業高層決策的職業？！」。
- 二三八、12月9日，經濟系邀請 KPMG 謝昀澤執行副總經理蒞校演講，講題為「加密資產與代幣經濟學」。
- 二三九、12月9日，未來所邀請行政院國土安全辦公室李達人科長蒞校演講，講題為「世界的台灣」。
- 二四〇、12月9日，西班牙阿爾卡拉大學 University of Alcalá 國際副校長 Dr. Julio Cañer 及國際長 Dr. Ignacio Bravo 等一行 2 人蒞本校圖書館參訪，由圖書館參考服務組葉景榕小姐接待導覽。
- 二四一、12月10日，資圖系邀請華山文創園區營運長陳建方蒞校演講，講題為「華山 1914 文創園區經驗分享」。
- 二四二、12月10日，物理系邀請國家同步輻射研究中心林碧軒助研究員蒞校演講，講題為「The Capabilities of Time-Resolved X-ray Excited Optical Luminescence using hybrid bunch mode at Taiwan Photon Source」。
- 二四三、12月10日，建築系邀請 Millspace Sstudio 建築攝影師 Lucas K. Doolan 及李佳霖蒞校演講，講題為「凝固時光」。
- 二四四、12月10日，土木系邀請輔仁大學日文系黃翠娥教授蒞校演講，講題為「如何走一條幸福到底的路」。
- 二四五、12月10日，產經系邀請中信金融管理學院陳錦稷教授蒞校演講，講題為「美中貿易與台灣經濟」。
- 二四六、12月10日，英文系邀請童書翻譯評論工作者黃筱茵女士蒞校演講，講題為「自由撰稿人開箱文：童書翻譯與書評寫作者的日常點滴」。
- 二四七、12月10日，俄文系邀請信誼基金會公關處長林瑞丹女士蒞校演講，講題為「國際兒童影展與基金會的公關實務」。
- 二四八、12月10日，戰略所邀請國家政策研究基金會高級助理研究員揭仲，講題為「行政、立法與媒體之互動：以國家安全部門為例」。
- 二四九、12月10日，外交與國際系邀請印尼建國大學國際關係學系 Ms. Ratu Ayu Asih Kusuma Putri 副主任蒞校演講，講題為「Indonesia and Taiwan's New Southbound Policy(印尼與台灣的新南向政策)」。
- 二五〇、12月10日，教育心理與諮商研究所邀請毛蟲心理諮商所洪意晴心理諮商師帶領「遊戲治療工作坊」。
- 二五一、12月11日，歷史系邀請門得揚典藏拍賣股份有限公司專員梁蘭莒蒞校演講，講題為：「漫談古文物在市場的價值」。

