

**第 166 期**  
**( 中華民國 110 年 11 月 ~ 111 年 1 月 )**  
**目 錄**

**專載**

淡江大學董事會第 13 屆第 8 次全體董事會議校務報告	1
------------------------------	---

**會議**

淡江大學董事會第 13 屆第 8 次全體董事會議紀錄	44
淡江大學第 86 次校務會議紀錄	46
淡江大學第 181 次行政會議紀錄	65
淡江大學第 182 次行政會議紀錄	81
淡江大學文學院 110 學年度第 1 學期第 2 次院務會議紀錄	85
淡江大學商管學院 110 學年度第 1 學期第 2 次院務會議紀錄	89
淡江大學國際事務學院 110 學年度第 1 學期第 2 次院務會議紀錄	91
淡江大學教育學院 110 學年度第 1 學期第 2 次院務會議紀錄	96
淡江大學研究發展處 110 學年度第 1 學期第 2 次業務會議紀錄	101
淡江大學學生事務處 110 學年度第 1 學期學生事務會議紀錄	103
淡江大學覺生紀念圖書館 110 學年度第 2 次館務會議紀錄	109
淡江大學覺生紀念圖書館委員會 110 學年度第 1 次會議紀錄	118
淡江大學未來化委員會 110 學年度第 1 學期第 1 次會議紀錄	123
淡江大學國際化暨國際交流委員會 110 學年度第 1 次會議紀錄	126
淡江大學國際化暨國際交流委員會 110 學年度第 2 次會議紀錄	135
淡江大學兩岸學術合作專案小組 110 學年度第 1 次會議紀錄	139

**校聞**

人事(全校人事異動表)	155
圖書(覺生紀念圖書館統計報告)	157
資訊(資訊處作業統計報告)	160

淡江大學秘書處編印

網址: [www.tku.edu.tw](http://www.tku.edu.tw)

中華民國 110 年 3 月

## 淡江大學學校財團法人董事會 第 13 屆第 8 次全體董事會議校務報告

報告人 葛煥昭 110.11.25

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就今年 7 月至今，提出整體校務工作報告：

## 一、校務方面：

- (一)110學年度本校單位異動暨主管交接計有：全球發展學院裁撤，9系所整併，2學系改隸，新設7單位，3個一級單位及16個二級單位主管交接。新的工作團隊在最短時間內了解熟悉業務工作，並在前任主管奠定的良好基礎之下繼續努力，創新前進展現績效。
- (二)因應「嚴重特殊傳染性肺炎」(COVID-19)，110學年度第1學期本校相關防疫措施仍依據中央流行疫情指揮中心、教育部及新北市政府規定進行規範：
  - 1、各樓館全面實施量測體溫措施，教職員工生每日仍均須進行自主量測體溫，並至本校資訊處及人資處共同設計之「自主健康監測回報系統」填報，該系統亦結合 iclass 學習平臺，協助教師掌握上課學生狀況。
  - 2、依教育部「大專校院 110 學年度因應嚴重特殊傳染性肺炎防疫管理指引」滾動式修正上課方式：
    - (1)開學後第一週 9 月 22 日(三)至 9 月 28 日(二)實施全校遠端學習演練。
    - (2)第二週 9 月 29 日(三)起以實體上課為主、配合遠端分流學習為輔，依教室容留人數分 3 梯次到校上課，降低在校人數，避免群聚。
    - (3)第三週 10 月 6 日(三)起上課方式，學生選課人數符合上課教室【容留人數】，教師須直接採實體上課（不需分流）；分梯次後，學生選課人數符合上課教室【容留人數】，分流方式由教師彈性調整。
    - (4)第七週 11 月 3 日(三)起，本校所有課程全面實體上課不分流。
- (三)110學年度第1學期統計至10月15日止，本校110學年度日間學制大學部新生註冊率99.86%再創新高，新設立的人工智慧學系及教育與未來設計學系之註冊率均為100%；此外，學生總人數達24,534人，比109學年度的24,209人，增加325人，是自99學年度以來，首次學生總人數成長。
- (四)110學年度第1學期境外學位生共計1,735人，其中外籍生753人，僑生784人，陸生198人。與109學年度第1學期相較：外籍生增加72人(去年681人)、僑生增加8人(去年776人)、陸生減少63人(去年261人)，境外學位生共計增加17人(去年1,718人)。
- (五)統計至110年11月，與本校締結學術合作關係之境外姐妹校共38國(含中國大陸)241校，與去年同期相較，新增3校。
- (六)大學排名結果：
  - 1、110年9月2日公布2022年泰晤士高等教育(THE)世界大學排名，國內上榜的大學共40所，其中國立大學23所，私立大學17所；本校全球排名第1201+名(前期第1001+名)，國內排名第20名(前期第19名，退步1名)。
  - 2、110年10月26日公布美國新聞與世界報導(U.S. News & World Report)2022年全球最佳大學排名，國內上榜的大學共27所，其中國立大學21所，私立大學6所；本校全球排名第1,440名(前期第1,455名，進步15名)，國內第16名(前期第19名，進步3名)，非醫學類私校第1名。
  - 3、110年11月3日公布2022年QS亞洲大學排名，本校排名第301-350名(前期第271-280名)，國內第20名(前期第21名，進步1名)。
  - 4、2022年THE世界大學學科排名，教育領域排名第401-500名、商業與經濟領域排名第601+名、社會科學領域排名第601+名、物理科學領域排名第801-1000名、工程學領域排名第801-1000名、電腦科學領域排名第801+名。
- (七)《遠見雜誌》6月29日公布2021年「台灣最佳大學排行榜」，本校榮登「文法商類」大學，連續3年私校第1名，全國第3名；在「國際化程度」面向，私校第1名，全國第4名。
- (八)《104人力銀行》8月9日公布三大產業徵才「最常」邀約大學畢業生排行中，本校再度於「軟體與網路」和「金融業」排名第一，為企業主動邀約新鮮人次數最多的大學。
- (九)教育部5年期高等教育深耕計畫(107-111年)，本校110年度獲核定補助總金額新臺幣9,325萬9,358元(含主冊、USR-HUB、公共性檢核、附冊及附錄)，較去年增加360萬元。
- (十)本校學生宿舍「下一步，新東村」松濤館宿舍群及廣場整體改善計畫，申請教育部補助，獲全額通過，計8,860萬元。新東村是以網路時代「Now and here學習地景」作為新空間調整的考量，透

過「學習空間」的概念，營造宿舍區與教學區所連結的新的校園分區特性，打造一個融合生活與學習的新校園空間。

- (十一)今(110)年10月30日召開「110學年度教學與行政革新研討會」，主題為「AI+永續=∞：接軌國際・智慧未來・永續發展」，邀請台灣微軟總經理孫基康以「數位轉型・全球話題」為題分享，及6場專題演講，分別為學術副校長何啟東「永續發展之教學與研究」、行政副校長莊希豐「AI與永續發展之行政與服務」、國際事務副校長王高成「學生雙語化學習策略與作法」、蘭陽副校長林志鴻「蘭陽校園智慧未來轉型發展」、資工系教授張志勇「教師增能～讓我們將AI帶進課堂」及商管學院院長蔡宗儒「永續治理學程規劃與未來展望」。下午進行分組討論後，由學術副校長、行政副校長、國際副校長及蘭陽副校長依討論題綱做結論報告。
- (十二)本校落實推動SDGs，鼓勵各單位積極參與相關活動，展現實施成效。2021第14屆台灣永續獎，本校報名角逐永續報告書類、永續單項績效類及永續發展目標行動獎等三類，且均獲得獎項。永續單項績效類（學校、醫院組）本校獲頒社會共融領袖獎，僅3所大學及1家醫院獲獎；永續報告書類及永續發展目標行動獎本校獲得銅獎。
- (十三)本校「111、112年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫」之辦學特色面向及權重，已於110年10月底函報教育部，分別是：教學45%、研究 15%、國際化25%、學生輔導及就業情形15%。
- (十四)為符合學校推動「實踐永續發展目標，落實雙軌轉型成效」之新市場定位與策略，規劃於112學年度蘭陽校園增設「精準健康學院」，下設兩個研究所，各分設兩組，分別為：「高齡健康管理學研究所智慧經營組」及「高齡健康管理學研究所精準健康組」、「智慧照護產業學研究所智慧照護組」及「智慧照護產業學研究所精準設計組」，招生名額每組15名共60名。本案業經第85次校務會議通過，將於明年3月併同招生名額總量報部。
- (十五)行政院通過修正111年度中央政府總預算案，決定111年度軍公教人員待遇調升4%，但須經立法院審議通過，本校也會比照辦理，目前規劃的調薪範圍包括本俸、學術研究費/專業加給、主管特支及兼職加給。
- (十六)110年度本校總募款目標1億2,000萬元，統計110年1月1日至110年10月30日止，募款總金額為6,769萬4,837元，達成率為56.41%。

## 二、教學、研究、產學與社會責任方面：

- (一)為符合教育部專科以上學校總量發展規模與資源條件標準，本校110學年度已通過增聘專任教師35位、兼任教師30位，改聘約聘專案教師11位（統計至110.11.19校教師評審委員會110學年度第3次會議）。上學期生師比日間學制24.40、全校25.82；全學年預估日間學制22.83、全校24.15。
- (二)在大學社會責任(USR)實踐計畫方面，110年度和去年相同，補助總金額共計1460萬元，前年600萬元。
- (三)教育部110年度教學實踐研究計畫審查結果，本校申請件數為104件（去年64件），核定通過43件，通過件數為全國第二名，僅次於成大，較去年通過36件(全國第一名)，增加7件。工學院通過10件、教育學院通過9件、商管學院通過8件、文學院通過6件、外語學院通過4件、國際學院、全發院及體育處各通過2件。
- (四)科技部大專學生研究計畫：
- 1、110年度本校科技部大專學生研究計畫申請案共計169件，獲核定通過補助61件，和去年相同，通過率36.1%，高於全國通過率35.3%。各院通過件數：文學院3件，理學院4件，工學院26件，商管學院17件，外語學院5件，國際學院2件，教育學院2件，全發院1件。
  - 2、110學年度獎勵科技部大專學生研究計畫核定通過案指導教師58人次，核發獎勵金696,000元。
  - 3、科技部109年度大專學生研究計畫「研究創作獎」，本校計1件獲獎(全國共200件)，每位獲獎學生由科技部發給獎金新臺幣2萬元及獎狀1紙；獲獎學生之指導教授由科技部頒發獎牌1面，以資鼓勵。
- (五)110年度科技部專題研究計畫案，截至10月31日止，本校專任助理教授以上的教師申請總件數為450件，申請率64.8%，核定通過件數171件，通過率38%，高於私立大學通過率35.3%。
- (六)110年度「科技部補助大專校院研究獎勵」本校計54位教師獲獎，總補助金額共計新臺幣404萬7,600元整。
- (七)在研究方面，今年本校教師受獎勵論文篇數為366篇(每位教師每年平均0.52篇)，去年187篇(每位教師每年平均0.27篇)，成長95.7%。
- (八)為整合校內外資源，深耕本校師生之知識實踐能力、社會責任與影響力，本校新設「永續發展與社會創新中心」，110年9月28日於外語大樓5樓舉辦揭幕儀式，揭幕儀式後，於覺生國際會議廳進行本校與臺灣藝術創生文化基金會合作意向書簽約典禮，未來雙方將共同合作推動地方永續發展。

(九)本校與宜鼎國際股份有限公司、詮欣股份有限公司、人工智能股份有限公司、叡揚資訊股份有限公司，以及精英國際教育集團5家智慧產業公司組成策略聯盟，並於110年11月4日上午11時在守謙國際會議中心穩懋廳舉辦「淡江大學與智慧產業公司策略聯盟簽約儀式暨產學媒合會」，由由本人代表學校與5家企業進行簽約，攜手進行人工智慧跨領域合作。

(十)信邦電子王紹新董事長(數學系校友)幫本校體育館及游泳館建置了優質的「太陽能光電系統」，每年平均可發電54萬5000多度，110年11月6日在紹謨紀念體育館4樓舉辦「太陽能光電啟用典禮」，為本校在綠能發展及永續校園進程，往前邁進一大步。

三、針對上述報告，謹提出 110 學年度的校務工作重點：

(一)持續執行「107-111學年度校務發展計畫」、「107-111年度高等教育深耕計畫」及「大學社會責任(USR)實踐計畫」，鼓勵師生參與「教學實踐研究計畫」、「科技部大專學生研究計畫」、「USR計畫」及「專業知能服務學習課程」。

(二)持續將本校課程與教學、研究與產學及行政、服務與輔導對接到SDGs 17項核心目標，發揮大學對全球及在地的貢獻，創造共榮及永續發展之未來。自110學年度起，開設永續議題之通識教育課程，規劃自112學年度起開設永續治理學程，並列入112-116學年度校務發展計畫之執行重點。

(三)112-116學年度校務發展計畫持續撰寫中，其中規劃小組由本人擔任召集人；主軸計畫小組請何啟東學術副校長擔任總召集人，另外八大主軸亦各有主軸計畫小組召集人；前景研發小組由潘慧玲院長擔任召集人。本年初迄今，112-116學年度校務發展計畫業經「規劃小組會議」、「規劃小組與主軸計畫小組聯席會議」、「主軸計畫小組擴大會議」及「前景研發小組會議」多次討論，確立本校未來10年的中長程校務發展計畫，將以「永續」為核心理念，整合在地、國際、智慧、未來等要素，並運用「AI技術與雲端服務」做為創新轉型的策略工具，加速加值推動實踐SDGs，達成「共創大淡水、智慧大未來」的中長程願景。

(四)學校須於111年1月24日前，向教育部提報「111、112年度校務發展年度經費支用計畫書」，並於111年3月到教育部簡報。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。

## 壹、教學

## 一、系所、班級數

110 學年度第 1 學期全校系所、班級數：大學日間部 44 系（52 系組）335 班、進學班 8 系 45 班，研究所碩士班 46 系所（48 系所組）99 班、碩士在職專班 17 所 38 班、博士班 16 所 32 班，全校總計 549 班，詳下表：

類 別		系、所	系、所、組	班 級 數
大 學 部	日 間 學 制	44	52	335
	進 學 班 (含多元培力附讀)	8	8	45
研 究 所	碩 士 班	46	48	99
	碩 士 在 職 專 班	17	17	38
	博 士 班	16	16	32
總 計		131	141	549

## 二、學生人數

110 學年度第 1 學期學生人數：大學日間部 20,763 人、進學班 1,146 人、碩士班 1,528 人、碩士在職專班 723 人、博士班 374 人，全校共計 24,534 人，詳如下表：

類 別		本國籍 一般生	身心障 礙生	僑 生	外籍生	陸 生	原住民	小 計
大 學 部	日 間 學 制	18,940	127	739	612	125	220	20,763
	進 學 班 (含多元培力附讀)	1,138	3	0	0	0	5	1,146
研 究 所	碩 士 班	1,347	0	43	77	58	3	1,528
	碩 士 在 職 專 班	687	0	0	35	0	1	723
	博 士 班	328	0	2	29	15	0	374
總 計		22,441	130	784	753	198	229	24,534

註：學生人數以 110 年 10 月 15 日報部統計數為基準。

## 三、增設調整系所（110 學年度）

## (一)新增：

- 1、人工智慧學系。
- 2、英文學系全英語學士班(英美語言文化學系全英語學士班整併)。
- 3、資訊工程學系全英語學士班(資訊創新與科技學系軟體工程全英語組、資訊創新與科技學系應用資訊全英語組整併)。
- 4、財務金融學系全球財務管理全英語學士班。
- 5、管理科學學系經營管理全英語碩士班。
- 6、統計學系數據科學碩士班。
- 7、教育與未來設計學系。
- 8、教育與未來設計學系學習領導與教育發展碩士班(教育政策與領導研究所碩士班整併)。
- 9、教育與未來設計學系未來學碩士班(未來學研究所碩士班整併)。
- 10、教育與未來設計學系課程與教學碩士班(課程與教學研究所碩士班整併)。
- 11、教育與未來設計學系前瞻教育領導與科技管理博士班。
- 12、教育與未來設計學系課程與教學碩士在職專班(課程與教學研究所碩士在職專班整併)。

## (二)更名：

- 1、「電機工程學系碩士班控制晶片與系統組」更名「電機工程學系人工智慧機器人碩士班」。
- 2、「資訊工程學系資訊網路與多媒體碩士班」更名「資訊工程學系智慧計算與應用碩士班」。
- 3、「電機工程學系機器人工程碩士班」更名「電機工程學系人工智慧機器人碩士班」。

## (三)停招：

- 1、機器人博士學位學程。
- 2、全球財務管理全英語學士學位學程。
- 3、經營管理全英語碩士學位學程。
- 4、數位商務與經濟碩士學位學程。
- 5、大數據分析與商業智慧碩士學位學程。

- 6、產業金融暨經營管理博士學位學程。
- 7、臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程。
- 8、教育領導與科技管理博士班。
- 9、中國文學學系碩士在職專班。
- 10、數學學系碩士在職專班。
- 11、公共行政學系公共政策碩士在職專班。
- 12、日本語文學系碩士在職專班。
- 13、日本政經研究所碩士在職專班。
- 14、拉丁美洲研究所亞太研究數位學習碩士在職專班。

(四)裁撤案：「全球發展學院」。

(五)其他：國際觀光管理學系全英語學士班、全球政治經濟學系全英語學士班併入國際事務學院。

#### 四、師資 (統計至 110.10.15 報部資料)

(一)專任教師 711 人。(計：教授 227 人、副教授 297 人、助理教授 169 人、講師 17 人、專業技術教師 1 人)。

(二)兼任教師 708 人。

#### 五、自審教師資格

(一)學歷送審：專任助理教授 19 人、兼任助理教授 7 人、兼任講師 7 人。

(二)著作送審：專任教授 7 人、專任副教授 4 人，專任助理教授 1 人。

(三)辦理 110 學年度第 1 學期教師著作升等登號作業，總計 22 件。

#### 六、現行教學制度與措施

##### (一)通識教育與核心課程

1、跨域通識特色學程：持續推動藝術展演微學程、未來城市微學程、現代公民微學程、探索台灣微學程、幸福生活微學程、數位科技微學程及性別研究微學程。並於 110 學年度增設永續發展微學程。

2、協同教學統整學習：於 110 學年度開設 5 門協同教學，分別於幸福生活微學程開設「幸福的理性與感性」；於探索台灣微學程開設「政治心理學」；於校共通課程開設「幸福學校」；於社會分析學門開設「正向心理學」；於藝術欣賞與創作學門開設「淡水新篇章-生態與人文地圖」。

##### (二)遠距教學課程

1、每學期依教育部規定各科填列表格申請開課，並上傳至全國大學課程資源網備查。近年遠距教學授課課程數如下：

學年度 (學期別)	同步直播			非同步 國際遠距	非同步	本校收播 外校課程	課程數
	校園間	外校收播 本校課程	國際遠 距				
106(1)	0	1	7	7	54	6	75
106(2)	0	1	8	7	57	5	78
107(1)	0	1	8	7	60	3	79
107(2)	0	1	6	7	58	2	73
108(1)	0	1	6	6	65	2	80
108(2)	0	1	6	6	54	1	68
109(1)	0	1	6	6	61	3	77
109(2)	0	0	6	6	57	2	71
110(1)	0	0	6	3	57	3	69

##### 2、國際遠距教學課程 (遠距中心)

(1)跨文化遠距教學課程：協助本校外語學院與日、俄、法等國大學院校合作開設跨文化遠距教學 (Cross-Cultural Distance Learning, CCDL) 課程。110 學年度第 1 學期開設 6 班 (含英語口語表達課程 3 班、俄語會話 2 班、法語會話 1 班)。

(2)拉丁美洲研究所亞太研究數位學習碩士在職專班國際遠距課程：開設跨國遠距教學課程供中南美洲學員選修。110 學年度第 1 學期共開設 3 門課。

## (三)英語授課課程

- 1、各系所(大學部、碩士班及博士班)每學年至少須有二門課程且以選修課程為主，採全英語授課，惟中文系及外語學院各系除外。
- 2、凡為全英語招生之學系所(含學位學程)均應採全英語授課。
- 3、近年全英語授課課程數如下：

學年度	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110 (1)
課程數	838	836	752	673	746	799	848	844	868	829	869	434

## (四)體育課程

體育課程開課情形：110 學年度第 1 學期開設體育課程 237 班，包括：淡水校園共 230 班（日間部 221 班、進學班 9 班）；蘭陽校園 7 班。並於淡水校園開設中英文授課之適應體育班，提供身心障礙或健康促進需求之學生健全的指導與參與環境。

## (五)其他

- 1、110 學年度共 22 科頂石課程獲補助，俾學生統整與運用所學，總整知識深化學習。
- 2、110 學年度共 23 科精進專業課程（含證照研習營）獲補助，提升學生對專業學科之學習成效。

## 貳、研究

一、教師發表期刊論文（本項資料於 11 月 22 日下載淡江大學教師歷程系統「發表期刊論文」資料）  
109 學年度

單位別	國內篇數	國外篇數	備註(篇數)				
			SCI	SSCI	A&HCI	EI	TSSCI
文學院	14	15	2	4	0	0	2
理學院	11	89	94	4	0	0	0
工學院	34	156	144	3	0	52	1
商管學院	67	116	41	73	0	4	21
外語學院	24	10	1	4	2	0	0
國際學院	21	3	0	2	0	0	4
教育學院	15	6	0	3	0	1	7
全發院	3	15	1	11	2	1	1
體育處	13	8	1	5	0	1	2
教務處	3	1	0	1	0	0	0
小計	205	419	284	110	4	59	38

## 二、教師研究計畫案/委託案

## 學術研究計畫案統計表（109 學年度）

計畫案	科技部案		一般案		合計		總經費佔一級單位之%	總經費佔校之%
	件數	總經費	件數	總經費	件數	總經費		
文學院 合計	12	7,196,885	13	5,841,497	25	13,038,382	100.00%	4.09%
中文系	4	1,668,000	2	671,600	6	2,339,600	17.94%	0.73%
歷史系	0	0	8	4,389,121	8	4,389,121	33.66%	1.38%
資圖系	5	3,488,885	0	0	5	3,488,885	26.76%	1.10%
大傳系	1	730,000	3	780,776	4	1,510,776	11.59%	0.47%
資傳系	2	1,310,000	0	0	2	1,310,000	10.05%	0.41%
理學院 合計	52	54,748,776	7	3,380,000	59	58,128,776	100.00%	18.25%
數學系	13	9,336,795	0	0	13	9,336,795	16.06%	2.93%
物理系	22	27,860,180	0	0	22	27,860,180	47.93%	8.75%

計畫案	科技部案		一般案		合計		總經費佔一級單位之%	總經費佔校之%
	單位別	件數	總經費	件數	總經費	件數		
化學系	17	17,551,801	7	3,380,000	24	20,931,801	36.01%	6.57%
<b>工學院合計</b>	<b>67</b>	<b>63,184,250</b>	<b>37</b>	<b>32,881,849</b>	<b>104</b>	<b>96,066,099</b>	<b>100.00%</b>	<b>30.17%</b>
工學院	0	0	2	1,900,000	2	1,900,000	1.98%	0.60%
建築系	4	2,784,000	1	1,359,387	5	4,143,387	4.31%	1.30%
土木系	7	4,906,000	6	3,699,156	13	8,605,156	8.96%	2.70%
水環系	7	7,814,000	5	11,003,380	12	18,817,380	19.59%	5.91%
機械系	7	6,302,000	1	322,000	8	6,624,000	6.90%	2.08%
化材系	11	12,766,000	3	1,900,000	14	14,666,000	15.27%	4.61%
電機系	17	17,933,000	5	5,019,360	22	22,952,360	23.89%	7.21%
資工系	6	4,648,000	9	4,451,780	15	9,099,780	9.47%	2.86%
航太系	8	6,031,250	4	2,066,386	12	8,097,636	8.43%	2.54%
AI 系	0	0	1	1,160,400	1	1,160,400	1.21%	0.36%
<b>商管學院合計</b>	<b>53</b>	<b>36,384,889</b>	<b>14</b>	<b>5,421,269</b>	<b>67</b>	<b>41,806,158</b>	<b>100.00%</b>	<b>13.13%</b>
財金系	4	2,604,000	1	572,217	5	3,176,217	7.60%	1.00%
風保系	4	2,386,000	0	0	4	2,386,000	5.71%	0.75%
產經系	4	2,707,000	1	188,600	5	2,895,600	6.93%	0.91%
經濟系	4	2,759,000	0	0	4	2,759,000	6.60%	0.87%
企管系	4	3,135,500	5	1,603,200	9	4,738,700	11.33%	1.49%
會計系	8	6,150,887	0	0	8	6,150,887	14.71%	1.93%
統計系	8	5,355,000	3	713,296	11	6,068,296	14.52%	1.91%
資管系	4	2,826,000	0	0	4	2,826,000	6.76%	0.89%
運管系	3	1,504,502	2	887,500	5	2,392,002	5.72%	0.75%
公行系	4	2,575,000	0	0	4	2,575,000	6.16%	0.81%
管科系	6	4,382,000	1	550,000	7	4,932,000	11.80%	1.55%
資訊科技使用行為研究中心	0	0	1	906,456	1	906,456	2.17%	0.28%
<b>外語學院合計</b>	<b>12</b>	<b>7,624,000</b>	<b>5</b>	<b>1,271,900</b>	<b>17</b>	<b>8,895,900</b>	<b>100.00%</b>	<b>2.79%</b>
英文系	7	4,423,000	3	844,100	10	5,267,100	59.21%	1.65%
西語系	1	331,000	0	0	1	331,000	3.72%	0.10%
法文系	1	413,000	0	0	1	413,000	4.64%	0.13%
日文系	3	2,457,000	2	427,800	5	2,884,800	32.43%	0.91%
<b>國際學院合計</b>	<b>5</b>	<b>3,082,000</b>	<b>4</b>	<b>1,720,440</b>	<b>9</b>	<b>4,802,440</b>	<b>100.00%</b>	<b>1.51%</b>
歐研所	1	687,000	0	0	1	687,000	14.31%	0.22%
拉美所	2	850,000	0	0	2	850,000	17.70%	0.27%
戰略所	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%
大陸所	1	655,000	2	311,950	3	966,950	20.13%	0.30%

計畫案	科技部案		一般案		合計		總經費佔一級單位之%	總經費佔校之%
	單位別	件數	總經費	件數	總經費	件數		
外交與國際系	1	890,000	1	680,000	2	1,570,000	32.69%	0.49%
兩岸關係中心	0	0	1	728,490	1	728,490	15.17%	0.23%
<b>教育學院合計</b>	<b>12</b>	<b>12,638,740</b>	<b>9</b>	<b>6,511,634</b>	<b>21</b>	<b>19,150,374</b>	<b>100.00%</b>	<b>6.01%</b>
教科系	5	5,406,000	3	4,215,800	8	9,621,800	50.24%	3.02%
教政所	3	3,482,740	0	0	3	3,482,740	18.19%	1.09%
教心所	0	0	2	501,400	2	501,400	2.62%	0.16%
未來所	1	851,000	2	666,816	3	1,517,816	7.93%	0.48%
課程所	3	2,899,000	2	1,127,618	5	4,026,618	21.03%	1.26%
師培中心	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%
<b>全發院合計</b>	<b>10</b>	<b>5,256,000</b>	<b>2</b>	<b>506,000</b>	<b>12</b>	<b>5,762,000</b>	<b>100.00%</b>	<b>1.81%</b>
資創系	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%
觀光系	3	1,210,000	1	276,000	4	1,486,000	25.79%	0.47%
語言系	2	737,000	1	230,000	3	967,000	16.78%	0.30%
政經系	5	3,309,000	0	0	5	3,309,000	57.43%	1.04%
<b>教務處合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N/A</b>	<b>0.00%</b>
通核中心	0	0	0	0	0	0	N/A	0.00%
<b>研發處合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>69,811,370</b>	<b>40</b>	<b>69,811,370</b>	<b>100.00%</b>	<b>21.92%</b>
工程法律中心	0	0	8	6,030,000	8	6,030,000	8.64%	1.89%
水環境資訊中心	0	0	10	10,544,180	10	10,544,180	15.10%	3.31%
創育中心	0	0	3	1,300,000	3	1,300,000	1.86%	0.41%
風工程中心	0	0	6	6,030,000	6	6,030,000	8.64%	1.89%
海下中心	0	0	6	6,068,000	6	6,068,000	8.69%	1.91%
機器人中心	0	0	1	600,000	1	600,000	0.86%	0.19%
運輸物流中心	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%

計畫案	科技部案		一般案		合計		總經費佔一級單位之%	總經費佔校之%
	單位別	件數	總經費	件數	總經費	件數		
視障資源中心	0	0	6	39,239,190	6	39,239,190	56.21%	12.32%
<b>體育合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>996,810</b>	<b>4</b>	<b>996,810</b>	<b>100.00%</b>	<b>0.31%</b>
體育處	0	0	1	120,000	1	120,000	12.04%	0.04%
學動組	0	0	3	876,810	3	876,810	87.96%	0.28%
<b>合計</b>	<b>223</b>	<b>190,115,540</b>	<b>135</b>	<b>128,342,769</b>	<b>358</b>	<b>318,458,309</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

註：科技部案，含科技部產學案、博士後研究人員計畫。

### 三、專利申請及技術移轉 (110 年 5 至 9 月)

(一)已取得專利：無

(二)新申請及申請中專利

系所	發明人	專利名稱	申請國家	申請時間
電機系	李慶烈	智慧型集線器	臺灣	110 年 5 月 17 日
電機系	李慶烈	智慧型集線器	美國	110 年 7 月 7 日
機械系	林清彬	原位析出 3D 列印方法	臺灣	110 年 7 月 1 日

(三)技術移轉：無

### 四、師生出席學術性會議 (本項資料採用 11010 期校務資料庫研 6、學 19)

(一)教師

單位	專任教師參與人次 _國際學術研討會發 表論文	專任教師參與人次 _國際學術合作	專任教師參與 人次_演講	專任教師參與 人次_研習活動	專任教師參與 人次_講學
文學院	9	0	40	9	4
理學院	2	1	12	1	0
工學院	66	2	61	17	0
商管學院	33	0	39	24	2
外語學院	27	0	10	10	3
國際事務學院	19	0	29	59	11
教育學院	20	1	48	12	5
全球發展學院	7	0	38	14	5
體育事務處	3	0	35	74	3
通核中心	3	0	10	23	0
師培中心	0	0	1	3	0
總計	189	4	323	246	33

(二)學生

學院	學生論文出版 及展演活動篇 數	學生論文出版 及展演活動人 次	出席國際會議 人次 台灣地區	出席國際會議 人次 大陸港澳地區	出席國際會議 人次 其他地區
文學院	7	7	30	0	0
理學院	2	2	0	0	0
工學院	29	31	10	0	0
商管學院	30	31	42	0	1
外國語文學院	2	2	31	0	0
國際事務學院	33	33	130	0	3
教育學院	75	75	33	0	0

學院	學生論文出版 及展演活動篇 數	學生論文出版 及展演活動人 次	出席國際會議 人次 台灣地區	出席國際會議 人次 大陸港澳地區	出席國際會議 人次 其他地區
全球發展學院	0	0	0	0	0
總計	178	181	276	0	4

### 參、學術活動與服務

一、舉辦國際學術及兩岸研討會（本項資料採用 11010 期校務資料庫研 7）

會議名稱	會議舉行 國家	主辦單位
第十八屆「社會與文化」國際學術研討會	中華民國	文學院 中文系
第十四屆唐代文化國際學術研討會	中華民國	文學院 歷史系
第七屆海峽兩岸「宋代社會文化」學術研討會	中華民國	文學院 歷史系
2nd Taiwan-Japan Neutron Capture Therapy Academic Conference of Elite	中華民國	理學院 化學系
CICET 2020	中華民國	工學院 資工系
台灣經濟學會 2020 年年會	中華民國	商管學院經 濟系
2021 年(第十六屆)提升競爭力與經營管理研討會	中華民國	商管學院企 管系 (廈門大學以 線上視訊同 步進行)
The 2021 International Conference in Management Sciences and Decision Making	中華民國	商管學院管 科系 (線上視訊會 議)
淡江大學第 15 屆西班牙語教學、文化與翻譯研討會	中華民國	外語學院西 語系
2020 年台灣日本語文学会年度大会	中華民國	外語學院日 文系
2021 年 AI と日本語教育国際シンポジウム「クリエイティブラーニング を目指す AI と日本語教育」	中華民國	外語學院日 文系
2021 年第 10 屆村上春樹国際學術研討會	中華民國	外語學院日 文系
「歐盟挑戰及其與印太國家的互動」國際會議	中華民國	國際學院歐 研所
淡江 2021 淡江戰略學派年會暨第十七屆紀念鈕先鍾老師國際學術研討會- 後疫情時代台灣的國際安全戰略選擇：整合戰略與國際關係理論觀點	中華民國	國際學院國 際事務與戰 略研究所
「臺灣與東南亞國家的中國研究視角」國際學術研討會	中華民國	國際學院大 陸所
第二屆「COVID-19 的影響下日本與全球政經變遷」國際學術研討會	中華民國	國際學院日 本政經所
2020 年台灣教育傳播暨科技學會年會@TKU 國際學術研討會	中華民國	教育學院教 科系(線上)

會議名稱	會議舉行 國家	主辦單位
We See the World in 2050: Taiwan and Indonesia	中華民國	教育學院未來所(線上)

二、教師參與學術服務 (本項資料於 11 月 22 日下載淡江大學教師歷程系統「教師參與學術服務」資料)  
109 學年度

單位別	參與期刊編輯及審查人次	參與計畫審查人次	參與各項公開考試有關事宜人次	服務學術單位人次*	其他服務人次**	小計
文學院	17	28	57	114	57	273
理學院	3	1	2	5	3	14
工學院	9	28	9	50	27	123
商管學院	11	18	57	100	123	309
外語學院	8	13	11	49	41	122
國際學院	1	2	6	48	11	68
教育學院	5	10	15	16	44	90
全發院	11	5	2	6	4	28
體育處	2	11	15	9	56	93
教務處	1	1	2	6	15	25
小計	68	117	176	403	381	1,145

\* 擔任學會理事長或理事、監事、...，國科會審議、評議委員、...等。

\*\* 學分班、非學分班、...等。

三、資訊建教工作

- (一)持續進行教育部委託「110 年度私立學校會計制度電腦作業系統」軟體維護，共提供 17 所學校使用及問題諮詢服務。
- (二)持續進行「台北市七星農田水利會網站」及「桃園農田水利會網站」維護服務。
- (三)持續進行教育部委託「110 年私立學校軍訓教官及護理教師薪資、退撫基金、軍健保及其他補助管理系統提昇及發放作業」。
- (四)持續進行構思數位策略公司、中華民國電腦稽核協會等 14 家廠商虛擬主機使用服務。
- (五)推廣教育：

辦理名稱	日期	訓練對象	課時數	人次
樂學影片剪輯表格海報設計	110/03/08-110/06/07	樂活學苑學員	24	20
照片・影片・音樂・運用	110/03/05-110/06/04	樂活學苑學員	24	19

四、學分班

班別	課程數	人次
1092 碩士學分班	1	18
1092 學士學分班 職訓	2	50
1092 學士學分班	4	53
1092 教師第二專長班	36	825
1092 碩士附讀班	56	197
1092 學士附讀班	1	1
1092 全民國防學士後學分班	7	205
109 暑碩士學分班	3	42
109 暑教師第二專長班	32	795
109 暑全民國防學士後學分班	8	297

五、非學分班

班別	課程數	人次
華語正規班	28	295
客製化華語課程 (個人班)	44	47
DLCP 線上遠距華語團班	11	56
DLCP-S 線上遠距華語團班(夏季班)	3	19

班別	課程數	人次
VCLP 遠距視訊華語班	15	15
109 年華語師資實務課程培訓班	1	25
大陸地區自費研修生閩台專班 1092	1	37
大陸地區自費研修生閩台專班 1101	1	35
近畿大學華語研習班 1092	2	15
近畿大學華語研習班 1101	2	14
公共工程品質管理訓練班	5	196
公共工程品質管理人員回訓班	8	329
營造業工地主任 220 小時	1	33
營造業工地主任 32 小時回訓	1	43
病媒防治專業技術人員訓練班	4	127
環境用藥製造/販賣專業技術人員訓練班	0	0
廢棄物&廢汙水清理專業技術人員訓練班	2	67
外語班	78	1013
日本地區德島大學	1	7
2021-美國國務院 NSLI-Y 獎學金華語研習班-ANSLI-Y	1	10
美國密西西比大學專班-2021	1	5
美國儲備軍官(ROTC)-Project GO-2021	2	10
美國關鍵語言獎學金計畫-2021	4	35
美國領航計畫(Flagship)-2021	1	5
美國國務院 NSLIY 暑期項目-2021	2	15
線上華語團班(暑期專班)	3	19
樂活學苑 110 年春季班	12	242
樂活學苑 110 年秋季班	11	182
2021 年僑務委員會海外青年華語文研習班(遠距視訊教學)全球班第 1 梯次	13	61
2021 年僑務委員會海外青年華語文研習班(遠距視訊教學)菲律賓班	20	94
2021 年僑務委員會海外青年華語文研習班(遠距視訊教學)越南班	8	32
2021 年僑務委員會海外青年華語文研習班(遠距視訊教學)全球班第 3 梯次	46	204
產業新尖兵 Python 與 AI 就業實戰班	1	30
產業新尖兵國際企業行銷人才培訓班	1	30

## 肆、學術交流

## 一、與本校締結學術合作關係之學校

## (一)海外學校(至 110 年 11 月共 38 國 192 校)

洲別	國別	學校數	國別	學校數	國別	學校數	小計
亞洲	日本	43	韓國	10	菲律賓	2	55
	馬來西亞	7	印尼	4	蒙古	1	12
	俄羅斯	5	印度	7	哈薩克	1	13
	泰國	5	澳門	1	香港	1	7
	越南	3					3
美洲	美國	40	加拿大	3	智利	1	44
	哥斯大黎加	1	墨西哥	1	巴拿馬	3	5
	巴拉圭	1					1
歐洲	奧地利	1	比利時	3	法國	7	11
	德國	4	捷克	2	波蘭	2	8
	英國	7	烏克蘭	1	羅馬尼亞	1	9
	芬蘭	2	匈牙利	2	瑞典	1	5
	西班牙	8	土耳其	1	愛爾蘭	1	10

洲別	國別	學校數	國別	學校數	國別	學校數	小計
	義大利	1					1
非洲	馬拉威	1					1
大洋洲	澳大利亞	6	紐西蘭	1			7

(二)大陸學校：(至 110 年 11 月共 49 校，如下列：)

序號	校名	地點	簽約日期
1	中國科學院大學	北京	1992/01/18
2	廈門大學	福建	1995/04/24、2009/01/16
3	西北工業大學	陝西	1996/01/16
4	對外經貿大學	北京	1996/06/24
5	北京航空航天大學	北京	1997/10/10、2013/03/01
6	南京航空航天大學	江蘇	1998/07/10
7	西南財經大學	四川	2000/04
8	南京大學	江蘇	2001/04/12
9	復旦大學	上海	2001/04/13、2007/12/18
10	南開大學	天津	2001/07、2010/03
11	哈爾濱工業大學	黑龍江	2001/08/22
12	吉林大學	吉林	2001/08/23、2008/05
13	上海理工大學	上海	2002/03/29
14	北京大學	北京	2002/03/30
15	山東財政學院	山東	2002/03/31
16	中國人民大學	北京	2002/04/01
17	武漢大學	湖北	2002/05/29
18	武漢理工大學	湖北	2003/11/27
19	江西財經大學	江西	2008/06/16
20	首都經濟貿易大學	北京	2008/06/16
21	安徽財經大學	安徽	2008/06/16
22	中南財經政法大學	湖北	2008/12/10
23	廣州大學	廣東	2008/12/17
24	浙江大學	浙江	2009/01/08
25	山東大學	山東	2009/04/27
26	四川大學	四川	2010/05/24
27	天津大學	天津	2010/11
28	北京理工大學	北京	2010/11/16
29	西安交通大學	陝西	2010/12
30	華東師範大學	上海	2010/12/9
31	蘭州大學	甘肅	2011/12/8
32	雲南大學	雲南	2012/04/01
33	同濟大學	上海	2012/10/22
34	西北大學	陝西	2013/01/08
35	華僑大學	福建	2013/02/25
36	福建師範大學	福建	2014/03/17
37	貴州大學	貴州	2014/08/28
38	北京外國語大學	北京	2015/10/22
39	北京交通大學	北京	2015/12/18
40	福州大學	福建	2016/03/22
41	滁州大學	安徽	2016/03/22
42	遼寧大學	遼寧	2016/05/09
43	東北師範大學	長春	2018/05/18
44	蘇州大學	江蘇	2018/09/27

序號	校名	地點	簽約日期
45	華中師範大學	湖北	2018/11/12
46	華南理工大學	廣東	2018/12/13
47	重慶大學	重慶	2019/10/12
48	大連理工大學	遼寧	2019/10/21
49	深圳大學	廣東	2021/09/08

## 二、國際學生交換

(一)109 學年度本校學生大三海外研修：共 0 國 0 人。

系別	人數	就讀學校(國別校名)
-	-	-

(二)109 學年度本校赴國外之交換生：共 2 國 6 人。

交換學校	國別	人數	期限
立命館大學	日本	1	108 學年度第 2 學期 109 學年度第 1 學期
同志社大學		1	108 學年度第 2 學期 109 學年度第 1 學期
上海交通大學	大陸	2	109 學年度第 1 學期
華中師範本大學		1	109 學年度第 2 學期
山東大學		1	109 學年度第 2 學期

(三)109 學年度國外姊妹校至本校就讀之交換生：共 2 國 4 人。

姊妹校別	國別	就讀本校			期限
		系別	人數	備註	
墨西哥州立自治大學	墨西哥	國企系英語專班	1		108 學年度第 2 學期 109 學年度第 1 學期
學習院大學	日本	政經系	1		108 學年度第 2 學期 109 學年度第 1 學期
櫻美林大學		觀光系	1		108 學年度第 2 學期 109 學年度第 1 學期
立命館亞洲太平洋大學		外交系	1		108 學年度第 2 學期 109 學年度第 1 學期

## 三、學校參與國際學術交流活動(本項資料採用 11010 期校務資料庫研 6)

單位	交換教師人數 出國	交換教師人數 來校	博士後研究人 數出國	博士後研究人 數來校	外籍學者來訪 人次
文學院	0	0	0	0	5
理學院	0	0	0	6	0
工學院	0	0	0	0	1
商管學院	0	0	0	0	15
外語學院	0	0	0	0	0
國際事務學院	2	0	0	0	25
教育學院	0	0	0	0	3
全發院	2	0	0	0	0
師培中心	0	0	0	0	1
總計	4	0	0	6	50

## 伍、出版業務

各單位 110 年 5 至 9 月出版書刊

主編單位	書/刊名	卷/期	出刊日期
------	------	-----	------

主編單位	書/刊名	卷/期	出刊日期
淡江理工學刊編輯委員會	淡江理工學刊	第 24 卷第 3 期	110 年 6 月
	Journal of Applied Science and Engineering	第 24 卷第 4 期	110 年 8 月
資圖系	教育資料與圖書館學 Journal of Educational Media & Library Science	58-2 期	110 年 7 月
數學系	淡江數學 Tamkang Journal of Mathematics	52-2 期 52-3 期	110 年 5 月 110 年 8 月
英文學系	淡江評論 Tamkang Review	第 51 卷第 2 期	110 年 7 月
管理科學學系	資訊與管理科學 International Journal of Information and Management Sciences	第 32 卷 2 期 第 32 卷 3 期	110 年 7 月 110 年 9 月
未來所	未來研究 Journal of Futures Studies	第 25 卷第 4 期	110 年 6 月
國際事務學院	淡江國際研究 Tamkang Journal of International Affairs	第 25 卷第 1 期	110 年 7 月
中文系	淡江中文學報 Tamkang Journal of Chinese Literature	第 44 期	110 年 6 月

## 陸、獎勵/榮譽

### 一、單位或團體獲校外獎勵/榮譽

(110 年 5 至 9 月)

- (一)教育部於 110 年 5 月 26 日公告，本校參加 110 年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動，美術社獲得學術性、學藝性特優；彰化校友會獲得自治性、綜合性特優；機器人研究社獲得年度最佳社團特色活動獎佳作。
- (二)建築學系吳昱寬、林靜洋、蕭列邦參加 IEAGD 建築系畢業設計國際展覽入選 2021 TAIWAN20。(110 年 8 月 1 日)
- (三)台北市建築師公會 2021 學生競圖一畢業設計組，建築學系黃浩獲頒第一名；賀昭恩獲頒特別獎；蔡妮可、蔡承昀、李恩嘉獲頒佳作。(110 年 8 月 4 日)
- (四)建築學系黃浩入圍第九屆 TEAM20 建築與規劃新人獎建築設計組。(110 年 8 月 6 日)
- (五)土木系李家瑋老師指導大專生張智唯參加第九屆台灣工業與應用數學會年會-大學生組海報論文競賽獲得銅牌獎。(110 年 8 月 7 日)
- (六)資工系石貴平老師指導研究生陳姍姍參加第十六屆無線、隨意及感測網路研討會 (WASN2021)榮獲最佳論文獎。
- (七)資工系石貴平老師指導研究生林暉恩參加第二十五屆行動計算研討會 (MC2021)榮獲優良論文獎。
- (八)資工系張志勇老師、石貴平老師及武士戎老師率領團隊參加經濟部工業局 110 年人才解題構想審查會於本次 AIGO 競賽中 231 案構想提案申請中拿下 7 題。
- (九)資工系惠霖老師及王英宏老師指導研究生陳頡及大學部宗成恩參加第十一屆網路智能與應用研討會(NCWIA 2021)榮獲最佳論文獎。

### 二、學生獲校外獎勵/榮譽 (本項資料採用 11010 期校務資料庫學 19)

學院	參與競賽獲獎人次 臺灣地區	參與競賽獲獎人次 大陸港澳地區	參與競賽獲獎人次 其他地區
文學院	149	2	0
理學院	1	0	0
工學院	115	0	3
商管學院	92	2	0
外語學院	17	0	0
國際事務學院	3	0	0
教育學院	35	0	0
全球發展學院	15	0	0
小計	427	4	3

## 柒、學生取得證照及通過語文檢定（本項資料採用 11010 期校務資料庫學 17、18）

單位別	取得證照人次	通過語文檢定人次
文學院	63	44
理學院	12	12
工學院	152	73
商管學院	604	167
外語學院	36	471
國際事務學院	12	16
教育學院	84	12
全球發展學院	83	53
小計	1046	848