- 二五二、12月11日，資圖系邀請博物館產業研究室暨交通大學應用藝術研究所兼任副教授林志峰蒞校演講，講題為「文創的設計與行銷」。
- 二五三、12月11日，商管學院全財管全英語學程邀請中國信託金控首席經濟學家林建甫博士蒞校演講，講題為「Globalization & Development on Cultural Industry」。
- 二五四、12月11日，風保系邀請新光人壽張中勳經理蒞校演講，講題為「壽險業的現況與未來發展」。
- 二五五、12月11日，管科系邀請全家便利商店人資部宋啟辰部長蒞校演講，講題為「數位時代下人才轉型策略」。
- 二五六、12月11日，歐洲所邀請台灣經濟研究院陳翠華助理研究員蒞校演講，講題為「APEC 數位經濟與因應產業數位創新發展」。
- 二五七、12月11日，教育政策與領導研究所邀請翁志航老師蒞課堂演講，講題為「人智學發展與未來」。
- 二五八、12月11日，學務處衛保組邀請內湖國泰張斯蘭營養師蒞校進行職場健康促進講座，講題為「三高的食療養身」。
- 二五九、12月12日，資傳系邀請噪咖藝術有限公司王仲堃藝術總監蒞校演講，講題為「數位藝術於業界之發展應用」。
- 二六〇、12月12日，化學系邀請長興公司博士湯尹良蒞校演講，講題「生物技術在產業界的應用」。
- 二六一、12月12日，物理系邀請宜特科技公司張明倫協理蒞校演講，講題為「檢測與認證服務簡介 I」。
- 二六二、12月12日，機械系邀請清華大學動機系張禎元教授蒞校演講，講題為「機器人於復健醫療之技術開發與應用」。
- 二六三、12月12日，資工系邀請灯塔科技股份有限公司魏宗源董事長蒞校演講，講題為「資工人在多媒體通訊扮演的角色」。
- 二六四、12月12日，風保系邀請國泰產險郭怡賢經理蒞校演講，講題為「產險公司資產負債配置管理、新金融科技應用、風險管理」。
- 二六五、12月12日，會計系邀請審計部新北市審計處曾國揚審計部營運長蒞校演講，講題為「政府審計的功能與展望」。
- 二六六、12月12日，會計系邀請審計部邱團寶審計官兼執行秘書蒞校演講，講題為「資訊科技在政府審計之運用」。
- 二六七、12月12日，國企系邀請游家瑄小姐蒞校演講，講題為「澳洲留學」。
- 二六八、12月12日，大陸所邀請中國文化大學國家發展與中國大陸研究所教授龐建國蒞校演講，講題為「中美貿易戰，台灣怎麼辦？」。
- 二六九、12月13日，大傳系邀請人我之間有限公司負責人／口述影像發展協會資深訊息設計師趙又慈蒞校演講，講題為「成為創新工作者--迎向跨界跨國的職場生涯」。
- 二七〇、12月13日，資工系邀請創奕能源科技丘為臣副總經理蒞校演講，講題為「自駕車創新服務與網路安全」。
- 二七一、12月13日，經濟系邀請香港擎詳資產管理有限公司黃薰輝董事總經理蒞校演講，講題為「從證券分析師到基金經理人」。
- 二七二、12月13日，經濟系邀請 World Coffee Events 國際咖啡賽事認證評審、錘子咖啡烘焙坊共同創辦人陳彥含小姐蒞校演講，講題為「評鑑咖啡之於感官應用」。
- 二七三、12月13日，教育政策與領導研究所與新北市教育局合作辦理「新課綱加速器：攜手與領航：大學與高中共備課程、共創學習實務推動論壇」。
- 二七四、12月13日，課程與教學研究所邀請業師吳巧儂蒞校演講，講題為「泰國教育、文化與科技」。
- 二七五、12月13日，學務處衛保組邀請台灣年輕藥師協會李懿軒理事長蒞校進行職場健康促進講座，講題為「用藥安全知多少」。
- 二七六、12月13日，遠距中心邀請台灣開放式課程暨教育聯盟李大偉理事長擔任「老師教學的一大資源：教學教材智財權及 Open textbook CC 授權」研習講者。
- 二七七、12月14日，歷史系邀請欣葉日本料理中山店店長陳佩玉蒞校演講，講題為：「餐飲業的經營與未來發展」。
- 二七八、12月14日，日文系接待日本立教大學文學院石川巧教授、日本大學仲川秀樹教授、日本茨城大學宮崎尚子准教授與日本東京未來大學郭潔蓉教授，進行學術交流。
- 二七九、12月14日，師培中心邀請臺北市仁愛國中李美惠主任蒞校演講，講題為「化學科探究與實作」。
- 二八〇、12月16日，電機系邀請亞源科技技術中心姚宇桐工程師蒞校演講，講題為「簡報技巧分享」。
- 二八一、12月17日，物理系邀請國立中正大學物理學系秦伊瑩助理教授蒞校演講，講題為「Uncovering Hidden Details Of Materials With Soft X-Ray Absorption Spectroscopies」。