## 捌、組織發展與調整

一、110 學年度系所學位學程增設、更名、停招、裁撤如下：

(一)新增：

- 1、人工智慧學系。
- 2、英文學系全英語學士班(英美語言文化學系全英語學士班整併)。
- 3、資訊工程學系全英語學士班(資訊創新與科技學系軟體工程全英語組、資訊創新與科技學系應用資訊全英語組整併)。
- 4、財務金融學系全球財務管理全英語學士班。
- 5、管理科學學系經營管理全英語碩士班。
- 6、統計學系數據科學碩士班。
- 7、教育與未來設計學系。
- 8、教育與未來設計學系學習領導與教育發展碩士班(教育政策與領導研究所碩士班整併)。
- 9、教育與未來設計學系未來學碩士班(未來學研究所碩士班整併)。
- 10、教育與未來設計學系課程與教學碩士班(課程與教學研究所碩士班整併)。
- 11、教育與未來設計學系前瞻教育領導與科技管理博士班。
- 12、教育與未來設計學系課程與教學碩士在職專班(課程與教學研究所碩士在職專班整併)。

(二)更名：

- 1、「電機工程學系碩士班控制晶片與系統組」更名「電機工程學系人工智慧機器人碩士班」。
- 2、「資訊工程學系資訊網路與多媒體碩士班」更名「資訊工程學系智慧計算與應用碩士班」。
- 3、「電機工程學系機器人工程碩士班」更名「電機工程學系人工智慧機器人碩士班」。

(三)停招：

- 1、機器人博士學位學程。
- 2、全球財務管理全英語學士學位學程。
- 3、經營管理全英語碩士學位學程。
- 4、數位商務與經濟碩士學位學程。
- 5、大數據分析與商業智慧碩士學位學程。
- 6、產業金融暨經營管理博士學位學程。
- 7、臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程。
- 8、教育領導與科技管理博士班。
- 9、中國文學學系碩士在職專班。
- 10、數學學系碩士在職專班。
- 11、公共行政學系公共政策碩士在職專班。
- 12、日本語文學系碩士在職專班。
- 13、日本政經研究所碩士在職專班。
- 14、拉丁美洲研究所亞太研究數位學習碩士在職專班。

(四)裁撤案：「全球發展學院」。

(五)其他：國際觀光管理學系全英語學士班、全球政治經濟學系全英語學士班併入國際事務學院。

二、110 學年度其他組織調整情形如下：

(一)研究發展處新設「整合戰略與科技研究中心」。

(二)新設「永續發展與社會創新中心」，下設「社會實踐策略組」。

(三)覺生紀念圖書館增設二級單位「校史組」。

## 玖、組織規程等校內重要章則訂(修)定

### 一、新訂

- (一)「淡江大學申請校外各類補助款學校配合款處理要點」。(第 180 次行政會議)
- (二)「淡江大學雙語教學推動委員會」。(第 180 次行政會議)

### 二、修正

- (一)「淡江大學學則」部分條文。(第 85 次校務會議)
- (二)「淡江大學學生修習教育學程辦法」部分條文。(第 85 次校務會議)
- (三)「淡江大學職工考核辦法」部分條文。(第 85 次校務會議)
- (四)「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」第十四條之一。(第 85 次校務會議)
- (五)「淡江大學專兼任教師聘約」第十二點。(第 85 次校務會議)
- (六)「淡江大學教師評鑑辦法」第二條。(第 85 次校務會議)
- (七)「淡江大學專案教學人員聘任辦法」第四條。(第 85 次校務會議)
- (八)「淡江大學職員任免待遇服務辦法」第三條。(第 85 次校務會議)
- (九)「淡江大學性侵害性騷擾或性霸凌防治與處理規定」第九點。(第 85 次校務會議)
- (十)「淡江大學組織規程」第五條、第九條、第二十條。(第 85 次校務會議)
- (十一)「淡江大學辦事規章」第十四條。(第 85 次校務會議)
- (十二)「淡江大學校務會議設置辦法」第二條、第三條、第八條。(第 85 次校務會議)
- (十三)「淡江大學行政會議設置辦法」部分條文。(第 85 次校務會議)
- (十四)「淡江大學教師教學專業發展辦法」第六條。(第 180 次行政會議)
- (十五)「淡江大學排課辦法」第三條。(第 180 次行政會議)
- (十六)「淡江大學校約聘僱人員聘僱服務辦法」第二條。(第 180 次行政會議)
- (十七)「淡江大學職員輪調辦法」第三條、第五條及第六條。(第 180 次行政會議)

## 拾、三化委員會

### 一、國際化

(一)國際化暨國際交流委員會及兩岸學術合作專案小組

- 1、110 年 6 月 23 日，召開 109 學年度兩岸學術合作專案小組第 2 次會議。
- 2、110 年 6 月 25 日，召開 109 學年度國際化暨國際交流委員會第 4 次會議。
- 3、110 年 6 月 25 日，召開校發計畫主軸三 109 學年度第 4 次執行進度檢討會議。

(二)高教深耕計畫活動：

- 1、110 年 5 月 1 日至 2 日，外語學院德文系赴東吳大學參加「全國大專院校萊茵盃文藝暨體育競賽」。
- 2、110 年 5 月 8 日，全球發展學院語言系舉辦「漁你童在，網內人生 Trapped」展。
- 3、110 年 6 月 7 日，全球發展學院語言系舉辦「全球在地行動實踐計畫」(GLAP2021) 線上成果展。
- 4、境輔組持續每學期舉辦境外生職能講座，於 110 年 5 月 7 日舉辦 1 場講座；另原於 110 年 5 月 26 日配合外貿協會辦理「僑外生在臺就業媒合會」，鼓勵境外生參與，後因應防疫考量，延期至 110 年 10 月 6 日辦理。
- 5、文學院大傳系持續於每學期舉辦淡江之聲「淡江地球村，境外生心聲」。
- 6、國際處持續於每學期開設多益英語能力加強班、托福 iBT 應試技巧班、雅思應試技巧班及高階英文寫作班。
- 7、國際處持續於每學期鼓勵本校專任教師辦理國際移動及跨文化講座並提供講座鐘點費補助，自 110 年 2 月至 110 年 6 月止，共計補助 20 場講座。
- 8、境輔組持續於每學期舉辦 Chat Corner 語言交流活動、國際文化萬花筒分享會以及開設華語課程。
- 9、外語學院英文系持續於每學期開放英文寫作諮詢室。
- 10、外語學院英文系持續於每學期舉辦英語職達車課程。

### 二、資訊化

(一)教學與研究

- 1、資傳系舉辦資訊傳播專題講座，邀請實務界人士蒞校講演，提供學生資訊傳播業界實務經驗及發展現況訊息；於黑天鵝展示廳展出「第 20 屆畢業成果展-角落上傳中」活動，計有逾 2000 人

次觀展。

- 2、建築系持續發展數位教學，110 年 8 月 30 日至 9 月 10 日舉辦「參數化設計與數位製造傳承工作坊」。
- 3、土木系持續運用 FLUENT、Tekla Structures、Midas GTS 等軟體、FLAC2D/3D 程式、MATLAB、CAD 程式軟體進行教學，強化學生學習效果，培養學生專業技能。
- 4、機械系購入 Siemens NX 軟體，用於電腦輔助設計課程以提升教學品質；9 月購入馬達電磁設計軟體，可提升同學在電磁場分析、馬達設計、機電整合設計之知識，因應未來電動車、智慧製造等相關議題。
- 5、化材系持續租用「Aspen 程序模擬軟體」，搭配「程序設計」課程課程使用；張煖老師持續指導學生參加台灣化學工程學會「110 年度大學部學生程序設計競賽」。
- 6、航太系購置「衛星系統設計軟體」，帶領學生應用於模擬衛星軌道之運作與分析，及立方衛星任務設計競賽；火箭實驗室購置 3D 印表機，培養學生使用 3D 印表機與即時修改之實作能力，並強化火箭製作能力，提升學生畢業競爭力。
- 7、國企系邀請資訊產業專家擔任業師，教導同學如何透過 IOT 與 AI 技術，了解消費者訊息。
- 8、會計系與中央大學 ERP 中心簽訂 SAP 系統校園聯盟合作協議，導入先進之全球性企業資源規劃系統，供教師授課及學生實作演練，以增進學生會計與科技之知能，提升就業競爭力。並建置 AI 人工智慧持續性電腦稽核特色實驗室（JTK），供本系及相關系所學生上課及課餘練習使用。

## (二)資訊系統開發

- 1、建築系建立第三代陶土三維列印、與第二代機器手臂切割曲木系統。
- 2、資管系指導大四學生開發資訊相關系統共 30 組，經評比後派出優秀隊伍 9 組參加 2021 第 25 屆全國大專校院資訊應用服務創新競賽。
- 3、研發處：
  - (1)進行網頁改版，採 RWD 響應式網頁設計，網站在不同的裝置上瀏覽時皆有適合的呈現，減少使用者進行縮放、平移和捲動。
  - (2)開發「研發智庫區」，匯聚具研究量能之教師清冊，進一步連接「教師歷程系統」呈現教師專長。
  - (3)建置「產學媒合系統」，提供互動式合作，便利廠商申請專利技轉，期能將本校研發成果推廣並將其益合理回饋發明人及學校，以促進校內科技研究良性循環。
  - (4)新增「研發處人才計畫介接平台」，提供教師整合、即時之動態計畫徵求查詢系統，有助教師檢索提出計畫申請，以提升本校研究能量。
  - (5)製作「科研產業化平台」網頁，與清大、政學、輔大、逢甲簽訂合作意向書組成五校聯盟推動產學合作，藉以促進科研成果產業化，擴增校際間之交流。
- 4、校務研究中心依校務研究資料庫內之本校例行性問卷填答結果，新增 5 項議題視覺化分析模組；針對大專校院校務資料庫之各系所填答結果新增 9 項視覺化分析模組。
- 5、人資處配合法規修正，提系統功能新增與異動委託單送資訊處，修訂「教師研究獎勵線上申請系統」、「教師教學獎勵作業管理系統」及「兼職人員勞健保作業系統」相關功能。

## (三)資訊系統軟硬體維護

- 1、文學院購置數位互動教室設備組合，鼓勵師生與海內外學校學教共振，引領師生跨境跨域學習；購置觸控顯示器電子白板，引領學生進行各式專案研究，提升學教品質與成效。
- 2、資傳系購置收音系統、繪圖工作站、無線擴音機、還原系統、NAS 網路儲存伺服器、三軸穩定器、觸控螢幕、彩色雷射印表機等供教學實習、實作及 USR 計畫執行使用。
- 3、數學系更新 S106 電腦教室電腦設備 3 套。
- 4、建築系撰寫數位製造機具手冊與建置同學線上申請數位機具使用表單系統。
- 5、水環系持續租用地理資訊系統軟體 ArcGIS，除提供水環、土木、建築及運管等 4 系教學使用外，亦有多位師生使用此軟體協助執行產學研究案；續租 Visual Signal 時間序列分析軟體，提供相關課程使用。
- 6、資工系 CAE 實驗室完成各教室之軟體更新硬體維護，並進行網路工程及教學設備採購，供各系所教學使用；更新 E214、E232、E236、E238 電腦教室 ASPEN 軟體；更新 E231、E236 電腦教室 Tekla 軟體；更新 E201、E213 電腦教室 Python、Anaconda、VSCode 等軟體及相關模組。
- 7、經濟學系購置數位相機 1 台及筆記型電腦 2 台，供海外國際志工及國內教育服務等活動使用。
- 8、航太系購置個人電腦、NAS 網路儲存伺服器，提升教師研究能量。
- 9、財金系持續租用寶碩股市即時系統及更新網路證照模考系統平台題庫。

10、教科系購置個人電腦、螢幕、無線路由器、滑鼠鍵盤組、耳機、單槍投影機等。改善學習環境及提升教學品質

#### (四)資訊服務

- 1、建築系持續更新系網頁資訊，以擴大招生與宣傳成效；藉由 Facebook 及 LINE 建立即時與永久聯絡網，加強師生及系友的聯繫與交流。
- 2、化材系為建立優質之溝通平台，建置大學部各年級、碩士班之臉書聯絡網，加強訊息即時聯絡，加強行政人員與學生的聯繫與交流。
- 3、資工系 CAE 實驗室提供相關軟、硬體設備，協助機械、航太及資工等系舉辦訓練課程及證照考試，並於各教室提供支援 COVID-19 等遠距授課所需之軟硬體設備。
- 4、統計系新版系網頁上線，提供更多元的訊息；支援資訊處開設「R 軟體進階課程—資料視覺化」課程。
- 5、資管系師生組成資訊服務團隊，服務當地公務機關與社區，增進學生應用資訊科技解決實務問題之能力。
- 6、學務處：
  - (1)藉由社交平台粉專經營，加強宣導相關活動，並進行學生輿情分析及建議收集。
  - (2)諮商 e 化系統個別諮商 1,292 人次；網路「心理健康操」電子郵件信箱接獲求助信件 25 件。
  - (3)求職求才之申請廠商累計 259 家，累計提供 895 件職缺資訊、實習及轉發訊息 53 件。
  - (4)諮輔中心辦理電腦證照相關研習共 8 場，375 人參加。

### 三、未來化

#### (一)未來創意競賽：

110年5月舉辦寫作競賽，主題為「工作的未來」，計有269位同學參賽，選出第1名1名、第2名1名、第3名1名、佳作12名，頒發獎金及獎狀。

#### (二)未來學門增設課程：

110 學年度通識未來學門新增「教育未來」(Education Futures)課程，未來學門分類改為 STEEPE (Society, Technology, Economic, Environmental, Political, Education)，開設社會未來、科技未來、經濟未來、環境未來、政治未來及教育未來課程及教育未來課程。

#### (三)出版發行：

本校未來學 ESCI(Emerging Sources Citation Index)國際期刊 Journal of Futures Studies 本學年已如期出版2期：110年6月及110年9月。

#### (四)學會會員：

持續為多個國際學會及國內學會之制度性會員：包括「World Futures Studies Federation, Asia-Pacific Futures Network」及「臺灣社會學會會員」，積極投入全球未來研究之教研相關活動，與多國會員進行交流。

#### (五)舉辦未來學國際會議：

110年7月8日未來學研究所與印尼 University of Gadjah Mada 線上合辦「We See the World in 2050: Taiwan and Indonesia」國際研討會，會議由3國學者發表10篇論文，超過60名各國學者與會。

#### (六)未來化國際交流：

110年9月16-18日第七屆亞太未來學者社群網絡年會(The 7th Annual ASIA-PACIFIC FUTURES NETWORK(APFN) Conference)透過線上會議方式舉行，教設系鄧建邦、蘇哈爾、陳國華、紀舜傑、陳思思老師及未來學期刊 Jose Ramos 博士均與會。9月17日線上會議亦舉行蘇哈爾與 Jose Ramos 共同編撰，擬由淡江大學出版之 Infectious Futures: Reflection, Vision and Worlds throng and beyond Covid 19新書表會，鄧建邦老師並參與線上評論。

#### (七)產學合作：

110年5-8月未來學所執行資策會委託之「2050未來趨勢研究」產學合作案。

#### (八)推動國際認證：

策略遠見中心與澳洲 Metafuture 平台合作開設未來學線上課程「Become a Futurist - Futures 101」，推動線上策略遠見國際認證，已有15人取得證書。

#### (九)未來學種子教師培訓：

110年6月28日辦理一場校外培訓課程，由未來學所陳思思老師主持「未來學工作坊-使用 MIRI 教學工具」，計有20名校內外人士參加，其中10位為本校教師。

## 拾壹、蘭陽校園

### 一、軍訓業務

- (一)受理學生兵役折抵申請計 11 件。
- (二)完成春暉小組個案學生結案會議備查。

## 二、教務業務

- (一)110 學年度蘭陽四系及進學班課務作業、教師鐘點查核事宜、教室借用事宜，持續辦理 109 學年度畢審作業。
- (二)辦理 110 學年度休退學作業，休學生計 14 位，退學生計 24 位，發放 109 學年度畢業證書，並協助郵寄 109 學年度畢業證書計 36 位，受理 109 學年度提前畢業申請，計 4 位，協助 110 學年度轉學生報到及選課觀光系計 10 位，及進學班新生報到事宜。

## 三、學務業務

- (一)受理並輔導學生申請「因應嚴重特殊傳染性肺炎影響衝擊學生生活緊急紓困助學金」，計教育部、勞動部共 36 位學生成功獲准核發。製作蘭陽校園 110 學年度汽、機車通行證及臨時通行證，並自 9 月 1 日起全面換用新證。受理蘭翔擊劍社、觀光系學會等 5 個社團(系學會)前後負責人交接事宜；本學期尚有 15 個學生社團持續運作。
- (二)完成 109(2)因疫情辦理住宿費退費事宜，於 110 年 9 月 25、26 日辦理 110(1)學期宿舍進住作業。
- (三)完成 110 學年度醫療廢棄物簽約事宜，採購感應式酒精噴霧器 10 台並裝設完成，完成 110 學年度交通車簽約。

## 四、總務業務

- (一)完成學生宿舍照明及用電線路檢整，完成學生宿舍冷(暖)氣機修繕，清洗校園 14 座水塔，完成 110 學年度保全服務外包，進行 110 學年第 1 學期消防修繕工程專案改修。
- (二)完成教室、學生宿舍寢室及公共區域清掃打蠟工程，完成建邦教學大樓公共區域及戶外道路清洗。
- (三)進行 110 學年度第 1 次財產盤點清查，將 CL306、CL307、CL308 調整為蘭陽副校長室轉型使用空間。

## 五、圖書館業務

覺生紀念圖書館已完成 276 冊西文新書編目作業，分裝成 16 箱運至蘭陽圖書館，將陸續進行核驗、移架等作業。

## 六、資訊業務

- (一)完成蘭陽校園網站之訊息及內容更新 44 件次，會議及活動視訊連線共 25 次，完成行政及教學電腦設備維修共 72 件次。
- (二)暑假期間完成電腦實習教室、語練教室及多媒體教室設備整體檢修；並配合電腦課程需求，完成電腦教室使用軟體安裝、更新。

## 七、進學班招生

- (一)完成註冊報到及協調教師調整課程時段，協助辦理學分抵免事宜。
- (二)9 月 7 日向學生說明校務行政資訊查詢系統網址使用方式(課表查詢、基本資料核對等)9 月 10 日召開進學班授課教師期初會議，9 月 22 日辦理新生講習及師生聯誼餐會。

## 拾貳、文錙藝術中心

### 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

#### (一)藝術聲影美妙呈現

##### 1、山、海、風-馬祖旅台藝術家聯展

- (1)展期：110 年 4 月 14 日至 7 月 6 日，開幕式：4 月 16 日上午 10 時，邀請連江縣劉增應縣長、連江縣文化處吳曉雲處長、台北海洋科技大學林俊彥校長、立法院鍾榮吉前副院長蒞臨致詞。
- (2)展覽概述：聯展以水墨、彩墨、油彩為主要作品，表現馬祖特有「陡峭的山壁、寬廣無垠的東海、鹹鹹的海風」。豐富的創作，除了融合馬祖在地文化元素，也放眼其在台生活樣貌，以宏觀的視野、創新的技法，為大家帶來一場不同凡響的視覺盛宴。

##### 2、基淡雙城四百年 VR 展

- (1)展期：5 月 3 日至 10 月 20 日，開幕式：5 月 3 日上午 10 時，邀請學術副校長何啟東、文學院院長林呈蓉、新北市市政顧問蔡葉偉、台北基督學院校長吳呈祥致詞。
- (2)展覽概述：以 3D 建模重現大航海時期歷史場景，以西班牙人、荷蘭人在北台灣基隆和淡水留下的兩座古城堡為主題，結合虛擬實境 VR 展場、歷史解說影片與現場專人導覽，期望讓觀眾重回古城現場，並對北台灣的歷史文化有更深刻的體認，一同來見證歷史場景的重現！

##### 3、文錙藝術中心典藏書畫精品展

- (1)展期：110 年 7 月 28 日至 9 月 10 日
- (2)展覽概述：由本中心駐校藝術家沈禎老師策展，集合 6、70 位名家作品一起展出，展覽以水

墨、彩墨為主要媒材，展現出名家氣派，內容豐富，是一場視覺盛宴。

#### 4、茶韻詩情書畫展

(1)展期：110年9月22日至10月29日

(2)開幕式：110年10月8日下午1時30分，由天仁與天福集團李瑞河創辦人、書畫展策展人沈禎教授、學術副校長何啟東教授、淡水區巫宗仁區長、天仁茶藝文化基金會李瑞賢董事長及文錙藝術中心張炳煌主任進行開幕致詞，大同技術學院王榮聖校長、本校工學院李宗翰院長、復興畫院李德珍院長、復興畫院葉慧珊藝術總監、台灣非營利組織聯合總會張連興榮譽總會長等貴賓及二十幾位參展藝術家蒞臨參與。當天另有茶藝表演及在文錙音樂廳的茶韻詩情古典詩暨現代詩詠唱比賽。

(3)展覽概述：由本中心與天仁茶藝文化基金會主辦，中華書學會、中華畫學會協辦，駐校藝術家沈禎教授擔任策展人，邀請書法家與畫家各50位，以「茶」為主題創作，展出100件作品。

#### (二)數位課程活化應用

110年5月18日邀請中華漫畫家協會秘書長鄭松維演講，講題為「漫畫動畫遊戲三位一體」。

#### (三)文創知能充分提升

辦理「文錙藝術中心服務影片創意競賽」，共46人次報名，於4月21日進行評審，選出5組獲獎作品，各獲得2仟元獎金，5月7日舉行頒獎典禮。

### 二、其他重要業務成果摘要

#### (一)推廣與行銷活動

1、為因應新冠肺炎疫情多項活動無法順利辦理，持續利用Facebook粉絲專頁、Youtube等網路社群媒體，以刊登文章、上傳館藏介紹和展演影片等方式進行線上推廣，109學年度第2學期網路資源觀看與互動人次逾2千人次。

2、因應疫情無法開放參觀，書法研究室7、8月份在臉書粉絲專頁推出每週1篇的【線上書法週報】，由張炳煌主任以線上教學的方式，搭配講解，在家也能輕鬆學習書法知識，頗獲好評，臉書粉絲專頁文章互動次數1千餘次，內容如下：

(1)7月6日王羲之蘭亭序的「惠風和暢」。

(2)7月13日春華秋實。

(3)7月20日米芾苕溪詩帖。

(4)7月27日美夢成真。

(5)8月3日傅山行草。

(6)8月10日基礎書法練習。

(7)8月17日毫端傳古韻 翰墨展新姿。

(8)8月24日e筆科技傳揚海外—南加州中文學校聯合會線上書法講座。

(9)8月31日數位e筆。

#### (二)研討與專業發展活動

1、110年7月21日由本中心張炳煌主任進行琦玉縣立大宮光陵高校3小時的書法課程線上教學，全校3個年級的書道科150位學生和老師，由佐佐木校長致詞後，一起在遠端聽講。遠距課除書法學習歷程、數位e筆介紹、台灣學生書法和日本學生作品講評等授課內容外，更透過攝影直接傳送張主任現場揮毫過程，以近距和遠距全景將現場揮毫的3幅作品完整的播出。

2、110年8月20日本中心張炳煌主任與南加州中文學校200餘位教師們透過視訊做跨國界的學習，在「書法教與學」的課程中，張主任以蘇東坡「寒食帖」、于右任「楓橋夜泊」等名家書法作品及e筆書寫的作品為例，向教師們介紹書法的演進歷程，並搭配e筆App親自示範各種字體書寫的效果，讓與會的教師們體會傳統書法與現代科技結合的魅力。

### 拾參、品質保證稽核

#### 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

##### (一)校務發展計畫

##### 1、舉辦會議

日期	會議名稱	討論重點
110.05.31	112-116 學年度校務發展計畫規劃小組與主軸計畫小組第2次聯席會議預備會議	6月2日會議之會前準備，討論「打造淡江大學城計畫」草案。
110.06.02	112-116 學年度校務發展計畫規	進行「打造淡江大學城計畫」專題報告、OKRs

日期	會議名稱	討論重點
	劃小組與主軸計畫小組第 2 次聯席會議	機制說明及討論各主軸「112-116 學年度校務發展計畫規劃表」
110.06.09	112-116 學年度校務發展計畫主軸計畫小組召集人會議	進行「確保績效 成就淡江」專題報告、「112-116 學年度校務發展計畫撰寫體例」分享，接續則討論如何將「打造淡江大學城」計畫融入八大主軸
110.06.23	109 學年度校務發展計畫第 2 次執行會議	討論「109 年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫經費書面審查暨實地訪視學校自評表」草案
110.06.23	112-116 學年度校務發展計畫主軸計畫小組召集人第 2 次會議	討論各主軸「112-116 學年度校務發展計畫規劃表」
110.06.30	112-116 學年度校務發展計畫規劃小組與主軸計畫小組召集人第 2 次聯席會議	進行「確保校發績效 彰顯淡江永續」專題簡報，討論各主軸融入「打造淡江大學城」計畫內容後的規劃及報告
110.07.05	112-116 學年度校務發展計畫撰寫體例規劃會議	討論 OKRs 之定義、用法及撰寫體例相關事宜
110.07.07	109 學年度校務發展計畫第 3 次執行會議	討論「109、110 年度校務發展年度經費支用修正計畫書」之「109 年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫之校務發展年度經費執行績效表」審查意見回應說明及修正計畫內容
110.09.22	112-116 學年度校務發展計畫主軸計畫小組會議	討論「112-116 學年度校務發展計畫書」第三章、OKR 初稿及第一、二、四、五章撰寫事宜

- 2、110 年 7 月 22 日函請各單位填報 109 學年度第 4 期（1-7 月）「關鍵績效指標系統」之實際值填報作業。
- 3、110 年 7 月 29 日函送「109、110 年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫之校務發展年度經費支用修正計畫書」至教育部。
- 4、110 年 9 月 6 日派員參加 110 年度「教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫」要點線上說明會。
- 5、110 年 10 月 5 日函請各單位填報 110 學年度「關鍵績效指標系統」之目標值。
- 6、110 年 10 月 12 日函請相關單位針對「109 年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫」經費書面審查暨實地訪視之書審報告（初稿），提出回應說明。

## (二)高等教育深耕計畫

### 1、舉辦會議

日期	會議名稱	討論重點
110.05.12	高教深耕計畫辦公室 110 年度第 1 次室務會議	討論 110 年度「高等教育深耕計畫」主冊經費配置
110.05.19	高等教育深耕計畫 110 年度第 2 次執行會議	高等教育深耕計畫 109 年度成果報告暨 110-111 年度修正計畫書、審查意見回復內容及 110-111 年度各 KPI 修訂
110.06.01	高等教育深耕計畫辦公室 110 年度經費協調會議	討論「110 年度高等教育深耕計畫」經費分配相關事宜
110.09.13	高等教育深耕計畫 110 年度第 2 次工作說明會議	向業務執行單位說明計畫作業的管考及財務核銷細節

### 2、參加校外會議與活動

日期	主辦單位	會議名稱
110.06.23	國立臺灣大學	程式設計課程線上工作坊
110.08.27	國立政治大學	推動大學程式設計教學計畫期中成果發表

		會
110.09.15	教育部	大專校院高教深耕計畫「學校分析報告」說明會

- 3、教育部 110 年 5 月 3 日函知 110 年高等教育深耕計畫補助經費為 9,325 萬 9,358 元（含主冊、USR-HUB、附冊、附錄及公共性檢核）。
- 4、110 年 6 月 10 日完成高等教育深耕計畫 109 年度主冊成果報告暨 110 至 111 年度修正計畫書報部。
- 5、教育部 110 年 6 月 15 日函知修正後 110 年度「高等教育深耕計畫」附錄 2「透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效」計畫書同意備查，另外 110 年第 2 期經常門補助款新臺幣 54 萬 7,795 元及資本門 30 萬元已轉辦撥款。
- 6、教育部 110 年 7 月 19 日函知「110 年高等教育深耕計畫各期經費撥付額度表」，包括第 1 期款新臺幣 2,182 萬 2,930 元、第 2 期款新臺幣 2,574 萬 8,764 元及第 3 期款新臺幣 2,038 萬 7,869 元，合計補助額度新臺幣 6,795 萬 9,563 元。
- 7、教育部 110 年 8 月 9 日函知 110 年高等教育深耕計畫「109 年主冊成果報告暨 110-111 年修正計畫書」同意備查。
- 8、110 年高等教育深耕計畫主冊計畫第 2 期款經費新臺幣 2,574 萬 8,764 元整（含經常門 2,070 萬 9,384 元整及資本門 503 萬 9,380 元整），於 110 年 8 月 12 日報部請撥。
- 9、教育部 110 年 8 月 24 日函知准予照撥「高等教育深耕計畫：第一部分主冊計畫」110 年度第 2 期款新臺幣 2,574 萬 8,764 元（經常門 2,070 萬 9,384 元、資本門 503 萬 9,380 元），款項於 110 年 8 月 25 日撥入校庫。

### (三)大學社會責任（USR）實踐計畫

#### 1、舉辦會議

日期	會議名稱	討論重點
110.05.06	2020 淡江大學社會責任與永續報告書撰寫工作會議	討論 2020 淡江大學社會責任與永續報告書撰寫規劃及工作分配。
110.05.12	2020 淡江大學社會責任與永續報告書撰寫諮詢會議	針對社會責任與永續報告書撰寫方式進行現場諮詢。
110.07.22	大學社會責任實踐計畫辦公室 110 年度第 1 次工作會議	論 110 年度自行約聘雇人員出勤管理事宜。
110.08.17	大學社會責任實踐計畫辦公室 110 年度第 2 次室務會議	討論大學社會責任實踐計畫及永續發展與社會創新中心分工事宜。
110.08.21	大學社會責任實踐計畫辦公室大學學習課程小組 110 年度第 1 次會議	討論 110 學年度大學學習大學社會責任課程實施方式。
110.09.03	永續發展與社會創新中心 110 年度第 1 次室務會議	討論永續中心 110 年 9 月 28 日揭幕活動事宜。
110.09.15	110 學年度大學學習 USR 課程座談會	110 學年度大學學習 USR 課程探索包《覓情記》執行方式

#### 2、參加校外會議與活動

日期	主辦單位	會議名稱
110.07.23	教育部大學社會責任推動中心	2021 年大學社會實踐線上博覽會參展說明會
110.08.26	教育部大學社會責任推動中心	110 年度成果評核作業線上說明會

- 3、110 年 5 月 17 日教育部來函核定本校 110 年度 USR 計畫修正計畫書及經費表。
- 4、110 年 5 月 31 日請撥 110 年度第 1 期經費計新台幣 786 萬元（經常門），教育部於 110 年 6 月 22 日來函同意撥付。
- 5、110 年 6 月 30 日出版本校 2020 社會責任與永續報告書。
- 6、110 年 9 月 14 日教育部函知 110 年度成果評核作業相關事宜，須於 110 年 10 月 22 日前上傳至計畫管理系統，並於 10 月 25 日前報部。

7、110 年 9 月 28 日辦理永續發展與社會創新中心揭幕事宜，並與台灣藝術創生文化基金會簽立合作意向書。

8、110 年 9 月 30 日完成「2021 年大學社會實踐線上博覽會-Expo」資料繳交。

## 二、評鑑與評量

### (一)校務自我評鑑

110 年 5 月 3 日至 6 月 4 日進行 109 學年度校務滿意度調查。

### (二)大學校院校務資料庫

1、110 年 8 月 27 日派員參加「110 年 10 月大學校院校務資料庫」北區填表暨系統操作線上說明會，並於 9 月 15 日召開「110 年 10 月大學校院校務資料庫」資料表冊填報及院系所資料蒐集說明會。

2、110 年 9 月 15 日函請相關單位進行「110 年 10 月大學校院校務資料庫」資料表冊檢核表填報，並於 110 年 10 月 7 日將檢核表紙本及電子檔送達品保處。

### (三)系所品質保證認可

1、各受評單位自我評鑑報告已於 110 年 8 月 16 日提交至財團法人高等教育評鑑中心基金會，並於 110 年 9 月 29 日收到第一次待釐清問題，受評單位已於 10 月 8 日提交問題回復。

2、已於 110 年 9 月 15 日提交訪視空間配置規劃，並於 110 年 9 月 27 日提交座晤談名單，財團法人高等教育評鑑中心基金會將於訪視前 2 周提供座晤談抽樣名單。

3、110 年度下半年系所品質保證認可實地訪視日期訂於 110 年 12 月 7 至 10 日，後續將依財團法人高等教育評鑑中心基金會來函辦理。

### (四)教學評量

1、大學學習課程：110 年 5 月完成「109 學年度大學學習課程評量分析報告」並上陳。

2、全英語授課課程：110 年 6 月完成「109 學年度第 1 學期全英語授課課程評量分析報告」並上陳。

3、110 年 5 月 24 日至 5 月 30 日辦理 109 學年度第 2 學期期末教學評量，參與調查科目數共計 3,652 科，全校總填答率為 62.07%。近三學年度(107 至 109 學年度)各院學生上網填答率如下：

單位(%)

學期	109(2)	109(1)	108(2)	108(1)	107(2)	107(1)
學院						
文學院	63.57	65.18	57.82	61.95	59.36	65.35
理學院	60.12	74.09	71.58	75.82	36.99	42.10
工學院	58.04	62.15	57.45	60.10	57.95	58.42
商管學院	70.69	72.95	67.66	71.67	68.19	71.19
外國語文學院	54.94	60.12	53.21	52.14	47.61	54.91
國際事務學院	76.56	77.48	69.07	64.71	70.87	53.36
教育學院	53.97	57.05	44.52	53.23	48.68	57.53
全球發展學院	26.68	51.42	53.36	60.25	67.76	80.01
全校	62.07	66.48	60.94	63.86	59.41	63.26

4、「109 學年第 2 學期教學評量結果」相關統計報表，已於 110 年 6 月 30 日發送相關一、二級單位及教師參考。

5、109 學年度第 1 學期教學評量結果不佳教師，經各發聘單位主管與教師個別懇談並填報「教學評量結果改善報告(主管專用)」後，由本處併同「107 至 109 學年度教學評量結果低於校訂標準之教師名冊」彙整上陳。

6、近三學年教學評量不佳科目數及教師數統計資料如下：

學期	109(2)	109(1)	108(2)	108(1)	107(2)	107(1)
科目數	9	19	22	17	8	12
專任教師數	4	10	11	9	4	7
兼任教師數	5	5	6	7	3	4

## 四、大學排名

### (一)排名數據調查

1、2021 年科睿唯安(原湯森路透)全球機構概況數據調查：數據將做為 2022 年美國新聞與世界報導全球最佳大學排名依據，已請研究發展處、教務處、人力資源處、財務處協助檢核，上陳核定後，於 110 年 6 月 4 日前上傳科睿唯安網站。

2、參與 2022 年泰晤士高等教育影響力排名：於 110 年 6 月 16 日辦理說明會，會後請業務單位提供資料。又於 110 年 7 月 27 日及 8 月 19 日辦理 2 次執行會議，檢核資料及請主導單位及主責單位進行指標及 SDGs 目標綜整，由秘書處進行英文翻譯，資訊處協助更新 SDGs 網站資料及製作本校 2020 年永續發展年報。

#### (二)排名結果/分析

- 1、泰晤士高等教育(THE)世界大學排名：110 年 9 月 2 日公布 2022 年排名，本次國內上榜的大學共 40 所，其中國立大學 23 所（含 4 所科技大學），私立大學 17 所（含 3 所科技大學）；國內排名前 5 名依序是臺灣大學(第 113 名)、臺北醫學大學(第 201-250 名)、中國醫藥大學(第 301 - 350 名)、國立陽明大學（第 301 - 350 名）與國立清華大學（第 351-400 名）；本校全球排名為第 1,201+名。
- 2、泰晤士高等教育(THE) 世界大學—物理科學領域排名：110 年 9 月 16 日公布，國內有 18 所學校上榜，12 所國立、6 所私立；排名前 3 名為臺灣大學（第 151-175 名）、清華大學（第 301-400 名）以及陽明交通大學（第 501-600 名）；本校全球排名為第 801-1,000 名，國內排名第 8 名（國內共 4 所學校同列第 8 名）。
- 3、QS 世界大學排名及亞洲大學排名：110 年 6 月 8 日公布 2022 年 QS 世界大學排名，國內有 25 所大學進入排名（前期為 23 所，增加 2 所），其中國立大學 15 所、私立大學 10 所。本校全球排名第 1201+名（前期第 1001+名），國內排名第 22 名（共 4 所學校同列第 22 名）。
- 4、世界大學網路排名：110 年 7 月底公布，國內有 14 所學校排名進入前 1,000 名，本校全球排名第 1,072 名，國內排名第 15 名。

#### 五、內部控制與稽核

(一)110 年 6 月 25 日上午召開「109 學年度第 6 次內部稽核會議」、6 月 25 日下午召開「109 學年度第 7 次內部稽核會議」，分別討論前次會議決議事項執行情形及 109 學年度第 2 學期經費及業務項目稽核結果。

(二)110 年 6 月 30 日上陳 109 學年度第 2 學期內部稽核報告及稽核追蹤報告，並函送董事會監察人查閱。

(三)110 年 7 月 20 日發文請各單位填報 110 學年度內部控制制度風險評估。

(四)110 年 9 月 2 日公告「淡江大學內部控制制度手冊」（110 學年度版本），網址：<http://control.tku.edu.tw>。

#### 六、個人資料管理制度稽核

110 年 6 月 29 日召開個人資料管理稽核小組 109 學年度第 2 次會議，討論內部稽核計畫、分組與工作分配等事宜。內部稽核訂於 7 月 19 日至 8 月 12 日進行，以各二分之一的學術及行政一級單位（含所屬二級單位）為受稽單位。

#### 拾肆、校務研究

一、校務研究資料庫：110 年 8 月已完成匯入 6 項 109 學年度之例行性問卷填答結果資料及 110 學年度個人申請審查資料，將持續與資訊處協同匯入最新數據，並規劃新增外部資料。

二、校務研究議題分析：於 110 年 7 月 21 日召開「110 年度第 2 次校務研究議題執行會議」，會中報告 109 年度研究議題之結案情形及 110 年度研究議題之執行進度，同時分享部分報告之階段性成果。截至 110 年 9 月，校務研究中心已完成 4 項校務研究議題報告之初稿，擬於 12 月初完成 110 年度所有研究議題成果報告（共 14 項），目前研究議題及進度如下表：

編號	主題	議題名稱	進度
1	產學研究計畫	影響技術移轉成效之關鍵因素分析	報告撰寫中
2	學生學習輔導	公共服務學習動機分析	報告撰寫中
3	學生學習輔導	學生學習成效長卷擬定	報告撰寫中
4	學生學習輔導	就業學分學程推動成效之研究	報告撰寫中
5	學生學習輔導	輔系、雙主修學習情形分析	已完成初稿
6	校務資源規劃	本校國際化之組織結構、資源配置及其效益研究；境外生之學習表現分析	報告撰寫中
7	學生學習輔導	學生不願意積極爭取獎助學金之原因分析	已完成初稿
8	教師教學成長	校內教學研究相關研習與申請通過教學實踐研究計畫的關連性	報告撰寫中

編號	主題	議題名稱	進度
9	產學研究計畫	提升大學國際排名與精進專任教師研究獎勵制度	報告撰寫中
10	畢業校友回饋	畢業校友企業與 SDGs 之連結	已完成模組建置
11	校務資源規劃 (招生專業化)	110 學年度個人申請入學放榜時間與錄取情形之相關分析	報告撰寫中
12	畢業校友回饋 (招生專業化)	107 學年度畢業生在校學習情形與就業力之相關分析	已完成初稿
13	課程設計發展 (深耕計畫 KPI)	107 學年度入學生基本素養與核心能力累積三年成績試算	待 109 學年度學生學業成績資料匯入
14	畢業校友回饋 (校發計畫 KPI、深耕計畫 KPI)	畢業校友流向追蹤問卷分析 (畢業生滿 1、3、5 年)	待 108 學年畢業生調查資料匯入

### 三、視覺化分析模組：

- (一)依校務研究資料庫內之本校例行性問卷填答結果，新增 5 項議題視覺化分析模組，包含「UCAN 共通職能及職業興趣」、「大學新生入學調查結果」、「大學學習課程評價」、「全英語授課課程評價」及「學生對校務滿意度評價」，已於 9 月全數上架校務研究分析平臺，供本校教職員參考。
- (二)依大專校院校務資料庫之各系所填答結果，完成 15 項視覺化分析模組，並將其歸納為 8 大主題，主題內容包含「學生在學情形」、「學生成效表現」、「學生輔導」、「研究類」、「產學合作」、「行政資源」、「財務」及「畢業生」等，並於 9 月全數上架校務研究分析平臺，供本校教職員參考。
- (三)運用教育部提供之 103 至 107 學年度畢業生就業相關資料，匯入「102 至 106 學年度畢業生就業流向與薪資分析」模組，整合修正為「畢業生就業流向與薪資分析」模組，已上架校務研究分析平臺，並將其列為需例行更新之業務。
- (四)延續 109 年度及 110 年度上半年建立之視覺化模組，依各資料匯入時程，完成 4 項模組之更新，並重新檢視模組內圖表之適切性，將持續更新及滾動式調整其他模組。

## 拾伍、永續發展與社會創新

### 重要業務成果摘要

- (一)2021 大學永續發展目標與產業發展交流工作坊：本中心於 110 年 9 月 1 日透過 MS Teams 與台灣永續能源研究基金會共同主辦「2021 大學永續發展目標與產業發展交流工作坊」，冀透過論壇演講及交流互動，落實聯合國永續發展目標之教育推廣，促進產官學界交流，並使我國高等教育教研人員瞭解 SDGs 內涵、ESG、企業社會責任以及大學社會責任的鏈結性。由教育心理與諮商研究所柯志恩教授主持，張家宜董事長、葛煥昭校長、教育部高等教育司朱俊彰司長、台灣永續能源研究基金會簡又新董事長，以及產官學界近 400 人與會，一起激發創新思維，協助我國社會發展，並開發產學合作推廣機會。
- (二)2021 第 14 屆台灣永續獎：本校報名角逐永續報告書、永續單項績效獎及永續發展目標行動獎等三個獎項，參賽資料於 110 年 8 月 10 日完成上傳繳件。永續發展目標行動獎獲獎名單已於 110 年 9 月中旬公布，本校參賽之玩心設計行動及街角博物館案，獲得銅獎殊榮；永續單項績效獎及永續報告書獲獎名單，將於 110 年 10 月下旬公布。
- (三)永續發展與社會創新中心揭幕式：本中心於 110 年 9 月 28 日舉行揭牌儀式，由學術副校長何啟東擔任中心主任。中心下設置社會實踐策略組，由建築系黃瑞茂老師擔任組長。同日，葛煥昭校長與台灣藝術創生文化基金會董事長李永萍女士共同簽訂合作意向書，奠定日後合作基礎與夥伴關係。當天於圖書館二樓舉辦師生成果展，內容包含 USR 成果展、Tamkang University Sustainability Report 2019 與永續發展報告書、永續校園成果展、教學成果展（未來學校），呈現各項計畫過程與成果。

## 拾陸、體育教學與活動

### 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

- (一)倍增運動人口：受「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情影響，期間內競賽活動全部停辦。
- (二)養成自我健康管理：109 學年度第 2 期體適能檢測人數為 8,761 人，檢測率達 80.8%，皆已全數上傳

至「淡江大學體適能學習護照」並匯入學生學習歷程，整合體適能護照與學生學習歷程，提供學生體能健康改善參考。

(三)發展淡江特色運動：

- 1、擊劍隊於 110 年全大運獲得 1 銀 2 銅。
- 2、網球隊 110 年全大運因疫情關係取消參賽。
- 3、軟網隊於 110 年全大運延賽，預計 10 月下旬復賽。

(四)提高運動奪金獎勵：受疫情影響成績不如預期，除 10 月復賽之田徑、羽球、空手道及軟網尚未進行賽事外，其餘未獲金牌。

(五)培訓體育志工服務：

- 1、因疫情影響，期間無辦理運動競賽，無運動志工服務時數。
- 2、體育教學與活動組於 110 學年度持續招募運動志工，協助辦理校內各項運動競賽及支援體育行政作業。

## 二、其他重要業務成果摘要

(一)推動一人一運動政策，體育教學推廣情形：

持續推動「110 學年度第 1 學期教職員工體適能促進班」，課程內容包含：柔軟適能、瑜伽、強力塑身、基礎健身等，共計有 75 人次參與活動，養成教職員終身運動習慣。

(二)校內體育活動：因疫情關係無辦理校內競賽。

(三)校際活動：

- 1、110 年 5 月 1 日國企系系學會租借籃排羽球場辦理「大貿盃球類競賽」。
- 2、110 年 5 月 8 日法文系系學會租借排球場辦理「日法 OB 盃排球賽」。

(四)海外交流參訪：因「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情影響，配合中央疫情指揮中心公眾集會因應指引，未進行海外交流參訪活動。

(五)紹謨紀念體育館 7 樓多功能球場於 110 年 7 至 9 月暑假期間進行木質地板全面換新工程，預計於 10 月初完成並驗收。

## 拾柒、教務

### 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一)跨域整合多元適性

- 1、110 學年度第 1 學期（110 年 10 月 4 日統計數據）跨領域學分學程修習中人數為 831 人，累計申請總人數為 8,836 人，總獲證人數為 1,877 人。
- 2、完成 110 年度跨領域學分學程評鑑外部委員推薦作業，計有 13 個學分學程須接受評鑑，預定於 11 月初完成書面文件審查。
- 3、課程先修銜接引領：110 學年度準大一新生暑期先修課程規劃開設 8 科 8 班，包括新開設通識核心課程「心理學導論」，6 月底網路報名，共計錄取 595 名、備取 59 名，商管學院「管理學」，因報名踴躍增開 1 班，共 8 科 9 班，同時增加 1 位教學助理。110 年 8 月學生上課期間，實施學習成效意見調查，學生對於「暑期先修課程」整體平均滿意度為 5.37（6 點量表）。
- 4、彈性課程自主實踐：為強化學生自主學習，展開多元風格課程，110 學年度起增設系選修自主學習微學分課程。
- 5、跨域多元創新整合：
  - (1)大學部 111(含核准 110)學年度共 69 科新設課程，提送 138 名外審委員審查完成，本次課程外審共分 10 個項目審核，各學系新設課程 69 科中，計獲 132 名委員推薦開課(比例 95.7%)、6 名委員「建議修正後推薦開課」（比例 4.3%）。
  - (2)109 學年度第 2 學期「新設課程」共 29 科，已實施意見調查，學生對於新設課程滿意度整體平均數為 5.51 分(6 點量表)。為達持續追蹤、落實回饋改善之效，針對回應意見中較具體可行的部分，已請各系於 110 學年度第 2 學期教學計畫表中作具體回饋。
  - (3)110 學年度頂石課程和專業精進課程審核，22 科獲得頂石課程補助，23 科(含證照研習營)獲得專業精進課程補助。

(二)學用合一增能躍進

- 1、110 學年度申請全英語授課獎勵計 144 班。110 學年度第 1 學期各學系全英語授課共 434 班（含蘭陽校園 96 班），其中申請通過獎勵 71 班。
- 2、110 學年度申請講座課程為 87 班，為利教學多元化，增進實務實習效能，已函請各開課單位加強輔導學生選課，以發揮講座課程開課效益。

(三)通識琢磨優質素養

1、通識教育跨域演講，於 110 年 5 月至 110 年 10 月舉辦場次如下：

- (1)微學程舉辦 1 場演講。
- (2)社會分析學門舉辦 2 場演講。
- (3)藝術欣賞學門舉辦 2 場演講。

2、通核中心已於 110 年 9 月 30 日接受「通識教育精進計畫」線上訪視，已圓滿結束。

3、會議召開：

- (1)分別於 110 年 5 月 10 日、6 月 23 日及 9 月 24 日辦理 109 學年度第 8、9 次及 110 學年度第 1 次 TQM 小組會議。
- (2)於 110 年 9 月 22 日舉辦「藝術欣賞與創作學門課程委員會暨學門會議 110 學年度第 1 學期第 1 次會議」。
- (3)於 110 年 9 月 15 日舉辦「社會分析學門課程委員會暨學門會議 110 學年度第 1 學期第 1 次會議」。
- (4)於 110 年 9 月 27 日舉辦「哲學與宗教學門課程委員會暨學門會議 110 學年度第 1 學期第 1 次會議」。
- (5)於 110 年 9 月 27 日舉辦「校共通科課程委員會 110 學年度第 1 學期第 1 次會議」。
- (6)於 110 年 10 月 8 日舉辦「通識教育課程委員會 110 學年度第 1 次會議」及「通識教育行政會議 110 學年度第 1 次會議」。

(四)教學典範轉型蛻變

1、精進教師專業發展

- (1)多元研習：110 年 5 月至 9 月共辦理 4 場教師教學專業研習活動，1 場新聘教師教學工作坊及 3 場課程設計分享，4 場活動影片上傳至「iClass 學習平台」。
- (2)教師社群：辦理 110 學年度教師社群申請，計成立 29 組，辦理 109 學年度教師社群成果海報線上展。
- (3)教學研究與升等：110 年 5 月至 9 月辦理 1 場教學實踐研究短期密集課程及 1 場計畫成果線上非同步成果發表與交流會。辦理教育部教學實踐研究計畫結案作業，共計 36 件(108 學年度 4 件展延計畫及 109 學年度 32 件)。辦理 110 學年度重點研究計畫第四類審查作業，獲補助案共計 8 件。辦理教師教具製作補助作業，申請案 1 案。

2、教學諮詢

- (1)良師益友傳承帶領：110 學年度第 1 學期有 25 位新聘專任教師申請，籌組主題諮詢 mentor 團隊，110 學年度第 1 學共計 24 位教師協助服務，目前已媒合 3 位教師進行諮詢。
- (2)促進教師改善教學評量結果：彙整 109 學年度第 2 學期教師教學評量不佳之相關資料，10 月上旬召開教學評量專案會議。

(五)提升弱勢學生入學機會：

- 1、110 學年度大學個人申請入學第二階段指定項目甄試，由高教深耕計畫項下補助低收入戶交通費、住宿費 3 筆、中低收入戶 8 筆，總金額計 2 萬 6,630 元。
- 2、110 學年度日間學制暑假轉學考試低收入戶退費 41 筆、中低收入戶退費 18 筆，總金額 7 萬 9,650 元；進修學士班暑假轉學考試低收入戶退費 2 筆、中低收入戶退費 1 筆，總金額 4,050 元。
- 3、110 學年度進修學士班申請入學，低收入戶報名費退費 5 筆、中低收入戶報名費退費 5 筆，總金額 1 萬 2,000 元；考試入學低收入戶退費 2 筆、中低收入戶退費 3 筆，總金額 5,000 元。

二、其他重要業務成果摘要

(一)註冊組

- 1、109 學年度第 2 學期學期成績計有 5 位教師、共 6 科未依規定時間上傳，成績上傳率為 99.84%。另，學期成績上傳期間，計有 46 位老師、55 科申請學期成績重新上傳。
- 2、完成 109 學年度第 2 學期申請提前畢業審核作業，大學日間學制提前 1 學年通過者共 28 名，提前 1 學期通過者 1 名。
- 3、109 學年度第 2 學期申請學期成績複查共計 36 件，經函請任課教師查核後，其中複查無誤計 16 件，另 20 件則申請成績更正，合計申請成績更正案共 46 件。
- 4、因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情警戒標準提升至第三級，期間為符合防疫規範又為避免影響學生權益，調整 109 學年度第 2 學期學位證書領取方式：
  - (1)申請郵寄(僅限國內)：學位證書申請郵寄件數約 572 件。
  - (2)預約現場領證：共實施 16 日，每日動員工作人數 10 人(外單位支援 3 人)。  
每日領證人數：分流上班期間每日約 220 人，非分流上班期間每日約 400 人。
- 5、110 學年度各學制新生註冊(含休學)情況如下：

學 制	招生名額 (1)	保留入學人數 (2)	註冊人數 (3)	境外生 註冊人數(4)	註冊率 (3+4)/(1-2+4)
(日)大學部新生	4,589	2	4,580	396	99.86%
(日)轉 2、3 年級	860	0	534	0	62.09%
(進)轉 2、3 年級	115	0	57	0	49.57%
進學班新生	363	0	214	0	58.95%
碩士班	737	0	589	78	81.84%
碩專班	306	0	244	0	79.74%
博士班	74	0	66	8	90.24%
備註：註冊人數統計至 110.10.15					

## (二)課務業務

## 1、因應疫情相關事項

- (1)依 109 學年度第 2 學期 5 月 31 日至 6 月 6 日查堂結果，未使用 MS Teams 上課課程，已請系所轉知所屬專兼任教師務必配合學校政策，遠端學習均須使用 MS Teams。
- (2)109 學年度暑修採全遠端學習，並依本校安心就學措施辦理不克返臺學生選課、修課，本學期第一次開放不克返臺外校生報名暑修課程。
- (3)110 學年度大一新生暑期先修課程採全遠端學習。
- (4)公告 110 學年度第 1 學期未入境學生，依本校安心就學措施，遠端學習申請方式和遠端學習生名單查詢。
- (5)依教育部 110 年 9 月 7 日「大專校院 110 學年度因應嚴重特殊傳染性肺炎防疫管理指引」和 110 年 9 月 9 日通報「建議大專校院於開學後及中秋連假前後實施 1-2 週全校線上授課演練」，公告開學後第一週 9 月 22 日(三)至 9 月 28 日(二)實施全校遠端學習演練，第二週 9 月 29 日(三)起以實體上課為主、配合遠端分流學習為輔，學生依學號分 3 梯次到校上課。
- (6)依教育部 110 年 10 月 4 日修正「大專校院 110 學年度因應嚴重特殊傳染性肺炎防疫管理指引」，公告第三週 10 月 6 日(三)起，教室人數 80 人以內之課程，不限梅花座/間隔座，第 3 週(10/6-10/12)為緩衝期，學生如因個人因素無法參與實體上課，仍可進行遠端學習。並視疫情變化，以教育部及新北市政府最新規定滾動式調整公告。
- (7)公告因應疫情取消 110 學年度第 1 學期紙本加退選加簽方式。

## 2、107-109 學年度暑修課程開課

項目	109 上期	109 下期	108 上期	108 下期	107 上期	107 下期
開課數	77	72	77	69	72	80
選課人科數	3,090	2,516	2,387	2,144	2,307	2,551
外校生修課人科數	251	272	122	168	111	250
本校生到外校修課人科數	180	50	151	49	128	97
碩專班開課數/ 選課人科數	3 科/49 人 科	/	1 科/28 人 科	/	5 科/69 人 科	/

- 3、優久聯盟 110 學年度第 1 學期計開 887 科於 110 年 8 月 18 日至 9 月 1 日供聯盟學校學生選課，本校計提供 61 科，含大學部專業課程 50 科(10 科遠距課程)、通識核心課程 11 科(7 科遠距課程)課程，初選共有 23 名外校學生選課，本校生則有 45 人修習優久聯盟課程。

## (三)教師教學發展業務

110 年 9 月辦理「109 年教育部教學實踐研究計畫」36 案結案相關作業。

## (四)招生宣導業務

- 1、110 學年度轉學生招生考試日間學制報名 2,380 名，錄取正取生 605 名、備取生 962 名；進修學士班轉學生招生考試報名 125 名，錄取正取生 87 名、備取生 36 名。
- 2、110 學年度進修學士班新生「考試入學」招生名額 236 名(含申請入學缺額回流 99 名)，報名人數 163 名，錄取正取生 158 名、備取生 1 名。
- 3、110 學年度僑生及港澳生來臺就學單獨招生第二梯次申請 250 人次，資料審查合格 208 人次，經本校招生委員會、海聯會、僑務委員會及教育部審查後，計錄取 74 名。

- 4、110 學年度教育部核定陸生博士班招生名額 4 名，碩士班 48 名。陸生聯招會 7 月 19 日公告陸生碩博士班正式分發錄取名單，本校博士班錄取 4 名，碩士班錄取 28 名。
- 5、110 學年度外國學生申請入學秋季班 3 梯次總計錄取博士班 7 名、碩士班 77 名、學士班 421 名，合計共 505 名，已分梯完成放榜作業。
- 6、110 學年度四技二專甄選入學招生名額 10 名，報名 129 人次，一階成績篩選通過 29 人次，二階報名 25 人次，報到 9 名。
- 7、110 年 8 月 31 日與台中華盛頓高級中學以書面方式簽訂策略聯盟學校；另有本校教師至新北市淡水商工、臺北市復興高中、國立金門高中、新北市新北高中專題演講。
- 8、大學招生專業化發展試辦計畫：110 年 8 月 2 日完成「109-110 年大學招生專業化發展計畫期中成果報告」報送教育部。

## 拾捌、學生事務

### 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

(一)原住民學生輔導：5 月 3 日原資中心辦理「原住民創意紙藝-原·本 記得的你/妳」，帶領學生從原住民創意紙藝，了解原住民服飾與文化特色，共 25 人參與。

(二)社團活動：

- 1、5 月 3 日進行社團運作健檢室-活動績效與財務管理，共 78 位學生參加。
- 2、5 月 4 日辦理名人講座，由羅志強先生主講「百萬網紅不是夢」，共 23 人參加。
- 3、5 月 5 日舉辦 109 學年度社團負責人座談會，並頒發「110 年大專優秀青年」獎狀予國企四侯柔羽等 10 位同學，共 128 人參加。
- 4、109 學年度社團評鑑採線上評鑑，共 66 個社團報名參與評鑑，6 月 18 日公告評審結果，特優獎有美術社、西洋劍社、舞蹈研習社、種子課輔社、彰化校友會、正智佛學社、弦樂社、公共行政學系學會等 8 個社團；優等獎有機器人研究社、福智青年社、跆拳道社、德瑞克領隊社、屏東校友會、台中南投地區校友會、管樂社等 7 個社團；進步獎為驚聲詩及印尼同學聯誼會。
- 5、6 月 26 日辦理 109 學年度社團線上傳承交接典禮，共 480 名新舊任社團負責人及幹部參加。
- 6、8 月 30 日至 9 月 3 日辦理 110 學年度社團負責人研習會—淡海同舟，採 MS Teams 線上會議方式進行，新任負責人及服務員共 135 名參加。
- 7、9 月 8 日至 10 日舉辦 110 學年度全校社團聯合幹部訓練，採 MS Teams 線上方式進行，共有 224 名社團幹部參與。
- 8、9 月 15、16 日舉辦 110 學年度新生社團體驗活動-淡江社團冒險譚，共 200 名大一新生報名參加。
- 9、9 月 16 日辦理淡服引導員培訓工作坊，共 12 名參加。
- 10、9 月 29 日起進行線上社團招生博覽會。

(三)諮商暨職涯輔導：

- 1、個別諮商 1,292 人次；網路「心理健康操」電子郵件信箱接獲求助信件 25 件，學生主述問題前三項為壓力因應調適、情緒困擾與管理、生活適應。
- 2、辦理各專案團體及工作坊，共計 329 人參加；辦理各心理衛生專案、職涯相關講座，共計 359 人參加；辦理個人職涯諮詢計 12 場次，共計 78 人參加。辦理學習策略工作坊 2 場，共 21 人次參加。
- 3、求職求才之申請廠商累計 259 家，提供 895 件職缺資訊、實習及轉發訊息 53 件。
- 4、辦理電腦證照相關研習共 8 場，375 人參加。
- 5、補助弱勢學生職涯輔導精進獎勵共 24 人，共核發 33 萬 9,730 元。
- 6、補助弱勢個案諮商心理輔導，共 135 人，共 26 萬 9,677 元。

(四)學生學習輔導：

- 1、大學部學生參加個別課業輔導共 66 人次；109 學年度第 2 學期兩階段團體課業輔導共 3,403 人次。
- 2、獎補助經濟不利學生參加或協助個別課業輔導共 17 人次，核發 9 萬元。
- 3、辦理教學助理教學專業課程線上研習第 2 梯次，共 11 人參加。
- 4、獎勵曙光之星學業成績進步獎 60 人，共核發 134 萬元獎學金。
- 5、辦理社群成果競賽，分別為學生學習社群 10 組、教學助理專業成長社群 10 組，共 86 人參與。
- 6、辦理教學助理教學意見調查，全校 668 門實習/實驗課，填答率 61.24%。
- 7、辦理 110 學年度學生社群說明會，合計實體與線上共 17 人參加。

### 二、其他重要業務成果摘要

(一)學生生活輔導：

- 1、5 月 12 日辦理獎學金聯合頒獎典禮。

- 2、5月13日教育部蒞校進行109學年度交通安全教育訪視評鑑，除進行書面審查外，並實施校園實地勘查及師生座談，以了解校園內外環境及師生對於交通安全教育之認知，過程順利、圓滿。
- 3、6月8、9日辦理109學年度第2學期「犯罪預防宣教」活動，邀請內政部警政署李亨明警官蒞校演講，全程採線上實施，共計3場次，約276人參與。
- 4、6月12日舉辦109學年度線上畢業典禮，活動圓滿順利。
- 5、9月11日辦理110學年度新生暨家長座談會(臺北場)，因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情採線上方式辦理，約850名新生及家長參與。
- 6、因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，原訂9月15、16日辦理新生開學典禮暨入學講習，改於9月15日採線上收視錄播開學典禮暨入學講習影片，約1,700名學生參與。
- 7、辦理「淡江大學因應嚴重特殊傳染性肺炎影響衝擊學生生活緊急紓困助學金」申請，約951件申請，金額計約4,88萬7,000元。

(二)衛生保健：

- 1、與紅絲帶基金會合作入班宣導「愛滋去歧視」，推廣校園性教育及愛滋病防治。
- 2、宣導非洲豬瘟防疫：勿利用電子商務平臺購買或返國入境時攜帶疫區豬肉製品，杜絕疫病入侵風險。
- 3、持續進行校園傳染病防治及宣導，包括登革熱、肺結核、愛滋病、呼吸道傳染性疾病及狂犬病等。另因應「嚴重特殊傳染性肺炎疫情」，針對防疫物資進行清點、採購、申請、配發，並配合本校防疫政策，機動支援各項任務，對有發燒、感冒、咳嗽、流鼻水、嗅/味覺異常或其他身體不適症狀之教職員工生給予個案追蹤。
- 4、原訂9月15、16日新生健康檢查，因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情延後舉行，預訂於11月25、26日辦理。

(三)住宿輔導：

- 1、5月26日至6月2日辦理繁星、個人申請入學、特殊選才及身心障礙甄試生宿舍申請；8月12日至18日辦理各類新生宿舍申請；8月19日至25日受理床位候補申請；9月6日至9日受理考試入學分發宿舍申請。
- 2、7月13日至8月1日辦理109學年度第2期學生宿舍離館作業，因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，採分流離館，留宿住宿生離宿後，再開放已返家住宿生依樓層分梯次返校辦理離宿作業。
- 3、因應110學年度第1學期開學第一週實施全校遠端學習演練，學生宿舍延長進住報到至9月30日。
- 4、完善經濟不利協助機制
  - (1)辦理109學年度第2學期學生宿舍住宿費補助申請作業，共48名符合低收入戶資格住宿生受惠，補助金額達71萬9,500元整。
  - (2)辦理109學年度第2學期學生宿舍安心住學習助學金作業，完成學習輔導時數者，發放學習助學金1萬元整，共16名經濟不利身分住宿生受惠，補助金額共16萬元整。

## 拾玖、總務

### 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

#### (一)有愛無礙優質環境：營造優質校園環境

##### 1、活化老舊閒置空間

- (1)校史館暨張建邦創辦人紀念館整修工程案，增建電梯所需建照及雜照申請交由謝慧柔建築師事務所協助處理，6月2日取得主建物使用執照，6月15日交由資產組續辦產權登記，並於6月28日完成辦理產權登記，8月24日將建物所有權狀送交董事會。
- (2)校園餐廳BOT案整修工程(覺軒承租案)，使用執照新北市工務局已於8月19日核發並取得，9月14日由資產組完成辦理覺軒產權登記。
- (3)台北校園公共安全改善
  - 甲、辦理「教育部109年度補助大專校院校園安全設備補助計畫」：照明設備改善工程於5月20日完工；防墜設備改善工程於6月14日完工。
  - 乙、更換通往D206樓梯周邊牆面變形防火材質-氧化鎂板，改用防火材質-矽酸鈣板施作牆面封板，確保防火效能。
- (4)8月11日完成「淡江大學校園環境安全檢查表」及「淡江大學校園防汛安全檢查表」各項目檢查，均符合安全規定。
- (5)台北校園5樓校友會館及廁所整修工程於8月20日開工，9月30日完工。
- (6)空間調整

- 甲、出納組台北校園辦公人員於 6 月底遷回淡水校園辦公，D105 辦公室奉准改供推廣教育處使用。
- 乙、D324 倉庫改設為防颱備勤室，提供颱風期間待命人員留校使用。
- 2、優化教室修繕通報  
教室修繕通報系統於 5 月 1 日至 9 月 30 日共接獲並即時處理 43 件通報案件。
- 3、植物病理蟲害防治
- (1) 守謙大樓周圍、工學大樓等區域台灣欒樹發現荔枝椿象侵害，5 月 15 日完成病蟲害防治。
  - (2) 淡水校園杜鵑花、薔薇、七里香、白梅病蟲害防治作業，5 月 31 日完成。
  - (3) 櫻花、金露花、龍柏、雪茄花、及松樹病蟲害防治作業，7 月 31 日完成。
  - (4) 大學城鳳凰木等區域白蟻防治作業，及守謙空中花園紅火蟻防治作業，9 月 1 日完成。
  - (5) 淡水校園牧羊草皮及瀛苑周圍等區域白蟻防治作業，9 月 16 日完成。
- (二) i 用系統輔助管理：應用優化管理系統
- 1、運用新式節能科技  
因應防疫措施實施全校遠端學習演練，針對教室智慧化節能控制系統先改採暫停運作，照明及空調不依課表供、斷電，即教室用電設施全部供電，並俟疫情發展變化再做滾動式調整。
  - 2、善用節能管理人員
    - (1) 淡水校園部分教室已設置智慧化節能控制系統，各樓館負責教室管理人員可利用電腦或手機的瀏覽器直接開啟網頁，直接設定每間教室的供、斷電控制模式，以利臨時借用教室及清潔人員使用。
    - (2) 彙整台北校園各單位節能管理員 110 年 5 月至 9 月「淡江大學台北校園節能自主檢核表」通報，計有燈具 / 電器設備 9 件及用水設備 4 件故障事項，增設事項有電源插座 1 件，皆已完成修繕及安裝。
    - (3) 工友於 5 月至 9 月依「節能巡查表\_台北校園全區」項目查核台北校園各單位/區域總計 15 次，用電（水）情形皆符合巡查表相關規定。  - 3、營造雲端支付校園
    - (1) 新增 POS 繳費機「掃碼繳費」功能，可先輸入金額讓繳費人於繳費機繳費，資訊處已於圖書館及出納組裝置光槍。
    - (2) 淡江智慧支付平台 WEB 版資訊處已建置完工，校友處小額捐款、圖書館資料檢索費、館際合作及電腦使用費等繳費項目亦完成 WEB 版上架客製化規劃，並於 6 月同步上線，提供本校教職員工生更便捷的服務。
    - (3) 原置於台北校園 5 樓校友會文館櫃台之 POS 機因使用率不佳，已於 7 月移至圖書館 5 樓非書資料室使用。
    - (4) 「淡江大學智慧收付平台收退費作業要點」業經 110 年 6 月 11 日 109 學年度總務會議討論通過，並於 110 年 7 月 26 日處秘法字第 1100000026 號函公布實施。
    - (5) 本校學生會代收學生會費案已由課外組專案核准，每筆會費金額 600 元，因會費屬非校務用途代收，俟代收期限結束後，由業務單位依行政程序支領，請款金額為總額扣除手續費後之淨額，本校代收手續費依行動支付業者手續費最高費率估算約為 2%。
- (三) 生活環保 eye 現校園：推廣優學生活環保
- 1、悠遊環保安全校園  
5 月 14 日進行 109 學年度第 2 學期作業環境測定，淡水校園共計 127 點位，檢測結果均無異常。
  - 2、打造環境教育基地
    - (1) 8 月 18 日參加教育部永續校園探索計畫暑期線上工作坊，簡報本校綠風水計畫執行內容。
    - (2) 8 月 31 日完成教育部大專校院校園環境管理現況調查與執行成效檢核實施計畫系統填報作業，計畫檢核項目包括環境保護及能資源管理、職業安全衛生管理及校園災害管理三大部分，由教育部刻正辦理審查中，預計 10 月底公布結果。
    - (3) 9 月 15 日環安中心辦理 110 學年度第 1 學期實驗室、實習場所安全衛生教育訓練，物理及化學系，合計共 147 人參訓。
    - (4) 9 月 29 日參加教育部永續校園探索計畫 SDGs 線上工作坊。
    - (5) 自 9 月底起辦理 2021 搭公車上學趣 - 淡江公車讚活動，鼓勵全校師生踴躍搭乘大眾運輸工具。  - 3、深化推廣無痕飲食  
5 月 14 日辦理校內福利廠商餐飲業空氣污染防治設施管理辦法管制重點說明會，本校福利廠商共 13 人參加。

## 二、其他重要業務成果摘要

### (一)新東村公共空間整修案

補助申請計畫書已於 7 月 12 日送部審查，並於 8 月 11 日與 9 月 15 日參與專科以上學校學生宿舍質量改善審查輔導小組-110 年第 6.7 次複審會議，目前進行向工務局調閱松濤 1 館至 5 館與教育學院竣工圖說及基地測繪等前置作業，俟正式審查結果通知後開始計畫。

(二)活動中心補領使用執照消防工程部分，已於 8 月 3 日施工，9 月 24 日完工，目前請領消防竣工中，俟消防局核准後轉工務局續辦補發使照事宜，目前準備相關用印文件，使照核發後交由資產組續辦產權登記。

(三)游泳館及體育館屋頂建置太陽能光電設備案已於 2 月 4 日與信邦電子股份有限公司簽訂契約完成，並於 3 月 28 日合約完成公證，於 6 月 4 日召開施工前會議，已於 6 月 30 日進場施作，9 月 11 日台電掛表完成，目前運轉發電中。

(四)5 月 1 日至 110 年 9 月 30 日台北校園空間借用收入計 177 萬 7,100 元（去年同期 523 萬 6,863 元）。上開收入減少，因疫情影響自 5 月 14 日起暫停受理校外單位借用，已借用者計取消教室 647 個時段，會議室 287 個時段，場地收入計短少 414 萬 6,750 元。場地借用作業自 8 月 14 日起逐漸回復。

(五)7 月 26 日提出「教育部協助大專校院因應嚴重特殊傳染性肺炎影響衝擊補助 2.0『辦理學校不動產出租或委外租金減租補貼申請』」，補貼廠商 5-7 月 20%場地維護費，超出 20%部份由學校及教育部共同負擔。本案共 40 家廠商提出申請（含淡水、蘭陽及台北校園），補助經費計新臺幣 49 萬 6,186 元。

(六)因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，防疫措施：

#### 淡水校園

- 1、因應特殊嚴重傳染性肺炎疫情提升警戒至第三級，除增加每日 2 次以次氯酸水(100ppm)於各樓館公共空間、教室等環境清潔消毒工作頻率及次數外，並提供次氯酸水置於各樓館教師休息室內及松濤館櫃台處，供上課老師及住宿生需要時自取加強消毒。
- 2、教室、會議室使用空調，於四個角落窗戶各開啟 5~10 公分保持通風。
- 3、不定時加強樓梯扶手、走廊公共區域桌椅及電梯、飲水機面板等手部接觸頻繁區域之清潔消毒。
- 4、暑假期間完成各樓館公共區域（包括教室、會議室）大掃除、洗地打蠟及環境消毒等作業。
- 5、定期維護清潔保養：各樓館中央空調設備、教室及宿舍空調設備濾網清洗及消毒、密閉空間排風扇清洗消毒及飲水機更換濾心、清潔維護。
- 6、因「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情嚴峻，自 5 月 27 日起各單位自行洽請物流公司約定於樓館外辦理信件包裹，物流人員不可進出各樓館，並遵守學校各項防疫規定。
- 7、因應畢業證書發放，為保護職員與學生，6 月 18 日於課務組、註冊組等開放櫃台完成設置固定式透明壓克力隔板，出納組櫃台則以設置活動型壓克力隔板，以達區隔效果。
- 8、7 月 27 日疫情警戒降為第二級，除游泳池館維持不開放，其他所有校園場館對外開放，進入校園須全程佩戴口罩，進入各樓館實聯制及量測體溫，維持原門禁管制辦理。
- 9、配合境外交換生抵台自主管理，為因應防疫措施，麗澤學舍周邊已於 8 月 24 日完成架設圍籬。
- 10、為降低接觸感染風險，淡水校園商管大樓等 17 棟樓館自 8 月 30 日起至 9 月 17 日上班日 7:30 至 17:00 時段，門禁刷卡感應後免按密碼即可進入（出館維持原方式）。另配合 110 學年度第 1 學期開學第一週實施全校遠端學習演練，自 9 月 22 日同步延長至 28 日。
- 11、因應中央流行疫情指揮中心宣布防疫鬆綁，運動設施開放使用，配合體育處開放操場供民眾使用，本處於 10 月 6 日撤除圍籬。

#### 台北校園

- 1、台北校園門口新設微霧滅菌門。
- 2、進校人員須驗證、實名制登錄並全程佩戴口罩。
- 3、警衛台值班人員不協助停車場事宜，改採自助停車/駛離模式。
- 4、08:00~19:30 間每兩小時加強樓梯扶手、走廊公共區域桌椅及電梯、飲水機面板清潔消毒
- 5、以 75%濃度酒精清潔消毒冷氣濾網、循環扇及空氣清淨機等設備（1~2 個月可完成一輪）。另，於開學前完成環境及空調全面清潔消毒。
- 6、保持室內通風良好
  - (1)請各辦公室保持空氣流通，減少密閉狀況。
  - (2)工友依課表開啟上課教室、會議室空調時，室門關閉，但於教室對角處各開啟一扇窗，每扇至少開啟 15 公分，以保持室內空氣流通。
  - (3)開啟走廊對外窗，保持走廊空氣流通。

## 美食廣場

- 1、因應 5 月 19 日疫情提升為第三級警戒，本校改採遠端學習，美食廣場自 5 月 19 日起暫停營業至 109 學年度第 2 學期結束。
  - 2、7、8 月份部分福利業務廠商提供訂購便當外送服務。
  - 3、因應新北市政府防疫政策，9 月 22 日起美食廣場、古今中外咖啡及藍白小鎮恢復內用，美食廣場開放內用座位 38 位，古今中外 10 位，藍白小鎮 8 位，並配合實施相關防疫措施。10 月 5 日起，美食廣場開放 88 位，古今中外，藍白小鎮取消隔板及梅花座。
- 持續依據中央流行疫情指揮中心及教育部通報相關防疫措施，適時調整有效做好校園防疫工作。
- (七)109 年 12 月 15 日教育部核准之「109 年度教育部補助大專校院校園安全設備」補助 265 萬案（計畫執行期限自 109 年 12 月 15 日起至 110 年 12 月 14 日止），累計執行完成進度達 85%，僅剩松濤宿舍頂樓增設廣角網路攝影機案預計 10 月底前完工。
  - (八)填報 109 年第 2 季、第 3 季「已購置卻未取得所有權之土地調查清冊」。
  - (九)7 月 20 日完成 110 年第 2 季土壤及地下水污染整治費網路申報。
  - (十)7 月 20 日完成 110 年第 2 季甲類先驅化學物質運作紀錄申報。
  - (十一)7 月 28 日完成 110 年第 2 季毒性及關注化學物質運作紀錄申報。
  - (十二)為落實管理校園內公共區域及單位自設之監視錄影系統，自 8 月 1 日起將監視錄影設備視為資訊相關設備管制項目，列入「淡江大學預算執行準則」第 16 點內容，規範各單位辦理監視錄影設備採購須專簽核准後方可採購，核定後，同一批設備汰換時若數量及裝置地點未改變，可免上簽。
  - (十三)8 月 2 日完成 110 年第 2 季蘭陽校園環境監測計畫發文宜蘭縣環保局備查。
  - (十四)9 月 10 日公告 110 學年度能源及環境安全衛生日標。
  - (十五)9 月 16 日、9 月 30 日續辦台北校園學人宿舍陽臺補登產權登記事宜。
  - (十六)統計本校 109 學年度綠色採購績效共 2,898 萬餘元，包含中央空調 1 組、冷氣機 124 台、事務機 2 台、捲筒衛生紙 974 箱、電腦主機 13 台、碳粉匣 10 支、其他 12 件等。

## 貳拾、人事

## 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

## (一)用心愛才開創新局

## 1、延攬師資改善結構：

- (1)110 學年度新聘專任教師員額核定 53 名，110 學年度第 1 期實際新聘教師計 29 人，含副教授 4 人、助理教授 25 人。
  - (2)110 學年度通過教師申請延長服務計 2 人。
- 2、名師薈萃八方雲集：(含國際人才、特聘教授、教學研究績優教師彈性薪資)
- (1)通過特聘教授教學、研究績效報告計 10 人，110 學年度特聘教授計 9 人。
  - (2)通過新聘國際人才績效報告計 1 人，110 學年度新聘國際人才 4 人。
  - (3)110 學年度教師研究獎勵各項獎勵項目申請人數及案件如下：學術期刊論文 153 人，366 篇；學術性專書 15 人，15 件；被引用次數 16 人，35 篇；創作、展演及體育競賽 7 人，14 件。申請案件彙整後移送學術審議委員會審議。

## (二)熱愛學習創造三贏

## 1、個中翹楚攀越巔峰

- (1)更新職員歷程系統資料，包含提供同仁考績、研習時數、110 學年度第 1 學期在職進修課程資訊及 109 學年度第 2 學期在職進修成績等資料，供同仁查詢使用。
- (2)持續維持系統保持正常運作及定期更新憑證。

## 2、教學相長 e 起學習

## (1)職員教育訓練計畫：

- 甲、110 年 8 月 10 日公告本校 110 學年度職員教育訓練課程資訊。
- 乙、110 年 5 至 9 月開設之專業類升遷採計課程，開課班數計 27 門，每門課程時數 1~3 小時，共計 51.5 小時。
- (2)職能培訓課程：110 年 5 月 12 日行政人員職能培訓課程，邀請本校教育心理與諮商研究所柯志恩教授演講：「面對職業倦怠，活得理直氣壯!」，參加人員 74 人，活動滿意度 5.69。
- (3)職場導師制度：110 學年度截至 110 年 9 月 30 日止，共計 4 人申請。

## 二、其他重要業務成果摘要

- (一)辦理 109 學年度教師教學獎勵「教學優良教師」、「教學優良教材」、「教學創新成果」及「優良

- 助教」推薦作業。教師教學獎勵自 110 年 8 月 18 日起至 9 月 17 日止，採專任教師自行登入「教師教學獎勵作業管理系統」進行申請；「優良助教」自 110 年 9 月 1 日起至 9 月 30 日止受理推薦。各一級單位於 10 月 27 日前將複審合格資料送人資處彙整，提教學優良獎勵審查委員會討論。
- (二)彙整與填報 11010 期大學校院校務資料庫，共 17 張表冊。
- (三)公告專任助理教授屆滿 8 年未升等為副教授，自第 9 年起不得申請校內各類獎補助，並將名單個別轉知所屬一級單位。
- (四)函知 109 學年度專任教師評鑑終評有條件通過教師及 110、111 學年度屆滿 8 年尚未升等之專任助理教授聘任相關規定，及延長升等年限申請作業。
- (五)110 年 5 月 7、19 日、6 月 25 日及 8 月 5 日辦理校教師評審委員會 110 學年度第 1-1、1-2、1-3 次及第 2 次會議。
- (六)辦理「109 學年度教育部補助大專校院實施特殊優秀人才彈性薪資經費」補助經費新臺幣 160 萬 9,035 元整，執行成果核結報部事宜。
- (七)110 年 6 月 16 日及 110 年 9 月 30 日辦理勞資會議第 1 屆第 16 次會議、第 2 屆第 1 次臨時會議及第 1 次會議。
- (八)109 學年度第 2 學期「榮退同仁歡送茶會」因疫情未舉辦，以紀念品及謝卡表達。
- (九)110 年 7 月 5 日舉辦 109 學年度第 2 學期「勞工退休準備金監督委員會」會議。
- (十)110 年 8 月 10 日召開「110 學年度加班執勤費協調會」。
- (十一)110 年 8 月 2 日辦理新任系所主管 OD 管理系統課程；8 月 12 日於淡水校園驚聲國際會議廳舉辦「110 學年度新任系所主管研習會」；8 月 24 日於淡水校園驚聲國際會議廳舉辦「110 學年度新進職員教育訓練」；9 月 14 日於淡水校園驚聲國際會議廳舉辦「110 學年度新聘教師座談會」。
- (十二)自 110 學年度起校級計畫及推廣教育處自行約聘僱人員納入本校差勤管理系統，進行出勤、差假及加班管理。
- (十三)因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，公告更新教職員工差勤管理因應措施、110 學年度防疫期間教職員工違反防疫措施處理規定等相關事項，並自 110 年 9 月 29 日起實施各樓館入館量溫實聯查驗。

## 貳拾壹、財務

### 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

- (一)校務發展計畫：配合品保處完成「109 年度教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫經費訪視【自評表】」相關資料填報及核銷作業及「109-110 年度教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫經費修正計畫書」財務資料撰寫作業。
- (二)高等教育深耕計畫：配合深耕辦公室修正「高教深耕計畫第一階段(107-108 年)主冊成果報告暨第二階段(109-111 年)修正計畫書」經費分配相關資料。

### 二、其他重要業務成果摘要

- (一)預算事項：110 學年度預算提預算小組會議、行政會議、校務會議審議，經董事會通過，已依規定於 7 月 31 日前報部核備，並公告於本處網頁。復於 8 月 24 日獲教育部函復同意備查。
- (二)決算事項：
- 1、110 年 8 月 3 日完成 109 學年度財務報表簽證委託。9 月 1 日至 24 日資誠聯合會計師事務所進行帳務查核。預計於 10 月中旬提出財務報表查核報告、12 月提出所得稅結算申報查核報告。
  - 2、提供「2022 年泰晤士高等教育影響力排名」調查數據資料。
- (三)學雜費事項：
- 1、辦理 109 學年度暑修上下學期繳費核驗、傳票整理，及欠費沖銷建檔事宜。
  - 2、辦理 110 學年度各類學生註冊繳費單核驗、製作事宜。
  - 3、填報 11010 期大學校院校務資料庫\_學雜費收費基準。
- (四)推廣教育及產學合作業務：
- 1、計畫案經費核銷及結報作業及各計畫案回饋金請款作業。
  - 2、辦理推廣教育處 110 學年度貢獻金額及相關成本分析事宜。
- (五)OA 公告：
- 1、公布本校「109 學年度系所發展績效衡量構面及指標」、110 學年度各類場地及設備器材借用維護收費標準。
  - 2、修訂本校「預算執行準則」第十六點及「淡江大學收入處理及經費核銷作業說明」部分規定。
  - 3、110 學年度財務處「粘存單審核及傳票製作」及「驗收業務」承辦人一覽表。

## 貳拾貳、圖書資訊服務

## 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

## (一)優久大學聯盟優三圖書館自動化統籌中心：

- 1、召開 110 學年臨時會議及第 1 次會議：通過由淡江宋館長繼續擔任統籌中心主任、訂定統籌中心會議辦理時程及承辦學校。(8 月 10 日)
- 2、各任務小組提交 109 學年第 2 學期工作成果
  - 甲、書目與採購任務小組：(淡江召集)
    - (甲)完成權威紀錄著錄原則。
    - (乙)修訂通過優三圖書館西文圖書 RDA 編目工作手冊。
    - (丙)修訂通過優三圖書館中文圖書編目工作手冊。
  - 乙、Primo 與使用者經驗任務小組：(銘傳召集)
    - (甲)完成三校「雲端圖書館自動化系統使用者經驗問卷」，整體分析結果處理中。
    - (乙)本校問卷分析：師生對於系統的整體滿意度為 4.21[5 級分]，唯對於系統提供的功能，例如，架位圖或產生書目引用格式等，不知道及未使用過比例偏高，仍需加強推廣。
  - 丙、系統發展任務小組：(淡江召集)
    - (甲)評估透過 Alma 分析報表一次性產出數據供三校填報「大學校院校務資料庫」、「全國大專校院圖書館調查統計」：因計算基礎差異大，無法由公版產出報表。
    - (乙)舉辦 Alma API 工作坊，增進小組成員對 Alma API 應用的基本了解。
- 3、舉辦「第一屆臺灣 Alma 使用者會議暨雲端圖書館服務平台實務研討會」(10 月 14 日)，採實體與線上會議同步進行。
  - (1)使用者會議(上午)：邀集國內九所導入 Alma 系統學校圖書館館長及代表進行交流，並有原廠副總裁暨亞太地區銷售副總裁 Osher Gilinsky 及「Ex Libris 國際使用者交流會議」(IGeLU)主席 Dave Allen 分別透過線上會議與會及分享，預計 84 人與會(現場 39 人、線上 45 人)。
  - (2)實務研討會(下午)：邀請國、內外學者專家，分享 Alma 系統的實務經驗及圖書館資訊系統最新發展趨勢，預計 198 人與會(現場 40 人、線上 158 人)。

## (二)深化多元學術傳播：攜手校內夥伴單位、結合系所課程，提供多元閱讀主題，促進書與人的媒合，創新圖書資訊服務；本校師生亦可透過圖書館雲端圖書館自動化系統瀏覽所選的主題館藏。

- 1、與中文系李蕙如老師指導課程「中國思想史二」合辦《饗思天堂》主題書展，展出圖書 84 冊與影片 15 件，以及學生撰寫的書評，呈現各家思想 buffet，為讀者帶來一場思想饗宴。(5 月 3 日至 5 月 16 日)
  - 2、與大傳系蔡蕙如老師指導課程「資訊採編與文案設計」及淡水好生活 USR 合辦疫情下的線上成果展--《淡哩來！數位新聞成果展》，學生除透過數位敘事的方式呈現與淡水相關的新聞，並在本館雲端圖書館自動化系統主題館藏頁面，展示其推薦的主題書。(6 月 17 日)
  - 3、電子資源推廣：因應疫情，建置「電子資源線上學，讓你防疫不焦慮！」專頁，整理多種線上資源，讓師生在防疫期間，透過閱讀與聆聽，舒緩身心，吸收新知，學習不間斷、閱讀閱健康！(5 月 31 日)
  - 4、舉辦 SDGs 主題展【離開家的人】：展出包括認識 SDGs、難民、跨境移工、尋夢者、新住民、街友等 5 個子題圖書，共 51 冊圖書(含 2 冊電子書)與 10 件影音資料。(9 月 27 日至 10 月 24 日)
- (三)支援協作學研加乘：為掌握學術研究趨勢，舉辦【精進學術力】系列講座，除資料與工具的介紹外，並邀請專家分享，讓師生在論文寫作過程中，善用工具、增加學術產能，安心投稿，避免落入掠奪性期刊的陷阱中。課程資訊如下：
- 1、Turnitin 論文原創性比對系統：透過先進的比對技術和豐富的多元資料來源，標示出文章與各參考資料的相似比例，可避免學生論文或作業不當的引用，或是潛藏的剽竊行為，計 28 人參加。(5 月 3 日)
  - 2、如何善用 Scopus 資料庫：介紹 Scopus 搜尋技巧、搜尋結果分析及各項指標說明，計 19 人參加。(5 月 11 日)
  - 3、聰明避開掠奪性期刊的圈套(因應疫情改為線上課程)：邀請科睿唯安公司官欣瑩顧問，介紹利用期刊索引工具，找到適合投稿的刊物，避免落入掠奪性期刊的圈套，另外補充說明 Web of Science 核心合輯評選流程及標準，計 33 人參加。(5 月 20 日)
  - 4、提升您的學術曝光度(因應疫情改為線上課程)：介紹增加學術著作曝光度社群平台(ORCID、Google Scholar 及 ResearchGate)，同時邀請會計系方郁惠教授，分享自身整理個人學術履歷及提升學術著作能見度的經驗，計 20 人參加。(5 月 26 日)

## 二、其他重要業務成果摘要

## (一)校史館暨張建邦創辦人紀念館營運：

- 1、統計 110 年 5 月至 9 月開館 46 日（5/15~7/26、9/9~9/15 因疫情暫停開放參觀），參觀人次共 246 人。
- 2、完成校史館網站建置：校史館中文版網頁於 7 月 1 日試營運，8 月正式啟用，至 9 月 30 日合計 192 位獨立訪客，其中 96.9%來自台灣，49.5%使用移動設備（手機、平板）進行瀏覽。
- 3、推廣活動與周邊文創商品設計：校史館實境遊戲服務及文創設計已於 7 月底完成，待 Line 貼圖相關機制完備後，配合校史館推廣活動進行相關宣傳，預計 10 月底可正式使用。

**貳拾參、資訊服務**

## 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

## (一)愛心人資精心財務：

## 1、人力資源管理系統

- (1)因應疫情日趨嚴峻，配合人資處開發遠端辦公線上刷卡系統，提供職員工經本校單一登入(SSO)系統驗證後即可打卡及查詢刷卡時間功能，於 110 年 5 月 19 日上線使用。
- (2)配合自 110 學年度起，執行教育部校級計畫之單位自行約聘雇人員，出勤差假比照校約聘人員，於 110 年 7 月完成單位自行約聘雇人員管理系統及差勤管理系統等相關作業程式修訂。
- (3)持續進行教職員工個人資料維護、薪津作業（含發放業務、彈性薪資發放、公勞健保、退休金、公保年金、公教優惠儲蓄存款）等系統開發之資料庫設計及程式功能設計。

## (二)精進教務數位發威：

## 1、教務資訊系統

- (1)配合教務處業務需求，於 110 年 5 月完成大一暑期先修網路選課系統新增取得學生手機號碼功能之相關程式修訂；於 110 年 6 月完成教學計畫表內有關 SDGs 中文名稱依品保處公告標準呈現等相關程式修訂。
  - (2)因應學生遠端上課業務，配合教務處開發輔系、雙學位系統線上申請系統，取代原學生需到校至系所申請作業方式，提供學生經 SSO 登入驗證後，可線上申請輔系、雙學位，經基本身分及條件檢核通過即可完成登記等功能，於 110 年 6 月 1 日開放上線使用。
  - (3)110 學年第 1 學期行事曆因應疫情調整確定後，教學計畫表上傳系統配合於 110 年 6 月 18 日完成相關程式修訂。
  - (4)暑修網路選課系統因應疫情新增校外生「上傳同意書掃描檔」功能，取代原紙本繳交作業，以及學生不能到校辦理現場加退選及收退費等作業，改以網路線上處理，於 110 年 6 月 25 日完成相關程式修訂。
  - (5)因應註冊組業務需求，學籍作業於 107 年 7 月完成新增原住民原鄉欄位、是否為直系家庭中第 1 個上大學欄位、舊生每學期需確認英文姓名及手機號碼是否異動修正等相關資料網頁維護程式增訂。
  - (6)因應 110 學年度起蘭陽校園大學部日間學制各系陸續遷回淡水校園，修改選課互選條件及衝堂增加車程時間判斷，於 110 年 7 月完成相關選課作業程式修訂。
  - (7)因應 110 學年度起蘭陽校園大學部日間學制各系陸續遷回淡水校園，修改選課互選條件及衝堂增加車程時間判斷，於 110 年 7 月完成相關選課作業程式修訂。
  - (8)配合教務處因應開學後上課防疫管理需求，增訂教師和學生查詢各課程實體上課或遠端學習相關資料，老師所教授之課程顯示目前修課學生相關資訊，學生個人選課資料顯示目前實體上課或遠端學習資訊，於 110 年 9 月完成相關網頁查詢程式修訂。
  - (9)為讓學生更加了解畢業條件、畢業審查方式，以及理解缺修學分表涵義等業務需求，配合教務處於缺修學分表查詢頁面新增「常見問題集」，於 110 年 9 月完成畢審作業相關網頁查詢程式修訂。
  - (10)於 110 年 9 月完成簡化 iClass 成績上傳作業功能程式設計，提供上傳期間於老師送繳成績後，由教務系統介接自動取得成績及檢核並 Email 通知上傳狀況，上傳成功後可於系統線上查詢或下載成績卡，預定於 110 學年正式啟用。
- (三)完成「iClass 學習平台」109 學年度第 2 學期推動事宜，共有專任教師 657 位使用平台，占全校專任教師 94.7%；進行「iClass 學習平台」110 學年度第 1 學期推動事宜，於 110 年 9 月陸續舉辦 3 梯次課程「MS Teams 操作與 iClass 學習平台導入」、「課程設計與課堂模式」、「作業規劃與互評」等工作坊，協助老師上傳教材資料、繳交作業、線上測驗、點名功能等；並以課程管理為主題，內容著重於課程的設定與應用、課堂模式應用及行動 APP 應用，讓教師了解如何應用 iClass 來布建課程及輔助教學，共計 333 名老師報名參加。