- 二八二、12月17日，建築系邀請 Darklightdesign Studio 服裝設計師汪俐玲蒞校演講，講題為「織理」。
- 二八三、12月17日，土木系邀請誠邦工程顧問股份有限公司謝明芳技師蒞校演講，講題為「如何走一條幸福到底的路」。
- 二八四、12月17日，土木系邀請香港理工大學建設及環境學院教授兼院長、香港工程科學院院士蒞校演講，講題為「Vortex-induced vibration of long-span bridges with twin-box decks」。
- 二八五、12月17日，產經系邀請台北大犯罪學研究所沈伯洋助理教授蒞校演講，講題為「如何抵抗統戰？」
- 二八六、12月17日，英文系邀請新竹市立三民國中林筱惠女士蒞校演講，講題為「大學校園生活的開發與設計」。
- 二八七、12月17日，師培中心邀請新北市二重國中吳美玲老師演講，講題為「App 在英語行動學習的應用」。
- 二八八、12月17日，教育學院邀請澳洲昆士蘭大學鄧賢開教授蒞校演講，講題為「The Assessment of Threshold Concepts in Higher Education」。
- 二八九、12月18日，化材系邀請興采實業股份有限公司研發經理張立勳博士蒞校演講，講題為「非糧源生質素材應用於機能性紡織品的研究」。
- 二九〇、12月18日，資工系邀請 Northeastern University 的 Patrick Wang 教授蒞校演講，講題為「1. IPR and Applications to e-Forensics and Smart Cities、2. Intelligent Pattern Recognition (IPR) and Applications to Imaging」。
- 二九一、12月18日，風保系邀請國泰產險陳佳苙經理蒞校演講，講題為「保險公司如何面對氣候變遷」。(同一個主題由不同公司角度切入)
- 二九二、12月18日，風保系邀請和泰產險陳素敏副總蒞校演講，講題為「保險公司如何面對氣候變遷」。(同一個主題由不同公司角度切入)
- 二九三、12月18日，資管系邀請台灣數位鑑識發展協會柴惠珍副理事長蒞校演講，講題為「量子運算發展及資安威脅」。
- 二九四、12月18日，運管系邀請華儲張程皓總經理蒞校演講，講題為「低成本航空公司發展概況」。
- 二九五、12月18日，管科系邀請豐田公司強龍部長蒞校演講，講題為「雷克薩斯在大陸的行銷經營策略」。
- 二九六、12月18日，英文系邀請系友張育聖先生蒞校演講，講題為「大學畢業，然後呢？從「新心」開始」。
- 二九七、12月18日，英文系邀請童書翻譯評論工作者黃筱茵女士蒞校演講，講題為「繪本翻譯知多少：基本概念與經驗談」。
- 二九八、12月18日，歐洲所邀請台灣經濟研究院吳福成前副研究員蒞校演講，講題為「「普丁 4.0」時代的俄歐關係動向—台灣的視角」。
- 二九九、12月18日，教育政策與領導研究所邀請李泓哲老師蒞校演講，講題為「人智學發展的未來及其在課堂教學的運用」。
- 三〇〇、12月18日，教科系邀請臺北商業大學教務處校務研究中心辛旻靜研究員蒞校演講，講題為「青少年發展」。
- 三〇一、12月19日，化學系邀請永光化學公司副總經理周德綱蒞校演講，講題「研發中心前瞻技術發展介紹」。
- 三〇二、12月19日，物理系邀請宜特科技公司張明倫協理蒞校演講，講題為「檢測與認證服務簡介 II」。
- 三〇三、12月19日，資工系邀請 Computing, Mathematics, and Physics, Western Norway University 林浚瑋副教授蒞校演講，講題為「A Comprehensive Survey of Utility-Oriented Pattern Mining Techniques」。
- 三〇四、12月19日，會計系邀請勤業眾信聯合會計師事務所鄭旭然會計師蒞校演講，講題為「存貨放大鏡」。
- 三〇五、12月19日，資管系邀請本系黃明達教授演講，講題為「談判技巧：個案分析」。
- 三〇六、12月19日，德文系邀請中華民國紡織業拓展會江明政科長蒞校演講，講題為「臺灣紡織業的轉型與創新」。
- 三〇七、12月19日，德文系邀請集體獨立製作創作總監蒞校演講，講題為「劇場中的身體與聲音」。
- 三〇八、12月19日，大陸所邀請多國籍企業外商亞太執行總監林中和蒞校演講，講題為「亞太經營實務和企業行銷創新價值成長」。
- 三〇九、12月20日，大傳系邀請台灣大哥大(股)公司 永續暨品牌發展副總經理／代理發言人劉麗蕙蒞校演講，講題為「從傳統媒體到電信科技產業 新聞人的轉型與挑戰」。
- 三一〇、12月20日，資工系邀請邁梭科技陳勇君執行長蒞校演講，講題為「資訊安全課題」。
- 三一〇、12月20日，經濟系邀請台新銀行交易室郭松壽主任蒞校演講，講題為「銀行交易室業務介紹及求職攻略」。
- 三一二、12月20日，經濟系邀請台灣大學社會科學院王泓仁院長蒞校演講，講題為「Asymmetric Business Cycles

- and Economic Uncertainties : An Application of Two-Tier Stochastic Frontier Model」。
- 三一三、12月20日,商管碩士在職專班林谷峻執行長接待 Hanoi Metropolitan University 教師蒞校參訪。
- 三一四、12月20日,課程與教學研究所邀請邀請業師丁安妮蒞校演講,講題為「印尼教育、文化與科技」。
- 三一五、12月23日,歷史系邀請臺北市府文化局文化資產科聘用規劃師莊蕙綺蒞校演講,講題為:「一個文化資產的誕生與再生」。
- 三一六、12月23日,電機系邀請鏡鈦科技獨立董事兼五甫科技執行長潘照成先生蒞校演講,講題為「商業談判技巧」。
- 三一七、12月23日,化材系邀請台灣大學材料系約聘助理研究學者王儀雯博士蒞校演講,講題為「電子封裝工藝」。
- 三一八、12月23日,財金系邀請彰化銀行陳斌副總經理蒞校演講,講題為「Fintech 的近況與未來發展」。
- 三一九、12月23日,日文系接待日本金之橋株式會社張艷女士,商談產學合作事宜。
- 三二〇、12月23日,日本政經所邀請國家安全會議助理研究員吳博群校演講,講題為「CPTPP 經濟整合與台灣安全保障」。
- 三二一、12月23日,未來所邀請新北市古蹟博物館柏麗梅館長蒞校演講,講題為「台灣之窗,世界之門—淡水」。
- 三二二、12月23日,未來所邀請作家高翊峰先生蒞校演講,講題為「科幻作家與未來學家的距離」。
- 三二三、12月24日,物理系邀請日本東京大學 Taisuke Ozaki 教授蒞校演講,講題為「Development of Low-order Scaling DFT Methods」。
- 三二四、12月24日,水環系邀請中央大學環境工程研究所林居慶副教授蒞校演講,講題為「Antibiotic resistance in engineered and natural systems in Taiwan」。
- 三二五、12月24日,師培中心邀請新北市新莊國中陳信政老師蒞校演講,講題為「如何成為一位好老師」。
- 三二六、12月25日,國企系邀請花世欣經理蒞校演講,講題為「探討台灣連鎖通路產業轉型策略」。
- 三二七、12月25日,國企系邀請林嘉倫總監蒞校演講,講題為「行銷策略」。
- 三二八、12月25日,英文系舉辦 108-1 獎學金頒獎典禮,邀請文鶴書局楊乾隆總經理、日名貿易呂學焜總經理擔任頒獎貴賓。
- 三二九、12月26日,校長於會客室會見日本東京外國語大學林佳世子校長、今井昭夫副校長一行,會後於淡水雅帝餐廳宴請外賓。
- 三三〇、12月26日,化學系邀請台旭公司董事長江誠榮蒞校演講,講題「環境化學檢測分析」。
- 三三一、12月26日,風保系邀請和泰產險唐偉豪協理蒞校演講,講題為「保險商品的開發」。
- 三三二、12月26日,會計系邀請資誠聯合會計師事務所顏裕芳會計師蒞校演講,講題為「職涯上半場」。
- 三三三、12月26日,日文系接待兵庫教育大學川崎由花老師帶領 5 名研究生,一行人至落合由治老師研究所課堂參觀教學。
- 三三四、12月26日,日本東京外國語大學林佳世子校長、今井昭夫副校長蒞校訪問本系曾秋桂主任及彭春陽老師陪同接待。
- 三三五、12月26日,戰略所舉辦全民國防教育論文發表會暨圓桌論壇,邀請教育部學務特教司副司長曹翠英,講題為「析論全民國防教育」,會議中並有發表 3 篇論文及 1 場圓桌論壇。
- 三三六、12月26日,大陸所邀請前鴻海集團採購長熊宇飛蒞校演講,講題為「企業與人生 生活工作經驗體認」。
- 三三七、12月26日,課程與教學研究所邀請張邀請奧寶科技副理貢興梅蒞校演講,講題為「學校還沒教你的攻略」。
- 三三八、12月26日,教科系邀請丹佛大都會州立學院葉信德教授蒞校演講,講題為「ACE it with CARP: Applying Visual Literacy to Instructional Design」。
- 三三九、12月26日,教育政策與領導研究所邀請明德國中劉文鴻校長及林燕慧老師蒞校演講,講題為「中學國際教育的意義:連結『心』教育」。
- 三四〇、12月27日,大傳系邀請 PayEasy 福利業務發展部副總經理陳中興蒞校演講,講題為「購物平台的行銷活動」。
- 三四一、12月27日,資工系邀請叡揚資訊解決方案與新事業發展中心尤虹芊系統分析師蒞校演講,講題為「紡織數位轉型:智機化、聯網化、整合化、智慧化及服務化」。
- 三四二、12月27日,日本政經所邀請日本關西大學伊佑田文彥教授、政治大學日本研究學位學程李世輝、明道大學應日系賴昱誠助理教授、文化大學日文系黃美惠助理教授、彰化師範大學許衍華助理教授、韓國檀國大學日本研究所海外研究諮問委員高橋孝治、真理大學國際貿易系林冠汝副教授、景文科技大學理財與稅務規劃系陳東瀛教授蒞校參與第一屆「21 世紀日本與全球政經變遷」

國際學術研討會，並發表論文。

- 三四三、12月27日，教科系邀請英屬維京群島商祥茂光電科技股份有限公司台灣分公司人力資源及行政部副課長連士傑、台新國際商業銀行人力資源處學習發展部副理陳嘉文，參加第20屆畢業專題期末呈現評審會。
- 三四四、12月28日，企管系邀請寶成國際集團永續發展小組許美智副協理蒞校演講，講題為「CRS活動分享」。
- 三四五、12月30日，電機系邀請文化大學電機系陳信良助理教授蒞校演講，講題為「研究、工作、生活 - 從淡江到文化」。
- 三四六、12月30日，化材系邀請中油煉製研究所張家林博士蒞校演講，講題為「綠色的中油」。
- 三四七、12月30日，運管系邀請運輸研究所周家慶博士蒞校演講，講題為「智慧運輸系統發展現況」。
- 三四八、12月31日，數學邀請曾培倫 Pei-Lun Tseng (Queen's University in Canada)蒞校演講，講題為「A Glimpse of Free Probability」。
- 三四九、12月31日，物理系邀請美國 Advanced Light Source Lawrence Berkeley National Laboratory 的 Yi-Sheng Liu /Project Scientist 蒞校演講，講題為「In-situ soft x-ray spectroscopy characterization in energy materials」。
- 三五〇、12月31日，水環系邀請山林水環境工程(股)公司陳一銘廠長蒞校演講，講題為「污水處理廠工程設計」。
- 三五一、12月31日，國企系邀請林樹源前董事長蒞校演講，講題為「國際企業領導人須具備的特質」。
- 三五二、1月2日，企管系邀請工研院技術研轉與法律中心王鵬瑜執行長蒞校演講，講題為「工研院專利與產業發展」。
- 三五三、1月2日，會計系邀請安侯企業管理股份有限公司朱成光副總經理蒞校演講，講題為「鑑識會計實務」。
- 三五四、1月2日，資管系邀請本系李鴻璋副教授演講，講題為「區塊鏈技術、演進與應用」。
- 三五五、1月2日，師培中心邀請臺北市南門國中周錦堯老師蒞校演講，講題為「班級經營的策略與實務」。
- 三五六、1月2日，課程與教學研究所邀請張圓展科技產品經理林怡君蒞校演講，講題為「斜槓前先單槓」。
- 三五七、1月3日，資工系邀請恆鼎科技公司鄧隆恭總經理蒞校演講，講題為「當翻譯遇上科技」。
- 三五八、1月3日，師培中心邀請新北市竹圍高中吳宗珉校長蒞校演講，講題為「數學科教師甄試」。
- 三五九、1月3日，師培中心邀請新北市正德國中黃健益老師蒞校演講，講題為「理化科教師甄試」。
- 三六〇、1月3日，師培中心邀請臺北市木柵國中王國浩主任蒞校演講，講題為「英文科教師甄試之準備」。
- 三六一、1月3日，師培中心邀請新北市金山高中賴來展校長蒞校演講，講題為「國文科教師甄試」。
- 三六二、1月3日，師培中心邀請金門縣烈嶼國中高敬雯老師蒞校演講，講題為「中學教師甄試經驗分享」。
- 三六三、1月6日，風保系邀請國泰產險余家偉經理蒞校演講，講題為「健康險、傷害險、責任險理賠實務」。
- 三六四、1月17日，韓國 Daegu Catholic University 圖書館學系系主任 Sanghee Choi Ph. D 帶領師生9人蒞本校圖書館參訪，由圖書館數位資訊組李素真小姐接待導覽。