- (四)軟體雲群組更新 4 個軟體群組，計二十餘套軟體；110 年至 9 月止淡江軟體雲計有 80,342 人次使用，其中學生 70,316 人次，教職員 10,026 人次。
- (五)數位微學程：  
配合系所開設課程，提供學生課外學習輔助教材與資源，110 學年度第 1 學期開設 31 門課程，共計 25 個班級 4,212 人次同學選課使用。
- (六)程式教育：  
110 學年第 1 學期計有 4 位老師開設 4 門課程，計提供 57 台車、35 架飛機上課設備，供非資訊科系同學選課學習使用。
- (七)提升有線網路速度及加強並改善無線網路訊號：  
1、協助完成人工智慧學系、工學院電腦教室、台北校園校友會館、松濤 4 館 5 館溫感系統、節能組辦公室、機械系智慧工場網路工程；無線基地台新增 3 台，更新移位 4 台。  
2、為提升校園內行動通訊品質，各電信業者持續進行訊號及品質調校。
- (八)智能客服 9 月新增多輪式對話及軍護系統智能問答服務。
- (九)智能客服系統維護：  
系統目前已建置專業知識 197 題、生活對話 134 題、預設回覆 162 題。
- (十)虛擬平台目前資訊處各組計有 72 個系統申請使用。
- (十一)完成微軟 Azure 雲平台網路及管理架構，進行公有雲專線網路建置；完成校內 8 位老師 Azure 雲端 POC 專案；至 110 年 9 月完成 20 個資訊系統上雲，5 個系統移轉測試中。
- (十二)建置完成 MS-Teams 與校內分機整合服務。
- (十三)網際網路數據中心機房本期(T105-IDC、T104-IDC)維運、設備進駐及 TSM 備份等相關作業 123.0 TB，設備進駐：T105-IDC 機房設備(伺服器及網路設備)進駐 0 台及撤出 1 台 1U，目前設備數量為 456 台 878U；T104-IDC 機房設備(伺服器及網路設備)本期進駐 1 台 2U 及撤出 0 台，目前設備數量為 165 台 271U。
- (十四)執行處內網站及代管主機弱點掃描作業，已全部掃描完成並產生掃描結果報告，提供各管理者修補網站漏洞，此項作業依各網站申請掃描服務週期持續定期執行，110 年 5 月至 110 年 9 月總計掃描 1,872 件(含臨時申請)。
- (十五)協助申請教育部專班及課程認證  
110 年 7 月公告「教育科技學系數位學習碩士在職專班」通過教育部數位學習專班審查；「學習心理學」、「遠距教育」及「網頁教材設計與實作」3 門課程通過教育部課程認證。110 年 8 月申請 3 門教育部課程認證，包含「需求評估」、「電子書製作與應用」及「圖書館學與資訊科學」進行教育部課程認證，預計 111 年 2 月獲知認證結果；110 年 8 月「全球政治經濟學系亞太與拉美研究數位學習碩士在職專班」申請教育部數位學習專班審查，預計 111 年 2 月獲知審查結果。
- (十六)109 學年第 2 學期磨課師課程「書法 e 動-文字的生命律動」、「會計學原理」、「非常村上春樹」、「暢遊福爾摩沙學華語」開課，共 380 人修課，累計逾 9,768 人修習。其中「書法 e 動-文字的生命律動」參與跨校通識磨課師計畫，有國立台灣體育運動大學學生 22 人選課修習，16 人通過課程；「淡江大學 Youtube 開放式課程頻道」累計 354,998 觀看人次。

## 二、其他重要業務成果摘要

- (一)完成教務處委託「學位證書領證線上申請、繳費、郵寄系統」開發，於 110 年 7 月上線使用；完成開發單一登入 SSO 系統密碼二階段變更機制，因疫情延至 110 年 7 月底開放使用；完成財務資訊系統新增 SDGs 資料填報功能，配合會計年度於 110 年 8 月上線使用；持續進行統計報表與預算編審 SDGs 填報開發，預定於 110 年 10 月底完成並上線使用；進行財務系統與行動智慧平台整合，提供帳務彙整功能，以節省行政人力，並提升業務處理效率與正確性，預定 110 年 11 月上線使用；配合財務處、研發處需求，進行財務訊管理系統請購作業開發，以強化財務預算控制，預計 111 學年度上線使用。
- (二)辦理各單位電腦軟硬體請購案會簽業務，提供規格、詢價、報價諮詢服務，110 年 5 月至 9 月會簽軟硬體請購案約計 300 件，節省經費約 46 萬元；完成 110 學年度第 1 學期新聘教師電腦採購相關事宜，共計採購 18 套主機(含印表機)。進行微軟、MATLAB 等校園軟體授權採購相關事宜。
- (三)持續進行「淡江大學智慧支付 POS 機」繳費項目持續上架(目前已上架約 30 項)；持續規劃、開發「淡江大學智慧收付平台(Web)」，擴大本校行動支付校園應用價值與範圍。持續維護教育部委託「110 年度私立學校會計制度電腦作業系統」問題諮詢等相關工作，共計服務 17 所學校；持續進行教育部委託「私校軍護人員待遇發放管理系統」第 3 期計畫維運事宜。

- (四)新公文管理系統建置工作：於 110 年 7 月完成與叡揚公司新版公文系統產品「SPEED 3.0 公文線上簽核管理系統授權暨專業人力服務」之請購及合約簽訂等工作，目前已規劃產品技術移轉合作方式、客製化技術支援等相關教育訓練課程及顧問服務等事宜，安排 110 年 9 月開始進行教育訓練課程。
- (五)持續維護教務、人事、設備、學務、研究案及其他校務應用等資訊系統，以及 41 部校務伺服器及資料庫之維護與管理。本期(110 年 5 月至 110 年 9 月)完成教務、人事、設備、學務、研究案等共計 17 件系統異動委託案，程式新增與修訂共計 307 支；問題諮詢、資料查核、上下檔、系統安裝及帳號管理等作業處理共 1,307 件。
- (六)完成 110 學年優久大學聯盟北區印表機耗材統一議價開標作業及簽訂淡江大學各類耗材採購合約書。
- (七)採購 85 台電腦，汰舊 85 台電腦，更新 14 間電腦教室暨實習室 922 台電腦，製作軟體母版，完成軟體對拷安裝、設定、系統調校及設備維護保養、環境清潔整理，完成 E314 電腦實習室移轉至工學院使用事宜。
- (八)109 學年淡水校園電腦實習室學生上機人數百分比為 85.64%，計 19,268 人，使用 319,978 人次；另辦理實習室 79 名工讀生訓練，以利實習室運作。
- (九)完成淡水、台北校園電腦維修 800 件，24 工時完修率 97%，回修率 2%；另辦理電腦維修服務隊 34 名工讀生訓練，以維持維修服務水準。
- (十)因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，配合人資處遠端辦公規劃，舉辦遠端辦公訓練課程，計 4 門課程，16 場次，共計 1,816 人次參加；配合學校遠端學習演練舉辦 2 場遠端學習模擬演練說明，以確保開學第一週新生熟悉本校遠端學習系統和教學平台，各系所主任、大一班級導師、系教官、助理與助教共計 450 人次參加；針對新進教師辦理 MS Teams 操作與 iClass 學習平台導入工作坊，共計 189 人次同步參加（非同步課程仍在進行）；另也針對新進職員持續辦理 2 門遠端辦公課程，共計 93 人次同步參加（非同步課程仍在進行）；舉辦其他課程計 9 門，共計 1,236 人次參加。
- (十一)資訊處人員參加 ISO/IEC 27001:2013 資訊安全管理系統主導稽核員訓練課程、Microsoft Azure 開發解決方案(AZ-204)，取得 ISO 27001 LA 證照 1 位、微軟 AZ-204 證照共 9 位。
- (十二)資訊處服務台共接獲電話 7,531 通，服務件數共 6,539 件。諮詢件數前 3 名為 MS TEAMS 2,375 件、單一登入 1,111 件、公文管理系統 659 件。
- (十三)執行 110 年度高教深耕計畫面向一子計畫「1-5 學教品質確保卓越」，建置公有雲專屬網路連線服務。
- (十四)文宣海報製作
- 1、完成微軟高峰會、宿舍翻新、就業博覽會、進財旺旺來、鐘靈化館設計 IPA 獎、新住民招生…等刊頭設計。
  - 2、完成畢業典禮、永續發展交流工作坊文宣設計。
  - 3、完成學副室簡報設計、品保處報告設計、資訊處 Logo 設計。淡江首頁刊頭設計：13 件。
- (十五)網頁/系統開發
- 1、完成外來文與研發處人才計畫介接。
  - 2、完成進學申請意願填報系統、進學及轉學報到系統。
  - 3、完成八大素養教師端及系院校端統計分析系統更新。
  - 4、完成學士後多元專長培力課程、博士班考試入學、進修學士班申請入學、進修學士班考試入學、日間學制轉學生、進學班轉學生、外國學生班秋 3 班申請入學、僑生及港澳生來臺就學單獨招生第二梯次等招生作業。
  - 5、「淡江 i 生活」完成「體溫實名制」前後端系統開發。
- (十六)「淡江 i 生活」目前安裝數量 Android 中、英文版安裝數量各為 9,159 台及 321 台；iOS 中、英文版安裝數量為 19,116 台及 667 台。
- (十七)109 學年度第 2 學期遠距課程教學評量受評課程共計 57 門，問卷填答率平均值為 68.08%，教學總分平均值為 5.56 分；「以實整虛」課程教學評量問卷，受評課程共計 136 門，填答率平均值為 65.6%，教學總分平均值為 5.6 分。
- (十八)Moodle 遠距課程教學平台 110 學年第 1 學期共開設 215 門課程。
- (十九)多媒體設備建置與管理：
- 持續更新淡水校園多媒體教室教學設備：新建置工館、商館、科館可遙控變焦視訊攝影機 19 間支援遠距教學；完成更新商館資訊講桌 21 間、工館 5 間、圖書館 5 間；110 學年度第 1 學期至 9 月共完成多媒體教室維修案件處理 330 件，多媒體教室電腦及語練維修 113 件，多媒體教室音訊

維修 148 件，多媒體教室視訊及講桌控制 155 件，MS Teams 服務 246 件、其他服務 21 件。

#### 1、開學前準備：

- (1) 持續進行 207 間多媒體教室、27 間會議室、9 間語練教室及 3 間數位教材錄製室設備全檢維護、環境清潔消毒及 MS Teams 軟體更新。
  - (2) 於覺生、驚聲國際會議廳及 B302A 會議室，建置 MS Teams 視訊會議攝影機設備，使虛實整合會議更容易進行。
  - (3) 持續安排諮詢服務人力協助教師現場 MS Teams 教學。
  - (4) 更新教室防疫宣導：提醒老師防疫注意事項及 MS Teams 快速操作說明。
  - (5) 更新 MS Teams 操作手冊及懶人包說明。
  - (6) 教學器材流通區建置自動洗手機、額溫槍、常備口罩，借用設備全面清潔消毒。
- 2、110 學年度新生家長說明會、開學典禮、大學永續發展目標與產業發展交流工作坊線上直播軟體支援、協力廠商調度。
  - 3、完成多媒體設備支援案會簽共 7 件；土木系、德文系、教心所、歷史系、未來系、深耕 STEAM 教學投影機採購案；文學院立式多媒體顯示器採購案。
  - 4、完成新學期維修服務隊排班及 9 月薪資核算作業，並持續進行各多媒體教室及數位教材錄製室維護工作。
  - 5、支援無紙化會議推薦以臉部辨識取代帳號登入作業系統、edge 瀏覽器綁定各人雲端服務 O365 帳號、以及 mac address 無線網路認證等，大幅簡化系統登入步驟，讓操作流程更流暢；提供平板電腦設備，機動支援各校級會議。

### 貳拾肆、推廣教育

#### 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

##### (一) 時代華語教材創新

110 年 8 月時代華語第四冊試教版上市。

##### (二) 數位華語精進教育

- 1、110/5/15 辦理 GOOGLE MEET 遠距上課工作坊，共 28 人參與。
- 2、110/5/25 辦理自學平台跨校合作製作教學，共 5 人參與。
- 3、110/5/31 辦理第一次跨校合作開發數位教材會議，與聯合大學師生共 7 人參與。
- 4、110/9/28 辦理實體遠距同步教學工作坊，共 45 位教師參與。

#### 二、其他重要業務成果摘要

##### (一) 執行教育部補助計畫業務

- 1、拓展海外華語文教育據點計畫，執行期間：109/09/01-110/08/31。
- 2、華語文教育機構實體研習華語招生績效基本獎勵金運用計畫，109/09/01-110/08/31 執行中。
- 3、華語文能力測驗模擬考題庫建置計畫，執行期間：109/12/20-110/12/31 執行中。
- 4、臺灣優華語計畫，執行期間：110/5/1-110/12/31。

##### (二) 美國客製化班團業務

- 1、109/9/7-110/5/14 美國國務院 NSLI-Y 高中生華語獎學金研習班。
- 2、110/6/5-110/7/31 美國密西西比大學領航中心淡江大學暑期華語密集培訓班第一梯次線上團班，共 5 名學員。
- 3、110/6/16-8/7 美國密西西比大學 Project GO 暑期華語研習團線上團班，共 10 名學員。
- 4、110/6/19-8/12 美國國務院關鍵語言獎學金線上團班，共 35 名學員。
- 5、110/6/23-8/14 美國密西西比大學領航中心淡江大學暑期華語密集培訓班第二梯次線上團班，共 5 名學員。
- 6、110/6/26-8/14 美國國務院高中生華語獎學金計畫暑期中文項目線上團班，共 15 學員。
- 7、110/9-111/5 美國國務院 NSLI-Y 高中生華語獎學金研習班(學年度)計畫，共 16 名學員。
- 8、簽訂 111 年美國密西西比大學 Project GO 暑期華語研習團合作備忘錄。
- 9、洽談 111-113 年美國國務院關鍵語言獎學金暑期計劃。
- 10、洽談 111 年美國密西西比大學領航中心淡江大學暑期華語密集培訓班。
- 11、洽談 111 年美國國務院 NSLI-Y 高中生華語獎學金兩週體驗營計劃。

##### (三) 其他

- 1、110/5/13 日辦理營造業工地主任 220 小時職能訓練評定考試。
- 2、配合教官退出校園案，109 學年度協助教育部辦理「全民國防教育科學士後學分班」培育中等學校全民國防科教師。

## 貳拾伍、校友服務

### 一、與校務發展計畫、高教深耕計畫相關業務成果摘要

#### (一)與校務發展計畫相關業務

##### 1、服務校友放 eye 全球

- (1)拔尖卓越群雄展略：第 35 屆「淡江菁英」金鷹獎評審委員會議於 9 月 17 日召開，依『淡江大學「淡江菁英」金鷹獎選拔辦法』審查結果，陳報淡江大學董事會核定。另於 9 月 25 日(六)下午 3 時，協助中華民國校友會在台北福華飯店舉辦第 9 屆卓越校友審查會議。
- (2)改頭換面全新服務：「校友資訊系統」、「募款子系統」持續與資訊處針對系統功能調整與改善；校友「基本資料維護子系統」持續進行功能測試與進度確認。

##### 2、號召校友愛創未來

- (1)廣納活泉鼎盛山林：推動一人一磚、小額捐款活動，累計至 110 年 9 月止計募得 100 萬磚 36 塊、10 萬磚 133 塊、2 萬磚 826 塊，認磚活動合計募得 6,582 萬 2,000 元整；個人認捐亦募得 295 萬 883 元整。110 年 5 月至 9 月間，共計募得 100 萬磚 1 塊、10 萬磚 1 塊、個人認捐 3,000 元，總計 110 萬 3,000 元整。
- (2)鎖定標的火力全開：持續配合系所推動各類募款活動專案，並鼓勵接受獎學金之學生致送卡片感謝捐贈人。
- (3)後勤支援利器發威：隨時維護及更新「募款系統」之資料正確性。

##### 3、職涯完備就業樂航

- (1)「110 年校務資料庫」填報事宜(學 23、學 23-1)：9 月 8 日向教務處下載 108 學年度博士畢 1(42 人)、109 學年度博士應屆畢(35 人)資料。
  - 甲、博士畢 1 併入問卷調查已填卷學生之工作情形後，不足資料請系所協助調查，彙整回復資料後已於 10 月 4 日完成系統填報及回復檢核表。本年度博畢 1 工作情形分別為全職 29 人、兼職 6 人、自行創業 2 人、軍職義務役 1 人(電機系)、待業或未曾就業 2 人(中文系 1 人、機器人博士學位學程 1 人)、其它 2 人(戰略所 1 人、歐洲所 1 人均已退休)。
  - 乙、博士應屆畢業生 35 人，待教務處 10 月 15 日完成報部，將再次下載畢業生名單，彙整統計相關工作情形後填報。
- (2)「110 年度教育部大專校院學生基本資料庫」填報事宜：本年度填報 109 學年度畢業生、110 學年度在學學生、109 學年度休、退學學生，學籍及個人基本資料。
  - 甲、9 月 8 日向教務處下載(109 學年度畢業生 5,056 人，應屆在校生 4,484 人)相關資料，並請諮輔組提供 109 學年度畢業前填卷之就業意願調查，帶入相關答項後，不足處於 9 月 28 日發文系所調查。
  - 乙、相關學生資料報部基準日為 10 月 15 日，因此需再次向教務處下載學生資料，將異動的學生資料再請系所再調查補足，彙整後於 11 月 12 日前完成填報系統。

#### (二)與高等教育深耕計畫相關業務

- 1、110 學年度「晶英學生獎助學金」於 110 年 9 月 23 日(四)公告申請，收件至 10 月 15 日(五)止，審查後得獎名單將於 11 月公佈於校友處網頁，並將擇期舉辦頒獎典禮。
- 2、教育部 110 學年度「大專校院 108、106 及 104 學年度畢業滿 1、3、5 年學生流向追蹤(畢業生滿意度與就業概況)調查」：本年度調查畢業生共計 16,982 人。
  - (1)於 5 月 20 日簽准委外調查；6 月 16 日請(採)購案核准；6 月 18 日提供常用 E-mail、手機及聯絡電話等資料給委外調查單位(全鋒公司)；7 月 14 日完成本校入口網頁修改及協助完成系統測試；7 月 15 日起由全鋒公司發送手機簡訊及 E-mail 通知請畢業生開始進行本年度問卷調查；8 月 9 日起開始進行電訪問卷作業。
  - (2)目前(統計至 9 月底止)之畢 1、3、5 問卷調查回收率，分別為 56.5%、48.7%及 48.2%。相關答項將於 11 月 10 日前上傳教育部「大專院校畢業生流向追蹤平臺」。
  - (3)109 學年度起，相關問卷分析及課程、教學品質改善事項等，由校務研究中心進行。

### 二、其他重要業務成果摘要

#### (一)縣市校友會主要活動，摘錄如下：

- 1、高雄市校友會原定於 5 月 29 日(六)上午 11 時，在享溫馨 KTV(高雄岡山店)召開第 25 屆第 3 次理監事聯席會議，因疫情取消。
- 2、中華民國校友總會原定於 6 月 26 日(六)在台南舉辦 2021 讀書會講座，因疫情延期；於 9 月 8 日(三)、9 月 9 日(四)下午 7 時，舉辦線上各縣市新生暨家長座談會；於 9 月 25 日(六)下午 3 時，在台北福華飯店召開第 9 屆卓越校友審查會議。

- 3、台北市校友會於 5 月 8 日(六)，舉辦登山健行活動；於 5 月 11 日(二)下午 6 時在 D506 召開第 11 屆第 5 次理監事聯席會；原定於 5 月 14 日(五)下午 6 時 30 分舉行的會員聯誼暨慶生活動，因疫情取消；於 8 月 10 日(二)下午 08 時，使用 Google Meet 舉辦第 11 屆第 6 次理監事聯席會(線上會議)。
  - 4、桃園市校友會於 5 月 1 日(六)上午 11 時，在水悅莊園召開第 4 屆第 5 次理監事會議暨第 4 屆第 3 次會員代表大會。原定於 7 月 3 日(六)上午 11 時召開會員代表大會，因疫情改期至 8 月 7 日，再因疫情延期。
  - 5、金門縣校友會原定於 6 月 18 日(五)舉辦之理事長交接活動，因疫情取消。
  - 6、嘉義縣校友會原定於 7 月 10 日(六)上午 10 時，在朴子市大眾餐廳召開第 13 屆第 1 次會員大會暨理事長交接典禮，因疫情延至 9 月 4 日(六)上午 10 時 30 分，在過溝國中召開第 13 屆第 1 次理監事會議中進行。
  - 7、彰化縣校友會於 8 月 14 日(六)上午 11 時 50 分，於卦山月圓餐廳，召開第 11 屆第一次會員大會，蘇文俊學長接任理事長。
  - 8、基隆市淡江大學校友會於 9 月 12 日(日)上午 9 時，舉辦線上基隆新生座談會。
- (二)系所校友會主要活動，摘錄如下：
- 1、語言系友會於 5 月 1 日(六)在蘭陽校園之建邦國際會議廳舉辦成立大會。
  - 2、資工系所校友會於 5 月 5 日(三)下午 1 時 30 分，在創奕能源科技股份有限公司舉辦企業參訪活動。原訂於 6 月 26 日(六)上午舉辦聯誼活動，因疫情升級取消。
  - 3、系所友會聯合總會原訂於 5 月 6 日(四)舉辦「誰來哈囉」活動，因疫情取消。原訂於 6 月 2 日(三)下午 6 時 30 分，舉辦第五屆第四次理監事聯席會會議，因疫情升級，改為下午 8 時辦理線上會議。另於 8 月 24 日(二)下午 6 時 30 分，在台北校園 D214 召開 110 年會員大會第一次籌備會。
  - 4、西語系同學會原訂於 5 月 15 日(六)下午 1 時在 D506 舉辦系友大會，因疫情分別延期至 5 月 29 日(六)及 6 月 12 日(六)，再因疫情取消。
  - 5、戰略所友會原訂於 5 月 16 日(六)上午 9 時在 D506 召開理監事會暨會員大會，因疫情取消。
  - 6、統計系友會原訂於 5 月 19 日(三)下午 6 時在 D506 舉辦理監事會議，因疫情取消。
  - 7、土木系友會原訂於 5 月 23 日(六)上午 9 時，D506 舉辦理監事會，因疫情延期至 6 月 5 日(六)，再因疫情取消。
  - 8、觀光系友會原訂於 5 月 28 日(五)下午 6 時在 D506 舉辦成立大會，因疫情延期。
  - 9、企管系所校友會原訂於 6 月 9 日(三)下午舉辦第四屆第 6 次理監事會議，因疫情升級改期於 9 月 8 日(三)下午 6 時 20 分，於天成飯店舉辦第四屆第 6、7 次理監事聯席會議。
  - 10、日文系友會原訂於 6 月 24 日(四)及 7 月 29 日(四)下午舉辦系友讀書會，因疫情升級取消辦理。
  - 11、電機系友會原訂於 8 月 7 日(六)上午，在活動中心及有蓮國際會議廳舉辦 50 週年系慶活動，因疫情延期辦理。
  - 12、日政所友會於 8 月 11 日(三)召開線上會議，推選張瑞雄教授擔任理事長。
- (三)各類型校友會主要活動，摘錄如下：
- 淡江童軍團團友會原訂於 6 月 5 日(六)下午舉辦童軍團團友會就業座談，因疫情升級取消。
- (四)海外校友會主要活動，摘錄如下：
- 1、西班牙校友會於 6 月 11 日(五)中午 12 時，至 La Tagliatella 意大利餐廳舉辦校友小聚餐會。
  - 2、北加州(舊金山)校友會於 6 月 13 日(日)，至 Sunnyvale Ortega Park 舉辦第二次理事會；於 6 月 27 日(日)上午 11 時 30 分，在 Sunnyvale Ortega Park 舉辦北加淡江夏日歡樂聯誼；於 7 月 24 日(六)下午 2 時 30 分，在南灣華僑文教中心廳及線上 Zoom Meeting，舉辦健康講座【不用藥而逆轉多年糖尿病的經驗】。另於 8、9 月份透過線上連線方式，舉辦系列活動：於 8 月 4 日(三)下午 7 時 30 分舉辦「周述林老師的基礎發聲訓練班」；於 8 月 7 日(六)下午 8 時舉辦「北加淡江聊天室」；於 8 月 12 日(四)下午 7 時 30 分舉辦「退休計畫講座」；於 9 月 5 日(日)下午 7 時 30 分舉辦「周述林老師的基礎發聲訓練班(第二期)」；於 9 月 18 日(六)舉辦「第三次理事會」；於 9 月 25 日(六)下午 2 時舉辦「展望新希望 2021 年會」。
  - 3、美中(芝加哥)校友會於 7 月 17 日~9 月 25 日(六)上午 9 時，透過電腦連線舉辦免費網路太極基礎班課程；於 8 月 8 日(日)上午 10 時，在 Independence Grove Forest Preserve 舉辦歡慶爸爸節活動(因疫情取消)；於 8 月 29 日(日)下午 7 時 30 分，透過電腦連線舉辦就業講座「機運與準備-就業與職涯的小故事」。
  - 4、南加州(洛杉磯)校友會於 8 月 8 日(日)上午 10 時，透過電腦連線舉辦年中理事會-2022 年會長選舉。

5、華東校友聯誼會於7月20-21日(二~三)率領17位淡江校友，參與安徽省滁州學院召開之第八屆「皖臺物聯網研討會」。7月24日(六)中午12時，在上海參與「中華文化與新媒體藝術的碰撞與創新經典對話~林俊廷大師~穿越時空，光影音藝術分享」協辦工作。7月26日(一)，特別幫17名淡江二代爭取參加「2021臺灣青年學生徽文化夏令營」。9月24~29日(五~三)在安徽省馬鞍山市-安徽工業大學舉辦「淡江大學」與「安徽工業大學」友好結盟。

6、華南校友聯誼會於8月28日(六)下午3時30分，在東莞市虎門鎮舉辦第八屆會長暨幹部交接典禮，由鄭盛鴻學長接任會長。華南校友聯誼會珠中江分會於9月20日(二)下午2時江門圭峰山，舉辦第三季度慶生會暨中秋節聯歡會。

7、澳門校友會於9月14日(二)晚上，在澳門假日酒店假日軒酒樓，與本年度來台就學新生聚會。

### 三、國內外各校友會活動 110 年 5 至 9 月活動：

(一)國外校友會活動次數計有 21 次，其中 1 場因新冠肺炎疫情取消。

(二)縣市校友會活動次數計有 14 次，其中 4 場因新冠肺炎疫情取消。

(三)系所友會活動次數計有 17 次，其中 9 場因新冠肺炎疫情延期、取消或改線上。

(四)行業性及其它各類型校友會活動次數 1 次，但因新冠肺炎疫情取消。

### 四、各校友會改選及成立：

(一)雲林縣校友會於 110 年 4 月起，由陳俊龍校友接任會長。

(二)語言系系友會於 110 年 5 月起，由林雅琪校友接任會長。

(三)彰化縣校友會於 110 年 8 月起，由蘇文俊校友接任會長。

(四)華南校友會自 110 年 8 月起，由鄭盛鴻校友接任會長。

(五)日政所所友會於 110 年 8 月起，由張瑞雄校友接任理事長。

### 五、校友獎學金：

(一)深耕計畫-晶英學生獎助學金，共 18 位獲獎學生，原規劃於 6 月 28 日(一)至 30 日(三)，分別前往贊助校友之企業進行企業參訪，因防疫考量改為使用 MS Teams 辦理線上座談。於 6 月 28 日(一)上午在彭春陽執行長主持下，大二及大三的獲獎同學分別報告學習狀況，並針對贊助學長之企業進行提問；大一同學則是簡單自我介紹，會後將影片檔分享贊助學長觀閱。

(二)彰化縣校友會獎學金原規畫於 8 月舉辦會員大會並進行獎學金公開頒獎活動，但因疫情影響，改為得獎學生個別前往贊助校友公司領(頒)獎；分別為 7 月 20 日(二)泰元金屬 2 名、7 月 20 日(二)永福橡膠 1 名、7 月 23 日(五)翠晨機械 1 名及另外 2 名不克出席已匯款及郵寄方式領取。

(三)台北市校友會愛膳餐券計畫及台北市校友會獎學金，於 8 月 31 日開始受理申請。

(四)「洪統一先生獎助學金」於 9 月 23 日(四)公告申請至 10 月 7 日(四)申請截止，獎助學金得獎名單將於 11 月公佈於本處網頁，並擇期舉辦頒獎典禮。

(五)深耕計畫-晶英學生獎助學金於 9 月 23 日(四)公告申請至 10 月 15 日(五)申請截止，獎助學金得獎名單將於 11 月公佈於本處網頁，並擇期舉辦頒獎典禮。

六、各校友會於 110 年 5 至 9 月，申請使用校友聯誼會館開會或舉辦活動共 5 次，其中參與視訊會議 2 次，配合台北校園 5 樓改建工程改至 2 樓會議室舉辦 2 次，因疫情取消或延期舉辦計有 16 次，活動人數共計 92 人。

七、校友信箱申請至 110 年 10 月底止，核准認證 7,933 筆，校友沿用 TKnet、TKgis 信箱及在學信箱帳號 3 萬 1,866 筆，共 3 萬 9,799 筆。

八、自 82 年 8 月至 110 年 10 月募款總額為 17 億 7,579 萬 6,199 元，其中一般募款為 15 億 3,399 萬 8,726 元，守謙國際會議中心為 2 億 4,179 萬 7,473 元。110 年 5 至 10 月之募款金額如下表：

單位：元

月份	募款總額	一般募款	守謙國際會議中心
5	2,352,080	2,334,380	17,700
6	3,986,088	3,970,488	15,600
7	4,151,938	4,137,938	14,000
8	4,964,871	4,862,871	102,000
9	15,804,561	14,782,561	1,022,000
10	6,726,548	6,654,548	72,000

## 淡江大學學校財團法人董事會 第 13 屆第 8 次全體董事會議紀錄

時 間：中華民國 110 年 11 月 25 日(星期四)下午 5 時 30 分

地 點：本校台北校園四樓董事會會議室

主 席：張家宜董事長

紀錄：黃文智

出席人員：張室宜董事、林嘉政董事、洪宏翔董事、李承泰董事、李坤炎董事、李述德董事、簡宜彬董事、戴萬欽董事

列席人員：陳叡智監察人、葛煥昭校長、林谷峻財務長

### 壹、主席報告

各位董事、監察人、校長、財務長：

今天非常高興本會全體董事出席會議，包括簡宜彬董事在線上與會。疫情以來，國內外很多正式會議，採完全線上或線上線下併行，這是一個進步的發展。本學期隨著疫情的變化及趨緩，學校從開學第一週全遠端上課，到分梯次分流，到 11 月 3 日全校學生恢復實體上課，教室不受人數限制，葛校長在稍後的校務工作報告將有說明。因此 11 月 6 日慶祝本校 71 週年校慶大會，在紹謨體育館 7 樓，就允許較多師生出席隆重舉行。感謝李坤炎董事、林嘉政董事、戴萬欽董事及陳監察人前來參與校慶活動，也非常謝謝今天出席的各位董事先生，以下依照議程進行本次會議。

### 貳、報告事項

#### 一、本會第 13 屆第 7 次會議決議案執行情形

- (一)審議通過淡江大學 110 學年度預算案，已依決議函復學校依照私立學校法第 52 條規定報請教育部備查。
- (二)審議通過淡江大學修正之「淡江大學組織規程」案，已依決議函復學校依照大學法第 36 條規定報請教育部核定。
- (三)審議通過淡江大學修正之「淡江大學內部控制制度手冊」案，已依決議函復學校准予實施。
- (四)審議通過淡江大學修正之「淡江大學退休福利儲金制度實施辦法」案，已依決議函復學校准予實施。
- (五)審議通過淡江大學陳報處分「台北校園金華街閒置之學人宿舍」案，經全體出席董事九人全數投票通過，並函復學校遵照部令規定報部依法處分。

二、本會 109 學年度聲請財團法人變更登記事項，財產總額增加為新台幣 175 億 7,170 萬 1,369 元(110 年 10 月 8 日校財字第 1100008473 號函陳報本會)目前編製中，俟完成即報請教育部驗印核轉臺北地方法院辦理變更登記。

三、本次會議主要議程為校長校務工作報告、監察人報告、審議淡江大學 109 學年度決算案、銷毀 103 學年度之各種憑證暨 98 學年度會計簿籍及會計報告案、修正「淡江大學組織規程」、審議本法人 110 學年度內部稽核計畫，修訂本法人內部控制制度手冊等重要議案。

四、葛校長校務工作報告(附件 1)

五、陳監察人報告(附件 2)

### 參、討論事項

提案一：淡江大學檢送 109 學年度決算到會案，提請審議。

說 明：依學校來函：決算草案併同資誠聯合會計師事務所擬出具查核報告書稿業經 110 年 11 月 5 日第 86 次校務會議審議通過。(附件 3)

決 議：經全體出席董事一致同意照案通過，函復學校依照私立學校法第 53 條規定報請教育部備查。

提案二：淡江大學陳報銷毀 103 學年度之各種憑證、98 學年度之會計簿籍及會計報告案，提請審議。

說 明：依學校來函：依教育部訂頒之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理。(附件 4)

決 議：經全體出席董事一致同意照案通過，請學校依教育部訂頒之規定辦理。

提案三：淡江大學檢送修正之「淡江大學組織規程」請予核備到會案，提請審議。

說 明：依學校來函：修正草案業經本校 110 年 11 月 5 日第 86 次校務會議通過。(附件 5)

決 議：經全體出席董事一致同意照案通過，函復學校依照大學法第 36 條規定報請教育部核定。

提案四：本法人 110 學年度內部稽核計畫案，提請審議。

說 明：

一、依教育部「學校財團法人及所設私立學校內部控制制度實施辦法」第 17 條規定「學校法人稽核計畫應經董事會議通過」。

二、檢附本法人 110 學年度內部稽核計畫。(附件 6)

決 議：經全體出席董事一致同意照案通過。

提案五：修訂「淡江大學學校財團法人內部控制制度手冊」案，提請審議。

說 明：

一、依教育部「學校財團法人及所設私立學校內部控制制度實施辦法」第 2 條規定「本制度應由學校法人及學校分別自行訂定，經學校法人董事會議通過後實施」。

二、檢附本次修正之內部控制制度手冊。(附件 7)

決 議：經全體出席董事一致同意照案通過。

提案六：淡江大學為依主管人員調任規定，造送 110 學年度主管人員名冊，請予核備到會案，提請審議。(附件 8)

決 議：經全體出席董事一致同意照案通過。

**肆、臨時動議(無)**

**伍、散會 (下午 6 時 30 分)**

## 淡江大學第 86 次校務會議紀錄

時 間：110 年 11 月 5 日（星期五）下午 2 時 10 分

地 點：淡水校園覺生綜合大樓覺生國際會議廳、蘭陽校園 CL506(同步視訊)、臺北校園 D214（同步視訊）

主 席：葛煥昭校長

紀錄：陳惠娟、劉桂香

出 席：副校長、一級單位主管、各學系主任、各研究所所長、各學位學程主任、師資培育中心主任、通識與核心課程中心主任、體育教學與活動組組長、教師代表、學生會代理會長、學生議會代理議長、學生代表、職員代表、研究人員代表、其他有關人員代表（詳簽到單）

校長指定列席人員：黃文智秘書（詳簽到單）

列 席：校長室秘書、副校長室秘書、秘書處秘書、會計組組長（詳簽到單）

## 壹、主席報告

四位副校長、各位同仁及同學，大家午安！

今天召開第 86 次校務會議，幾點報告：

- 一、本校依教育部 11 月 1 日公告「大專校院 110 學年度因應嚴重特殊傳染性肺炎防疫管理指引」，自 11 月 3 日起放寬防疫措施，集會活動不受人數限制，開始恢復所有課程全面實體上課不分流，授課教師進行授課、演講、致詞、照相、錄影…時，若能保持社交距離或有適當阻隔設備，可以不戴口罩，其他時候仍應佩戴口罩，本校持續依據中央疫情指揮中心、教育部及新北市政府規定，滾動式調整並公告。
- 二、行政院通過修正 111 年度中央政府總預算案，決定 111 年度軍公教人員待遇調升 4%，但須經立法院審議通過，本校也會比照辦理，請林谷峻財務長補充說明調薪的範圍。
- 三、本校大學日間學制註冊率，從 106 學年度開始屢創新高，去年 109 學年度達 98.52%創歷年新高，今年 110 學年度 99.86%再超越新高，此外每年報考學測的人數逐年下降，但本校學生人數卻逆勢成長，110 學年度有 24,534 人，除了感謝學生與家長對本校辦學的肯定外，更要感謝全校教職員生及校友共同的努力，才有今天亮眼的招生成果。
- 四、今天安排 2 個專題報告，第一個專題報告是學生雙語學習計畫，此計畫由王高成國際事務副校長率領相關成員，以國際事務學院為申請單位提出申請，經教育部審議通過後核定每年補助新臺幣 335 萬元雙語重點培育學院推動經費，希望配合政府雙語國家政策提升本校學生的英語能力，並強化全校之全英語教學，這次請王副校長向出席的教師及學生代表說明本項政策，討論事項提案六、七設立「全英語教學推動中心」與本計畫息息相關。

第二個專題報告是有關新東村學習地景營造行動，主要由黃瑞茂老師及吳聲明建築師負責整合相關單位主管及專業師長之建議並完成規劃，本計畫獲得教育部新臺幣 8,860 萬元全額補助，這也是非常亮眼的成績，預計在 111 年寒假在學生宿舍松濤一至五館中間圓環廣場動工，藉此提升住宿學生的生活品質，打造融合生活與學習的友善創意空間。

以上簡短說明，接著按照議程進行。

## 五、財務處林谷峻財務長補充說明：

目前規畫的調薪範圍包括本俸、學術、專業加給、主管特支以及兼職加給，沒有包含研究獎勵、導師津貼、博士加給及授課鐘點。110 學年度只剩明年一個學期，所以調薪百分之四，財務影響大概會增加四千萬元經費，而年終獎金屬於獎勵過去一年的績效獎金，所以加發 1.5 個月的年終年獎金並沒有包括在百分之四的調薪範圍內，端俟教育部來函後辦理。

## 貳、報告事項

## 一、第 85 次校務會議決議案執行情形

## (一)會議決議案執行情形

## 1、通過 110 學年度行事曆案。

執行情形：業經教育部 110 年 7 月 15 日臺教高(一)字第 1100090766 號函備查，並於網頁公告。

## 2、通過本校「110 學年度預算書」草案。

執行情形：

(1)業經 110 年 6 月 24 日第 13 屆第 7 次全體董事會會議審議通過，並依規定期限於 110 年 7 月 31 日前報部核備。

(2)110 年 8 月 24 日教育部以臺教會(二)字 1100099472 號函知本校 110 學年度預算書一案原則同意備查。

## 3、通過「淡江大學學校財團法人淡江大學內部控制制度手冊」修正案。

執行情形：業經 110 年 6 月 24 日第 13 屆第 7 次全體董事會會議審議通過，已於 110 年 9 月 2 日

以處品稽字第 1100902001 號函公布實施。

- 4、通過 112 學年度蘭陽校園增設「精準健康學院」案。  
執行情形：(1)「高齡健康管理學研究所」、「智慧照護產業學研究所」依教育部規定預計於 110 學年度第 2 學期（111 年 2 至 3 月）報部。  
(2)「精準健康學院」於 111 學年度第 2 學期（112 年 3 至 4 月）報部。
  - 5、通過 111 學年度增設「三全學院」案。  
執行情形：依教育部規定預計於 110 學年度第 2 學期（111 年 3 至 4 月）報部。
  - 6、通過 111 學年度起「人工智慧學系」併入「AI 創智學院」案。  
執行情形：依教育部規定預計於 110 學年度第 2 學期（111 年 3 至 4 月）報部。
  - 7、通過 112 學年度起日本語文學系二年制在職專班裁撤案。  
執行情形：依教育部規定預計於 110 學年度第 2 學期（111 年 2 至 3 月）報部。
  - 8、通過擬處分本校台北校園金華街閒置之學人宿舍案。  
執行情形：(1)9 月 16 及 30 日至建管處及台北市大安地政事務所續辦台北校園學人宿舍陽臺補登產權登記事宜。  
(2)10 月 7 日補件送至台北市大安地政事務所，經公告 15 日無異議後，將補登陽臺面積 12.83 平方公尺。  
(3)辦理學人宿舍產權面積補登及後續處分事宜。
  - 9、通過下列法規修正案：
    - (1)「淡江大學學則」部分條文。
    - (2)「淡江大學職工考核辦法」修正草案。
    - (3)「淡江大學名譽博士學位授予辦法」第二條、第四條。
    - (4)「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」第十四條之一。
    - (5)「淡江大學專兼任教師聘約」第十二點。
    - (6)「淡江大學教師評鑑辦法」第二條。
    - (7)「淡江大學專案教學人員聘任辦法」第四條。
    - (8)「淡江大學職員任免待遇服務辦法」第三條。
    - (9)「淡江大學性侵害性騷擾或性霸凌防治與處理規定」第九點。
    - (10)「淡江大學辦事規章」第十四條。
    - (11)「淡江大學校務會議設置辦法」第二條、第三條、第八條。
    - (12)「淡江大學行政會議設置辦法」修正草案。
 執行情形：以上法規修正案業於 110 年 7 月 5 日以校秘字第 1100005572 號函公布實施，另「淡江大學學則」業經 110 年 7 月 13 日教育部臺教高(二)字第 1100089084 號函備查。
  - 10、「淡江大學學生修習教育學程辦法」部分條文。  
執行情形：業經 110 年 7 月 13 日教育部臺教師(二)字第 1100086401 號函核定，110 年 9 月 13 日處秘法字第 1100000035 號函公布。
  - 11、「淡江大學組織規程」第五條、第九條、第二十條及附表。  
執行情形：業經 110 年 6 月 24 日第 13 屆第 7 次全體董事會議審議通過，並奉教育部 110 年 7 月 29 日臺教高(一)字第 1100090634 號函核定，110 年 8 月 16 日處秘法字第 1100000032 號函公布。
- (二)指示事項執行情形（見附件 1，略）  
決定：同意備查。
- 二、校長大事紀（見附件 2，略）  
三、各單位重點業務報告（見附件 3，略）  
四、專題報告
- (一)乘勢而為 轉型超越—淡江大學學生雙語化學習計畫暨作法（國際事務王高成副校長）（見專題報告 1）
  - (二)松濤廣場設計：新東村學習地景營造行動（吳聲明建築師事務所吳聲明建築師、永續發展與社會創新中心社會實踐策略組黃瑞茂組長）（見專題報告 2-1、2-2）
- 綜合討論：
- (一)中國文學學系周德良主任：  
全力支持有關雙語化學習計畫，雖然目前國家在推動雙語政策，但推行全英文教學的過程當

中不要矯枉過正，雙語就是我們的中文加上外語，而全英文教學的目的是為了推動國際化，王國際副校長也很肯定我們中文系對國際化所做的貢獻，本系每年都有做國際學術研討會，出版國際期刊，境外生人數也在全校前 10 名，如果說現在課程改革，每學年要增開兩門英文授課，那我們新進的老師還要一年帶兩門英文授課，這對中文系會產生一個滿大的影響，試想這個課是為何而開？為誰而開？在臺灣是以中文當作我們的優勢，若開這個英文課，可能會對我們中文的教學環境產生一個很大的挑戰或困擾，國際學院有全英文學士班，能否容許中文系保有更多的中文教學與學習環境，在推行全英文教學環境的過程當中，是否能網開一面？

(二)中國大陸研究所陳建甫所長：

新東村計畫讓人振奮，建議請黃瑞茂老師或建築師考慮將身心障礙學生與無障礙設施納入新東村的計畫？如果這期沒有辦法，下一期是否有機會？

(三)永續發展與社會創新中心社會實踐策略組黃瑞茂組長：

我想這是教育部給學校的一些要求，透過一個個的改造，將無障礙的空間完成，包括這個過程中，教育部委員也非常關心電梯的部分，因此本校在提案計畫書也提到對整個無障礙空間有一個時程，也將陸續增設電梯，有一個時間表。校園中之建建築物一定要符合無障礙要求，無障礙設施已經是校園一定要做到，而不是我們要不要做的問題。

(四)主席：

- 1、謝謝王副校長、黃瑞茂老師以及建築師的專題報告。針對黃瑞茂老師提出有關擬定課程進行校園生活實驗的獎勵辦法及任務型獎學金的設置辦法等具體建議，學校一定全力支持，可妥善運用由多位傑出校友捐贈的獎學金，必能水到渠成、順利推展。
- 2、學生雙語化學習計畫既然是學校的政策就不應有例外，不只是中文系，其他學系也有其專業考量及理由，但是英語是國際化的語言，每位學生未來都有機會使用得到，既然本校申請獲得了這個計畫補助，我們就要努力去推動，所以全英文教學的計畫，一定要依設定的目標達成。
- 3、本校無障礙設施及環境在全國是數一數二的，所以教育部持續多年委託本校負責北區全國大專校院身心障礙學生的甄試最大考場，當然無障礙設施及環境還有改善空間，未來會繼續努力。

## 參、討論事項

提案一：本校「109 學年度決算」草案，提請審議。(財務處提)

說明：本校 109 學年度財務報表業經資誠聯合會計師事務所會計師查核竣事，詳見財務報表及會計師查核報告。(會場分送，略)

決議：照案通過。

提案二：112 學年度增設調整院系所學位學程案，提請討論。(總量審查小組提)

說明：

- 一、停招：航空太空工程學系碩士在職專班。
- 二、增設：財務金融學系全英語碩士班。
- 三、本案業經 110 年 10 月 22 日本校增設調整院系所學位學程及招生名額總量審查小組 112 學年度第 1 次小組會議通過。

決議：照案通過。

提案三：112 學年度歷史學系碩士在職專班裁撤案，提請討論。(總量審查小組提)

說明：

- 一、歷史學系碩士在職專班於 94 學年度設立，98 學年度停招，經註冊組查證 109 學年度第 2 學期已無在學學生。
- 二、教育部已於 97 年 9 月 26 日台高(一)字第 0970187952A 號函核定歷史學系碩士在職專班自 98 學年度起停招。
- 三、本案業經 110 年 10 月 22 日本校增設調整院系所學位學程及招生名額總量審查小組 112 學年度第 1 次小組會議通過。

決議：照案通過。

提案四：「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文修正草案，提請討論。(人力資源處提)

說明：

- 一、依本校 109 年 10 月 17 日 109 學年度教學與行政革新研討會學術副校長專題報告及校長指示辦理。
- 二、專任教師每連續二學年至少需提「科技部研究計畫」或「教育部教學實踐研究計畫」，或執行「教育部大學社會責任實踐計畫」或經研究發展處備查之專題研究計畫，以提升各面向之發展能量。
- 三、增加教師參與研究計畫之基本責任，新增參與教育部大學社會責任實踐計畫項目，拓展教師研究範疇，提升教師執行計畫績效及各面向之研究能量。

- 四、明確規範本校新聘教師起聘起薪時間，取消教師報到與起聘時間模糊規定，避免衍生聘期不當情形，報到時間及資料繳交等以人力資源處通知函規定辦理。
- 五、本案業經 110 年 8 月 26 日人力資源處 110 學年度第 1 次處務會議、110 年 9 月 17 日 110 學年度第 1 次院長會議及 110 年 10 月 27 日第 278 次法規審議委員會通過。