人事

108 年 11 月份人事異動表

現任單位	姓名	現任職別	動態	原服務單位、職別	異動日期
國際企業學系	李佳樺	約聘行政人員	新進		108.11.18
研究暨產學組	陳卉綺	約聘行政人員	辭職		108.11.7

108 年 12 月份人事異動表

現任單位	姓名	現任職別	動態	原服務單位、職別	異動日期
會計組	蔡采凌	約聘行政人員	新進		108.12.2
數位設計組	孫慈睿	專任技佐	新進		108.12.3
蘭陽副校長室	黃芳銘	約聘技術人員	辭職		108.12.16

109 年 1 月份人事異動表

現任單位	姓名	現任職別	動態	原服務單位、職別	異動日期
研究暨產學組	方惠如	約聘專業經理人	新進		109.1.2
蘭陽副校長室	李應懷	約聘技術人員	新進		109.1.6
淡江時報社	吳珮瑄	約聘行政人員	辭職		109.1.1
課外活動輔導組	許晏琦	約聘行政人員	辭職		109.1.1

圖書

覺生紀念圖書館統計報告

一、徵集

(108.11.01 至 109.01.31)

類別	圖書(冊)				非書資料(件)			
	採購	交換贈送	本期合計	學年累計	採購	交換贈送	本期合計	學年累計
語文								
東方語文	1,656	1,147	2,803	5,408	4	76	80	184
西方語文	1,743	269	2,012	3,565	64	1	65	183
本期合計	3,399	1,416	4,815		68	77	145	
學年累計	5,644	3,329		8,973	185	182		367

二、分類編目

類別	圖書	合訂期刊	學位論文	教師專著	小計	非書資料(件)	合計
語文							
東方語文	1,356	0	277	16	1,649	4	1,653
西方語文	1,153	0	11	14	1,178	61	1,239
本期合計	2,509	0	288	30	2,827	65	2,892
學年累計	6,185	0	1,176	58	7,419	231	7,650

三、館藏資料

類別	圖書(冊)						非書資料(件)	合計
	圖書	合訂期刊	學位論文	教師專著	NSC 報告	合計		
語文								
東方語文	703,734	43,706	46,604	6,697	2,369	803,110	72,207	875,317
西方語文	371,681	117,587	3,945	4,539	1,171	498,923	66,050	564,973
合計	1,075,415	161,293	50,549	11,236	3,540	1,302,033	138,257	1,440,290
類 別	電子資源(可連用)							
	電子書	電子期刊	電子資料庫				合計	
			全文型	書目型	數據型			
東方語文	1,721,161	26,196	206	50	5	261		
西方語文	903,988	44,676	223	43	9	275		
種數	2,625,149	70,872	429	93	14	536		

類別	現行紙本期刊(種)			現行報紙(種)			館藏紙本期刊(種)
	訂閱	交換贈送	合計	訂閱	交換贈送	合計	
語文							
東方語文	306	469	775	15	0	15	2,692
西方語文	153	222	375	7	0	7	4,479
合計	459	691	1,150	22	0	22	7,171

四、館藏資源使用統計

(一) 紙本圖書(冊數)

類別	總館	鍾靈分館	台北分館	蘭陽分館	學位論文	本期合計	學年累計
語文							
東方語文	21,648	0	346	303	191	22,488	46,918
西方語文	2,918	0	89	203	0	3,210	6,370
本期合計	24,566	0	435	506	191	25,698	
學年累計	50,704	0	970	1,208	406		53,288

(二) 非書資料 (件數)

類別	館外借用	館內借用				合計
		非書資料	微縮資料	單機版光碟	小計	
語文						
東方語文	674	1,924	5	65	1,994	2,668
西方語文	1,924	6,130	0	0	6,130	8,054
本期合計	2,598	8,054	5	65	8,124	10,722
學年累計	4,936	16,273	12	162	16,447	21,383