決議：

一、修正通過。

(一)第十四條第二項中段新增「…或獲本校教師研究獎勵者外，…」等字。

(二)第三十一條後段「致送…」修正為「支給…」2 字。

二、「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文修正條文對照表如下：

「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第十四條 自九十五學年度起新聘之專任副教授及專任助理教授，每連續二學年未提科技部研究計畫或教育部教學實踐研究計畫，且未執行經研究發展處備查之專題研究計畫或教育部大學社會責任實踐計畫者，僅予續聘一年且維持原俸不晉薪；新聘專任講師升等後應比照辦理。但藝術類科及體育類科教師得以作品、成就證明或技術報告取代計畫案。</p> <p><u>自一百一十二學年度起，除兼任主管職位或獲本校教師研究獎勵者外，助理教授以上之專任教師準用前項之規定。</u></p>	<p>第十四條 自九十五學年度起新聘之專任副教授及專任助理教授每連續二學年未提科技部計畫案或教育部教學實踐研究計畫，且未執行經研究發展處備查之專題研究計畫者，辦理評審時僅予續聘一年且維持原俸不晉薪；新聘專任講師升等後應比照辦理。但藝術類科及體育類科教師得以作品、成就證明或技術報告取代計畫案。</p>	<p>新增教育部大學社會責任實踐計畫，提升教師各面向之研究能量。</p> <p>112 學年度起擴大適用本條為規定之教師。</p>
<p>第十六條 教師如有違反教師法第十四條第一項各款及第十五條第一項各款規定之情形者，應予解聘。</p> <p>教師如有違反教師法第十六條第一項各款規定之情形者，應予解聘或不續聘；但情節以資遣為宜者，則應依教師法第二十七條規定辦理。</p> <p>教師行為違反第一項、第二項規定，經查證屬實，未達解聘之程度，而有停聘之必要者，得審酌案件情節，予以議決停聘六個月至三年。</p> <p>教師如有下列情形之一者，被認定為教學不力、不能勝任工作有具體事實；或違反聘約情節重大，應依第二項辦理之。</p> <p>一、無特殊原因，在一學期內有一科目缺課時數達總授課時數三分之一或連續二學期內各有一科目缺課時</p>	<p>第十六條 教師如有違反教師法第十四條第一項各款及第十五條第一項各款規定之情形者，應予解聘。</p> <p>教師如有違反教師法第十六條第一項各款規定之情形者，應予解聘或不續聘；但情節以資遣為宜者，則應依教師法第二十七條規定辦理。</p> <p>教師行為違反第一項、第二項規定，經查證屬實，未達解聘之程度，而有停聘之必要者，得審酌案件情節，予以議決停聘六個月至三年。</p> <p>教師如有下列情形之一者，被認定為教學不力、不能勝任工作有具體事實；或違反聘約情節重大，應依第二項辦理之。</p> <p>一、無特殊原因，在一學期內有一科目缺課時數達總授課時數三分之一或連續二學期內各有一科目缺課時</p>	

修正條文	現行條文	說明
<p>數達總授課時數四分之一者。事後補課不能相抵。</p> <p>二、專任教師於校外擔任專職者。</p> <p>教師如有下列情形之一者，被認定為教學不力、不能勝任工作有具體事實，得依第二項辦理之。</p> <p>一、專任教師未按規定辦理教師資格審查者。</p> <p>二、專任教師之教師評鑑結果經校教師評審委員會終評結果，如評鑑分數連續三次低於七十分或連續二次低於六十分者。</p> <p>三、兼任教師之教學評量成績低於三點五分者。</p> <p>教師停聘、解聘或不續聘，除教師法免經教師評審委員會審議外，應經系、院、校三級教師評審委員會審議通過，且須依教師法、教育部之專科以上學校教師解聘、停聘、不續聘案作業流程辦理。</p>	<p>數達總授課時數四分之一者。事後補課不能相抵。</p> <p>二、專任教師於校外擔任專職者。</p> <p>教師如有下列情形之一者，被認定為教學不力、不能勝任工作有具體事實，得依第二項辦理之。</p> <p>一、專任教師未按規定辦理教師資格審查者。</p> <p>二、專任教師之教師評鑑結果經校教師評審委員會終評結果，如評鑑分數連續三次低於七十分或連續二次低於六十分者。</p> <p>三、兼任教師之教學評量成績低於三點五分者。</p> <p>教師停聘、解聘或不續聘，除教師法免經教師評審委員會審議外，應經系、院、校三級教師評審委員會審議通過，且須依教師法、教育部之專科以上學校教師解聘、停聘、不續聘案作業流程辦理。</p> <p><u>本條文自中華民國一〇八年六月五日修正公布之教師法施行之日起施行。</u></p>	<p>本條文已實施，本項刪除。</p>
<p><u>第二十一條 新聘專任教師於學期開始日前經校教師評審委員會議審議通過之聘任案，且於該學期開始日前報到者，自該學期開始日起聘起薪；若於該學期開始日後報到者，自實際報到日起聘起薪。學期開始日後始經校教師評審委員會議審議通過且報到者，亦自實際報到日起聘起薪。</u></p> <p><u>新聘專任教師報到截止日及繳交文件，依人力資源處通知函辦理。</u></p>	<p><u>第二十一條 新聘專任教師應於起聘日起十五天內至人力資源處辦理到職手續，完成後以起聘日為實際到職日。</u></p> <p><u>新聘教師應聘到職後，應於十日內將下列各件送交人力資源處彙辦。</u></p> <p><u>一、人事資料登記表卡。</u></p> <p><u>二、郵局連線通儲帳戶調查表。</u></p> <p><u>三、教師資格審查表及送審相關資歷證件。</u></p> <p><u>四、私立學校教職員工履歷表及戶口名簿、學經歷證件影本。</u></p> <p><u>五、有關之調查表格。</u></p>	<p>明確規範本校新聘教師起聘起薪時間，刪除報到規定，以人力資源處通知函規定辦理。故刪除第二項一~五款資料繳交規定，並作文字修正。</p>

修正條文	現行條文	說明
第三十一條 兼任教師鐘點費，以六學分為限，每學期以四個半月計算。專任教師超支鐘點費計算比照辦理，但短期課程，按實際授課時數， <u>支給</u> 鐘點費。	第三十一條 兼任教師鐘點費，以六學分為限，每學期以四個半月計算。專任教師超支鐘點費計算比照辦理，但短期課程，按實際授課時數， <u>致送</u> 鐘點費。	文字修正。
第四十一條 教師請假須於事前提出。一週以內者須經所屬 <u>一、二級主管</u> 同意；一週以上者， <u>須經所屬一、二級主管同意後</u> ，報請校長核准。	第四十一條 教師請假須於事前提出，一週以內者須 <u>各系、所、院主管</u> 同意， <u>連續一週以上者，經各系、所、院主管並循行政系統轉報</u> 校長核准。	一、修正教師所屬單位主管，包含中心、組、學位學程等。 二、文字修正。
第四十三條 教師請假在兩星期以上不足四星期時，須自行請人代課；其代課人選資格須為本學年度聘任之專、兼任教師， <u>且須經所屬一、二級主管同意</u> 。其代課教師之鐘點費，由教師自行商洽解決。	第四十三條 教師請假在兩星期以上不足四星期時， <u>必須</u> 自行請人代課，其代課人選資格 <u>需</u> 為本學年度本校聘任之專、兼任教師， <u>並須商得系、所、院之同意</u> ，其代課人之報酬由請假人自行商洽解決。	一、修正教師所屬單位主管，包含中心、組、學位學程等。 二、文字修正。
第四十四條 教師請假在四星期以上不足二個月時，由所屬 <u>一、二級主管</u> 請本學年度聘任之專、兼任教師代課，所需之鐘點費自教師薪津內扣除；請假在二個月以上者， <u>停發</u> 教師薪津，代課鐘點費由學校支給。	第四十四條 教師請假在四星期以上不足二個月時， <u>得</u> 由 <u>系、所、院逕行</u> 請本學年度本校聘任之專、兼任教師代課，所需之鐘點費在請假教師薪津內扣除；請假在二個月以上者， <u>薪津停發</u> ，代課所需鐘點費由學校 <u>致送</u> 。	一、修正教師所屬單位主管，包含中心、組、學位學程等。 二、文字修正。

提案五：「淡江大學教師評鑑辦法」部分條文修正草案，提請討論。（人力資源處提）

說明：

- 一、依本校 109 年 10 月 17 日 109 學年度教學與行政革新研討會學術副校長專題報告及校長指示辦理。
- 二、教師評鑑類型自 112 學年度起依教師意願，分為學術研究型、教學實務型與技術應用型教師，讓教師得依其意願發揮專長，使本校發展成「重視研究的教學型大學」。
- 三、教師應審慎選擇評鑑類型，評鑑結果若不符合所選評鑑類型之條件者，其評鑑項目總和扣 10 分，以加強教師選擇評鑑類型之重視與效用。
- 四、增列教師評鑑不佳之罰則(不發給年終工作獎金)，期教師更重視本身之「教學」、「研究」及「輔導與服務」之責任，強化評鑑制度之目的。
- 五、免評鑑條件增列借調、留職留薪超過一年及聘期內懷孕分娩教師，維護教師權益。
- 六、本校是重視研究的教學型大學，教師擇三類型之一，分別對學校的學術聲譽、學生學習成效及產學鏈結，作出具體貢獻。為使選擇任一類型教師對於學校貢獻之餘，免除兩年一次評鑑之資料準備，分別列出免評鑑條件。
- 七、本案業經 110 年 9 月 29 日人力資源處 110 學年度第 2 次處務會議、110 年 10 月 15 日 110 學年度第 2 次院長會議及 110 年 10 月 27 日第 278 次法規審議委員會修正通過。

決議：

一、修正通過。修正如下：

(一)第二條第十一款第一目前段增加「研究」及第三目前段增加「責任」2 字。

(二)第三條之一：

- 1、教師評鑑類型，修正為「學術研究型」、「教學實務研究型」與「產學應用研究型」教師三類。
- 2、第一款第四目前段「於國際性會議發表論文，…」修改為「發表國際性會議論文，…」；第六款前段刪除「符合」2 字。
- 3、第三款「…，至少符合下列一項條件：」修正為「…，須符合下列條件之一：」；第二目

「發明專利…」修正為「申請專利…」。

二、「淡江大學教師評鑑辦法」部分條文修正條文對照表如下：

「淡江大學教師評鑑辦法」部分條文修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第二條 本校聘期屆滿之編制內專任教師，除符合下列條件之一者外，每滿二年均應依本辦法接受評鑑。</p> <p>一、獲選為中央研究院院士者。</p> <p>二、曾獲頒教育部學術獎或擔任國家講座者。</p> <p>三、曾獲頒科技部傑出研究獎者。</p> <p>四、講座教授、研究教授或特聘教授。</p> <p>五、聘期內曾獲教學特優教師者。</p> <p>六、聘期內曾擔任科技部各學門召集人者。</p> <p>七、聘期內曾兼任主管職位且教學評量每科均在四點五以上者。</p> <p>八、下學年度退休或離職者。</p> <p>九、<u>聘期內借調、留職停薪、留職留薪超過一年者。</u></p> <p>十、<u>聘期內懷孕分娩者。</u></p> <p>十一、符合下列條件之一，且<u>聘期內教學評量每科均在四點八以上者：</u></p> <p>(一)<u>執行科技部研究計畫累計十二次以上，且於聘期內有持續執行者。</u></p> <p>(二)<u>執行教育部教學實踐研究計畫累計四次以上，且於聘期內有持續執行者(不含共同主持人)。</u></p> <p>(三)<u>執行教育部大學社會責任實踐研究計畫累計四年以上，且於聘期內有持續執行者(不含協同主持人)。</u></p> <p>受評資料提報期間均以教師接受評鑑之當學期往前推算四學期，但初聘教師未足四學期者推算至初聘起聘日。</p>	<p>第二條 本校聘期屆滿之編制內專任教師，除符合下列條件之一者外，每滿二年均應依本辦法接受評鑑。</p> <p>一、獲選為中央研究院院士者。</p> <p>二、曾獲頒教育部學術獎或擔任國家講座者。</p> <p>三、曾獲頒科技部傑出研究獎<u>或獲優等研究獎三次以上者。</u></p> <p>四、<u>本校</u>講座教授、研究教授或特聘教授。</p> <p>五、聘期內曾獲教學特優教師者。</p> <p>六、聘期內曾擔任科技部各學門召集人者。</p> <p>七、聘期內曾兼任主管職位且教學評量每科均在四點五以上者。</p> <p>八、下學年度退休或離職者。</p> <p>九、<u>教師留職停薪超過一年者。</u></p> <p>受評資料提報期間均以教師接受評鑑之當學期往前推算四學期，但初聘教師未足四學期者推算至初聘起聘日。</p>	<p>一、因科技部傑出研究獎已由三次修正為兩次，且早已不再頒發優等研究獎；另獲頒科技部傑出研究獎即有資格聘為本校講座教授。</p> <p>二、免評鑑條件新增借調、留職留薪者。</p> <p>三、本款新增。將聘期內懷孕分娩之教師，列為免接受評鑑者。</p> <p>四、本款新增。本校是重視研究的教學型大學，教師擇三類型之一，分別對學校的學術聲譽、學生學習成效及產學鏈結，作出具體貢獻。為使選擇任一類型教師對於學校貢獻之餘，免除兩年一次評鑑之資料準備，分別列出免評鑑條件。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>第三條之一 教師評鑑類型自一百一十二學年度起依教師意願，分為學術研究型、教學實務研究型與產學應用研究型教師。</p> <p>一、學術研究型教師評鑑期間內，須符合下列條件之一：</p> <p>(一)執行科技部計畫案。</p> <p>(二)發表 SCI、SSCI、A&amp;HCI、ESCI、EI、THCI、TSSCI 期刊論文。</p> <p>(三)發表 SCOPUS 收錄之學術期刊論文、研討會論文、專書或專書論文。</p> <p>(四)發表國際性會議論文，國際性會議之定義準用本校辦理學術研討會職工敘獎原則。</p> <p>(五)發表符合本校教師研究獎勵辦法之學術性專書。</p> <p>(六)獲本校教師研究獎勵辦法創作、展演及體育競賽之獎勵。</p> <p>(七)發表其他有匿名審查制度之國內外學術期刊論文。</p> <p>二、教學實務研究型教師評鑑期間內，須符合下列各項條件：</p> <p>(一)教學評量回收率達百分之三十五以上科目，其教學評量總分每班應達四點五以上。</p> <p>(二)所授課之課程皆使用網路教學平台。</p> <p>(三)不得有缺課紀錄。</p> <p>(四)教學計畫表每學期皆按時上傳，但新聘教師或因課程調整、異動，未及時上傳者不在此限。</p> <p>(五)期中考成績、學期成績及畢業考成績每學期皆按時上傳。</p> <p>(六)符合參加本校教學研習次數之規定。</p> <p>(七)曾申請教育部教學實踐研究計畫案或擔任科技部大專學生研究計</p>		<p>一、本條新增。</p> <p>二、教師評鑑類型自 112 學年度起依其意願，分為學術研究型、教學實務研究型與產學應用研究型教師，期望本校教師在不同面相皆能均衡發展及貢獻。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>畫案指導教師且通過申請。。</p> <p>三、產學應用研究型教師評鑑期間內，須符合下列條件之一：</p> <p>(一)執行教育部大學社會責任實踐計畫案。</p> <p>(二)申請專利或執行產學合作且向學校繳交技轉金。</p> <p>(三)執行其他研究發展處備查之專題研究計畫案。</p> <p>(四)參與國際競賽並獲得獎項。</p> <p>(五)擔任本校教師研究獎勵辦法獎勵國際級展演之主策展人。</p>		
<p>第四條 教師評鑑項目分為教學、研究、輔導及服務，三項目總和滿分為一百分。各發聘一級單位應於下列各配分比例範圍內自訂固定配分比例，經校教師評審委員會審議通過後實施。</p> <p>一、教學為百分之四十至百分之六十。</p> <p>二、研究為百分之二十至百分之四十。</p> <p>三、輔導及服務為百分之十五至百分之三十五。</p> <p>教師評鑑之評分方式，應依照教師評鑑教學、研究、輔導及服務分項評分準則表辦理，經校教師評審委員會審議通過後實施。</p> <p><u>教師依其意願選擇評鑑類型，但不符合前條條件者，其評鑑項目總和扣十分。</u></p>	<p>第四條 教師評鑑項目分為教學、研究、輔導及服務，三項目總和滿分為一百分。各發聘一級單位應於下列各配分比例範圍內自訂固定配分比例，經校教師評審委員會審議通過後實施。</p> <p>一、教學為百分之四十至百分之六十。</p> <p>二、研究為百分之二十至百分之四十。</p> <p>三、輔導及服務為百分之十五至百分之三十五。</p> <p>教師評鑑之評分方式，應依照教師評鑑教學、研究、輔導及服務分項評分準則表辦理，經校教師評審委員會審議通過後實施。</p>	<p>一、本項新增。</p> <p>二、加強教師選擇評鑑類型之重視與效用。</p>
<p>第六條 各級教師評審委員會應參考評鑑結果作成通過、有條件通過、不通過等之決議。經校教師評審委員會終評後分別處置如下：</p> <p>一、評鑑結果為通過(得分合計在七十分以上)之教師，除另有規定須續聘一年者外，其餘予以續聘二年或至規定聘期為止，且晉本薪或年功薪一級。</p> <p>二、評鑑結果為有條件通過(得分合計在六十分以上</p>	<p>第六條 各級教師評審委員會應參考評鑑結果作成通過、有條件通過、不通過等之決議。經校教師評審委員會終評後分別處置如下：</p> <p>一、評鑑結果為通過(得分合計在七十分以上)之教師，除另有規定須續聘一年者外，其餘予以續聘二年或至規定聘期為止，且晉本薪或年功薪一級。</p> <p>二、評鑑結果為有條件通過(得分合計在六十分以上</p>	

修正條文	現行條文	說明
未達七十分)或不通過(得分合計未達六十分)之教師,予以續聘一年或至規定聘期為止,且維持原俸不晉薪,並不得於校外兼課、兼職,校內不得超支鐘點,不得休假及延長服務。	未達七十分)或不通過(得分合計未達六十分)之教師,予以續聘一年或至規定聘期為止,且維持原俸不晉薪,並不得於校外兼課、兼職,校內不得超支鐘點,不得休假及延長服務。	
<u>三、自一百一十二學年度起,評鑑結果連續兩次為有條件通過或不通過之教師,除受前款處置外,並不發給年終工作獎金。</u>		一、增列教師評鑑不佳之罰則但書,期教師更重視自身之「教學」、「研究」及「輔導與服務」之責任,強化評鑑制度之目的。 二、第二款後段移併至第三款,並作文字修正。

提案六：「淡江大學全英語教學推動中心設置辦法」草案，提請討論。(國際事務副校長室提)

說明：

- 一、教育部為落實行政院「2030 雙語國家政策發展藍圖」，在高等教育階段，推動「大專校院學生雙語化學習計畫」（以下簡稱雙語化學習計畫）。依教育部 110 年 9 月 1 日臺教高（二）字第 1100118393V 號函，本校申請「雙語化學習計畫」精進成為重點培育學院，已獲通過補助，並自 110 年 8 月 1 日起開始執行第一期第一年計畫。
- 二、依該計畫內容，擬設置「淡江大學全英語教學推動中心」，以規劃及推動校內全英語教學與學習事務及績效考核。
- 三、本案業經 110 年 10 月 27 日第 278 次法規審議委員會通過。
- 四、「淡江大學全英語教學推動中心設置辦法」草案總說明及條文如下：

「淡江大學全英語教學推動中心設置辦法」草案總說明及條文

總說明
緣起：教育部推動「大專校院學生雙語化學習計畫」（以下簡稱雙語化學習計畫），本校獲該計畫「精進成為重點培育學院」通過補助，依計畫內容設立校級中心以規劃及推動全英語教學與學習事務。
目的：設立「淡江大學全英語教學推動中心」以推動本校全英語教學與學習，特訂定本辦法。

條文	說明
第一條 為落實教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」暨推動本校全英語教學與學習，特設置淡江大學全英語教學推動中心（以下簡稱本中心）。	設立宗旨。
第二條 本中心之職掌如下： 一、推動教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」。 二、規劃全英語教學與學習之策略與作法。 三、管考本校「大專校院學生雙語化學習計畫」之推動。 四、申請教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」及其他相關計畫。 五、其他與本中心設置目標有關之事項。	中心業務職掌。
第三條 本中心下設全英語教學及學習組，職掌如下： 一、執行教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」。 二、本校「大專校院學生雙語化學習計畫」之提報、管考與綜整。 三、培訓全英語教學教師授課能力。 四、協助提升學生全英語學習能力。 五、其他與本組設置目標有關之事項。	組業務職掌。
第四條 本中心置主任一人，由國際事務副校長兼任，承校長之命綜理本中心業務；置執行秘書一人、組長一人，由校長聘任本校教師兼任；置行政助理若干人，由教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」專任助理擔任。	成員。
第五條 本辦法經校務會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。	訂定修正程序。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學全英語教學推動中心設置辦法」條文如下：

淡江大學全英語教學推動中心設置辦法	
第一條	為落實教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」暨推動本校全英語教學與學習，特設置淡江大學全英語教學推動中心（以下簡稱本中心）。
第二條	本中心之職掌如下： 一、推動教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」。 二、規劃全英語教學與學習之策略與作法。 三、管考本校「大專校院學生雙語化學習計畫」之推動。 四、申請教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」及其他相關計畫。 五、其他與本中心設置目標有關之事項。
第三條	本中心下設全英語教學及學習組，職掌如下： 一、執行教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」。 二、本校「大專校院學生雙語化學習計畫」之提報、管考與綜整。 三、培訓全英語教學教師授課能力。 四、協助提升學生全英語學習能力。 五、其他與本組設置目標有關之事項。
第四條	本中心置主任一人，由國際事務副校長兼任，承校長之命綜理本中心業務；置執行秘書一人、組長一人，由校長聘任本校教師兼任；置行政助理若干人，由教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」專任助理擔任。
第五條	本辦法經校務會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。

提案七：「淡江大學組織規程」第五條、第二十條修正草案，提請討論。（國際事務副校長室提）  
說明：

- 一、依據 110 年 10 月 15 日簽核通過設置「淡江大學全英語教學推動中心」，爰修正第五條。
- 二、依據 110 年 10 月 1 日第 180 次行政會議通過「淡江大學雙語教學推動委員會設置辦法」，爰修正第二十條。
- 三、本案業經 110 年 10 月 27 日第 278 次法規審議委員會通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學組織規程」第五條、第二十條修正條文對照表如下：

「淡江大學組織規程」第五條、第二十條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
第五條 本校因教學、研究、輔導、服務及發展之需要，設下列各單位。 一、秘書處：襄助校長處理行政事務及負責議事、管考、協調、公關、編採、發行《淡江時報》等事項。下設文書組、淡江時報社。 二、文錙藝術中心：負責舉辦展覽、音樂會、研討會及增加館藏。下設書法研究室、展覽廳、文錙音樂廳、海事博物館。 三、品質保證稽核處：負責教育評鑑、內部稽核等事項。 四、校務研究中心：負責校務相關議題研究及校內外校務研究專案之委辦事項。 五、永續發展與社會創新中	第五條 本校因教學、研究、輔導、服務及發展之需要，設下列各單位。 一、秘書處：襄助校長處理行政事務及負責議事、管考、協調、公關、編採、發行《淡江時報》等事項。下設文書組、淡江時報社。 二、文錙藝術中心：負責舉辦展覽、音樂會、研討會及增加館藏。下設書法研究室、展覽廳、文錙音樂廳、海事博物館。 三、品質保證稽核處：負責教育評鑑、內部稽核等事項。 四、校務研究中心：負責校務相關議題研究及校內外校務研究專案之委辦事項。 五、永續發展與社會創新中	

修正條文	現行條文	說明
<p>心：負責聯合國永續發展目標及大學社會責任相關業務。下設社會實踐策略組。</p> <p><u>六、全英語教學推動中心：負責「大專學生雙語化學習計畫」暨推動本校全英語教學與學習相關業務。下設全英語教學及學習組。</u></p> <p><u>七、推廣教育處：負責學分班、非學分班團、日語班團、華語班團、英語班團及職業訓練業務之企劃、推廣等事項。下設進修中心、推廣中心、日語中心、華語中心、證照中心。</u></p> <p><u>八、體育事務處：掌理體育教學、研究、體育活動、運動場館等體育相關業務。下設體育教學與活動組。</u></p> <p><u>九、軍訓室：掌理學生軍訓教學、生活輔導、校園安全及其他軍訓相關事項。下設教學組、服務組、行政組、蘭陽校園組。</u></p> <p><u>十、國際暨兩岸事務處：負責規劃及執行國際及兩岸學術交流合作計畫相關事宜。下設國際暨兩岸交流組、境外生輔導組。</u></p> <p><u>十一、教務處：掌理學籍、成績、課務、試務、印務、招生、教師教學發展及其他教務事項。下設註冊組、課務組、教師教學發展中心、招生策略中心、通識與核心課程中心。</u></p> <p><u>十二、學生事務處：掌理學生事務及學生輔導相關事宜。下設生活輔導組、課外活動輔導組、衛生保健組、住宿輔導組、諮商職涯暨學習發展輔導中心。</u></p> <p><u>十三、總務處：綜理一切有關總務事項。下設事務整備組、節能與空間組、資產組、總務組、出納組。</u></p>	<p>心：負責聯合國永續發展目標及大學社會責任相關業務。下設社會實踐策略組。</p> <p>六、推廣教育處：負責學分班、非學分班團、日語班團、華語班團、英語班團及職業訓練業務之企劃、推廣等事項。下設進修中心、推廣中心、日語中心、華語中心、證照中心。</p> <p>七、體育事務處：掌理體育教學、研究、體育活動、運動場館等體育相關業務。下設體育教學與活動組。</p> <p>八、軍訓室：掌理學生軍訓教學、生活輔導、校園安全及其他軍訓相關事項。下設教學組、服務組、行政組、蘭陽校園組。</p> <p>九、國際暨兩岸事務處：負責規劃及執行國際及兩岸學術交流合作計畫相關事宜。下設國際暨兩岸交流組、境外生輔導組。</p> <p>十、教務處：掌理學籍、成績、課務、試務、印務、招生、教師教學發展及其他教務事項。下設註冊組、課務組、教師教學發展中心、招生策略中心、通識與核心課程中心。</p> <p>十一、學生事務處：掌理學生事務及學生輔導相關事宜。下設生活輔導組、課外活動輔導組、衛生保健組、住宿輔導組、諮商職涯暨學習發展輔導中心。</p> <p>十二、總務處：綜理一切有關總務事項。下設事務整備組、節能與空間組、資產組、總務組、出納組。</p>	<p>一、本款新增。</p> <p>二、依據 110 年 10 月 15 日簽核通過設置「淡江大學全英語教學推動中心設置辦法」，新設「全英語教學推動中心」，下設「全英語教學及學習組」。</p> <p>三、以下款次遞移。</p>

修正條文	現行條文	說 明
<p><u>十四</u>、研究發展處：掌理研究發展行政支援事項並推動研究發展相關業務。下設研究暨產學組、出版中心、建邦中小企業創新育成中心、視障資源中心、風工程研究中心、工程法律研究發展中心、智慧自動化與機器人中心、運輸與物流研究中心、村上春樹研究中心、水環境資訊研究中心、海洋及水下科技研究中心、整合戰略與科技研究中心。</p>	<p><u>十三</u>、研究發展處：掌理研究發展行政支援事項並推動研究發展相關業務。下設研究暨產學組、出版中心、建邦中小企業創新育成中心、視障資源中心、風工程研究中心、工程法律研究發展中心、智慧自動化與機器人中心、運輸與物流研究中心、村上春樹研究中心、水環境資訊研究中心、海洋及水下科技研究中心、整合戰略與科技研究中心。</p>	
<p><u>十五</u>、人力資源處：綜理一切有關人事事項。下設管理企劃組、職能福利組。</p>	<p><u>十四</u>、人力資源處：綜理一切有關人事事項。下設管理企劃組、職能福利組。</p>	
<p><u>十六</u>、財務處：掌理會計、預算、財務審核等業務。下設會計組、預算組。</p>	<p><u>十五</u>、財務處：掌理會計、預算、財務審核等業務。下設會計組、預算組。</p>	
<p><u>十七</u>、覺生紀念圖書館：掌理圖書、期刊、非書資料及數位資源之徵集、組織、典藏及服務等。下設採編組、典藏閱覽組、參考服務組、數位資訊組、校史組。</p>	<p><u>十六</u>、覺生紀念圖書館：掌理圖書、期刊、非書資料及數位資源之徵集、組織、典藏及服務等。下設採編組、典藏閱覽組、參考服務組、數位資訊組、校史組。</p>	
<p><u>十八</u>、資訊處：負責校園網路、校務行政資訊系統、支援教學及其他資訊相關事項。下設網路管理組、校務資訊組、專案發展組、前瞻技術組、教學支援組、遠距教學發展中心。</p>	<p><u>十七</u>、資訊處：負責校園網路、校務行政資訊系統、支援教學及其他資訊相關事項。下設網路管理組、校務資訊組、專案發展組、前瞻技術組、教學支援組、遠距教學發展中心。</p>	
<p><u>十九</u>、校友服務暨資源發展處：負責校友服務工作，協助提供校友就業、留學、再進修等管道，為校友與母校互動的橋樑，並推動募款業務，積極向校友、社會人士、企業界等熱心人士進行勸募活動。</p>	<p><u>十八</u>、校友服務暨資源發展處：負責校友服務工作，協助提供校友就業、留學、再進修等管道，為校友與母校互動的橋樑，並推動募款業務，積極向校友、社會人士、企業界等熱心人士進行勸募活動。</p>	
<p><u>二十</u>、環境保護及安全衛生中心：配合相關法令之執行，督導、協助校內各單位執行環境保護與安全衛生工作。下設環境保護小組、安全衛生小組、毒化物管理小組。</p>	<p><u>十九</u>、環境保護及安全衛生中心：配合相關法令之執行，督導、協助校內各單位執行環境保護與安全衛生工作。下設環境保護小組、安全衛生小組、毒化物管理小組。</p>	
<p><u>二十一</u>、文學院學術試驗實習</p>	<p><u>二十</u>、文學院學術試驗實習無</p>	

修正條文	現行條文	說明
<p>無線電臺：為學生實習電台，提供學生實習機會及廣播實務教學支援，促進校園與社區資訊流通。</p> <p>前項品質保證稽核處、推廣教育處、體育事務處、軍訓室、研究發展處、資訊處、國際暨兩岸事務處、校友服務暨資源發展處、各中心及文學院學術試驗實習無線電臺設置辦法另訂之。</p>	<p>線電臺：為學生實習電台，提供學生實習機會及廣播實務教學支援，促進校園與社區資訊流通。</p> <p>前項品質保證稽核處、推廣教育處、體育事務處、軍訓室、研究發展處、資訊處、國際暨兩岸事務處、校友服務暨資源發展處、各中心及文學院學術試驗實習無線電臺設置辦法另訂之。</p>	
<p>第二十條 本校除教師評審委員會、教師申訴評議委員會、學生申訴評議委員會及職工申訴評議委員會外，另設立下列各種委員會：</p> <p>一、教育品質管理委員會：負責校務發展計畫之規劃及評鑑、各單位現況之績效評估、校內外教育問題專案研究之委辦及相關教育專業叢書之編撰與出版等事宜。</p> <p>二、校務發展規劃與執行委員會：負責擬訂重大校務發展計畫、組織重整計畫及追蹤與管考重大校務發展計畫之執行成效等相關事宜。</p> <p>三、招生委員會：負責審議各學系、所、學位學程招生名額、各類招生簡章及招生辦法、錄取標準及錄取名額、裁決招生爭端及違規事項及其他有關招生事宜。</p> <p>四、募款委員會：負責募款計畫之擬訂、執行及檢討，募款用途之建議。</p> <p>五、淡江時報委員會：負責強化校務發展之宣導，倡導學術研究風氣暨增進師生員工及校友之情誼等事宜。</p> <p>六、學術審議委員會：負責教師著作獎助之審議、教師升等著作之審議、研究教授之審議及其他有關教師學術研究之審議等事宜。</p> <p>七、國際化暨國際交流委員</p>	<p>第二十條 本校除教師評審委員會、教師申訴評議委員會、學生申訴評議委員會及職工申訴評議委員會外，另設立下列各種委員會：</p> <p>一、教育品質管理委員會：負責校務發展計畫之規劃及評鑑、各單位現況之績效評估、校內外教育問題專案研究之委辦及相關教育專業叢書之編撰與出版等事宜。</p> <p>二、校務發展規劃與執行委員會：負責擬訂重大校務發展計畫、組織重整計畫及追蹤與管考重大校務發展計畫之執行成效等相關事宜。</p> <p>三、招生委員會：負責審議各學系、所、學位學程招生名額、各類招生簡章及招生辦法、錄取標準及錄取名額、裁決招生爭端及違規事項及其他有關招生事宜。</p> <p>四、募款委員會：負責募款計畫之擬訂、執行及檢討，募款用途之建議。</p> <p>五、淡江時報委員會：負責強化校務發展之宣導，倡導學術研究風氣暨增進師生員工及校友之情誼等事宜。</p> <p>六、學術審議委員會：負責教師著作獎助之審議、教師升等著作之審議、研究教授之審議及其他有關教師學術研究之審議等事宜。</p> <p>七、國際化暨國際交流委員</p>	

修正條文	現行條文	說 明
<p>會：負責審核各項國際交流合作計畫之執行及補助等相關事宜。</p> <p>八、職工人事評議委員會：負責審議職工考績、甄審職員升等、評議職工獎懲及校長交議等事項。</p> <p>九、學生獎助學金委員會：負責學生獎、助學金辦法之訂定及獎、助學金之籌募、申請案件之審查等事宜。</p> <p>十、修繕採購委員會：負責新臺幣四十萬元以上採購案件之審議事項。</p> <p>十一、課程委員會：負責審議各學院、系、所、師資培育中心、通識與核心課程中心及學位學程之開課科目名稱、學分、課程內容及課程配當等事宜。</p> <p>十二、覺生紀念圖書館委員會：負責圖書館發展方向、圖書館經費分配、館藏與服務之評估及圖書館與讀者間之溝通事宜。</p> <p>十三、法規審議委員會：負責審議提請校務及行政會議通過之規章適法性、文字初審及規章解釋等事宜。</p> <p>十四、員工福利委員會：負責員工福利金之籌集管理、員工福利措施之研究改進、員工福利收入之分配應用及其他有關員工福利事項。</p> <p>十五、學生獎懲委員會：負責研議學生獎懲辦法及審定學生重大獎懲事項。</p> <p>十六、性別平等教育委員會：負責擬訂性別平等教育實施計畫，規劃辦理性別平等教育相關活動、課程，調查及處理與性別平等教育法有關之案件等事宜。</p> <p>十七、服務學習課程指導委員會：負責研議服務學習</p>	<p>會：負責審核各項國際交流合作計畫之執行及補助等相關事宜。</p> <p>八、職工人事評議委員會：負責審議職工考績、甄審職員升等、評議職工獎懲及校長交議等事項。</p> <p>九、學生獎助學金委員會：負責學生獎、助學金辦法之訂定及獎、助學金之籌募、申請案件之審查等事宜。</p> <p>十、修繕採購委員會：負責新臺幣四十萬元以上採購案件之審議事項。</p> <p>十一、課程委員會：負責審議各學院、系、所、師資培育中心、通識與核心課程中心及學位學程之開課科目名稱、學分、課程內容及課程配當等事宜。</p> <p>十二、覺生紀念圖書館委員會：負責圖書館發展方向、圖書館經費分配、館藏與服務之評估及圖書館與讀者間之溝通事宜。</p> <p>十三、法規審議委員會：負責審議提請校務及行政會議通過之規章適法性、文字初審及規章解釋等事宜。</p> <p>十四、員工福利委員會：負責員工福利金之籌集管理、員工福利措施之研究改進、員工福利收入之分配應用及其他有關員工福利事項。</p> <p>十五、學生獎懲委員會：負責研議學生獎懲辦法及審定學生重大獎懲事項。</p> <p>十六、性別平等教育委員會：負責擬訂性別平等教育實施計畫，規劃辦理性別平等教育相關活動、課程，調查及處理與性別平等教育法有關之案件等事宜。</p> <p>十七、服務學習課程指導委員會：負責研議服務學習</p>	

修正條文	現行條文	說 明
<p>政策及督導服務學習課程之實施。</p> <p>十八、研發成果管理委員會：負責審議研發成果智慧財產權申請、所得分配，及其衍生權益之管理與運用，及技術移轉有關事項。</p> <p>十九、通識教育委員會：負責通識教育之規劃與推動，並執行通識與核心課程成效之評估等事宜。</p> <p>二十、能源及環境安全衛生管理系統推動委員會：督導能源及環境安全衛生管理系統之推動，審定本校之能源及環境安全衛生政策、審查內部稽核報告，依程序書規定執行任務，建立、維持及改善能源及環境安全衛生管理系統。</p> <p>二十一、交通安全教育委員會：負責審議、督導及考核交通安全教育之執行。</p> <p>二十二、環境保護及安全衛生委員會：推動校區環境保護教育及污染防制工作，督導校園工作場所作業之安全與衛生，預防校園職業災害及增進勞工安全與健康檢查之規劃，並協助提升校園環境、衛生品質及勞工安全健康。</p> <p>二十三、未來化委員會：負責規劃整體發展之未來化事項、評估未來化實施與執行成效及其他有關未來化之規劃事項。</p> <p>二十四、遠距教學推展委員會：負責規劃遠距教學發展方向、研擬遠距教學課程開授要點、推動遠距教學課程之開授、審核遠距教學課程教材補助</p>	<p>政策及督導服務學習課程之實施。</p> <p>十八、研發成果管理委員會：負責審議研發成果智慧財產權申請、所得分配，及其衍生權益之管理與運用，及技術移轉有關事項。</p> <p>十九、通識教育委員會：負責通識教育之規劃與推動，並執行通識與核心課程成效之評估等事宜。</p> <p>二十、能源及環境安全衛生管理系統推動委員會：督導能源及環境安全衛生管理系統之推動，審定本校之能源及環境安全衛生政策、審查內部稽核報告，依程序書規定執行任務，建立、維持及改善能源及環境安全衛生管理系統。</p> <p>二十一、交通安全教育委員會：負責審議、督導及考核交通安全教育之執行。</p> <p>二十二、環境保護及安全衛生委員會：推動校區環境保護教育及污染防制工作，督導校園工作場所作業之安全與衛生，預防校園職業災害及增進勞工安全與健康檢查之規劃，並協助提升校園環境、衛生品質及勞工安全健康。</p> <p>二十三、未來化委員會：負責規劃整體發展之未來化事項、評估未來化實施與執行成效及其他有關未來化之規劃事項。</p> <p>二十四、遠距教學推展委員會：負責規劃遠距教學發展方向、研擬遠距教學課程開授要點、推動遠距教學課程之開授、審核遠距教學課程教材補助</p>	

修正條文	現行條文	說 明
費、制定遠距教學獎勵補助辦法及評鑑、檢討遠距教學課程開授品質。	費、制定遠距教學獎勵補助辦法及評鑑、檢討遠距教學課程開授品質。	
二十五、教職員工退休福利儲金管理委員會：負責退休福利儲金之運用計畫、評選並監督代本校操作退休福利儲金之受託金融保險機構、本會解散時相關事務之處理及其他與退休福利儲金有關事項。	二十五、教職員工退休福利儲金管理委員會：負責退休福利儲金之運用計畫、評選並監督代本校操作退休福利儲金之受託金融保險機構、本會解散時相關事務之處理及其他與退休福利儲金有關事項。	
二十六、勞工退休準備金監督委員會：負責勞工退休準備金提撥數額、存儲、請領、給付數額之查核、暫停提撥之審議及監督準備金之事項。	二十六、勞工退休準備金監督委員會：負責勞工退休準備金提撥數額、存儲、請領、給付數額之查核、暫停提撥之審議及監督準備金之事項。	
二十七、衛生暨輔導委員會：負責衛生與諮商管理及計畫之審議、推行及督導。	二十七、衛生暨輔導委員會：負責衛生與諮商管理及計畫之審議、推行及督導。	
二十八、環境永續推動委員會：負責校園環境永續發展及相關節能減碳策略之規劃、審議及督導。	二十八、環境永續推動委員會：負責校園環境永續發展及相關節能減碳策略之規劃、審議及督導。	
二十九、資訊化委員會：負責資訊化政策訂定及資訊化相關事項之審議及諮詢。	二十九、資訊化委員會：負責資訊化政策訂定及資訊化相關事項之審議及諮詢。	
三十、自我評鑑指導委員會：負責指導本校自我評鑑之規劃、諮詢及審議評鑑結果等相關事宜。	三十、自我評鑑指導委員會：負責指導本校自我評鑑之規劃、諮詢及審議評鑑結果等相關事宜。	
三十一、研究推動委員會：負責推動本校研究及產學發展，並審議研究中心之設置、評鑑、獎勵、撤銷等事項。	三十一、研究推動委員會：負責推動本校研究及產學發展，並審議研究中心之設置、評鑑、獎勵、撤銷等事項。	
三十二、特殊教育推行委員會：負責審議各項校內外特殊教育相關經費、工作計畫及審查特殊個案之個別化支持計畫，並督導相關工作推行成效。	三十二、特殊教育推行委員會：負責審議各項校內外特殊教育相關經費、工作計畫及審查特殊個案之個別化支持計畫，並督導相關工作推行成效。	
三十三、軍訓教官申訴評議委	三十三、軍訓教官申訴評議委	

修正條文	現行條文	說明
<p>員會：負責審議軍訓教官因受軍訓行政措施，有違法或不當之虞，損其權益，所提出之申訴案。</p> <p>三十四、學生校外實習委員會：負責研訂本校學生校外實習推動方向、督導本校學生校外實習等相關事宜。</p> <p>三十五、災害防救委員會：負責組織校內人力統合資源，推動校園災害防救任務與措施等事宜。</p> <p>三十六、生物安全委員會：負責維護本校進行感染性生物材料之學術及實驗安全之相關事宜。</p> <p>三十七、校園規劃委員會：負責校園整體空間發展及環境景觀規劃相關事宜。</p> <p><u>三十八、雙語教學推動委員會：負責全英語教學與學習推動規劃與協調相關事宜。</u></p> <p>前項各委員會設置辦法另訂之，必要時得另設其他委員會，以上各委員會如有必要得置職員若干人。</p>	<p>員會：負責審議軍訓教官因受軍訓行政措施，有違法或不當之虞，損其權益，所提出之申訴案。</p> <p>三十四、學生校外實習委員會：負責研訂本校學生校外實習推動方向、督導本校學生校外實習等相關事宜。</p> <p>三十五、災害防救委員會：負責組織校內人力統合資源，推動校園災害防救任務與措施等事宜。</p> <p>三十六、生物安全委員會：負責維護本校進行感染性生物材料之學術及實驗安全之相關事宜。</p> <p>三十七、校園規劃委員會：負責校園整體空間發展及環境景觀規劃相關事宜。</p> <p>前項各委員會設置辦法另訂之，必要時得另設其他委員會，以上各委員會如有必要得置職員若干人。</p>	<p>一、本款新增。</p> <p>二、依據 110 年 10 月 1 日第 180 次行政會議通過「淡江大學雙語教學推動委員會設置辦法」。</p>

#### 肆、臨時動議

動議案一：建議學校推動雙語化的學習政策，事前應先經過院長、系所主管充分討論及溝通再實施。（學生會代理會長經濟四 C 鄭兆庭提）

主席說明：109 學年度本校以「國際事務學院」為單位，由王高成國際事務副校長兼國際事務學院院長申請教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」獲得補助，並成為重點培育學院，申請案經 110 年 6 月 23 日在 109 學年度第 2 學期第 2 次國際事務學院的院務會議提案討論通過，會議成員包括系所主管、教師及學生代表；本計畫為期 10 年，未來準備推展到商管學院、工學院、AI 創智學院、理學院…等。

動議案二：建議學校擬定防疫會議相關辦法，使會議具有適法性。（學生會代理會長經濟四 C 鄭兆庭提）

說明：本校 110 年 9 月 7 日防疫會議的全體共識，學校不會一堂實體一堂遠距上課，會後會重新研擬排課方式，後續交由行政單位負責，結果在九月開學第一周，六天內改變了三次上課方式，全校的師生都受到影響，尤其是大量的通勤生，加上銜接教室的不足，造成不便，所以沒有合法依據的防疫措施，嚴重影響學生的權益。

主席說明：

一、本校防疫專區訊息即時且完善，而且完全依據中央疫情指揮中心及教育部通報的行政命令來滾動式調整措施，通報就是指引與依據，絕對符合所有的規定與法律。

二、學校依據教育部防疫規定，開學第一週實施全校遠端學習演練，第二週以實體上課為主，配合遠端分流學習為輔，之後因應疫情穩定控制，第三週起學生選課人數若符合上課教室

容留人數，教師採實體上課無須分流；對於大班課程分流學習部分，學校安排銜接教室、用餐教室，一切的措施，完全按照規定並顧及學生的受教權。

動議案三：建議學校重視無障礙設施。（學生代表中文二 A 楊采宜、學生會代理會長經濟四 C 鄭兆庭提）

說明：關於專題報告新東村學習地景營造行動，可以提供學生更好的活動環境，其實學校比較不足的是無障礙設施的問題，因為我住松濤館女生宿舍，平常在文學館上課，不只是身心障礙同學，即便是平常同學扭到腳、出車禍等意外，拄著拐杖上下樓梯非常不便，因為這兩棟樓館的無障礙設施並不完善。

主席說明：學校相關單位投注許多努力和資源在無障礙設施及相關服務，每年定期盤點、審查所有的校園環境，且受教育部監管，只要有不合規定的都要進行改善。本校無障礙環境排在全國前三名，整體校園設施，包括無障礙環境，我們一定會依規定做，即便是老舊建築不合規定的，一定依規定補照，所以並無不合規定，當然學校也須整體考量有限的資源與經費，做出最適當的分配與規畫。

#### 伍、主席指示事項

明天 11 月 6 日是本校 71 週年校慶，典禮將頒發本校第二位名譽博士學位，歡迎大家共襄盛舉。

#### 陸、散會（下午 4 時 45 分）

## 淡江大學第 181 次行政會議紀錄

時間：110 年 11 月 26 日（星期五）下午 2 時 10 分  
地點：淡水校園驚聲紀念大樓國際會議廳、臺北校園、蘭陽校園（同步視訊）  
主席：葛煥昭校長  
紀錄：陳惠娟、劉桂香  
出席：副校長、一級單位主管（詳簽到單）  
校長指定出席人員：董事會秘書（詳簽到單）  
列席：校長室秘書、副校長室秘書、秘書處秘書（詳簽到單）