(三) 電子資源 (含電子書、電子期刊、電子資料庫)

類別	使用人數 (人次)	下載全文 (篇)	備註：
語文			本期提供使用人次之資料庫計 441
本期合計	77,884	299,938	種；提供下載全文統計之資料庫計
學年累計	146,298	531,851	138 種。

五、入館人數

館別	總館	台北分館	鍾靈分館	蘭陽分館	合計
本期合計	211,279	3,727	563	6,193	221,762
學年累計	371,576	6,532	563	11,651	390,322

六、專室借用(次數)

室別	討論室	多媒體資源室
本期合計	2,511	539
學年累計	3,740	1,049

七、平板電腦借用(次數)

本期合計	71
學年累計	138

八、參考服務(件數)

類型	問題類型			合計
	指示型	使用指導(資源)	使用指導(設備)	
本期合計	138	179	167	484
學年累計	340	429	467	1,236

類型	諮詢方式				合計
	面對面	電話	E-mail	掌聲與建議	
本期合計	427	49	2	6	484
學年累計	1,087	128	7	14	1,236

九、館際合作 / 文獻傳遞(件數)

項 目	借書			複印			合 計
	國 內	國 外	小 計	國 內	國 外	小 計	
借 入	25	0	25	3	24	27	52
貸 出	81	0	81	32	112	144	225
本期合計	106	0	106	35	136	171	277
學年累計	248	0	248	72	273	345	593

十、數位資訊服務(件數)

類 型	技術支援	Virtua 問題排除	電子資源 問題處理	小 計	機構典藏	
					書目量	全文量
本期合計	34	44	27	105	307	903
學年累計	71	83	50	204	1,141	1,490

十一、非書資料服務(件數)

類 型	諮詢服務			網路使用 (人次)	新片閱選欣賞 (人次)	入室人數 (人次)
	指示型	非書資料	網路設定			
本期合計	323	97	1	24	553	23,957
學年累計	667	218	1	118	1,011	49,282

資訊

資訊處作業統計報告

一、系統發展工作及維護工作

(108.11.01 至 109.01.31)

系統名稱	開始日期	預定完成日期	完成百分比	備註
1 私立學校會計制度電腦作業系統： (1)108 年教育部委託之軟體維護及簽約學校(20 所)問題諮詢 (2)進行 109 年教育部委託之軟體維護及簽約學校(19 所)問題諮詢 (3)本校會計系統維護工作	108.01.01 109.01.01 持續進行	108.12.31 109.12.31	100% 10%	
2 記分簿成績登錄預警系統及 Web 版成績上傳系統： (1)系統維護及問題諮詢計 52 件 (2)108 學年度第 1 學期選課資料進檔及學期成績匯出作業 (3)108 學年度第 1 學期選課資料進檔及學期成績匯出作業	持續進行 108.09.03 108.09.03	109.01.31 109.01.31	100% 100% 10%	
3 108 學年度校內招生電腦作業： (1)外國學生入學申請(春季班第 2 梯次) (2)日間部寒假轉學考 (3)進學班寒假轉學考 109 學年度校內招生電腦作業： (1)109 學年僑生及港澳生單獨來台就學(第 1 梯次) (2)109 學年度碩博士班甄試招生 (3)程式修訂	108.02.18 108.11.14 108.11.14 108.10.22 108.10.29 持續進行	108.12.31 109.01.31 109.01.31 109.09.15 109.09.15	100% 100% 100% 進行中 進行中	
4 維護學生、課程資訊系統： (1)需求程式修訂共 180 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 237 件	持續進行		100%	
5 維護人事資訊系統： (1)需求程式修訂共 21 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 88 件	持續進行		100%	
6 維護設備資訊系統： (1)需求程式修訂共 0 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 156 件	持續進行		100%	
7 維護學務資訊系統(就貸、兵役)： (1)需求程式修訂共 14 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 10 件	持續進行		100%	
8 維護其他校務資訊系統及伺服器管理 (1)需求程式修訂共 298 支 (2)諮詢、查核、上下檔共 265 件	持續進行		100%	
9 PKI 憑證安控管理系統： 系統維護及使用者問題諮詢 18 件	持續進行		100%	
10 iClass 學習平台： (1)平台維運 (2)教師上線使用(專兼任計 607 位教師)	持續進行 持續進行		100% 100%	
11 e 服務網系統維護： (1)維護網頁線上計數器系統 (2)維護學生課程表查詢系統	持續進行		100%	