## 壹、頒獎

教育科技學系王怡萱副教授獲頒科技部 110 年度「吳大猷先生紀念獎」獎牌 1 面及獎勵金新台幣 30 萬元整，本校特頒發獎牌 1 面以資鼓勵。

## 貳、主席報告

四位副校長及各位同仁，大家午安！

今天召開第 181 次行政會議，由新上任的王鴻展主任專題報告軍訓工作的轉型與未來，討論事項有 8 個提案，在此僅針對幾點重點說明：

- 一、請教務處及人力資源處互相配合，注意生師比是否符合教育部規定：為依循教育部要求日間學制生師比值應低於 23 之規定，各系所 110 學年度第 2 學期應聘任的專、兼任教師都要聘足。學校將自 111 學年度起，分階段調整專兼任教師人數，逐年逐步達到專任、兼任教師比約 1:1.5 的目標。目前日間學制加權學生人數為 22,352 人，以生師比 22.9 來預估，我們需要 976 位專任教師，扣除可列入生師比計算的軍護人員約 28 人為 948 位專任教師；本學期專任教師 711 人，兼任教師 708 人，專任、兼任教師比約 1:1，我們的目標是 1:1.5，尚差 237 位專任教師，以 4 名兼任教師得折算列計 1 名專任教師，即 948 位兼任教師，也就是我們需增聘 240 位兼任教師，如不考量各院系所之差異，在不增加專任教師及課程學分數之下，平均各系所需增聘 5 位兼任教師，但仍須考量以生師比值及各院專任、兼任教師比實際現況之計算基礎來分配，未來參加大學學科能力測驗的學生逐年減少，雖每學年招收的學生人數變動將會影響生師比，但大原則分配方向不變，留待會後請教務處及人力資源處細部規畫。依本校「教師聘任待遇服務辦法」現行規定，專任教師授課可以超支鐘點校內以 4 小時為限，校內外合計以 6 小時為限；兼任教師授課鐘點，以 6 學分為限。建議專任教師超支鐘點以校內 2 小時、兼任教師授課以 1 門課為原則，至多 4 學分，請人力資源處修訂相關法規。請教務處思考並整體考量，也要因應各院系所實際現況或新設學系特殊考量做細部規畫與分配，先盤點並提出數據，再請學術及行政副校長召集相關單位召開相關會議討論。
- 二、鼓勵各院系多聘具有本職的產官學界專業人士為兼任教師：為了活化專業領域的經驗傳承，讓學習內容與時俱進，鼓勵各系所在不影響學分數、教室數量及人事支出前題下，釋出的學分，增聘具有豐富經驗本職的產官學界專業人士為兼任教師，透過他們在相關產業的豐富經驗及專業知識，提供學生更多實務上的訓練，同時也可以提供學校在產學合作上的幫助。各院系主管應號召老師引薦相關產業實務經驗的業師，也要隨時溝通協調並相互支援，我們還有許多時間一起努力，預計各院系完成評審作業程序後，在 111 年 5 月 18 日校教師評審委員會議完成增聘兼任教師作業，最遲在 8 月份校教師評審委員會補 5 月份不足的部分。
- 三、評估教務處印務作業方式及設備與空間之調整：107 學年度教務處進行組織調整，印務組併入課務組，課務組長照理就要綜理之前印務組長職掌，另外請參考其他學校是否還有考試入闈印製試題的需要，並考量是否改以影印機印製講義及試卷，省下大型機器維護費用，並釋出商管大樓地下室空間，課務及印務人力職掌也可重新調配，請行政副校長及教務長儘快思考評估。
- 四、持續加強宣傳入學新生獎學金資訊：本校招收國內及境外學生一年四季不曾停歇，所以入學新生獎學金訊息，不但要一直放在網頁刊頭，教務處及各院系所也要持續加強宣傳，讓新生都能知道傑出學長想幫助學弟妹的心意，這對本校招生有非常大的助益；另 12 月 3 日即將在守謙國際會議中心有蓮國際廳舉行第一次「有蓮獎學金」頒獎典禮，別具意義。
- 五、請總務處研議改善學校門面：學校大門口視野景緻極佳，看得心曠神怡，但是進出通道兩排放了一堆三角錐有礙觀瞻，除非特殊原因，不適宜常態性置放，管制站旁還畫了一些臨時停車格，顯得雜亂，請總務處研議改善學校門面。
- 六、配合立法院審議通過 111 年度軍公教人員待遇調整本校即進行調薪作業：行政院通過 111 年度軍公教人員待遇調升百分之四，調薪範圍包括「本俸」、「教師學術研究費」、「職員專業加給」及「主管特支」，「主管特支」請比照國立大學「主管職務加給」名稱，相關法規進行修正；另外依本校「職員任免待遇服務辦法」，因工作性質確有需要時，專簽酌發「工作津貼」、「法制津貼」或「區

域津貼」三種兼職津貼，其中「法制津貼」也列在調薪範圍，以上只要立法院審議通過即可進行調薪作業。

#### 七、補充說明：

##### (一)莊希豐行政副校長

建議「教師聘任待遇服務辦法」現行規定，專任教師授課可以超支鐘點校內以 4 小時為限，校內外合計以 6 小時為限，修正為校內 2 小時為限。

##### (二)何啟東學術副校長

本校各系所專任行政助理員額係依照學制別配置，但若有特殊情形，例如 107 學年度電機工程學系因學生人數與學制數相較他系多而增加 1 位專任行政助理員額。目前日文系有 4 個學制、學生人數近一千三百人，配置 2 位專任行政助理，與學制單純、學生人數少的系所配置相同員額，相較之下，行政業務負荷量非常大。建議未來能考量生職比狀況，進行整體專任行政助理人力配置之調整。

##### (三)商管學院蔡宗儒院長

依據人力資源處 110 學年度第 1 學期統計資料，本院專任師資人數 199 人，110 學年度本院已聘加下學期擬聘兼任師資人數  $333+3=336$  人（財金系這學期新聘 3 人），110 學年度本院兼專任比已達 1.69，主席報告需增聘 240 位兼任教師，以本院學生佔比約 37% 計算，如果平均分配需增聘 89 位兼任教師，兼專任比精算後達 2.14，遠超出商管學院可以負擔的能量，工學院應該也有類似情況，個人非常同意校長指示，計算基礎應該用生師比計算，但建議不是僅將待聘 240 名額依照目前學生占比直接平均分配，這樣會造成工學院及商管學院整個兼任教師爆量而倒課，應考量目前的兼專任比之下一併計算。

##### (四)主席

請行政副校長進行人力調查配置：每個系所都非常辛苦，很難單一判斷，除了考量生職比，還有很多考慮面向，請行政副校長負責人力調查配置。

### 參、報告事項

#### 一、第 180 次行政會議決議案及指示事項執行情形

##### (一)會議決議案執行情形

##### 1、通過下列法規修正案：

- (1)「淡江大學教師教學專業發展辦法」第六條。
- (2)「淡江大學排課辦法」第三條。
- (3)「淡江大學校約聘僱人員聘僱服務辦法」第二條。
- (4)「淡江大學職員輪調辦法」第三條、第五條及第六條。

執行情形：秘書處業於 110 年 10 月 20 日校秘字第 1100008868 號函公布實施。

##### 2、通過下列新訂法規案：

- (1)「淡江大學申請校外各類補助款學校配合款處理要點」。
- (2)「淡江大學雙語教學推動委員會」。

執行情形：秘書處業於 110 年 10 月 20 日校秘字第 1100008869 號函公布實施。

##### (二)指示事項執行情形（見附件 1，略）

決定：同意備查。

#### 二、各單位重點業務報告（見附件 2，略）

#### 三、專題報告：

變革+創意=永不設限\_軍訓工作的轉型與未來（軍訓室王鴻展主任）（見專題報告）

主席結語：感謝王主任的專題報告！本校軍訓室負責基北宜區資源中心及薪資小組，因此多配置了 14 位軍訓教官人力，軍訓工作的轉型是必然的，116 學年度教官全面退出校園，將影響本校生師比值，但只要維持必修課程的需要，教育部會補充後續員額，薪資小組目前不會變動，但人力會逐年遞減，而 114 學年度可能結束資源中心，7 位員額將回歸教育部，本校軍訓教官還有校安、學務人力對學校的貢獻良多，不管是配合學校政策、全英語授課、產學合作及 USR 的推動執行等皆不餘遺力。

### 肆、討論事項

提案一：「淡江大學排課辦法」第三條修正草案，提請討論。（教務處提）

說明：

一、課程性質特殊需聘任兼任教師授課，得安排於夜間上課，爰新增第三條第十款。

二、本案業經 110 年 10 月 27 日 110 學年度第 1 學期教務會議通過，110 年 11 月 17 日第 279 次法規

審議委員會修正通過。

決議：

- 一、修正通過。第三條第十款修正為：「性質特殊之課程，經審慎評估其必要性及合理性，由教務處核准後得安排在晚間上課」。
- 二、「淡江大學排課辦法」第三條修正條文對照表如下：

「淡江大學排課辦法」第三條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第三條 上課時間排課原則依下列方式為之：</p> <p>一、專任教師以每日排課<u>白天</u>不超過四小時，<u>晚間</u>不超過四小時，<u>每日</u>不超過六小時為原則。</p> <p>二、<u>白天</u>上課時間為星期一至星期五，上午八時至下午六時。</p> <p>三、進學班、在職專班上課時間為星期一至星期五，<u>晚間</u>六時至十時；星期六及星期日為上午八時至<u>晚間</u>十時為原則。</p> <p>四、二學分課程，上午排課順序應為第一、二節或第三、四節。</p> <p>五、輔系單獨開班課程上課時間為星期一至星期五<u>晚間</u>六時至十時為原則。</p> <p>六、專任教師以不連續授大學部同一班級同一門課程三小時以上為原則。</p> <p>七、一學年之課程，上、下學期均應排同一時間上課。</p> <p>八、每學期開始上課後，若無特殊原因，不得再調動課程時間。</p> <p>九、學分學程之課程為避免與其他課程衝堂，得安排在<u>晚間</u>上課。</p> <p>十、<u>性質特殊之課程，經審慎評估其必要性及合理性，由教務處核准後得安排在晚間上課。</u></p>	<p>第三條 上課時間排課原則依下列方式為之：</p> <p>一、專任教師以每日排課<u>日間</u>不超過四小時，<u>夜間</u>不超過四小時，<u>日、夜合併則</u>不超過六小時為原則。</p> <p>二、<u>日間</u>上課時間為星期一至星期五，上午八時至下午六時。</p> <p>三、進學班、在職專班上課時間為星期一至星期五，<u>上</u>六時至十時；星期六及星期日為上午八時至<u>上</u>十時為原則。</p> <p>四、二學分課程，上午排課順序應為第一、二節或第三、四節。</p> <p>五、輔系單獨開班課程上課時間為星期一至星期五<u>上</u>六時至十時為原則。</p> <p>六、專任教師以不連續授大學部同一班級同一門課程三小時以上<u>(含)</u>為原則。</p> <p>七、一學年之課程，上、下學期均應排同一時間上課。</p> <p>八、每學期開始上課後，若無特殊原因，不得再調動課程時間。</p> <p>九、學分學程之課程為避免與其他課程衝堂，得安排在<u>夜間</u>上課。</p>	<p>一、新增第十款，性質特殊之課程得安排於晚間上課。</p> <p>二、第一、二、三、五、九及十款依 107 年 6 月 22 日教育部臺教技(四)字第 1070062979 號函統一修正用詞，「日間」修正為「白天」，「夜間」或「晚上」修正為「晚間」。</p> <p>三、第一款「日、夜合併則」修正為「每日」。</p> <p>四、第六款刪除「(含)」1 字。</p>

提案二：「淡江大學建邦中小企業創新育成中心設置辦法」第四條修正草案，提請討論。（研究發展處提）

說明：

- 一、因應實際需求，修改建邦中小企業創新育成中心人員聘用原則。
- 二、本案業經 110 年 9 月 6 日研究發展處 110 學年度第 1 學期第 1 次業務會議通過，110 年 11 月 17 日第 279 次法規審議委員會修正通過。

決議：

- 一、照案通過。
  - 二、「淡江大學建邦中小企業創新育成中心設置辦法」第四條修正條文對照表如下：
- 「淡江大學建邦中小企業創新育成中心設置辦法」第四條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第四條 本中心置主任一人，由研究發展處研發長兼任或推薦實際專案負責人兼任之，負責推展中心業務及管理所屬產學合作案，本校不另支主任津貼。另本中心得聘用執行長、 <u>營運長</u> 、 <u>執行顧問</u> 、 <u>產業聯絡專家</u> 、經理、副理及行政專員等，支援及協助拓展本中心相關業務。	第四條 本中心置主任一人，由研究發展處研發長兼任或推薦實際專案負責人兼任之，負責推展中心業務及管理所屬產學合作案，本校不另支主任津貼。另本中心得聘用執行長、 <u>產業聯絡專家</u> 、經理、副理及行政專員，支援及協助拓展本中心相關業務。	新增建邦中小企業創新育成中心聘用人員職稱。

提案三：「淡江大學研究中心設置暨管理辦法」第五條修正草案，提請討論。（研究發展處提）

說明：

- 一、為提升校級研究中心功能，發揮專業所長，需配合校務發展之各類行政事務作業，如經書面提醒達二次，未配合校內行政事務作業，得依據列入評鑑「待改善」。
- 二、本案業經 110 年 10 月 18 日研究推動委員會 110 學年度第 1 次會議及 110 年 11 月 17 日第 279 次法規審議委員會修正通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學研究中心設置暨管理辦法」第五條修正條文對照表如下：

「淡江大學研究中心設置暨管理辦法」第五條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第五條 研究中心成立滿三學年度後，每年應向研推會提出工作績效報告及未來規劃，並接受評鑑。新設研究中心，得視運作狀況於成立一年後申請接受評鑑。評鑑作業時間為每年十二月。</p> <p>評鑑績效依據當學年之前三學年度管理費及繳校技轉權利金之年平均金額，或前三學年度由中心主辦對校譽提升有助益，且公開宣揚於全國性或國際媒體之高峰會、論壇、研討會等學術活動總次數，分為以下四類：</p> <p>一、評為「特優」者：上述平均金額新臺幣一百五十萬元以上或活動總次數達五次以上者。</p> <p>二、評為「優」者：上述平均金額新臺幣五十萬元以上未滿一百五十萬元或活動總次數達三次以上者。</p> <p>三、評為「可」者：上述平均金額新臺幣十萬元以上未滿五十萬元或活動總次數達二次以上者。</p> <p>四、評為「待改善」者：上</p>	<p>第五條 研究中心成立滿三學年度後，每年應向研推會提出工作績效報告及未來規劃，並接受評鑑。新設研究中心，得視運作狀況於成立一年後申請接受評鑑。評鑑作業時間為每年十二月。</p> <p>評鑑績效依據當學年之前三學年度管理費及繳校技轉權利金之年平均金額，或前三學年度由中心主辦對校譽提升有助益，且公開宣揚於全國性或國際媒體之高峰會、論壇、研討會等學術活動總次數，分為以下四類：</p> <p>一、評為「特優」者：上述平均金額新臺幣一百五十萬元以上或活動總次數達五次以上者。</p> <p>二、評為「優」者：上述平均金額新臺幣五十萬元以上未滿一百五十萬元或活動總次數達三次以上者。</p> <p>三、評為「可」者：上述平均金額新臺幣十萬元以上未滿五十萬元或活動總次數達二次以上者。</p> <p>四、評為「待改善」者：上</p>	<p>一、如有延宕辦理時程或蓄意違反之情事，得依據列入評鑑「待改善」。</p> <p>二、第四款後段「；未配合校內行政事務經提醒達二次之作業者」修正為「，或經書面提醒達二次，未配合校內行政事務作業者」。</p>

修正條文	現行條文	說明
述平均金額未滿新臺幣十萬元且活動次數未達二次者， <u>或經書面提醒達二次，未配合校內行政事務作業</u> 者。	述平均金額未滿新臺幣十萬元且活動次數未達二次者。	

提案四：「淡江大學彈性薪資實施辦法」部分條文修正草案，提請討論。（人力資源處提）

說明：

- 一、依校務評鑑報告及教育部彈性薪資經費挹注於新進人才及國際人才招聘重點辦理。
- 二、108 年度校務發展計畫書面審查/實地訪視委員意見：「依教學研究經費之專任教師彙整表，獎勵補助人數計 343 位教師，全校教師人數共 719 位，占 47.7%；顯示仍有一半以上教師未獲得補助，請檢討此種現象之合理性；且排序前 62 位教師占總獎勵金額 50.08%，略有集中現象，學校宜檢討如何鼓勵老師申請獎勵補助經費，進而廣泛提升全校教師之教學與研究能量。」
- 三、110 年 6 月 23 日 109 學年度校務發展計畫第 2 次執行會議，主席指示：「以新進教師有所作為的前提下，考慮是否特別給予獎勵」。
- 四、本校發展策略之一為重視研究的教學型大學，因此持續鼓勵教師從事研究工作，不斷地追求學術成果之高峰。本校研究成果表現，原則上還是以教授表現優於副教授及助理教授；但為了避免獎勵經費略有集中現象，擬訂定新進助理教授在符合相關條件下之獎勵措施，以達到獎勵經費分配更廣泛及吸引新進助理教授能安家立業於本校。
- 五、為提升本校新聘教師研究水準，鼓勵新聘教師從事研究，並留住人才，增設彈性薪資「研究績優助理教授」獎勵項目，及其獎勵條件、績效提交、獎勵金額依據來源及核給比例、薪資最低差距比例等規定，期能提升本校研究能量及 QS 等世界排名。
- 六、本案業經 110 年 8 月 26 日人力資源處 110 學年度第 1 次處務會議及 110 年 9 月 17 日 110 學年度第 1 次院長會議通過，110 年 11 月 17 日第 279 次法規審議委員會修正通過。

決議：

- 一、修正通過。第五條第五款中段刪除「至少」2 字，並修正為：「…，且前一年以本校名義及第一作者或通訊作者，發表二篇以上於 Scopus 資料庫收錄之學術期刊論文，…」。
- 二、「淡江大學彈性薪資實施辦法」部分條文修正條文對照表如下：

「淡江大學彈性薪資實施辦法」部分條文修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第四條 本辦法適用對象包括： 一、特殊優秀教學、研究人員。 二、優良導師。 三、編制外短期任教之教師。 四、新聘國際人才。 <u>五、研究績優助理教授。</u>	第四條 本辦法適用對象包括： 一、特殊優秀教學、研究人員。 二、優良導師。 三、編制外短期任教之教師。 四、新聘國際人才。	一、本款新增。 二、獎勵研究績優之新聘助理教授，藉以留住人才。
第五條 支領彈性薪資之定期評估標準及審查機制，依下列規定： 一、特殊優秀教學、研究人員： (一)符合「淡江大學教師教學獎勵辦法」之規定，經教學優良獎勵審查委員會審議通過者。 (二)符合「淡江大學教師研究獎勵辦法」之規	第五條 支領彈性薪資之定期評估標準及審查機制，依下列規定： 一、特殊優秀教學、研究人員： (一)符合「淡江大學教師教學獎勵辦法」之規定，經教學優良獎勵審查委員會審議通過者。 (二)符合「淡江大學專任教師研究獎勵辦法」之	修正法規名稱

修正條文	現行條文	說明
<p>定，經學術審議委員會審議通過者。</p> <p>(三)符合「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」之規定，經校教師評審委員會審議通過者。</p> <p>(四)符合「淡江大學講座教授設置規則」之規定，經校教師評審委員會審議通過者。</p> <p>(五)符合「淡江大學特聘教授設置規則」之規定，經校教師評審委員會審議通過者。</p> <p>(六)符合「淡江大學申請科技部大專校院研究獎勵支給規定」之規定，經申請科技部研究獎勵審查委員會審議通過者。</p> <p>二、優良導師： 符合「淡江大學優良導師獎勵辦法」之規定，經「優良導師獎勵審查委員會」審議通過者。</p> <p>三、編制外短期任教之教師： (一)符合「淡江大學客座教師設置規則」之規定，經本校教師評審委員會審議通過者。 (二)符合「淡江大學國內特約講座設置規則」之規定，經本校教師評審委員會審議通過者。</p> <p>四、新聘國際人才： 到校二年內之專任教師，符合原任職國外學術單位或獲得國外學位之條件，且有國際學術期刊論文發表，及經專案簽准、校教師評審委員會審議通過者。</p> <p>五、<u>研究績優助理教授：</u> <u>到校五年內之專任助理教授，於第二年起正執行科技部計畫案，且前一年以本校名義及第一作者或通訊作者，發表二篇以上於 Scopus 資料庫收錄之學術期刊論文，及經專</u></p>	<p>規定，經學術審議委員會審議通過者。</p> <p>(三)符合「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」之規定，經校教師評審委員會審議通過者。</p> <p>(四)符合「淡江大學講座教授設置規則」之規定，經校教師評審委員會審議通過者。</p> <p>(五)符合「淡江大學特聘教授設置規則」之規定，經校教師評審委員會審議通過者。</p> <p>(六)符合「淡江大學申請科技部大專校院研究獎勵支給規定」之規定，經申請科技部研究獎勵審查委員會審議通過者。</p> <p>二、優良導師： 符合「淡江大學優良導師獎勵辦法」之規定，經「優良導師獎勵審查委員會」審議通過者。</p> <p>三、編制外短期任教之教師： (一)符合「淡江大學客座教師設置規則」之規定，經本校教師評審委員會審議通過者。 (二)符合「淡江大學國內特約講座設置規則」之規定，經本校教師評審委員會審議通過者。</p> <p>四、新聘國際人才： 到校二年內之專任教師，符合原任職國外學術單位或獲得國外學位之條件，且有國際學術期刊論文發表，及經專案簽准、校教師評審委員會審議通過者。</p>	<p>一、本款新增。</p> <p>二、訂定研究績優助理教授之獎勵條件，受獎教師應執行科技部計畫及發表二篇於 Scopus 資料庫收錄之學術期刊論文者，期能提升本校研究能量及 QS 等世界排名。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>案簽准、校教師評審委員會審議通過者。</p>		
<p>第六條 支領彈性薪資優秀人員之未來績效要求，依下列規定：</p> <p>一、特殊優秀教學、研究人員：</p> <p>(一)獲教學獎勵者： 應於次年九月三十日前參與教學發展相關之研討活動，並至少撰寫一篇相關短文論述；或在系(所、組)務會議、中心業務會議或院(處)務會議分享教學經驗與心得。</p> <p>(二)獲研究獎勵者： 應於次年九月三十日前，提交研究績效報告，並送交學術審議委員會。</p> <p>(三)經校教師評審委員會審議通過者： 應依規定通過教師評鑑。</p> <p>(四)講座教授： 應於每學年第二學期結束前提交教學、研究績效報告，並經校教師評審委員會審議通過。</p> <p>(五)特聘教授： 應於每學年第二學期結束前提交教學、研究績效報告，並經校教師評審委員會審議通過。</p> <p>(六)獲科技部研究獎勵者： 於科技部規定期限前繳交績效報告；補助期間中途離退者於離退前繳交績效報告，績效報告由本校彙整後繳交科技部。</p> <p>二、優良導師： 應於院導師會議分享輔導經驗與心得；獲選為特優導師者，至少撰寫一篇一千六百字以上之相關短文論述，交學務</p>	<p>第六條 支領彈性薪資優秀人員之未來績效要求，依下列規定：</p> <p>一、特殊優秀教學、研究人員：</p> <p>(一)獲教學獎勵者： 應於次年九月三十日前參與教學發展相關之研討活動，並至少撰寫一篇相關短文論述；或在系(所、組)務會議、中心業務會議或院(處)務會議分享教學經驗與心得。</p> <p>(二)獲研究獎勵者： 應於次年九月三十日前，提交研究績效報告，並送交學術審議委員會。</p> <p>(三)經校教師評審委員會審議通過者： 應依規定通過教師評鑑。</p> <p>(四)講座教授： 應於每年第二學期結束前提交教學、研究績效報告，並經校教師評審委員會審議通過。</p> <p>(五)特聘教授： 應於每年第二學期結束前提交教學、研究績效報告，並經校教師評審委員會審議通過。</p> <p>(六)獲科技部研究獎勵者： 於科技部規定期限前繳交績效報告；補助期間中途離退者於離退前繳交績效報告，績效報告由本校彙整後繳交科技部。</p> <p>二、優良導師： 應於院導師會議分享輔導經驗與心得；獲選為特優導師者，至少撰寫一篇一千六百字以上之相關短文論述，交學務</p>	<p>統一條文時間之寫法。</p> <p>統一條文時間之寫法。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>處彙編，以傳承優良導師經驗，應於相關之導師研習活動中應邀發表。</p> <p>三、編制外短期任教之教師：                      (一)客座教師：                      應於聘期結束後提交績效報告，並經校教師評審委員會審議通過。</p> <p>(二)國內特約講座：                      應於聘期結束後提交績效報告，並經校教師評審委員會審議通過。</p> <p>四、新聘國際人才：                      應於聘期間每年於國際期刊或國際媒體以淡江大學名義發表論文或報導學研成果，並於每學年第二學期結束前提交績效報告，經校教師評審委員會審議通過。</p> <p><u>五、研究績優助理教授：</u>  <u>應於每學年第二學期結束前提交績效報告，且經校教師評審委員會審議通過。</u></p>	<p>處彙編，以傳承優良導師經驗，應於相關之導師研習活動中應邀發表。</p> <p>三、編制外短期任教之教師：                      (一)客座教師：                      應於聘期結束後提交績效報告，並經校教師評審委員會審議通過。</p> <p>(二)國內特約講座：                      應於聘期結束後提交績效報告，並經校教師評審委員會審議通過。</p> <p>四、新聘國際人才：                      應於聘期間每年於國際期刊或國際媒體以淡江大學名義發表論文或報導學研成果，並於每年第二學期結束前提交績效報告，經校教師評審委員會審議通過。</p>	<p>統一條文時間之寫法。</p> <p>一、本款新增。                      二、訂定研究績優助理教授之績效提交，應經校教師評審委員會審議通過。</p>
<p>第七條 各類彈性薪資經審議通過後發給額度如下。</p> <p>一、特殊優秀教學、研究人員：                      (一)獲教學獎勵者，依「淡江大學教師教學獎勵辦法」每月支領彈性薪資。</p> <p>(二)獲學術期刊論文、創作及展演、研發成果授權或移轉者，依「淡江大學教師研究獎勵辦法」每月支領彈性薪資。</p> <p>(三)一百零八學年度(含)前已聘任之教師，為專任副教授以上職級且具有博士學位者，每月支領彈性薪資七千元，但非前段條件已支領者，繼續支給。</p> <p>(四)依計畫經費繳校管理費的百分之十回饋給</p>	<p>第七條 各類彈性薪資經審議通過後發給額度如下。</p> <p>一、特殊優秀教學、研究人員：                      (一)獲教學獎勵者，依「淡江大學教師教學獎勵辦法」每月支領彈性薪資。</p> <p>(二)獲學術期刊論文、創作及展演、研發成果授權或移轉者，依「淡江大學專任教師研究獎勵辦法」每月支領彈性薪資。</p> <p>(三)108學年度(含)前已聘任之教師，為專任副教授以上職級且具有博士學位者，每月支領彈性薪資七千元，但非前段條件已支領者，繼續支給。</p> <p>(四)依計畫經費繳校管理費的百分之十回饋給</p>	<p>修正法規名稱</p> <p>修正數字寫法。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>計畫主持人，分月支領彈性薪資，每月支領金額低於一千元時，全部獎勵一次發給。</p> <p>(五)符合科技部新進人員研究計畫隨到隨審資格之新聘專任助理教授，到校一學期內申請科技部專題研究計畫獲核定通過者，比照核定通過之科技部專題研究計畫案業務費經費百分之二十五，分月支領彈性薪資；多年期計畫以第一年核定之業務費經費計算，單年期計畫執行期限超過十二個月者，彈性薪資支領總額則以業務費除以執行月數再乘以十二計算。但已核給本項彈性薪資者，不再依前日核給彈性薪資。</p> <p>(六)講座教授依「淡江大學講座教授設置規則」每月支領彈性薪資。</p> <p>(七)特聘教授依「淡江大學特聘教授設置規則」每月支領彈性薪資。</p> <p>(八)獲科技部研究獎勵者，依「淡江大學申請科技部大專校院研究獎勵支給規定」每月支領彈性薪資。</p> <p>二、優良導師： 依「淡江大學優良導師獎勵辦法」每月支領彈性薪資。</p> <p>三、編制外短期任教之教師： (一)客座教師依「淡江大學客座教師設置規則」提供住宿或補助每月房屋津貼。 (二)特約講座依「淡江大學國內特約講座設置規則」支領鐘點費。</p> <p>四、新聘國際人才： 依相關預算，每月支領彈性薪資。</p>	<p>計畫主持人，分月支領彈性薪資，每月支領金額低於一千元時，全部獎勵一次發給。</p> <p>(五)國內新聘專任助理教授到校一學期內申請科技部專題研究計畫獲核定通過者，比照核定通過之科技部專題研究計畫案業務費經費百分之二十五，分月支領彈性薪資；多年期計畫以第一年核定之業務費經費計算，單年期計畫執行期限超過十二個月者，彈性薪資支領總額則以業務費除以執行月數再乘以十二計算。但已核給本項彈性薪資者，不再依前日核給彈性薪資。</p> <p>(六)講座教授依「淡江大學講座教授設置規則」每月支領彈性薪資。</p> <p>(七)特聘教授依「淡江大學特聘教授設置規則」每月支領彈性薪資。</p> <p>(八)獲科技部研究獎勵者，依「淡江大學申請科技部大專校院研究獎勵支給規定」每月支領彈性薪資。</p> <p>二、優良導師： 依「淡江大學優良導師獎勵辦法」每月支領彈性薪資。</p> <p>三、編制外短期任教之教師： (一)客座教師依「淡江大學客座教師設置規則」提供住宿或每月發給房屋津貼。 (二)特約講座依「淡江大學國內特約講座設置規則」支領鐘點費。</p> <p>四、新聘國際人才： 校教師評審委員會審議通過後，每月支領彈性</p>	<p>文字修正，以符合現行補助對象。</p> <p>配合「淡江大學客座教師設置規則」修正內容修訂。</p> <p>新增獎勵金額之依據來源。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p><u>五、研究績優助理教授：</u> <u>依相關預算，每月支領彈性薪資。</u></p>	<p>薪資。</p>	<p>一、本款新增。 二、訂定研究績優之助理教授獎勵金額依據，由相關預算編列。</p>
<p>第八條 各類優秀人才彈性薪資核給之比例如下： 一、各類人才核給比例及薪資最低差距比例： (一)特殊優秀教學、研究人員：占本校專任教研人員百分之八十以下。薪資最低差距比例約為一·0一至二·三0比一。 (二)優良導師：占本校專任教研人員百分之五以下。薪資最低差距比例約為一·0二至一·一五比一。 (三)編制外短期任教之教師：占本校專任教研人員百分之二以下。薪資最低差距比例約為一·二六至一·八0比一。 (四)新聘國際人才：占本校專任教研人員百分之二以下。薪資最低差距比例約為<u>一·0七至一·八0</u>比一。  (五)研究績優助理教授： <u>占本校專任教研人員百分之三以下。薪資最低差距比例約為一·0四至一·一0</u>比一。 二、副教授以下職級人數占獲獎勵人數之最低比率為百分之三十五。</p>	<p>第八條 各類優秀人才彈性薪資核給之比例如下： 一、各類人才核給比例及薪資最低差距比例： (一)特殊優秀教學、研究人員：占本校專任教研人員百分之八十以下。薪資最低差距比例約為一·0一至二·三0比一。 (二)優良導師：占本校專任教研人員百分之五以下。薪資最低差距比例約為一·0二至一·一五比一。 (三)編制外短期任教之教師：占本校專任教研人員百分之二以下。薪資最低差距比例約為一·二六至一·八0比一。 (四)新聘國際<u>特殊優秀</u>人才：占本校專任教研人員百分之二以下。薪資最低差距比例約為<u>一·二六至一·八0</u>比一。 二、副教授以下職級人數占獲獎勵人數之最低比率為百分之三十五。</p>	<p>文字修正，並依現行發放之獎勵金額修正薪資差距比例。</p> <p>一、本目新增。 二、依教育部彈性薪資規定，應訂定研究績優助理教授之薪資最低差距比例。</p>

提案五：「淡江大學教職員工敘薪辦法」部分條文修正草案，提請討論。（人力資源處提）

說明：

- 一、修正本校教職員工薪級表名稱。
- 二、敘明教師曾任教育部認可之學校可採計提敘之標準，增加統一寫法為提敘至本職年功薪最高級，並將其他條文相同處一併修正。
- 三、文字修正，將相同採計提敘年資標準彙整，並刪除現行不採計之條文。
- 四、本案業經 110 年 11 月 3 日人力資源處 110 學年度第 3 次處務會議及 110 年 11 月 17 日第 279 次法規審議委員會通過。

決議：

- 一、照案通過。本辦法依第九條將報請財團法人中華民國私立學校教職員退休撫卹離職資遣儲金管理委員會核定後公布實施。

二、「淡江大學教職員工敘薪辦法」部分條文修正條文對照表如下：

「淡江大學教職員工敘薪辦法」部分條文修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第二條 本校教師、助教、職員薪級分為卅六級（含年功薪共卅九個薪額），其薪級表如「淡江大學教職員工薪津計算標準表」。</p>	<p>第二條 本校教師、助教、職員薪級分為卅六級（含年功薪共卅九個薪額），其薪級表如「淡江大學校長、教師、助教暨職員薪級表」。</p>	<p>一、文字修正。 二、修正本校教職員工薪級表名稱。</p>
<p>第三條 本校初任教師，以自聘任職務最低薪級起敘為原則。<u>但</u>助理教授具博士學位者，自薪額三三〇元起敘。</p> <p>本校初任教師具有下列條件之一，<u>且</u>與其現職職務等級相當<u>及</u>服務成績優良之年資者，得予以提敘：</p> <p>一、<u>曾任教育部認可之國內外專科以上學校之專任教師，累計每滿一學年得提敘一級；專任研究人員及博士後研究人員，累計每滿二年得提敘一級。</u></p> <p>二、<u>曾任中央研究院之專任研究人員，累計每滿一年得提敘一級；博士後研究人員，累計每滿二年得提敘一級。</u></p> <p>三、<u>曾任科技部補助研究計畫執行機構之專任研究人員及博士後研究人員，累計每滿二年得提敘一級。</u></p> <p><u>前項年資之提敘，最高採計至本職年功薪最高級，且不含留職停薪之年資。</u></p>	<p>第三條 本校初任教師，以自聘任職務最低薪級起敘為原則，助理教授具博士學位者自薪額三三〇元起敘；<u>曾任國內專科以上教師、從事教學工作之專案教師，與現職職務等級相當且服務表現優良之年資者，得在本職最高年功薪範圍內按年採計提敘薪級。</u></p> <p>前項年資之採計，以不含留職停薪之年資為原則。</p>	<p>一、依本校現行採計提敘標準，修正條文。 二、敘明教師曾任教育部認可之學校，可採計提敘之標準。 三、增加「專任有給職」，明確定義可提敘之人員範疇。 四、修正文字，本校未採計國內外公部門、私人機構之年資。 五、第四條移入並作文字修正。 六、統一提敘至本職年功薪最高級。</p>
	<p>第四條 本校初任教師曾任教育部認可之國外專科以上學校與現職職務等級相當且服務表現優良之年資，或曾任職國內外公部門、私人機構之年資，得依教育部「教師職前年資採計提敘辦法」之規定提敘薪級。累計每滿一年至多提敘一級，最高採計提敘至本職年功薪最高級。</p> <p>曾任職中央研究院正式編制研究人員，與任教職稱相當之年資，累計每滿一年得提敘一級；國內外其他研究單位之研究人員及博士後研究員之年資，累計每滿二年得提敘一級。</p>	<p>一、本條刪除。 二、移至第三條並作文字修正。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>第四條 本校初任職員以學歷起敘為原則。<u>但曾任教育部認可之國內專科以上學校編制內專任職員及本校校約聘人員，且與其任職職務等級相當及服務成績優良之年資者，累計每滿一年得提敘一級。年資之提敘，最高採計提敘至本職年功薪最高級，且不含留職停薪之年資。</u></p>	<p>第五條 本校初任職員以學歷起敘為原則，<u>其敘薪標準依「淡江大學職員敘薪標準表」辦理。曾任公私立專科以上學校編制內專任職員或本校校約聘人員，與任職職稱相當且服務成績優良之年資者，得每滿一學年提敘一級，但受本職最高年功薪之限制。</u></p>	<p>一、條次變更。 二、文字修正，依本校現行提敘採計情形，未採計職員之校外年資。 三、統一提敘至本職年功薪最高級之寫法。</p>
<p>第五條 本校初任工友以依學歷自最低級起敘為原則。<u>但曾任本校校約僱人員且與其任職職務等級相當及服務成績優良之年資者，累計每滿一年得提敘一級。年資之提敘，最高採計提敘至本職年功薪最高級，且不含留職停薪之年資。</u></p>	<p>第六條 本校初任工友以依學歷自最低級起敘為原則，<u>其工餉核支標準依「淡江大學工友工餉核支標準表」辦理。曾任本校與現職職務等級相當且服務成績優良之專任工作年資，得每滿一學年提敘一級，但受本職最高年功薪之限制。</u></p>	<p>一、條次變更。 二、文字修正，統一提敘至本職年功薪最高級之寫法。</p>
<p>第六條 教師因升等或取得較高學歷改聘者，如原支薪級未達新改聘職務最低薪級者，得自新職務之最低薪級起敘，於學年中改聘者，次學年度不晉薪級；如已達最低薪級，學年中依原薪級改聘新職務等級者，於次學年度晉薪一級；如原職務已達最高年功薪且當學年度未晉薪者，改聘新職務且晉薪一級，新任職務未滿一年者，次學年度不再晉薪級。</p>	<p>第七條 教師因升等或取得較高學歷改聘者，如原支薪級未達新改聘職務最低薪級者，得自新職務之最低薪級起敘，於學年中改聘者，次學年度不晉薪級；如已達最低薪級，學年中依原薪級改聘新職務等級者，於次學年度晉薪一級；如原職務已達最高年功薪且當學年度未晉薪者，改聘新職務且晉薪一級，新任職務未滿一年者，次學年度不再晉薪級。</p>	<p>條次變更。</p>
<p>第七條 新進人員應於核定到職之日起一個月內由當事人向人力資源處繳交各項規定文件(學經歷證件加附影本)。人力資源處根據聘任職務及學經歷證件擬敘薪級並附具意見，層轉校長核定。學經歷均以具有原始證書或正式證明文件為有效。持國外學、經歷者，應辦理查證。</p>	<p>第八條 新進人員應於核定到職之日起一個月內由當事人向人力資源處繳交各項規定文件(學經歷證件加附影本)。人力資源處根據聘任職務及學經歷證件擬敘薪級並附具意見，層轉校長核定。學經歷均以具有原始證書或正式證明文件為有效。持國外學、經歷者，應辦理查證。</p>	<p>條次變更。</p>
<p>第八條 本校教職員工依下列規定起薪與改支： 一、自實際到職日起薪。 二、因補繳學經歷證件或取得新資格申請改敘者，自核定改敘之日起改支。</p>	<p>第九條 本校教職員工依下列規定起薪與改支： 一、自實際到職日起薪。 二、因補繳學經歷證件或取得新資格申請改敘者，自核定改敘之日起改支。</p>	<p>條次變更。</p>
<p>第九條 本辦法經行政會議通過，報請財團法人中華民國私立學校教職員退休撫卹離職資遣儲金管理委員會核定後，自公布日實施；修正時亦同。</p>	<p>第十條 本辦法經行政會議通過，報請財團法人中華民國私立學校教職員退休撫卹離職資遣儲金管理委員會核定後，自公布日實施；修正時亦同。</p>	<p>條次變更。</p>

提案六：「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」草案，提請討論。(財務處提)

說 明：

- 一、依私立學校法第 46 條及私立學校賸餘款投資及流用辦法第二條規定設置投資基金。
- 二、為確保本基金之投資績效與財務安全，訂定相關辦法及內部控制制度。
- 三、本案業經 110 年 10 月 22 日累積賸餘款基金投資管理委員會第 1 屆第 1 次會議及 110 年 11 月 17 日第 279 次法規審議委員會通過。
- 四、「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」草案總說明及條文如下：

「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」草案總說明及條文

#### 總說明

緣起：本校欲將歷年的累積賸餘款轉為投資基金，在適當時機參與投資活動，以增加財源，提高財務自主性，充實教學研究與訓輔及校務營運經費。

目的：為確保本基金之投資績效與財務安全，特訂定本辦法。

條 文	說 明
第一條 本校為增加財源，提高財務自主性，以充實教學研究與訓輔及校務營運經費，依私立學校賸餘款投資及流用辦法（以下稱投資流用辦法）第二條規定設置投資基金（以下稱本基金），為確保本基金之投資績效與財務安全，特訂定本辦法。 本辦法未規定者，依投資流用辦法及其他相關法令規定。	設立宗旨及法源依據。
第二條 本基金之資金來源依私立學校法及投資流用辦法規定，將年度收支賸餘款轉為投資基金，其總額不得超過學校歷年累積盈餘之二分之一。 累積盈餘係根據投資流用辦法第三條第一項，指本校歷年規定所保留基金之累積賸餘款，含扣除依教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準第二條第一項第八款但書規定，擬訂使用計畫申請免納所得稅之保留款後之餘額。	定義本基金資金來源。
第三條 本辦法所提撥之投資基金，由淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會負責投資管理，其設置辦法另訂之。	設置管理委員會負責投資管理。
第四條 本基金之投資，以購買國內上市、上櫃公司之股票及公司債、國內證券投資信託公司發行之受益憑證，或運用於其他經學校法人主管機關核准之投資項目為限。 前項投資同一公司發行之股票及公司債、同一證券投資信託公司發行之受益憑證，其額度合計不得逾可投資額度上限之百分之十，亦不得逾同一被投資公司發行在外股份總數百分之十。	明定本基金投資範疇。
第五條 本基金投資於有價證券，其內容有變動，或動支投資基金時，應於次月十五日前向主管教育行政機關申報本月份投資基金之投資項目、金額之增減變動或投資基金之動支情形。	依教育部規定辦理申報作業。
第六條 本基金動支程序依本校內部控制制度、財務及會計相關規定辦理，並接受內部稽核監督。	明定動支過程的管理及監督。
第七條 取得之收益扣除必要費用後，全數納入本校校務營運統籌運用。	明定收益統籌運用。
第八條 本辦法經行政會議、校務會議及董事會議審議通過後公布實施，修正時亦同。	明定實施及修正程序。

決 議：

- 一、照案通過，本辦法依第八條將提校務會議及董事會議審議通過後，111 學年度實施。
- 二、「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」條文如下：

#### 淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法

第一條 本校為增加財源，提高財務自主性，以充實教學研究與訓輔及校務營運經費，依私立學校賸餘款投資及流用辦法（以下稱投資流用辦法）第二條規定設置投資基金（以下稱本基金），為確保本基金之投資績效與財務安全，特訂定本辦法。

本辦法未規定者，依投資流用辦法及其他相關法令規定。

第二條 本基金之資金來源依私立學校法及投資流用辦法規定，將年度收支賸餘款轉為投資基金，其總額不得超過學校歷年累積盈餘之二分之一。

累積盈餘係根據投資流用辦法第三條第一項，指本校歷年規定所保留基金之累積賸餘款，含扣除依教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準第二條第一項第八款但書規定，擬訂使用計畫申請免納所得稅之保留款後之餘額。

第三條 本辦法所提撥之投資基金，由淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會負責投資管理，其設置辦法另訂之。

第四條 本基金之投資，以購買國內上市、上櫃公司之股票及公司債、國內證券投資信託公司發行之受益憑證，或運用於其他經學校法人主管機關核准之投資項目為限。

前項投資同一公司發行之股票及公司債、同一證券投資信託公司發行之受益憑證，其額度合計不得逾可投資額度上限之百分之十，亦不得逾同一被投資公司發行在外股份總數百分之十。

第五條 本基金投資於有價證券，其內容有變動，或動支投資基金時，應於次月十五日前向主管教育行政機關申報本月份投資基金之投資項目、金額之增減變動或投資基金之動支情形。

第六條 本基金動支程序依本校內部控制制度、財務及會計相關規定辦理，並接受內部稽核監督。

第七條 取得之收益扣除必要費用後，全數納入本校校務營運統籌運用。

第八條 本辦法經行政會議、校務會議及董事會議審議通過後公布實施，修正時亦同。

提案七：「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」草案，提請討論。(財務處提)

說明：

- 一、依「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」第三條設置委員會負責投資管理。
- 二、提供董事會本校累積賸餘款基金投資建議與諮詢，以降低投資風險。
- 三、本案業經110年10月22日累積賸餘款基金投資管理委員會第1屆第1次會議通過，110年11月17日第279次法規審議委員會修正通過。
- 四、「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」草案總說明及條文如下：

「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」草案總說明及條文

總說明

緣起：依「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」第三條設置。

目的：為有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，特設置淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會。

修正條文(法規會)	現行條文	說明
第一條 本校為有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，以增加財務收入，特設置淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會（以下簡稱本委員會）。	第一條 本校為有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，以增加財務收入，特設置淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會（以下簡稱本委員會）。	設立宗旨。
第二條 本委員會置委員七至九人，由校長擔任主任委員，另由校長聘請校內具有投資理財專長之教職員共同組成。委員任期三年，得連任，必要時校長得提前解任之。	第二條 本委員會置委員七至九人，由校長擔任主任委員，另由校長聘請校內具有投資理財專長之教職員共同組成。委員任期三年，得連任之，必要時校長得提前解任。	明定委員成員及任期。 ◎法規會修正 後段刪除「連任之」1字，新增「解任之」1字。
第三條 本委員會為確實掌握證券市場之相關資訊，得外聘兼任理財顧問至多三名，提供相關證券、債券及基金等理財工具之市場資訊，並對學校從事之理財活動提出建議。	第三條 本委員會為確實掌握證券市場之相關資訊，得外聘兼任理財顧問至多三名，提供相關證券、債券及基金等理財工具之市場資訊，並對學校從事之理財活動提出建議。	明定得外聘理財顧問。
第四條 本委員置執行秘書一人，其任命應報請董事會同意。執行秘書應列席本委員會，綜整委員會投資建議、諮詢及監督事宜，交付主任委員向董事會及監察	第四條 本委員置執行秘書一人，其任命應報請董事會同意。執行秘書應列席本委員會，綜整委員會投資建議、諮詢及監督事宜，交付主任委員向董事會及監察	明定執行秘書任務及資金相關作業單位。