系 統 名 稱		開 始 日 期	預 定 完 成 日 期	完 成 百 分 比	備 註
	(3)維護學生宿舍空調計費系統 (4)維護成績單網路申請系統				
12	辦公室自動化系統(OA)： (1)使用者問題諮詢 (2)系統維護工作	持續進行		100%	
13	「學雜費管理系統」系統維護工作	持續進行		100%	
14	「綜所稅系統」系統維護工作	持續進行		100%	
15	單一登入暨資訊系統入口網： 系統維護及使用者問題諮詢 8 件	持續進行		100%	
16	IDC(T104、T105)機房實體維運維護	持續進行		100%	
17	光學讀卡系統維護	持續進行		100%	
18	IBM 印表相關設備維護管理	持續進行		100%	
19	ISO27001 資訊安全管理系統維護	持續進行		100%	
20	TSM 資料備份系統維護	持續進行		100%	
21	資訊處服務台登錄系統維護	持續進行		100%	
22	淡江 i 生活系統維護	持續進行		100%	
23	完成「運輸與物流研究中心」網頁改版設計(RWD)	108.08.01	108.11.30	100%	
24	完成「AACSB 辦公室」網頁改版設計(RWD)	108.10.01	109.01.30	100%	
25	完成「海豚頻道-到速寄信」功能	108.11.01	108.12.30	100%	
26	進行「榮譽學程」網頁改版設計(RWD)	108.10.01	109.02.29	90%	
27	進行「職員歷程」系統開發	108.08.01	109.07.30	45%	
28	進行「防疫與通報專區」網頁設計	109.02.01	109.03.31	0%	
29	校內網頁及系統維護與營運(共 49 個)	持續進行		100%	
30	人力資源管理系統開發 (1) 差勤管理系統技轉合作案	108.07.01	109.04.30	85%	
31	公文管理系統(OD)維護工作及使用者問題諮詢	持續進行		100%	
32	請假系統維護及使用者問題諮詢	持續進行		100%	

二、校務系統使用趨向報告

(一)教務系統

項 目	目 標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.5	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	1.33	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1
無法使用時間(時)	4.0	0.07	0.1	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.10	0.05	0.10	0.05

(二)人事系統

項 目	目 標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	99.0	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	1.33	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1
無法使用時間(時)	7.0	0.07	0.05	0.1	0.05	0.10	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.10	0.05

(三)OA系統

項 目	目 標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	6.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(四)設備系統

項 目	目 標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	99.0	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.84	99.99	99.99	99.99	99.99
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
重開機次數	3	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1
無法使用時間(時)	7.0	0.05	0.05	0.1	0.05	0.10	0.05	0.05	0.05	0.17	0.05	0.05	0.05	0.05

(五)記分簿成績登錄預警系統及Web版成績上傳系統

項 目	目 標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9	100.0	99.9	99.9
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1
無法使用時間(時)	14.0	0.07	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.4	0.1	0.1	0.3	0.0	0.1	0.1

(六)招生試務系統

項 目	目 標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0

(七)公文管理系統

項 目	目 標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9	99.6	98.9	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
無法使用時間(時)	14.0	0.3	0.2	0.3	0.3	0.3	0.5	8.0	8.5	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3

註：1.108年7/31下午16:00~24:00系統維護公告停機。

2.108年8/11凌晨00:00~08:30系統維護公告停機。

(八)財務系統

項 目	目 標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	99.0	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	1.67	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
無法使用時間(時)	7.0	0.08	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.33	0.05	0.05	0.05	0.05	0.10	0.10

三、iClass 學習平台

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	14.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

四、網路各伺服器使用趨向報告

(一)網域名稱伺服器(DNS)

項 目	月目標	後3月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672	744	720	744	720	744	744	720	744	720	744	744
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(二)全校教職員工生Email伺服器

項 目	月目標	後3月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672	744	720	744	720	744	744	720	744	720	744	744
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(三)WWW2伺服器

項 目	月目標	後3月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672	744	720	744	720	744	744	720	744	720	744	744
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(四)校務行政BBS伺服器

項 目	月目標	後3月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672	744	720	744	720	744	744	720	744	720	744	744
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(五)WWW伺服器

項 目	月目標	後3月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736	672	744	720	744	720	744	744	720	744	720	744	744
可使用率百分比	99.5	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
不正常中斷次數	0	0	1	2	2	0	0	0	4	1	24	7	4	1
重開機次數	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	0.00	0.00	0.33	0.33	0.03	0.00	0.00	0.00	0.08	0.02	0.48	0.37	0.07	0.02

五、e服務網系統使用趨向報告

(一)e服務網系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	100.0	99.7	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.3	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0

無法使用時間(時)	14.0	0.1	0.0	0.0	0.0	2.2	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0
-----------	------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

(二)成績單申購系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	100.0	99.7	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.3	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.1	0.0	0.0	0.0	2.2	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0

(三)電子錢包系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	100.0	99.7	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.3	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.1	0.0	0.0	0.0	2.2	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0

(四)課程查詢系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	100.0	99.7	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.3	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.1	0.0	0.0	0.0	2.2	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0

(五)空調控制系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	100.0	99.7	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.3	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.1	0.0	0.0	0.0	2.2	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0

(六)課程查詢系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	100.0	99.7	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.3	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.1	0.0	0.0	0.0	2.2	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0

(七)空調控制系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	100.0	99.7	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.3	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.1	0.0	0.0	0.0	2.2	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0

六、一般電腦教學實習室使用狀況統計表-淡水校園（7間電腦實習室，共計492台電腦）

(一)開放時間：週一至週五 8：20~21：00（其中1間實習室78台電腦開放週一至週日）

月份	開機時數	故障時數	維護時數	使用時數	可用率	使用率	尖峰時段 (10:00~16:00) 使用率	故障率	使用 人次	小時/人次
11月	119,636.67	102.58	3,845.67	40,830.25	99.91%	35.29%	43.56%	0.09%	53,790	0.76
12月	146,274.67	75.31	5,370.00	56,496.08	99.95%	40.12%	47.68%	0.05%	70,686	0.80
1月	23,026.67	12.08	190.00	8,597.74	99.95%	37.67%	50.89%	0.05%	12,472	0.69
本期合計	288,938.00	189.96	9,405.67	105,924.07	99.93%	37.92%	46.27%	0.07%	136,948	0.77
108學年 累計	540,346.50	319.26	18,122.15	174,110.44	99.94%	33.36%	41.32%	0.06%	239,559	0.73

(二)開放時間：週一至週日 21：00~隔日8：20（1間電腦實習室，共計78台電腦）

月份	開機時數	故障時數	維護時數	使用時數	可用率	使用率	尖峰時段 (21:00~24:00) 使用率	故障率	使用 人次	小時/人次
11月	23,868.00	42.99	0.00	4,211.42	99.82%	17.68%	52.31%	0.18%	2,208	1.91
12月	27,404.00	27.50	0.00	6,743.02	99.90%	24.63%	68.97%	0.10%	3,199	2.11
1月	2,652.00	2.98	0.00	438.75	99.89%	16.56%	48.05%	0.11%	290	1.51
本期合計	53,924.00	73.47	0.00	11,393.19	99.86%	21.16%	61.05%	0.14%	5,697	2.00
108學年 累計	99,892.00	113.92	0.70	17,918.40	99.89%	17.96%	52.35%	0.11%	10,086	1.78

註：1. 本學期各實習室開放至 1/2，期末考週 1/3~1/9 8:20~21:00 僅開放商管大樓 2 間實習室。

2. 1/10~1/21 寒假期間，僅週一至週五 8:20~15:50 開放商管大樓 1 間實習室。

七、推廣教育訓練課程班次及人次統計

課程計畫名稱	本期		108學年度累計	
	人次	人時	人次	人時
108年度「個人資料保護與管理制度」研習課程			517	1,551
EverCam 簡報錄影實作			27	54
moodle 遠距教學平台操作暨線上助教培訓工作坊			18	36
開放文件格式(ODF)介紹與推廣			62	62
公文管理系統(OD)入門課程－登記桌作業			18	18
公文管理系統(OD)入門課程－承辦人作業			22	44
個人資料管理稽核員教育訓練			39	39
iClass 學習平台導入工作坊			40	40
iClass 學習平台教室管理工作坊			53	53
使用 AWS SageMaker 建立機器學習模型(資訊處內部訓練)			16	56
iClass 學習平台 PBL 應用入門工作坊			46	46
iClass 在教學實踐的應用(量化分析)工作坊			47	47
淡江軟體雲應用與操作			22	33
iClass 在教學實踐的應用(質化分析)工作坊			37	37
Google 服務應用－日曆、連絡人、文件共同編輯介紹			34	68
Google 服務及 iClass 整合應用			31	62
實務驅動數位培力工作坊(一)：數位教學應用－教學實踐研究之經驗分享			25	50

課程計畫名稱	本期		108 學年度累計	
	人次	人時	人次	人時
實務驅動數位培力工作坊(二)：數位教學應用－教學實踐研究之案例分享與研討			42	84
Word 課程-電子文宣美化			19	57
實務驅動數位培力工作坊(三)：計畫撰寫大揭密			41	41
iClass 影音應用－線上數位教材錄製剪輯入門	18	36	18	36
PowerPoint 課程-簡報範例實作	30	90	30	90
Excel 課程－進階函數應用	58	174	58	174
數位教材輕鬆做- OBS 智慧影棚介紹與實作分享	56	56	56	56
iClass 學習平台成績管理工作坊	52	52	52	52
AI、大數據在電商上的應用及個資保護，一級單位（含）以上主管資訊安全宣導講習	26	39	26	39
Power BI Desktop - 雲端數據分析、資料視覺化（初階）	39	117	39	117
老師教學的一大資源：教學教材智財權及 Open textbook CC 授權	38	38	38	38
設計不只是漂亮而已~Photoshop 基礎入門暨淺談文宣設計	66	198	66	198
如何安全使用電子郵件	12	12	12	12
合計	395	812	1,551	3,290

八、防毒伺服器攔毒、個人電腦報廢勘驗及軟硬體維修件數統計表

月份	各單位			資訊處電腦教室暨實習室	
	防毒伺服器攔毒(件)	電腦報廢勘驗(件)	PC 軟硬體維修(件)	維修(件)	保養(件)
11 月	3,885	66	305	128	4,102
12 月	3,110	146	489	176	5,051
1 月	2,167	75	226	56	4,159
本期合計	9,162	287	1,020	360	13,312
108 學年合計	14,116	505	1,749	636	26,393