修正條文(法規會)	現行條文	說 明
人報告，並依據董事會決議執行相關投資事宜。 相關之資金作業，則交由本校會計及出納單位處理。	人報告，並依據董事會決議執行相關投資事宜。 相關之資金作業，則交由本校會計及出納單位處理。	
第五條 本委員會提供董事會本校累積賸餘款基金投資建議與諮詢，為降低投資風險，得委託並監督經核准具全權委託投資事業資格之金融機構代為執行董事會審核通過之投資案，以購置國內上市、上櫃公司之股票及公司債、國內證券投資信託公司發行之受益憑證，或運用於其他經教育部核准之投資項目為限。	第五條 本委員會提供董事會本校累積賸餘款基金投資建議與諮詢，為降低投資風險，得委託並監督經核准具全權委託投資事業資格之金融機構代為執行董事會審核通過之投資案，以購置國內上市、上櫃公司之股票及公司債、國內證券投資信託公司發行之受益憑證，或運用於其他經教育部核准之投資項目為限。	明定基金投資購置有價證券等取得方式及投資範疇。
第六條 本委員會每學期至少召開一次會議，如遇特殊情況得由主任委員召開臨時會議。委員會須有三分之二委員出席方得開會，出席委員過半數同意始得決議。 每次會議應邀請總務長、財務長、出納組及會計組人員列席，必要時得邀請相關人員列席。	第六條 本委員會每學期至少召開一次會議，如遇特殊情況得由主任委員召開臨時會議。委員會須有三分之二委員出席方得開會，出席委員過半數同意始得決議。 每次會議應邀請總務長、財務長、出納組及會計組人員列席，必要時得邀請相關人員列席。	明定會議召開程序。
第七條 本委員會每次會議應檢視賸餘款投資之項目、額度及盈虧情形，並於會議後向董事會監察人報告。	第七條 本委員會每次會議應檢視賸餘款投資之項目、額度及盈虧情形，並於會議後向董事會監察人報告。	明定委員會會議義務。
第八條 本委員會之校內委員、顧問、執行秘書均為無給職，校外顧問支給出席費等。 本委員會所需行政經費由學校編列預算支應。	第八條 本委員會之校內委員、顧問、執行秘書均為無給職，校外顧問支給出席費等。 本委員會所需行政經費由學校編列預算支應。	明定委員等為無給職及編列行政經費。
第九條 本辦法經行政會議、校務會議及董事會議審議通過後公布實施，修正時亦同。	第九條 本辦法經行政會議、校務會議及董事會議審議通過後公布實施，修正時亦同。	訂定實施及修正程序。
<p>決 議：</p> <p>一、照案通過，本辦法依第九條將提校務會議及董事會議審議通過後，111 學年度實施。</p> <p>二、「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」條文如下：</p>		
<p style="text-align: center;">淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法</p> <p>第一條 本校為有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，以增加財務收入，特設置淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會（以下簡稱本委員會）。</p> <p>第二條 本委員會置委員七至九人，由校長擔任主任委員，另由校長聘請校內具有投資理財專長之教職員共同組成。委員任期三年，得連任，必要時校長得提前解任之。</p> <p>第三條 本委員會為確實掌握證券市場之相關資訊，得外聘兼任理財顧問至多三名，提供相關證券、債券及基金等理財工具之市場資訊，並對學校從事之理財活動提出建議。</p> <p>第四條 本委員會置執行秘書一人，其任命應報請董事會同意。執行秘書應列席本委員會，綜整委員會投資建議、諮詢及監督事宜，交付主任委員向董事會及監察人報告，並依據董事會決議執行相關投資事宜。 相關之資金作業，則交由本校會計及出納單位處理。</p> <p>第五條 本委員會提供董事會本校累積賸餘款基金投資建議與諮詢，為降低投資風險，得委託並監督</p>		

經核准具全權委託投資事業資格之金融機構代為執行董事會審核通過之投資案，以購置國內上市、上櫃公司之股票及公司債、國內證券投資信託公司發行之受益憑證，或運用於其他經教育部核准之投資項目為限。

第六條 本委員會每學期至少召開一次會議，如遇特殊情況得由主任委員召開臨時會議。委員會須有三分之二委員出席方得開會，出席委員過半數同意始得決議。

每次會議應邀請總務長、財務長、出納組及會計組人員列席，必要時得邀請相關人員列席。

第七條 本委員會每次會議應檢視賸餘款投資之項目、額度及盈虧情形，並於會議後向董事會監察人報告。

第八條 本委員會之校內委員、顧問、執行秘書均為無給職，校外顧問支給出席費等。

本委員會所需行政經費由學校編列預算支應。

第九條 本辦法經行政會議、校務會議及董事會議審議通過後公布實施，修正時亦同。

提案八：「淡江大學新進職員甄試辦法」第二條修正草案，提請討論。（人力資源處提）

說 明：因應實際運作需求，爰修正第二條。

決 議：

一、照案通過。

二、「淡江大學新進職員甄試辦法」第二條修正條文對照表如下：

「淡江大學新進職員甄試辦法」第二條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
第二條 各單位職員出缺奉准公開招考遞補者，除董事會職員及資訊處一至四等技術師外，悉依本辦法辦理公開徵才。  職員依職務性，區分為行政人員與技術人員。	第二條 各單位職員出缺奉准公開招考遞補者，除資訊處一至四等技術師外，悉依本辦法辦理公開徵才。  職員依職務性質，區分為行政人員與技術人員。	依實際運作需求，作文字修正。

伍、臨時動議（無）

陸、散會（下午 4 時 10 分）

## 淡江大學第 182 次行政會議紀錄

時 間：110 年 12 月 24 日（星期五）下午 2 時 10 分

地 點：淡水校園驚聲紀念大樓國際會議廳、臺北校園（同步視訊）、蘭陽校園（同步視訊）

主 席：葛煥昭校長

紀錄：陳惠娟、劉桂香

出 席：副校長、一級單位主管（詳簽到單）

校長指定出席人員：董事會秘書（詳簽到單）

列 席：商管碩士在職專班執行長、商管 AACSB 認證辦公室執行長、各學系主任、各研究所所長、各學位學程主任、師資培育中心主任、通識與核心課程中心主任、體育教學與活動組組長、學生會鄭兆庭代理會長（經濟 4C）、學生議會鐘永澄代理議長（管科 4B）、校長室秘書、副校長室秘書、秘書處秘書（詳簽到單）

## 壹、頒獎

機械與機電工程學系楊龍杰教授指導機械與機電工程學系三年級學生莊偉恩執行科技部 109 年大專學生研究計畫研究報告，經評定成績優良且具創意，科技部頒發「研究創作獎」，學生榮獲獎金新台幣 2 萬元及獎狀 1 紙，特頒發指導老師獎牌 1 面以資鼓勵。

## 貳、主席報告

四位副校長及各位同仁、同學，大家午安！

今天召開第 182 次擴大行政會議，邀請研究發展處楊立人研發長專題報告「鏈結學研與產業網絡-促進科研成果商業化」，討論事項有 2 個提案，在此 3 點重點說明：

一、即時掌握並確實執行防疫規定：目前嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）變異毒株疫情發展，國內雖較為緩和，但是全世界疫情相當嚴峻，境外移入人數迭創新高，在學校內只要遵守規定、戴好口罩、勤洗手、保持社交距離一定相對安全，不須過度恐慌，但仍要提高警覺，不能掉以輕心。近日本校 1 位學生於自主健康管理期間違反規定擅自入校上課及聚餐，任課老師機警檢舉，本校立即通報教育部及衛生單位，並依校規處置，在此請在座的主管回去轉達教職員工生，面對來勢洶洶的疫情威脅，要即時了解相關的防疫規定及作法，就以中央流行疫情指揮中心公布春節檢疫措施專案（7+7+7）方案為例，檢疫措施是控制疫情的必要防線之一，本校進行隔離或檢疫之教職員工生除須完成政府規定，隔離或檢疫 14 天期滿後，須再實施 7 天自主健康管理，共計 21 天，始得返回校園，若經衛生主管機關認定有必要自主健康管理者，該期間不得入校，淡水、台北及蘭陽 3 個校園做法一致，有些相關防疫規定要同步修正公告，請大家務必清楚及遵守檢疫期間相關事項，還有疫情訊息由中央流行疫情指揮中心公布，本校由秘書長擔任對外發言人。

二、檢討修正 111 學年度開課原則：關於 111 學年度開課原則提出 2 項修正建議，首先第一點第三款各學院共同選修科目開課學分數第一目：「文學院四十學分、理學院二十五學分、工學院五十學分、商管學院一百學分、外國語文學院五十學分、教育學院十九學分、國際事務學院五十學分」，其中國際事務學院增加 10 個院共同選修科目開課學分數，還有商管學院的院共同選修科目開課學分數偏高，是否有特殊考量，或者應該探討合理性。

另外第六點第一款：「各系所（大學部、碩士班及博士班）每學年至少須有二門課程且以選修課程為主，採全英語授課，惟中文系及外語學院各系除外」，本人已於 11 月 5 日第 86 次校務會議提過，學生雙語化學習計畫是學校的政策不應有例外，既然本校申請獲得了這個計畫補助，就要努力去推動，一定要依設定的目標達成。國際事務學院和英文系責無旁貸該作領頭羊，3 年內逐步實踐全英語教學樹立標竿，全校其餘各系所大學部、碩士班及博士班，每學年至少須有 2 門課程且以選修課程為主，採全英語授課，積極提升學生的國際競爭力，中文系及外語學院各系不應除外，請學術何副校長於院長會議討論。

三、請各系所及早啟動調整專兼任教師比：再次重申為符合教育部要求日間學制生師比值應低於 23 之規定，各系所 110 學年度第 2 學期應聘任的專、兼任教師都要聘足，12 月 13 日由何啟東學術副校長召開之「研議 111 學年度師資質量問題相關事宜會議」，在不增加開課學分數前提下，設定 111 學年度第 1 學期專、兼任教師比目標為 1:1.25，112 學年度我們要朝專、兼任教師比 1:1.5 目標努力，期望在不影響教師權益及維護學生受教權下，達到支持專任教師提升教學、研究及服務品質，也匯聚更多元、務實、專業的兼任教師，我們優先聘屆齡退休之專任教師，如有大師級或國外學歷的教師我們也非常歡迎網羅。

本校擬修正「教師聘任待遇服務辦法」第 33 條為：「專任教師超支鐘點校內以二小時為限…」，將於 111 學年度起實施，釋出的學分將增聘具有豐富經驗且具本職的產官學界專業人士為兼任教師，對學生的學習也有相當助益，所以請各系所及早啟動因應準備，希望 111 學年度就可以提早達

到 1:1.5。目前各校一直調降畢業學分數，教育部也希望教學的專業內容加深加廣，而不是一味提供沒有市場需求的課程，當然各系所本質狀況不同，請教務處及人力資源處與系所共同研議因應作為，各系所務必努力達成。

另外本校「教師聘任待遇服務辦法」第 31 條也將一併修正為：「兼任教師授課鐘點費，以四學分為限」，但請優先以 1 門課為原則，如果須安排兼任老師教 2 門課，雖合乎規定，但請說明原因。

#### 四、補充說明：

##### (一)外國語文學院吳萬寶院長

- 1、外語學院分成英外語，「英」指英文系，英文系全英語授課沒有問題，但包含通識、體育等 128 畢業學分等課程是否皆須全英語教學。
- 2、外語學院其他五個學系，皆依學校最低要求開二門英語課程，之所以會排除在全英語教學之外，是因為我們其他的課程，例如日語課程，應該用日語來教日語，而避免用英語來教日本文化，而德文系之德國文化概論、中德文化比較，我們都是開全英語教學，外語學院基本上會配合學校政策是無庸置疑，會列在排課原則之排外條款，是有其特殊原因。

##### (二)國際事務學院包正豪院長

- 1、蘭陽校園之前四個系六個班的體育及軍訓課，是由體育處及軍訓室安排英語授課老師來教學。
- 2、國際事務學院對於開課原則增加 10 個院共同選修科目開課學分數並不知情。

##### (三)教務處林俊宏教務長

- 1、本學年因全球發展學院裁撤整併至國際事務學院，所以把全球發展學院院共同選修科目開課學分數加在國際事務學院。
- 2、另外一個原因，國際事務學院院共同選修科目，不少由外語學院老師到國際事務學院來上院共同選修科目。
- 3、蘭陽校園各學系整併到淡水校園，國際事務學院整併了全球政治經濟學系及國際觀光管理學系，資訊創新與科技學系整併到工學院，英美語言文學系整併到外語學院，另外目前在蘭陽校園之二、三、四年級的學生，還有一些共同必修還沒有修，所以開課原則才會臨時在國際事務學院增加 10 個院共同選修科目開課學分數來因應。

##### (四)王高成國際事務副校長

- 1、英文系目前很多課程已是全英語上課，2 年內達到專業課程百分之百全英語授課不成問題，但是我們現在就是要再進一步思考，也就是剛剛外語學院吳院長所提的，要不要把軍護、體育課放進去，如果全部納入就變成轉型成一個全英語的學程，這個部分會再觀察一下，至少二年之內，英文系全英語教學是沒有問題。
- 2、未獲得雙語計畫補助前，我們已經在推各系所至少每一學年持續要再增開一門全英語的課，也就是總目標要達到全校 20% 以上全英語課程。110 學年度獲得教育部「大專校院學生雙語化學習計畫 (BEST)」補助，更需要加緊腳步向目標邁進，包括中文系及外語學院各系，每學年至少須有二門課程採全英語授課，我們尊重外語學院原來的語系，用全日文、全俄語、全德語…等全語系去授課，這也是一種多元化的學習，但並沒有將外語學院各系及中文系排除不需要開全英語的課程，只是開全英語課程比例跟其他學系會稍作調整，但是在 111 學年度，須加強及調整全英語開課比例，本人會召集各學院院長在雙語規畫委員會討論，111 學年度開課原則也須納入雙語計畫目標相關規定。

##### (五)教育學院潘慧玲院長

- 1、承校長之指示召集執行本校「八大素養評量系統之研發計畫」之過程時，發現各學院的院共同科目，開課性質、功能及學分數各異，當時就很想建請教務處思考各學院的院共同科目的功能定位。有關商管學院的院共同科目有一百學分，可能是因有很多系的共同必修科目，放在院的層級。至於教育學院的院共同科目，行之多年只有 19 學分，也是各學院最少的，所以去年我上了專簽增加為 40 學分。只是教務長跟我提及可能要回到原有的 19 學分，故我需做此次的發言說明。前一陣子，校長指示要申請素養導向高教計畫，五個人文與社會科學相關的學院院長與教師們辛苦的參與規劃，大家也有共識，不管教育部是否補助，各院願意推動此課程創新計畫，而這些課程正是開設於學院共同科目。因之，若是教育學院原本申請增加的院共同科目學分數要取消，則無法開設上述規劃的科目。故有關學院共同科目的性質與學分數之議題，就依據校長指示，讓我們在院長會議中再加以討論。
- 2、從學校發展及少子女化的趨勢來講，校長現在調整專兼任教師比例是一個深謀遠慮的作法，我們也一定會配合學校的發展而努力，只是若能有較為詳細的盤點、規劃及配套，將可讓此事情更順

利地推動。能否容我們在學副召集院長的會議中進一步做討論，研討出可達到校長所提目標的妥善作法。

校長提及 111 學年度專兼任教師比要達成 1:1.5，為此目標，曾詢問教務處能否增加學分數以因應兼任教師之聘任，所獲得的答覆是不能。在此前提下，本院教心所說明他們的難處，他們被告知要聘 6 位教師，但無學分數可提供兼任教師授課；教育與未來設計學系，則是日前大一學生只有 45 人，增聘兼任教師，恐無足夠的學生來修課，這些是我們遇到的很實際的執行問題。

兼任教師的聘任，事實上與專任教師員額是連動的。若我們可計算未來幾年有多少專任教師會退休，而此可轉為聘任多少兼任教師，所得到的這些數據，將有助於我們逐步漸進達到校長所提目標。建請校長給我們一個緩衝時間，讓我們清楚分析後，再來決定實施步調的速度。

另有關學副主持「研議 111 學年度師資質量問題相關事宜會議」，設定 111 學年度第 1 學期專兼任教師比目標為 1:1.25 乙事，由於院長們沒有參與，故不瞭解完整詳細的規畫。

#### (六)教務處林俊宏教務長

110 年 12 月 13 日何學術副校長主持「研議 111 學年度師資質量問題相關事宜會議」，出席人員有學術副校長、行政副校長、人資長及我本人 4 位，那是一個初始會議，由教務處以專任教師超鐘點 2 個小時、兼任教師最多 4 個小時為原則，提供相關數據，再算出可以釋出多少學分，可以聘多少兼任教師，當場討論。根據以上所說的原則，假設所有兼任教師都上 4 個小時，這樣所釋出的學分，只夠聘 210 位兼任教師，事實上就無法符合校長所提的至少要聘 240 位兼任教師，或者生師比達 23 以下來計算，如果兼任老師最多上 2 個小時，我們總共可以再增聘 900 多位兼任教師，由此可見兼任教師之前超鐘點超得非常多，所以教務處提供這些數據供學副及行副參考。12 月 29 日將由人力資源處召開本校「新聘教師員額分配會議 111 學年度會議」，討論新聘專任教師員額，屆時需聘多少專任教師定案後，即可再精準算出兼任教師聘任數量。

#### (七)何啟東學術副校長

- 1、目前解決師資質量問題之策略，係將未來所面臨的問題而提早制定因應對策，尤其是少子化與疫情嚴峻挑戰的時代，全校各單位都應拋開本位主義，積極處理現在或未來的問題。
- 2、下週將召開 2 個會議以研議師資質量、新聘教師員額相關會議。在不增加學校財務負擔下，希冀各院系所、處、中心、組配合辦理，以早日達成合宜之專兼任教師比例。

#### (八)莊希豐行政副校長

一位服務三十多年、65 歲退休的教職員，學校每個月大約要提撥 4、5 千元的公保超額年金，直到其壽終，也就是一年需負擔 5、6 萬元。

### 參、報告事項

#### 一、第 181 次行政會議決議案及指示事項執行情形

##### (一)會議決議案執行情形

##### 1、通過下列法規修正案：

- (1)「淡江大學排課辦法」第三條。
- (2)「淡江大學建邦中小企業創新育成中心設置辦法」第四條。
- (3)「淡江大學研究中心設置暨管理辦法」第五條。
- (4)「淡江大學彈性薪資實施辦法」部分條文。
- (5)「淡江大學新進職員甄試辦法」第二條。

執行情形：以上修正法規，秘書處業於 110 年 10 月 20 日校秘字第 1100008868 號函公布實施。

- (6)「淡江大學教職員工敘薪辦法」部分條文。

執行情形：本辦法依第九條將報請財團法人中華民國私立學校教職員退休撫卹離職資遣儲金管理委員會核定後公布實施。

##### 2、通過下列新訂法規案：

- (1)「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」。

執行情形：本辦法依第八條將提校務會議及董事會議審議通過後，111 學年度實施。

- (2)「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」。

執行情形：本辦法依第九條將提校務會議及董事會議審議通過後，111 學年度實施。

##### (二)指示事項執行情形（見附件 1，略）

決定：同意備查。

#### 二、各單位重點業務報告（見附件 2，略）

#### 三、專題報告：

鏈結學研與產業網絡 促進科研成果商業化（研究發展處楊立人研發長）（見專題報告）

主席結語：感謝研發長的專題報告！研究發展處在交流平台、整合跨域資源和拓展企業端案源都有亮眼成績，目前已跟商管 EMBA、1111 人力銀行策略聯盟合作，未來期望也爭取媒合各地區校友會產學交流，另外無論目前或未來數位及綠色轉型都非常重要，而數位轉型是綠色轉型最重要的工具，希望研發處能夠持續創新突破求得佳績。

#### 肆、討論事項

提案一：「111 年度教育部獎助私立大專校院辦理學生事務與輔導工作特色主題計畫」申請案，提請討論。  
（學生事務處提）

說明：

- 一、本計畫係教育部特色主題三年中長程發展計畫，學務處以「多元培力，職涯卓越」為主題提出第 3 年申請。
- 二、依「教育部獎補助私立大專校院學生事務與輔導工作經費及學校配合款實施要點」第七點第二款第二目規定：「各校所提特色主題三年中長程發展計畫及本年度特色主題計畫，應經學生事務會議通過，並提報行政主管會議通過後，於本部所定期限內函送一份到本部」。
- 三、本案業經 110 年 12 月 1 日 110 學年度第 1 學期學生事務會議通過。
- 四、本案經行政會議通過後報部申請。

決議：照案通過。

提案二：「淡江大學『淡江菁英』金鷹獎選拔辦法」第二條修正草案，提請討論。（校友服務暨資源發展處提）

說明：

- 一、依 110 年 9 月 17 日第 35 屆淡江大學「淡江菁英」金鷹獎評審委員會議臨時動議提案決議辦理。
- 二、金鷹獎候選人推薦資格，擬新增限制條文，爰修正第二條。
- 三、本案業經 110 年 12 月 13 日第 280 次法規審議委員會通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學『淡江菁英』金鷹獎選拔辦法」第二條修正條文對照表如下：

「淡江大學『淡江菁英』金鷹獎選拔辦法」第二條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
資格 第二條 <u>受推薦候選資格，須具備：</u> <u>一、淡江英專、文理學院及大學之校友，具有高尚之品德，對國家、社會、人群及母校卓有貢獻者。</u> <u>二、曾獲選本校「卓越校友」或「傑出系友」為原則。</u>	資格 第二條 凡淡江英專、文理學院及大學之校友，具有高尚之品德，對國家、社會、人群及母校卓有貢獻者，皆具有候選資格。	新增推薦之候選人資格限制：曾獲選「卓越校友」、「傑出系友」為原則。

伍、臨時動議（無）

陸、散會（下午 4 時 15 分）

## 淡江大學文學院 110 學年度第 1 學期第 2 次院務會議紀錄

時間：111 年 1 月 5 日(星期三)中午 12 時 10 分

地點：淡水校園文學館 L522 會議室

主席：林呈蓉院長

紀錄：許雅涵、林泰君

出席、列席：詳簽到單

### 壹、頒獎

頒發本院 109 學年度第 2 學期院長獎：

#### 一、學業獎：

中文系共 21 位同學獲獎，由高莘芳同學代表領獎。

歷史系共 18 位同學獲獎，由彭鈺展同學代表領獎。

資圖系共 24 位同學獲獎，由城緯婷同學代表領獎。

大傳系共 9 位同學獲獎，由姚順富同學代表領獎。

資傳系共 18 位同學獲獎，由黃可荔同學代表領獎。

#### 二、服務獎：

中文系共 7 位同學獲獎，由楊采宜同學代表領獎。

歷史系共 7 位同學獲獎，由白瑜楨同學代表領獎。

資圖系共 8 位同學獲獎，由李城鋒同學代表領獎。

大傳系共 4 位同學獲獎，由蔡欣儒同學代表領獎。

資傳系共 8 位同學獲獎，由林湘庭同學代表領獎。

### 貳、主席報告

一、109 學年度教學特優教師、教學優良教師、教學優良教材及教學創新成果獎勵，恭喜下列教師獲獎：

(一)教學特優教師：紀慧君老師。

(二)教學優良教師：林黛嫻老師、謝旻琪老師、李其霖老師。

(三)教學優良教材：林偉淑老師、楊宗翰老師。

(四)教學創新成果：紀慧君老師、馬雨沛老師。

二、110 學年度本校教師研究獎勵，恭喜下列教師獲獎：

(一)學術期刊論文類：羅雅純老師、林雯瑤老師、陳亞寧老師、紀慧君老師、戴昀老師、陳意文老師、林庭瑩老師。

(二)學術性專書類：林呈蓉老師。

(三)創作、展演及體育競賽類：王慰慈老師。

三、110 學年度「獎勵教師籌組跨院系所研究團隊補助」申請案(第 1 梯次)，恭喜下列教師參與的團隊榮獲補助：

(一)張玄菩老師(以長短期記憶模型為基礎、結合複數區塊自動編碼器於動態社群網絡預測之研究)。

(二)陳玉鈴老師、林嘉琪老師(後疫城市 x AI 創生—疫情衝擊下的人文創生與城市探勘)。

四、文學院中文系四年級學生陳舒婷修習本院文創產業學分學程，於 110 年暑期前往信邦集團完成實習，因表現優異，被該集團留任，迄今繼續服務。依「王紹新捐款管理要點」之規定，陳生獲獎助學金 5,000 元。

五、本院文創產業學分學程，目前陸續有 4 家企業提供 111 年暑期實習職缺，並支付津貼，名額有限，請鼓勵優秀學生踴躍申請。

(一)信邦電子股份有限公司

(二)旭然國際股份有限公司

(三)伯馬企業有限公司

(四)全鋒汽車股份有限公司

六、本校進行隔離/檢疫之教職員生除須完成政府規定，隔離/檢疫 14 天期滿後，須再實施 7 天自主健康管理，共計 21 天，始得返回校園。若經衛生主管機關認定有必要自主健康管理者，在期間不得入校。

### 參、報告事項

上次會議決議案及指示事項執行情形

會議決議案及指示事項	決議	執行情形
1.中文系 110 學年度全英語授課獎勵申請案	追認通過	已經校課程委員會通過
2.資圖系 110 學年度遠距課程新增及異動案	追認通過	已經校課程委員會通過

會議決議案及指示事項	決議	執行情形
3.資圖系 110 學年度以實整虛課程異動案	追認通過	已經校課程委員會通過
4.資圖系 110 學年度配合優久聯盟選課課程案	追認通過	已經校課程委員會通過
5.歷史系 110 學年度新設課程外審結果回覆	照案通過	已提校課程委員會通過
6.歷史系修訂大學部開課年級	照案通過	已提校課程委員會通過
7.歷史系 110 學年度「歷史實務實習」(2/0)暑期校外實習課程暫停開課	照案通過	已提校課程委員會通過
8.資圖系 110 學年度第 2 學期新設課程外審審查結果暨回復意見	照案通過	已提校課程委員會通過
9.歷史系擬修訂 111 學年度碩士班甄試簡章	追認通過	已經校招生委員會通過
10.資圖系 111 學年度大學部「繁星推薦」招生簡章修訂	追認通過	已經校招生委員會通過
11.資圖系 111 學年度大學部「申請入學」招生簡章修訂	追認通過	已經校招生委員會通過
12.資圖系 111 學年度大學部「分發入學」招生簡章修訂	追認通過	已經校招生委員會通過
13.大傳系 111 學年度「分發入學招生」簡章修訂案	追認通過	已經校招生委員會通過
14.大傳系 111 學年度「碩博士班甄試招生」及「碩博士班招生」簡章修訂案	追認通過	已經校招生委員會通過
15.資傳系 111 學年度申請入學簡章修訂案	追認通過	已經校招生委員會通過
16.資傳系 111 學年度分發入學簡章修訂案	追認通過	已經校招生委員會通過
17.中文系 111 學年度碩士班一般入學招生簡章修訂案	照案通過	已提校招生委員會通過
18.中文系 111 學年度博士班一般入學招生簡章修訂案	照案通過	已提校招生委員會通過
19.中文系 110 寒假轉學考及 111 學年度日間學制暑假轉學考簡章(含防疫)修訂案	照案通過	已提校招生委員會通過
20.「淡江大學文學院教師評審委員會設置規則」第三條、第七條修正草案	照案通過	修正後實施
21.「淡江大學文學院中國文學學系教師評審委員會設置規則」第三條第四條修正草案	照案通過	修正後實施
22.「淡江大學文學院歷史學系教師評審委員會設置規則」部分條文修正草案	照案通過	修正後實施
23.資圖系修訂「淡江大學文學院資訊與圖書館學系教師評審委員會設置規則」第二條、第三條、第六條	照案通過	修正後實施
24.「淡江大學資訊與圖書館學系學生校外實習實施要點」第一點、第七點、第八點修正案	照案通過	將提下學期本校學生校外實習委員會討論
25.大傳系修訂「教師評審委員會設置規則」修正草案	照案通過	修正後實施
26.「淡江大學資訊傳播學系教師評審委員會設置規則」部分條文修正草案	照案通過	修正後實施
27.資傳系「淡江大學資訊傳播學系學生校外實習實施要點」第一點、第九點、第十點修正案	照案通過	將提下學期本校學生校外實習委員會討論
28.資圖系 110 學年度共計錄取 4 名預研究生	追認通過	預研究生名單已送註冊組備查
29.大傳系 110 學年度資本門之採購項目、數量及金額調整案	照案通過	已進行經費調整及流用作業
30.傳播館部份出入口因疫情管制關閉，影響逃生動線	照案通過	放置鐵槌於門口，緊急災害時使用

決定：同意備查。

#### 肆、討論事項

課程案

提案一：資圖系 111 學年度 2、3 年級日間部寒、暑假轉學考防疫簡章訂定案，提請追認。(資圖系提)

說明：

一、依 110 年 11 月 12 日 OA 來文辦理。

二、淡江大學招生委員會 111 學年度第 2 次會議提案四決議(110 年 10 月 29 日)：如因疫情無法以筆試進行，擬取消聯招改為單獨招生，由各學系以書面資料審查評定成績，日間學士班暑假轉學

生(二、三年級)防疫版招生簡章修正表草案如下凡各類招生條件異動者,需經系、院務會議通過,再送招生策略中心提送招生委員會討論。

三、資圖系二、三年級日間部寒、暑假轉學考防疫版招生簡章修正表草案如下:

資料審查項目	占比比重	同分參酌順序	備註
1.歷年成績單	50%	1.歷年成績單	
2.自傳	25%	2.自傳	
3.其他有助審查資料 (如語文能力證明、專業證照、競賽成果等佐證資料。)	25%	3.其他有助審查資料	

四、本案業經本院招生委員會 111 學年度第 2 次會議追認通過。

決議:追認通過。

提案二:「淡江大學文學院教師升等審查規則」第四條修正草案,提請討論。(文學院提)

說明:

一、本校教師升等著作審查意見表之審查結果,由極力推薦、推薦、不推薦 3 類選項,修正為推薦、不推薦 2 類選項。

二、依本校學術審議委員會審議教師學術著作規則第六條之升等著作審查過程,爰修正之。

三、「淡江大學文學院教師升等審查規則」第四條修正草案條文對照表如下:

「淡江大學文學院教師升等審查規則」第四條修正草案條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第四條 教師升等案初審通過後,始得將該升等著作辦理校外審查。其審查辦法詳列如下:</p> <p>一、外審方式: 升等之著作或作品依本校外審作業外審結果,須外審人二人以上推薦。其人選由召集人指定相關領域委員推薦參考名單三至五位,以密件送召集人,由召集人參考該名單及各系人才資料庫決定之。</p> <p>二、評分標準: (一)外審之初審須送二位審查人審查。 (二)二位推薦,則由院教師評審委員會開會認定推薦。 (三)二位不推薦,則由院教師評審委員會開會認定該升等案不推薦。 (四)一位推薦、一位不推薦,則送第三人複審,複審結果再由院教師評審委員會開會認定。</p>	<p>第四條 教師升等案初審通過後,始得將該升等著作辦理校外審查。其審查辦法詳列如下:</p> <p>一、外審方式: 升等之著作或作品依本校外審作業外審結果,須外審人二人以上推薦。其人選由召集人指定相關領域委員推薦參考名單三至五位,以密件送召集人,由召集人參考該名單及各系人才資料庫決定之。</p> <p>二、評分標準: (一)外審之初審須送二位審查人審查。 (二)二位極力推薦或一位極力推薦一位推薦或二位推薦,則由本院教師評審委員會認定推薦。 (三)二位不推薦,則由本院教師評審委員會認定該升等案不推薦。 (四)一位極力推薦或推薦、一位不推薦,則由本院教師評審委員會逕予認定送第三人複審,複審結果再由本院教師評審委員會認定。</p>	<p>一、本校教師升等著作審查意見表之審查結果,由極力推薦、推薦、不推薦 3 類選項,修正為推薦、不推薦 2 類選項。</p> <p>二、依本校學術審議委員會審議教師學術著作規則第六條之升等著作審查過程,爰修正之。</p>

修正條文	現行條文	說明
三、外審結果送回院教師評審委員會由具審查資格之委員依本校「教師升等規則」第十一條規定審議。	三、外審結果送回院教師評審委員會由具審查資格之委員依本校「教師升等規則」第十一條規定審議。	

決 議：照案通過。

伍、臨時動議（無）

陸、散會（12:30）

## 淡江大學商管學院 110 學年度第 1 學期第 2 次院務會議紀錄

時 間：110 年 12 月 6 日(星期一)中午 12 時 10 分

地 點：淡水校園商管大樓 B302A 會議室

主 席：蔡宗儒院長

紀錄：蘇美機、許瑋珊

出 席：詳簽到單

列 席：詳簽到單

## 壹、報告事項

## 一、上次會議決議案及指示事項執行情形

- (一)通過110學年度商管學院「校外實習」、「以實整虛」、「遠距教學」、「專業知能服務學習」、「全英語授課獎勵」課程異動案。
- (二)通過110學年度商管學院各相關學系大學部新設課程外審審查結果暨回復意見案。
- (三)通過111學年度商管學院各相關學系大學部新設課程外審審查結果暨回復意見案。
- (四)追認通過110學年度起商管學院碩士在職專班入學新生起必修科目異動表、學分異動案。
- (五)通過111學年度起商管學院管理科學學系大學部入學新生起必修科目異動案。
- (六)通過財務金融學系全球財務管理全英語學士班招收輔系生標準及應修科目表。
- (七)通過修正商管學院會計學系大學部輔系應修科目表。
- (八)通過商管學院統計學系數據科學碩士班畢業學分認抵案。
- (九)通過商管學院大數據分析與商業智慧碩士學位學程畢業學分認抵案。
- (十)通過商管學院國際企業學系大學部必修科目替代案。
- (十一)通過商管碩士在職專班各相關學系必修科目「企業倫理」替代案。
- (十二)通過財務金融學系全球財務管理全英語學士班學分認定案。
- (十三)通過財務金融學系全球財務管理全英語學士班修讀「榮譽學程」學分認定案。
- (十四)通過財務金融學系全球財務管理全英語學士班招收雙主修生標準及條件案。
- (十五)通過財務金融學系全球財務管理全英語學士班招收轉系生標準及條件案。
- (十六)通過「淡江大學財務金融學系全球財務管理全英語學士班110學年度起學生境外修習學分採認科目表」，並放寬境外修習學分採認事宜。
- (十七)追認通過會計系日間學士班112學年度擬增加一班案。
- (十八)追認通過111學年度資訊管理學系日間學士班、碩士班招生名額修訂案。
- (十九)追認通過110學年度資管系碩士在職專班招生簡章修訂案。
- (二十)通過112學年度新增「財務金融學系全英語碩士班」。
- (二十一)通過111學年度資訊管理學系APCS簡章草案。
- (二十二)通過相關學系111學年度繁星推薦招生簡章修訂案。
- (二十三)通過相關學系111學年度申請入學招生簡章修訂案。
- (二十四)通過各學系111學年度分發入學招生簡章修訂案。
- (二十五)通過相關學系111學年度各學制新住民入學招生簡章修訂案。
- (二十六)通過相關學系111學年度碩博士班甄試招生簡章修訂案。
- (二十七)通過相關學系111學年度碩博士班考試招生簡章修訂案。
- (二十八)通過相關學系111學年度碩士在職專班招生簡章修訂案。
- (二十九)通過國企系111學年度進修學士班新生招生簡章修訂案。
- (三十)通過國企系及企管系111學年度學士後多元專長培力課程招生簡章修訂案。
- (三十一)通過國企系111學年度各學制外國學生申請入學招生簡章修訂案。
- (三十二)通過相關學系111學年度各學制僑生及港澳生招生簡章修訂案。
- (三十三)通過財務金融學系全球財務管理全英語學士班轉學考招生簡章案。
- (三十四)通過聯招部分皆改為各系單招，其餘照案通過：相關學系110學年度大學部日間學制二三年級寒假轉學生暨各學系111學年度大學部日間學制二三年級暑假轉學生招生考試簡章(防疫版)案。
- (三十五)通過聯招部分皆改為各系單招，其餘照案通過：相關學系110學年度大學部進修學士班二三年級寒假轉學生暨111學年度大學部進修學士班二三年級暑假轉學生招生考試簡章(防疫版)案。
- (三十六)通過淡江大學商管學院各研究中心評鑑報告。
- (三十七)通過「淡江大學商管學院及各相關學系學生校外實習實施要點」修正草案。
- (三十八)追認通過國際企業學系國際企業創新管理碩士在職專班授予學位之中、英文學位名稱訂定案。

(三十九)通過「淡江大學國際觀光商業全英語學分學程」設置草案。

(四十)通過「淡江大學亞太電信就業學分學程」及「淡江大學玉山銀行就業學分學程」停止實施案。

(四十一)通過企業管理學系與教育學院教科系共同設置之「企業訓練與數位學習學分學程」修習課程表修訂案。

(四十二)通過會計系擬與法國巴黎歐洲商學院(EBS PARIS – EUROPEAN BUSINESS SCHOOL PARIS)簽訂合作備忘錄。

(四十三)通過「淡江大學商管學院及各相關學系教師評審委員會設置規則」修正草案。

(四十四)通過「淡江大學商管學院及各相關學系教師升等審查規則」修正草案。

(四十五)通過「淡江大學商管學院會計學系主任遴選規則」修正草案。

決定：同意備查。

## 貳、討論事項

### 招生提案

提 案：112 學年度商管學院企業管理學系碩士在職專班(金門專班)招生案，提請討論。(企管系提)

說 明：

一、依據 SDGs 發展「終身學習」及尊重「在地文化」，從「環境」、「社會」、「經濟」三大範疇規劃金門地區之碩士在職專班，招生名額為 20 名。

二、本案業經企管系 110 學年度第 1 學期第 2 次系務會議(110.12.1)通過。

三、本案業經商管學院招生委員會 111 學年度第 2 次會議(110.12.6)通過。

決 議：通過。

### 其他提案

提 案：經濟系擬與印度喜夫南達大學(SHIV NADAR UNIVERSITY)簽訂學術交流協議書案，提請討論。(經濟系提)

說 明：

一、喜夫南達大學(Shiv Nadar University)成立於 2011 年，位於印度大諾伊達，北方邦，教職員工人數為 260 人，學生人數為 3,173 人。是印度新興的私立研究型大學，所有課程均以英語授課，目前有兩個校區、5 個學院、24 個系。2011 年到 2016 年期間，該大學有超過 52 個傑出的研究項目獲得巨額的校外資助，更有許多項目與國際大學合作。2021 年，國家機構排名組織(NIRF)將 Shiv Nadar 大學評為印度大學排名第 56 位。

二、此次合作由印度大使館牽線本校國際處，並建議本系與喜夫南大大學經濟系簽訂學術合作交流合約。本系於 2021 年 7 月以線上方式與喜夫南大大學國際處與經濟學系討論學術合作方式與內容，並於 2021 年 10 月中確立合約項目初稿。

三、校簡介及協議書草稿詳附件。【附件 1】。

四、本案業經經濟學系 110 學年度第 1 學期第 3 次系務會議(110.12.3)通過。

決 議：通過。

## 參、臨時動議(無)

## 肆、散會(13:00)

## 淡江大學國際事務學院 110 學年度第 1 學期第 2 次會議紀錄

時間：111 年 1 月 12 日（星期三）下午 12 時 10 分  
 地點：淡水校園驚聲國際會議廳（蘭陽校園 CL506 視訊）  
 主席：包正豪院長  
 出席：詳簽到單

紀錄：趙惠珠、許雅惠

## 壹、主席報告

- 一、因應本校與微軟公司之全面合作，未來新進教師配置或專任教師汰換電腦，均將改配發 Surface Pro 的筆記型電腦，桌上型電腦將不再配置或採購。
- 二、因應雙語化學習計畫要求，本院各系所均應有 EAP 和 ESP 課程，日前已經請各系所盤點課程，戰略所、政經系、觀光系均已有關課程，外交系則擬規畫新設「學術寫作」之 EAP 課程，請外交系同時規畫至少 1 門 ESP 課程，並請盡速完成課程外審程序。同時，也請政經與外交兩系規劃碩士班的 EAP 課程。
- 三、110 年 12 月 29 日召開之「增設調整院系所學位學程及招生名額總量審查小組會議」決議，因應配合新增學制需求，全面調整全校碩士在職專班招生名額。依招生狀況，自 112 學年度起，國際事務與戰略研究所碩士在職專班（4 年內有三年註冊率低於 75%）招生名額減 2 名，外交與國際關係學系中國大陸研究碩士在職專班（連續 4 年註冊率低於 75%）招生名額減 5 名。一般學制碩士班之調整，將於 110 學年度第 2 學期的「增設調整院系所學位學程及招生名額總量審查小組會議」討論。
- 四、有關校長指示國際事務學院應於 3 年內轉型為全面英語教學，為因應此一變革，凝聚共識並研擬實際可行的做法，學院將開始召開以系所為單位之教師談話會，直接聽取師長意見。同時歡迎諸位師長提供書面建議，以裨整理作為 110 學年度第 2 學期院務會議討論之用。
- 五、為配合「素養導向高教學習計畫」、「雙語化學習計畫」、「國際事務學院全英語教學化」之政策要求，以及形塑學院特色之目的，院共同課程架構將因應修正，並於 111 學年度起適用。其中素養導向計劃已經政策決定將增開「多元文化議題初探」和「社區意識與環境倫理」並納入本院共同課程架構中。為凝聚共識並研擬適合架構，學院亦將召開以系所為單位之教師談話會。同時歡迎諸位師長提供書面建議，以裨整理作為 110 學年度第 2 學期院務會議討論之用。
- 六、《淡江國際事務》（Tamkang Journal of International Affairs, TJIA）的編務改革，經討論，TJIA 將減少出刊頻率，改為一年三期，並將重組編輯委員會。編輯委員會原則上將縮小規模，控制在 9 人以下。除院長依規定為主編外，另現任執行編輯黃富娟老師將於今年 7 月 31 日卸任，擬請林偉修老師接任執行編輯。餘下編輯委員，擬請諸位師長推薦校內外適合人選，並歡迎自薦。推薦時間到今年 2 月 15 日止，而新編輯委員會之組成將於 110 學年度第 2 學期院務會議提案討論。

## 貳、報告事項

## 一、上次會議決議案及指示事項執行情形

## (一) 會議決議案執行情形

編號	決議案及指示事項	執行情形
1	通過國際事務與戰略研究所配合本校落實雙語化學習計畫，110 學年度全英語課程開設調整追認案。	已依相關規定提出申請。
2	通過外交與國際關係學系全英語學士班輔系應修科目表修正案。	提送 110 學年度第 1 學期校課程委員會會議審議通過。
3	通過國際觀光管理學系全英語學士班輔系應修科目表修正案。	提送 110 學年度第 1 學期校課程委員會會議審議通過。
4	通過外交與國際關係學系歐洲研究碩、博士班 111 學年度入學新生起必修科目表訂定案。	提送 110 學年度第 1 學期校課程委員會會議審議通過。
5	通過外交與國際關係學系中國大陸研究碩士班及碩士在職專班 111 學年度入學新生起必修科目表訂定案。	提送 110 學年度第 1 學期校課程委員會會議審議通過。
6	通過全球政治經濟學系拉丁美洲研究碩士班 111 學年度入學新生起必修科目表訂定案。	提送 110 學年度第 1 學期校課程委員會會議審議通過。
7	通過全球政治經濟學系日本政經研究碩士班 111 學年度入學新生起必修科目表訂定案。	提送 110 學年度第 1 學期校課程委員會會議審議通過。
8	通過國際觀光管理學系全英語學士班 110 學年度校外實習課	提送 110 學年度第 1 學期校課

編號	決議案及指示事項	執行情形
	程審議案。	程委員會會議審議通過。
9	通過「淡江大學國際觀光商業全英語學分學程」設置案。	提送 110 學年度第 1 學期教務會議審議通過。
10	通過「淡江大學國際事務學院觀光經貿全英語學分學程」設置案。	提送 110 學年度第 1 學期教務會議審議通過。
11	通過全球政治經濟學系全英語學士班 111 學年度新設課程外審審查結果暨回復意見案。	提送 110 學年度第 1 學期校課程委員會會議審議通過。
12	通過國際事務與戰略研究所 111 學年度招生簡章修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
13	通過外交與國際關係學系 111 學年度「海外聯合招生委員會僑生及港澳生招生簡章」修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
14	通過外交與國際關係學系全英語學士班 111 學年度招生管道取消參採「英語聽力測驗等第 B」追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
15	通過外交與國際關係學系全英語學士班 111 學年度大學「申請入學」新增「甄選總成績同分參酌之順序」選項案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
16	通過外交與國際關係學系 111 學年度歐洲研究碩、博士班招生簡章修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
17	通過外交與國際關係學系 111 學年度中國大陸研究碩士班、碩士在職專班招生簡章系所名稱異動追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
18	通過外交與國際關係學系 111 學年度「新住民單獨入學招生簡章」修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
19	通過外交與國際關係學系 111 學年度「外國學生招生簡章」修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
20	通過外交與國際關係學系 111 學年度「僑生及港澳生來臺就讀單獨招生簡章」新增追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
21	通過外交與國際關係學系 111 學年度碩士班甄試及一般入學招生名額異動追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
22	通過國際觀光管理學系全英語學士班 110 學年度「寒假轉學考」和 111 學年度「日間學制暑假轉學考」簡章修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
23	通過國際觀光管理學系全英語學士班 110 學年度「寒假轉學考」和 111 學年度「日間學制暑假轉學考」防疫簡章修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
24	通過國際觀光管理學系全英語學士班 111 學年度「繁星推薦」、「申請入學」、「分發入學」招生簡章修正草案追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
25	通過國際觀光管理學系全英語學士班 111 學年度「海外聯合招生委員會僑生及港澳生招生簡章」及「僑生及港澳生來臺就讀單獨招生簡章(學士班)」修正草案追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
26	通過國際觀光管理學系全英語學士班 111 學年度「外國學生」及「新住民」招生簡章修正草案追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
27	通過國際觀光管理學系全英語學士班 111 學年度產業實習組組別名稱變更案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
28	通過全球政治經濟學系全英語學士班 110 學年度「寒假轉學考」和 111 學年度「日間學制暑假轉學考」簡章修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
29	通過全球政治經濟學系全英語學士班 110 學年度「寒假轉學考」和 111 學年度「日間學制暑假轉學考」防疫簡章修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
30	通過全球政治經濟學系全英語學士班 111 學年度大學「申請入學」招生簡章修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。

編號	決議案及指示事項	執行情形
31	通過全球政治經濟學系全英語學士班 111 學年度大學「分發入學」招生簡章修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
32	通過全球政治經濟學系全英語學士班 111 學年度「僑生及港澳生來台就學單獨招生」簡章修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
33	通過全球政治經濟學系全英語學士班 111 學年度「外國學生」簡章修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
34	通過全球政治經濟學系 111 學年碩士班簡章修正追認案。	提送 111 學年度第 1 次校招生委員會會議審議通過。
35	通過「淡江大學國際事務學院教師升等審查規則」修正草案暨「淡江大學國際事務學院教師多元升等研究成績考核表」訂定案。	依人力資源處管理企劃組意見修改後，提本次會議討論。
36	通過「淡江大學國際事務學院教師升等教學及服務成績考核表」修正草案。	奉核後，送管理企劃組存查。
37	通過「國際事務學院王紹新經濟不利學生新生入學獎學金」審核標準訂定草案。	奉核後，依會議決議辦理。
38	通過「淡江大學國際事務學院研究中心設置暨管理要點」暨各研究中心設置要點修正草案。	奉核後，依會議決議辦理。
39	通過 Tamkang Journal of International Affairs 期刊出版相關事宜。	奉核後，依會議決議辦理。
40	通過「榮譽學程進階專業課程推動小組」成立案。	奉核後，依會議決議辦理。
41	通過「國際事務學院全英語教學推動小組」成立案。	奉核後，依會議決議辦理。
42	通過「淡江大學申請科技部補助大專校院研究獎勵支給規定」國際事務學院評估方式修正草案。	依研究發展處研究暨產學組意見修改後，提本次會議討論。
43	通過本院及各系所「學生校外實習實施要點」修正草案。	將依程序提送學生校外實習委員會會議審議。
44	通過「淡江大學歐洲聯盟研究中心設置辦法」草案。	奉核後，依會議決議辦理。
45	通過外交與國際關係學系全英語學士班「教師評審委員會設置規則」修正草案。	奉核後，送管理企劃組存查。
46	通過國際觀光管理學系為使學生有多元大三出國選擇，擬與英國萊斯特大學（University of Leicester,UK）合作，進行 3+1 跨領域雙聯學制方案。	提送國際化暨國際交流委員會會議審議通過。
47	通過國際觀光管理學系「淡江大學國際事務學院國際觀光管理學系全英語學士班系主任遴選規則」訂定草案。	奉核後，送管理企劃組存查。
48	通過國際觀光管理學系、全球政治經濟學系相關規則修訂案。	奉核後，依會議決議辦理。

決 定：同意備查。

## 參、討論事項

### ◎法規及其他提案

提案一：「淡江大學國際事務學院教師升等審查規則」修正草案，提請討論。（國際事務學院提）

說 明：

- 一、「淡江大學國際事務學院教師升等審查規則」修正草案條文對照表，詳【附件 1】。
- 二、依人力資源處管理企劃組會簽意見修正。

決 議：通過。

提案二：「淡江大學申請科技部補助大專校院研究獎勵支給規定」國際事務學院評估方式修正草案，提請討論。（國際事務學院提）

說 明：

- 一、「淡江大學申請科技部補助大專校院研究獎勵支給規定」國際事務學院評估方式修正草案，詳【附件 2】。
- 二、依研究發展處研究暨產學組會簽意見修正。

決 議：修正通過。

提案三：「淡江大學國際事務學院大學部預研究生修讀學、碩士學位規則」草案，提請討論。（國際事務學

院提)

說明：

- 一、「淡江大學國際事務學院大學部預研究生修讀學、碩士學位規則」草案總說明及條文，詳【附件 3】。
- 二、本案業經國際事務學院系所主管會議 110 學年度第 1 學期第 3 次會議通過。

決議：通過。

提案四：國際事務學院 110 學年度預研究生助學金發放案，提請討論。(國際事務學院提)

說明：

- 一、依「淡江大學國際事務學院預研究生助學金規則」辦理。
- 二、本院 110 學年度預研究生助學金核定預算為 5 萬 6,000 元，有 3 位預研究生就讀，歐研所分配 1 萬 8,667 元、戰略所分配 3 萬 7,333 元，名單詳【附件 9】。
- 三、本案業經歐洲研究所所務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議、國際事務與戰略研究所所務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議通過。

決議：通過。

提案五：日本政經研究所擬建請學校同意碩士在職專班 109 學年度(含)以前入學之學生，得於畢業證書系所名稱欄位加註原舊所名稱，提請討論。(日本政經研究所提)

說明：

- 一、日本政經研究所碩士在職專班於 111 學年度整併並更名為「全球政治經濟學系碩士在職專班」，按教育部規定：畢業證書須依更名後系(所)名稱登載。
- 二、本所碩士在職專班於 109 學年度停招，因整併時未填入計畫書內，並於報部時名稱逕改為「全球政治經濟學系碩士在職專班」，惟畢業證書上無法識別學術專業。
- 三、多數 109 學年度(含)以前入學之學生不願以更名後系(所)名稱登載，仍要求登載入學前系(所)名稱，建請學校同意 109 學年度(含)以前入學之學生其畢業證書系所名稱欄位加註原舊所名稱。
- 四、本案業經日本政經研究所所務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議通過。

決議：通過。

提案六：「淡江大學國際事務學院外交與國際關係學系全英語學士班系教師評審委員會設置規則」部分條文修正案，提請討論。(外交與國際關係學系提)

說明：

- 一、依人力資源處(110.11.18)建議辦理修正。
- 二、「淡江大學國際事務學院外交與國際關係學系全英語學士班系教師評審委員會設置規則」部分條文修正草案條文對照表，詳【附件 4】。
- 三、本案業經外交與國際關係學系系務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議通過。

決議：通過。

提案七：「淡江大學國際事務學院外交與國際關係學系募款使用管理規則」草案，提請討論。(外交與國際關係學系提)

說明：

- 一、依 110 系所品質保證認可之內部評鑑委員建議辦理。
- 二、「淡江大學國際事務學院外交與國際關係學系募款使用管理規則」草案總說明及條文，詳【附件 5】。
- 三、本案業經外交與國際關係學系系務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議通過。

決議：修正通過。

提案八：取消全球政治經濟學系全英語學士班學生適用原全球發展學院學生英語能力畢業門檻及輔導要點，提請討論。(全球政治經濟學系提)

說明：

- 一、因本系自 110 學年度起整併至國際事務學院，取消本系學生適用原全球發展學院學生英語能力畢業門檻及輔導要點之規定，改依「淡江大學英語能力檢定畢業門檻實施要點」之規定。
- 二、自 110 學年度起在學學生適用。
- 三、本案業經全球政治經濟學系系務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議通過。

決議：

- 一、全球政治經濟學系全英語學士班學生的英檢畢業門檻替代課程原為開在全球發展學院共同科之選修課「高級英文」。110 學年度起，全球發展學院已裁撤，無學分繼續開課。

二、為提供 110 學年度無法考過英檢畢業門檻之學生替代方案，以英文系開設於全英語學士班之選修課「高級英文寫作」為替代課程。

三、111 學年度起，改以全英語授課之外語學院共同科「進修英文」為替代課程。

四、修正通過。

提案九：「淡江大學國際事務學院全球政治經濟學系系主任遴選規則」草案，提請討論。（全球政治經濟學系提）

說 明：

一、依本校「組織規則」第八條第三項第一款辦理。

二、「淡江大學國際事務學院全球政治經濟學系系主任遴選規則」草案總說明及條文，詳【附件 6】。

三、本案業經全球政治經濟學系系務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議通過。

決 議：通過。

提案十：「淡江大學國際事務學院全球政治經濟學系大學部預研究生修讀學、碩士學位規則」草案，提請討論。（全球政治經濟學系提）

說 明：

一、因應 111 學年度起拉丁美洲研究所及日本政經研究所整併至本系，新增拉丁美洲研究碩士班及日本政經研究碩士班，特訂定此規則。

二、「淡江大學國際事務學院全球政治經濟學系大學部預研究生修讀學、碩士學位規則」草案總說明及條文，詳【附件 7】。

三、本案業經全球政治經濟學系系務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議通過。

決 議：修正通過。

提案十一：本院「淡江大學雙語教學推動委員會」委員代表推薦事宜，提請討論。（國際事務學院提）

說 明：

一、依全英語教學推動中心 OA：「淡江大學雙語教學推動委員會設置辦法」第三條第二款辦理。請各學院、體育事務處及教務處分別推薦全英語授課教師一人、商管學院推薦全英語授課教師二人。

二、本院全英語授課教師一覽表，詳【附件 8】

決 議：通過推薦蔡錫勳教授為本院委員代表。

肆、臨時動議（無）

伍、散會（13:00）

## 淡江大學教育學院

## 110 學年度第 1 學期第 2 次院務會議(擴大會議)紀錄

時間：111年1月19日(星期三)上午10時

地點：淡水校園教育館ED601室

主席：潘慧玲院長

紀錄：單文暄、蔡承佑

出席：教育學院全體專任教師、行政人員(詳簽到單)

列席：詳簽到單

## 壹、專題報告—研發處加值服務簡介

## 貳、恭賀及表揚

- 一、恭賀教科系專任副教授王怡萱升等為專任教授，教設系專任助理教授曾聖翔升等為專任副教授，年資起計均自 110 年 8 月生效。
- 二、恭賀教科系鍾志鴻老師榮獲本校 109 學年度教學特優教師。
- 三、109 學年度本院參與教務處教師教學發展中心舉辦教學研習活動次數最多之教師為教科系林逸農老師，計有 15 次。

## 參、主席報告

- 一、歡迎教設系新進同仁陳熠加入。
- 二、本校申請教育部素養導向高教學習創新計畫，各院規劃三門課程：有關自身、在地、全球趨勢的課程各一門；其中一門是跨領域課程(跨院)；其中一門是必修。本院規劃開設「未來學習與人工智慧」、「社會議題的未來思考」與「科技與心理健康」等三門院共同科目，引導本院兩系學生，透過參與課程探討疫後新常態議題，強化學生的科技與教育、心理健康、設計思考等能力。日前接獲通知本校獲得初審通過，訂於 1 月 21 日(五)舉行複審報告。
- 三、為彰顯本院特色，著手規劃教育學院共同特色課程及全英語授課課程，開放全校學生選修，除可增進學生就業競爭力及招收外籍學生外，同時深耕本校未來化教育理念以提升本校學生未來化素養，初提之如下：
  - (一)院共同特色課程：大學部(心理健康與師資輔導科)一自我覺察與成長、人際關係訓練、社區系統合作、健康心理學/正向心理學、愛情心理學；研究所—情緒管理的理論與應用。
  - (二)教育學院全英語授課課程之規劃：詳附件 1。
- 四、中華民國校友總會林健祥總會長捐助新台幣貳佰萬元支持本院師生之發展。捐款經費之運用，有以下用途之規劃：發展學生專業學習活動、強化學術發展活動、支持學生學習與多元化學習活動及成立優秀學生獎學金，期以此凝聚本院系所向心力及提供學生更多元化的學習機會。院長業已於 111 年 1 月 14 日帶領系所中心主管攜計畫書(詳附件 2)前往宗瑋工業公司拜訪及感謝總會長。
- 五、依 110 學年度第 3 次院長會議主席報告：依照本校增設調整院系所學位學程及招生名額總量審查辦法第五、六條規定，及教務處提供之 107 ~ 110 學年度註冊率資料，其中已達「得整併或停招、調整其招生名額」之系所，須提出持續改善註冊率之可行策略。本校將以之作為調整招生名額之參考。本院招生名額未達標之系所須再努力，並為可能整併或停招做好因應準備。
- 六、教育部「111 年教學實踐研究計畫」本院共計有 13 位教師提出申請。
- 七、本校於 111 學年度第一學期起，於通識核心課程中開設因應學院需求之 AI 與永續雙塔特色課程：「AI 與程式應用」及「探索永續」，分以 9 週密集排課方式實施，每週二節，各 1 學分。課程相關資訊詳附件 3。
- 八、校長於校教師評審委員會指示：各系所 110 學年度第 2 學期應該聘任的專、兼任教師，都要聘足；且未來應以全學年專、兼任教師比例達到 1:1.5 為目標。
- 九、教務處 110 年 12 月 22 日教林字第 110000803 號函：110 學年度第 1 學期學期成績上傳作業時間自 111 年 1 月 5 日至 1 月 24 日中午 12 時止。請各位教師儘量提早上傳，以避免因最後時間系統擁擠或當機無法上傳，並請各系、所助理隨時上網查詢提醒未上傳之教師，成績未按時上傳及成績更正皆列入教師評鑑扣分項目。
- 十、人力資源處 110 年 12 月 27 日 OA 函：本校教職員工為春節檢疫專案 C 方案之同住者(非居家檢疫者)，於加強自主健康管理及自主健康管理期間一律不准進入校園。(詳附件 4)

- 十一、覺生紀念圖書館 111 年 1 月 11 日 OA 函：檢送圖書經費使用統計及到館圖書資料清單（110 年 12 月）。本院 110 學年度圖書經費原分配總金額為 571,503 元，截至 110 年 12 月 31 日止餘絀 500,421 元，經費執行情況為 12.44%，請各系、所、中心教師踴躍介購圖書期刊。
- 十二、本校基本素養評量系統研發計畫，教務處請各學院、學系檢視與調整配置比例，已於 110 年 12 月 24 日前完成初次檢核，待後續於各系參加完教務處辦理之工作坊後，再進行第二次檢核。
- 十三、110 學年度第 1 學期期末教師教學評量已於 111 年 1 月 10 日上午 10 時截止，全校回收率為 66.25%，本院為 50.96%，為各學院中排序第 7，本院各系、所回收率分別為教科系 46.03%、教設系 66.14%、教心所 89.1%、教育領導與科技管理博士班 76.92%，本院共有 15 科回收率在 35%以下之科目，分別為教科系 13 科、師培中心 2 科。填答率在 50%以下之教師將無法申請教學優良獎勵。
- 十四、111 學年度碩士在職專班（含數位學習碩士在職專班）招生，報名日期：110 年 12 月 14 日 10:00 至 111 年 2 月 14 日下午 4:00 止；111 學年度碩士班考試招生，報名日期：111 年 1 月 4 日上午 10:00 至 2 月 18 日中午 12:00 止，請各系、所加強招生。

#### 肆、報告事項

##### 一、上次會議決議案及指示事項執行情形

- (一) 追認通過教育科技學系 110 學年度新住民招生簡章「評分項目」（占比）及「同分參酌」案。
- (二) 通過教育與未來設計學系 111 學年度繁星推薦招生簡章「分發比序項目」修訂案。
- (三) 通過 111 學年度大學「申請入學」招生簡章「甄選總成績同分參酌之順序」項目修訂案。
- (四) 通過教育與未來設計學系 111 學年度「分發入學」招生簡章「指定考試採計科目及方法」及「同分參酌順序」項目修訂案。
- (五) 通過教育科技學系 111 學年度「分發入學」招生簡章，「同分參酌順序」項目修訂案。
- (六) 通過教育科技學系 110 學年度二、三年級「日間學制寒假轉學考」和 111 學年度二、三年級「日間學制暑假轉學考」防疫簡章訂定案。
- (七) 通過教育與未來設計學系 111 學年度二年級「日間學制暑假轉學考」簡章訂定案。
- (八) 通過教育與未來設計學系 111 學年度碩士班甄試招生簡章修訂案。
- (九) 通過教育心理與諮商研究所 111 學年度碩士班甄試書面審查備審資料項目寫法及成績採計方式修訂案。
- (十) 通過教育與未來設計學系「僑生」申請入學簡章及評分項目訂定案。
- (十一) 通過 110 學年度教育學院「以實整虛」課程異動案。
- (十二) 通過 110 學年度教育學院「遠距教學」課程異動案。
- (十三) 通過 110 學年度教育學院「專業知能服務學習」課程異動案。
- (十四) 通過教育科技學系與商管學院企業管理學系共同設置之「企業訓練與數位學習學分學程」修習課程表修訂案。
- (十五) 通過教育科技學系與教育心理與諮商研究所合辦「教育心理健康與科技碩士學分學程」案。
- (十六) 通過教育與未來設計學系 111 學年度學士班「新設課程」外審後委員回覆之審查表。
- (十七) 通過教育與未來設計學系 111 學年度學士班「輔系應修科目表」案。
- (十八) 通過教育學院教育領導與科技管理博士班畢業學分認抵案。
- (十九) 通過「淡江大學教育學院教師評審委員會設置規則」第三條修正草案。
- (二十) 通過「淡江大學教育學院院務會議設置規則」第三條修正草案。
- (二十一) 通過「淡江大學教育科技學系學生校外實習實施要點」第一點及第九點修正草案。
- (二十二) 通過淡江大學教育學院教育心理與諮商研究所「學生校外全職實習實施要點」第一點、第十七點修正草案。
- (二十三) 通過淡江大學教育學院教育心理與諮商研究所「學生校外兼職實習實施要點」第一點、第十七點修正草案。
- (二十四) 通過教育與未來設計學系訂定各「委員會設置規則」：「淡江大學教育學院教育與未來設計學系系務會議設置規則」、「淡江大學教育學院教育與未來設計學系教師評審委員會設置規則」、「淡江大學教育學院教育與未來設計學系招生委員會設置規則」、「淡江大學教育學院教育與未來設計學系課程委員會設置規則」、「淡江大學教育學院教育與未來設計學系系主任遴選規則」。
- (二十五) 通過訂定「淡江大學教育學院教育與未來設計學系大學部預研生修讀學、碩士學位規則」。
- (二十六) 通過訂定「淡江大學教育學院教育與未來設計學系經濟不利學生獎補助實施要點」。
- (二十七) 通過「淡江大學教育學院師資培育中心教師評審委員會設置規則」第二條、第三條及第六條修正草案。
- (二十八) 通過「淡江大學教育學程學分抵免要點」部分規定修正草案。

(二十九)通過「淡江大學師資培育中心辦理隨班附讀修習課程作業要點」第二點、第十點、第十一點修正草案。

(三十)通過「淡江大學中等學校各任教學科領域群科師資職前教育專門課程科目及學分對照表實施要點」第八點修正草案。

決定：同意備查。

## 二、各單位業務報告（詳附件 5）

(一)教育學院

(二)教育科技學系：王怡萱主任

(三)教育與未來設計學系：鄧建邦主任

(四)教育心理與諮商研究所：張貴傑所長

(五)師資培育中心：朱惠芳主任

(六)策略遠見研究中心：陳國華主任

## 伍、討論事項

提案一：教育科技學系 111 學年度大學日間部 2 年級「轉系標準」修正案，提請討論。（教科系提）

說明：

一、依 110 年 12 月 3 日教務處來函，教林字第 1100000771 號函辦理。

二、鑑於提出轉系申請之學生，大多係因志趣不合或原系成績不盡理想，爰建請檢視轉系申請條件、考試方式及項目，予以適度鬆綁，建議不以成績為申請條件，俾利學生能適性學習。

三、教科系 111 學年度大學日間部 2 年級「轉系標準」擬修正如下表列：

修訂項目	修訂後	修訂前	說明
申請條件	不限	歷年學業成績總平均 70 分以上	予以適度鬆綁，建議不以成績為申請條件而修正
考試方式及項目	1. 依成績及轉系報告審查 2. 必要時面試	無	修訂考試方式及項目
檢附資料及說明	1. 檢附歷年成績單正本 2. 轉系報告書(含自傳及轉系動機)	繳交歷年成績單正本	修訂檢附資料及說明

四、本案業經 110 學年度第 1 學期教科系第 7 次系務會議（110.12.16）決議通過。

決議：通過。

提案二：「淡江大學教育學院學生校外實習實施要點」第一點、第十二點修正草案，提請討論。（教育學院提）

說明：依淡江大學學生校外實習委員會 109 學年度第 1 次會議（110.6.2）決議辦理。

決議：

一、通過。

二、「淡江大學教育學院學生校外實習實施要點」第一點、第十二點修正規定對照表如下：

「淡江大學教育學院學生校外實習實施要點」第一點、第十二點修正規定對照表

修正規定	現行規定	說明
一、依據「淡江大學學生校外實習實施要點」，教育學院（以下簡稱本院）為落實實務教學，深化產學合作，使學生得以經由實務養成教育，培養職場專業能力，透過理論與實務相結合，順利成為業界所需之人才，特訂定本要點。	一、依據「淡江大學學生校外實習實施要點」，本系為落實實務教學，深化產學合作，使學生得以經由實務養成教育，培養職場專業能力，透過理論與實務相結合，順利成為業界所需之人才，特訂定本要點。	依淡江大學學生校外實習委員會 109 學年度第 1 次會議修正建議，酌作文字修改。
十二、本要點經院務會議通過後，自公布日實施，並送校級	十二、本要點經院務會議通過後自公布日實施，並送校級校外	依淡江大學學生校外實習委員會 109 學年度第 1 次會議修正建

學生校外實習委員會備查；修正時亦同。	實習委員會備查；修正時亦同。	議，酌作文字修改。
--------------------	----------------	-----------

提案三：教育與未來設計學系訂定「教育與未來設計學系學生校外實習實施要點」，提請討論。（教設系提）

說明：

- 一、配合學校政策，每系（所）均須訂定校外實習實施要點，因此訂定本系學生校外實習實施要點。
- 二、本案業經教育與未來設計學系110學年度第1學期第2次系務會議（111.1.6）通過。

決議：修正通過，詳附件 6。

提案四：教育與未來設計學系訂定「教育與未來設計學系碩士班修業規則」，提請討論。（教設系提）

說明：

- 一、110學年度原未來所、教政所及課程所整併，原三所修業規則經TQM小組會議進行法規檢視與討論後，訂定本系碩士班修業規則。
- 二、本案業經教育與未來設計學系110學年度第1學期第2次系務會議（111.1.6）通過。

決議：修正通過，詳附件 7。

提案五：「淡江大學教育學院教育心理與諮商研究所大學部預研究生修讀碩士學位規則」草案，提請討論。（教心所提）

說明：

- 一、為鼓勵本校大學部優秀學生留讀本所碩士班，並期達到預先學習之效果及縮短修業年限。
- 二、淡江大學教育學院教育心理與諮商研究所大學部預研究生修讀碩士學位實施規則及申請表、推薦評估表，詳附件 8。
- 三、自 111 學年度起開始作業。
- 四、本案業經教心所 110 學年度第 1 學期第 2 次所務會議（110.11.24）通過。

決議：

- 一、通過。
- 二、「淡江大學教育學院教育心理與諮商研究所大學部預研究生修讀碩士學位規則」總說明及條文如下：

淡江大學教育學院教育心理與諮商研究所大學部預研究生修讀碩士學位規則總說明及條文

#### 總 說 明

緣起：為鼓勵本校大學部優秀學生留讀本所碩士班。

目的：大學部學生得以預先學習碩士班課程。

原則：本規則經教育學院教育心理與諮商研究所所務會議、教育學院院務會議、教務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。

#### 條 文

#### 說 明

第一條 為鼓勵本校大學部優秀學生留讀本所碩士班，並期達到預先學習之效果及縮短修業年限，特訂本規則。	設立宗旨。
第二條 本校大學部學生修業第五學期結束後，五學期的成績表現優良者，得於第六學期開始上課後一個月內向本所提出申請。錄取名額、甄選標準及甄選程序由本所依本規則每年自組甄選小組審議之。	明定申請規定。
第三條 錄取之學生兼具學士學位候選人及碩士班預備研究生資格(以下簡稱預研究生)。	明定預備研究生資格。
第四條 取得預研究生資格之學生，必須於次學年度取得學士學位，並報名參加本所碩士班入學考(甄)試，經錄取後始正式取得碩士班研究生資格。經研究所碩士班正式錄取之預研究生名額，應包含於該學年度本所之碩士班招生名額內。	明定碩士班研究生資格。
第五條 預研究生取得碩士班研究生資格後，大學期間所修之研究所課程得依本校「學分抵免規則」提出學分抵免申請。但研究所課程若已計入大學畢業學分數內，不得再申請抵免碩士班學分數。	明定學分抵免規則。

條 文	說 明
第六條 學生必須符合就讀本所碩士學位之規定，方發給碩士學位證書。	明定發給碩士學位證書規定。
第七條 本規則經所務會議、院務會議、教務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	訂定及修正程序。

陸、臨時動議（無）

柒、散會（上午11時30分）

## 淡江大學研究發展處 110 學年度第 1 學期第 2 次業務會議紀錄

時間：111 年 1 月 11 日（星期二）中午 12 時 10 分

地點：淡水校園科學館 S219 會議室

主席：楊立人研發長

紀錄：黃千修

出席人員：詳簽到單

## 壹、主席致詞

- 一、本人於 110 年 10 月 12 日參加由逢甲大學主辦之「優久大學聯盟校長暨研發產學委員會會議」，其中臺北醫學大學在產學合作方面部分作法，可提供本校參考。因此於 10 月 27 日與林宜男人資長交換意見，研議未來可行方針。
- 二、本處於 110 年 12 月 18 日（六）晚上 6 時，假世貿國際會館 3F 宴會廳與商管學院碩士在職專班(EMBA)合辦「歲末聯歡暨產業媒合晚會」，藉由策略聯盟合作方式，推廣本校教師之專利技術。
- 三、本處同仁一行 10 人將於 111 年 1 月 13 日前往逢甲大學產學合作處標竿學習，此次由該校何主亮產學長及相關主管負責接待，除簡介產學合作動態及管理系統並與其研究推動組鄭孟育組長、國際產學聯盟暨產學經營服務中心李德明主任、共同貴重儀器中心陳志成主任、育成及技術授權中心蔡勝男主任及國際產學聯盟陳瑛鴻副執行長進行綜合座談，請同仁務必先行備齊相關資料，並於參訪後撰寫學習心得報告。
- 四、本處將於 111 年 5 月與國際企業學系共同舉辦「2022 國際商務研討暨產學研發成果發表會」，除傳統的學術論文發表場次外，研發成果實務場次將邀請技轉績優教師分享相關經驗，傳達技術移轉之正面價值與效益，以提高本校教師參與技術移轉之意願，也將安排本校重點研究計畫補助教師成果發表。
- 五、未來將於各級及各地區校友會之相關活動進行專利研發成果宣傳，並藉由各類型產業研習會，搭起產學雙邊之橋梁，進行產學媒合，以提升研發成果移轉之成功率。

## 貳、報告事項

上次會議決議案執行情形

提案決議	執行情形
通過「淡江大學研究發展處獎勵教師籌組學術團隊及產學合作團隊獎勵要點」修正草案。	奉核後，已於 110 年 10 月 12 日 0A 公告。 全文亦可至研究發展處網頁→點選「法規/標準/表單」→相關法規→本校法規/校務發展計畫要點專區下載參閱。
通過「淡江大學王紹新先生獎勵研究傑出學生獎助金申請要點」草案。	奉核後，已於 110 年 10 月 18 日公告申請，截止收件期限至 111 年 4 月 29 日。
通過「淡江大學師生參加校外學術競賽補助獎勵實施要點」修正草案。	奉核後，已於 110 年 10 月 12 日 0A 公告。 全文亦可至研究發展處網頁→點選「法規/標準/表單」→相關法規→本校法規/校務發展計畫要點專區下載參閱。
通過「淡江大學建邦中小企業創新育成中心設置辦法」第四條修正草案。	新增建邦中小企業創新育成中心聘用人員職稱，業經 110 年 11 月 26 日第 181 次行政會議通過。

決 定：同意備查。

## 參、討論事項

提案一：「淡江大學研究發展處設置辦法」第六條修正草案，提請審議。（研究發展處提）

說 明：

- 一、「淡江大學歐洲聯盟研究中心」申請案，業經 110 年 12 月 27 日研究推動委員會 110 學年度第 2 次會議通過。爰配合修正「淡江大學研究發展處設置辦法」第六條。
- 二、「淡江大學研究發展處設置辦法」第六條修正條文對照表如下：

「淡江大學研究發展處設置辦法」第六條修正條文對照表

修正規定	現行規定	說 明
第六條 本處設下列各研究中心： 一、建邦中小企業創新育成中心。 二、視障資源中心。 三、風工程研究中心。 四、工程法律研究發展中心。	第六條 本處設下列各研究中心： 一、建邦中小企業創新育成中心。 二、視障資源中心。 三、風工程研究中心。 四、工程法律研究發展中心。	新增淡江大學歐洲聯盟研究中心

修正規定	現行規定	說 明
五、智慧自動化與機器人中心。 六、運輸與物流研究中心。 七、村上春樹研究中心。 八、水環境資訊研究中心。 九、海洋及水下科技研究中心。 十、整合戰略與科技研究中心 十一、歐洲聯盟研究中心	五、智慧自動化與機器人中心。 六、運輸與物流研究中心。 七、村上春樹研究中心。 八、水環境資訊研究中心。 九、海洋及水下科技研究中心。 十、整合戰略與科技研究中心	

決 議：照案通過。

提案二：廢止「淡江大學研究暨產學組專業經理人績效獎金發放實施要點」及「淡江大學研究暨產學組專業經理人考核表」，提請審議。（研究暨產學組提）

說 明：為辦理產學專業經理人之進用，與人力資源處多次商議，雙方取得共識，修訂「淡江大學校約聘僱人員聘僱服務辦法」，並於 110 年 3 月 16 日本處 109 學年度第 2 學期第 2 次業務會議通過「產學專業經理人」之聘任納入第 2 條第 6 款「產學合作經營管理事務所需人員」，修訂後之「淡江大學校約聘僱人員聘僱服務辦法」，業經 110 年第 180 次行政會議通過，未來依本校「校約聘人員工作(服務)規則」辦理其權利義務。

決 議：照案通過。

提案三：擬建構友善產學制度，提請審議。（研究暨產學組提）

說 明：

- 一、為提供專業經理人積極媒合之誘因，建議擬定本校專業經理人績效獎金制度，設計係以績效為導向，建立分潤制度，在不使用校內預算的前提下，由計畫案（例如科技部科研產業化平台計畫或一般產學合作案）經費支出。以專業經理人促成媒合案件之金額為分潤基礎，提供專業經理人績效獎金。
- 二、聘任校友為計畫案兼職顧問，協助開發校友產學案源，亦擬以前述分潤制度，提供其積極媒合之誘因。

決 議：

- 一、現階段專、兼任經理人績效獎金給付，經計畫案主持人同意，由業務費項下支付諮詢費或出席費。
- 二、未來視績效成果研議是否制訂分潤準則。

提案四：擬建構友善教師創業制度，提請審議。（研究發展處提）

說 明：

- 一、與人力資源處共同研議發展教師彈性兼職與借調制度，兼職收入回饋本校，例如，教師得申請兼任，以技術移轉衍生之本校衍生事業經理人之可能性。
- 二、檢附臺北醫學大學專任教師兼職或借調營利事業機構辦法，如附件 1。

決 議：

- 一、通過。
- 二、建議案提供人力資源處參考。

提案五：評估修改教師評鑑制度，提請審議。（研究發展處提）

說 明：

- 一、依照本校現行教師評鑑之「研究」評分準則，擔任研究發展處備查之校外委託專題研究計畫主持人(不含科技部專題研究計畫案)，每年每案僅加 2 分，誘因稍嫌不足，擬提請人力資源處評估提高加分之可行性。
- 二、建議「淡江大學教師評鑑『研究』評分準則表」之加分標準：「1.擔任研究發展處備查之校外委託專題研究計畫主持人(不含科技部專題研究計畫案)，每年每案加 2 分。每案金額以 30 萬元為級距，每滿 30 萬元再加 1 分，至多加 4 分，總加分上限至多 6 分。」，如附件 2。

決 議：

- 一、通過。
- 二、建議案提供人力資源處參考。

肆、臨時動議(無)

伍、散會

## 淡江大學 110 學年度第 1 學期學生事務會議紀錄

時 間：110 年 12 月 1 日（星期三）下午 2 時 10 分

地 點：淡水校園驚聲國際會議廳、蘭陽校園 CL506 及台北校園 D214 室（同步視訊）

主 席：武士戎學務長

紀錄：饒淑媛

列席指導：莊希豐副校長

出席人員：詳簽到單

列席人員：詳簽到單

### 壹、主席致詞

感謝各位參加 110 學年度第 1 學期學生事務會議，以下有 5 點報告及說明：

- 一、疫情仍嚴峻，放鬆不得，校內外各項活動仍須注意防疫，該佩戴口罩則須佩戴，遵守中央流行疫情指揮中心、教育部及新北市政府相關之規定。
- 二、請各位師長多多鼓勵學生申請各類獎學金及經濟不利學生方案。
- 三、最近學生車禍案件很多，在各學院導師會議中總教官也特別報告，請各位師長提醒學生注意行車安全。另有關社會安全事件亦層出不窮，提醒同學不管是校內外活動時，要注意個人安全；在學務處粉專及網頁上有新北市政府及警政署「視訊報案 APP」，可以宣導鼓勵安裝運用。
- 四、去年於教學現場曾發生著作權及智慧財產權之糾紛，請老師向同學多多宣導注意「著作財產權」相關規範。
- 五、松濤館及淡江學園目前仍有空床位，基於學校學生宿舍相對於學校周邊宿舍更為安全及寧靜，請師長多多向同學宣導申請住宿。

### 貳、報告事項

- 一、上次會議決議案執行情形：無
- 二、各組業務報告（略）。

### 參、討論事項

提案一：「111 年度教育部獎助私立大專校院辦理學生事務與輔導工作特色主題計畫」申請案，提請討論。  
（學生事務處提）

說 明：

- 一、本計畫係教育部特色主題三年中長程發展計畫，學務處以「多元培力，職涯卓越」為主題提出第 3 年申請，請參閱附件 1。
- 二、依「教育部獎補助私立大專校院學生事務與輔導工作經費及學校配合款實施要點」規定：「學校所提特色主題三年中長程發展計畫及本年度特色主題計畫，應經學生事務會議通過，並提報行政會議通過後，於本部所定期限內函送一份到本部」。
- 三、本案通過後提第 182 次行政會議，俟通過後報部申請。

決 議：照案通過。

提案二：「淡江大學學生請假規則」第三條、第四條修正草案，提請討論。（生輔組提）

說 明：依本校組織調整及實況所需修正。

決 議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學學生請假規則」第三條、第四條修正草案條文對照表如下：

「淡江大學學生請假規則」第三條、第四條修正草案條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
第三條 請假請至學生線上請假系統申請，自行列印請假單(或證明聯)，依規定辦理請假手續，並於五日內將核准之請假單證明聯逕送各科任課教師備查(不含例假	第三條 請假請至學生線上請假系統申請，自行列印請假單(或證明聯)，依規定辦理請假手續，並於五日內將核准之請假單證明聯逕送各科任課教師備查(不含例假	

修正條文	現行條文	說 明
<p>日)</p> <p>一、申請各類假別之規定如下：</p> <p>(一)公假：須事先辦理，並檢附相關證明或有關單位簽證，且以下列事由為據：</p> <p>1、<u>代表校內單位執行公務或參加活動，經權責單位核章；中央及地方政府來函並簽奉二級以上單位核准之活動。</u></p> <p>2、<u>接受政府各類兵役召集、參加政府舉辦之公職考試及各項投票。</u></p> <p>3、<u>配合司法單位調查，須製作筆錄或出庭者。</u></p> <p>4、<u>因公或義行負傷者（得事後檢附相關證明，補辦請假事宜）。</u></p> <p>5、<u>其他：配合政府政策指示者。</u></p> <p>三、准假之權責，規定如下：</p> <p>(一)一日以內：事、病假由<u>個人提出申請後逕行由學生請假系統核准</u>，其餘假別由系教官核准。</p> <p>(二)二至三日：由系教官核准。</p> <p>(三)四至五日：經系教官簽證，由生活輔導組組長核准。（蘭陽校園由<u>蘭陽校園組組長核准</u>）</p> <p>(四)六至十四日：經系教官、導師（導師請假時，得由系主任代理）、生活輔導組組長簽證後，由學生事務長核准。（蘭陽校園由<u>蘭陽副校長核准</u>）</p> <p>(五)十五日以上：經系教官、導師、系主任、生活輔導組組長、學生事務長簽證後，由行政副校長核准。</p>	<p>日)</p> <p>一、申請各類假別之規定如下：</p> <p>(一)公假：須事先辦理並檢附相關證明或有關單位簽證。</p> <p>1、<u>校內單位簽派代表國家或本校參加之活動。</u></p> <p>2、<u>參加政府舉辦之公職考試、依法受各種兵役召集、參加政府依法主辦之各項投票。</u></p> <p>三、准假之權責，規定如下：</p> <p>(一)一日以內：事、病假<u>逕送生活輔導組核准</u>，其餘假別由系教官核准。（蘭陽校園學生送任課老師、導師或系教官核准）</p> <p>(二)二至三日：由系教官核准。<u>（蘭陽校園由系主任或系教官核准）</u></p> <p>(三)四至五日：經系教官簽證，由生活輔導組組長核准。（蘭陽校園由<u>系主任或院教官核准</u>）</p> <p>(四)六至十四日：經系教官、導師（導師請假時，得由系主任代理）、生活輔導組組長簽證後，由學生事務長核准。（蘭陽校園由<u>院長核准</u>）</p> <p>(五)十五日以上：經系教官、導師、系主任、生活輔導組組長、學生事務長簽證</p>	<p>明定事由。</p> <p>文字修正、讓學生代表學校及各級政府機關出席活動准予公假。</p> <p>文字修正。</p> <p>新增目之 3。</p> <p>新增目之 4。</p> <p>新增目之 5。</p> <p>簡化流程。</p> <p>因組織調整，修正蘭陽校園核假權責。</p> <p>因組織調整，修正蘭陽校園核假權責。</p> <p>因組織調整，修正蘭陽校園核假權責。</p> <p>因組織調整，修正蘭陽校園核假權責。</p>

修正條文	現行條文	說 明
<p>(蘭陽校園由蘭陽副校長核准)</p> <p>(六)以上假別依決行權責核准後，請假單送生活輔導組聯合服務中心辦理資登及歸檔事宜；蘭陽校園請假單送行政聯合辦公室核章。</p>	<p>後，由行政副校長核准。 (蘭陽校園由校園主任核准)</p> <p>(六)以上假別依決行權責核准後，<u>淡水校園與台北校園</u>請假單送生活輔導組核章；蘭陽校園請假單送行政聯合辦公室核章。</p>	依現況修正。
<p>第四條 考試期間確因下列特殊情形應檢附各項規定證明文件，除事假、公假外，應於該科考試結束三日內辦理請假手續，請假單須先經任課老師簽可（任課老師為兼任者，或專任老師請假時，得由發聘系所主管代理），系教官、生活輔導組組長、教務處簽證後，由學生事務長核准，逾期一律不予補請假，補考期間一律不准請假。</p> <p>一、病假：學生因病不能參加考試時，應檢附請假當日健保特約醫院（診所）<u>就醫證明</u>。</p> <p>七、事假：因重大事由，無法參加考試者，須<u>事先辦理</u>，並檢附書面報告及相關證明文件。</p> <p>九、公假：因公無法參加考試者，須<u>事先辦理</u>，並檢附書面報告及相關證明文件。</p>	<p>第四條 考試期間確因下列特殊情形應檢附各項規定證件，該科考試結束三日內（<u>得以郵戳為憑</u>）辦理請假手續，請假單須先經任課老師簽可（任課老師為兼任者，或專任老師請假時，得由發聘系所主任代理）系教官、生活輔導組組長、教務處簽證後，由學生事務長核准，逾期一律不予補請假補考期間一律不准請假。</p> <p>一、病假：學生因病不能參加考試時，應檢附請假當日健保特約醫院（診所）<u>蓋有關防及院長印章之診斷證明書</u>。</p> <p>七、事假：因重大事由，無法參加考試者，須檢附書面報告及相關證明文件。</p>	<p>文字修正。</p> <p>節省學生另外開立診斷證明書之費用。</p> <p>增加事假須事前請假的文字敘述。</p> <p>新增項之 9。</p>

提案三：「淡江大學導師制實施辦法」第二條修正草案，提請討論。（生輔組提）

說 明：依 109 年 11 月 4 日本校第 84 次校務會議決議：「通過 110 學年度起裁撤全球發展學院」辦理。

決 議：

一、照案通過。

二、「淡江大學導師制實施辦法」第二條修正條文對照表如下：

「淡江大學導師制實施辦法」第二條修正草案條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
<p>第二條 本校實施多元化導師制，日間部一年級每班至少二</p>	<p>第二條 本校實施多元化導師制，日間部一年級每班至少二</p>	刪除「及蘭陽校園各年級」文字。

位導師，進學班一年級每班一位導師。日間部、進學班二至四年級依其師生所需配合院系資源條件、特色，自選合適之導師制實施。

導師輔導工作以隨所屬輔導之學生直至學生畢業為原則。

位導師，進學班一年級每班一位導師。日間部、進學班二至四年級及蘭陽校園各年級依其師生所需配合院系資源條件、特色，自選合適之導師制實施。

導師輔導工作以隨所屬輔導之學生直至學生畢業為原則。

提案四：「淡江大學學生會輔導辦法」第二條、第十二條修正草案，提請討論。(課外組提)  
說明：

一、本案係依淡江大學學生會向課外活動輔導組提出修正申請。

二、「淡江大學學生會輔導辦法」第二條、第十二條修正草案條文對照表如下：

「淡江大學學生會輔導辦法」第二條、第十二條修正草案條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第二條 本辦法所稱學生會，係指由全校學生選舉產生，為校內一級自治組織。</p> <p>學生會置會長、副會長，<u>下設相關部門</u>，分別掌理行政、立法、司法相關事項。</p> <p>學生會會長、副會長、學生議會議員應由公開選舉產生，選舉罷免辦法另訂之；學生評議會委員應由遴選產生，遴選辦法另訂之。</p>	<p>第二條 本辦法所稱學生會，係指由全校學生選舉產生，為校內一級自治組織。</p> <p>學生會置會長、副會長，<u>分設行政中心、學生議會、學生評議會</u>，分別掌理行政、立法、司法相關事項。</p> <p>學生會會長、副會長、學生議會議員應由公開選舉產生，選舉罷免辦法另訂之；學生評議會委員應由遴選產生，遴選辦法另訂之。</p>	<p>保留行政、立法、司法分立之原則，但不指定相關部門之名稱。</p>
<p>第十二條 學生會應訂定預算、會計、決算、稽核及財產管理規定，送學生事務會議<u>備查</u>。</p> <p>學生會應於學期末公開預算與決算相關資訊及財務報表或會費收支明細帳，並送學生事務處備查。</p>	<p>第十二條 學生會應訂定預算、會計、決算、稽核及財產管理規定，送學生事務會議<u>審議通過後</u>，陳報校長核定之。</p> <p>學生會應於學期末公開預算與決算相關資訊及財務報表或會費收支明細帳，並送學生事務處備查。</p>	<p>依 109 年 11 月 11 日 109 學年度第 1 學期學生事務會議修正通過「淡江大學學生會預算辦法、淡江大學學生會決算辦法」，本條隨之修訂。</p>

決議：

一、第二條緩議。

二、第十二條「備查」修改為「核備」，送校務會議審議。

三、第十二條修正草案條文對照表如下：

附註：紀錄陳核後，校長批示「第十二條不宜修正或「備查」修正為「審議」；送校務會議討論。」

「淡江大學學生會輔導辦法」第十二條修正草案條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第十二條 學生會應訂定預算、會計、決算、稽核及財產管理規定，送學生事務會議<u>核備</u>。</p> <p>學生會應於學期末公開預</p>	<p>第十二條 學生會應訂定預算、會計、決算、稽核及財產管理規定，送學生事務會議<u>審議通過後</u>，陳報校長核定之。</p>	<p>依 109 年 11 月 11 日 109 學年度第 1 學期學生事務會議修正通過「淡江大學學生會預算辦法、淡江大學學生會決算辦法」，本條隨之修訂。</p>

修正條文	現行條文	說 明
算與決算相關資訊及財務報表或會費收支明細帳，並送學生事務處備查。	學生會應於學期末公開預算與決算相關資訊及財務報表或會費收支明細帳，並送學生事務處備查。	

## 肆、臨時動議

動議案一：《淡江大學學生會輔導辦法》修正草案，提請審議。（學生會提）

說 明：

- 一、參考各大專院校學生自治組織輔導辦法，為落實學生自治理念，茲提擬《淡江大學學生會輔導辦法》修正草案。

修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
第四條 學生會應依民主程序訂定組織章程、選舉罷免辦法、 <u>遴選辦法</u> ，送學生事務會議備查通過後，陳報校長核定之。	第四條 學生會應依民主程序訂定組織章程、學生會正副會長選舉罷免辦法、學生議會議員選舉罷免辦法及學生評議會委員遴選辦法，送學生事務會議審議通過後，陳報校長核定之。	一、保留選舉罷免辦法、遴選辦法之原則，但不指定相關人員之職稱。 二、參考各大專院校學生自治組織輔導辦法，為落實學生自治，將審議更改為備查。
第五條 學生會指導老師應由學生事務處指派專人擔任，並應聘任具法學專長之顧問一人。	第五條 學生會指導老師應由學生事務處指派專人擔任，並應聘任具法學專長之校內老師一人擔任顧問。	不限定校內老師作為法學專長之指導。

課外組陳瑞娥組長說明：

- 一、此臨時動議案學生會確實於會前提出與本組討論，課外組同時也向學務長報告相關內容，惟因第四條條文涉及學生會基本架構與運作等基礎事項，建議待大學法將「輔導」修改後再行討論、修訂，因此沒有和提案四一起提出。
- 二、經討論後因事關學生會組織章程、學生會會長、學生議會議員選舉罷免辦法等，是否等大學法統一修正後再提出修改，因此建議這臨時動議提案先撤回。

學生會鄭兆庭會長說明：

- 一、第四條提出修正原因為：

- (一)根據此自治組織仍需依民主程序制定學生會組織章程及相關選舉罷免辦法、遴選辦法。不希望和第二條條文一樣，名稱被字句綁住，依然要保留相關的程序，所以做名稱上修正。
- (二)大學法中規定學生事務處需要輔導學生自治組織，但學生會認為「輔導」意涵中應不包含「審議」，及參考台大、政大、台師大、東吳、輔大等學校學生會輔導辦法中，大部分學校使用「核備」或「備查」字眼，目前只有本校使用「審議」。基於學生自治理念及精神，學生會討論後希望將「審議」改為「備查」。

- 二、第五條提出修正原因為：與課外組反映過，據說校內具備法學專長的老師，較缺乏或沒有時間，所以希望顧問人選可以不限定校內老師，讓學生會可以找到協助輔導法規修正的老師。

武士戎學務長結論：

- 一、「淡江大學學生會輔導辦法」，依其第十三條須經過校務會議審議，故在本會議僅做討論，不做法規之直接修訂，此臨時動議案不成案，請學生會撤回。
- 二、第五條有關顧問人選，因各校性質不同，本人不建議由校外人員擔任，應由校內具備法學專長之師長擔任顧問較合適，請課外組與學生會研究討論，協助尋覓本校適當人選擔任。

## 伍、列席指導致詞

謝謝學務處及各位師長對學生的用心輔導，在此要再提出幾點叮嚀：

- 一、因又有一新變種新冠病毒變異毒株 Omicron 出現，目前亞洲國家中香港及日本出現病例，防疫指揮官也擔心 12 月可能會在台灣出現，所以希望開放第 3 劑疫苗施打時，大家都能去施打，以保護大家身體健康。
- 二、學生騎乘機車發生車禍案件多，請各位師長多多提醒同學注意行車安全。
- 三、學校提供學生獎助學金一年約有 2 億元，目前請資訊處及學務處設計建置「樸實剛毅獎助學金申請系統」，此系統預計 12 月底設計完成，未來同學可以依自己條件更方便查詢及申請適合之各類獎學金完整資訊。請各位院長、系主任屆時多多宣傳此系統。
- 四、新東村預定於寒假動工，暫時不會影響校內學生、同仁進出之方便性。明年暑假會針對松濤一、二、三館內部整修及松濤廣場動工時，屆時動線上影響較大，造成不便之處請多擔待，期待一個更美麗的校園。

#### 陸、主席結論

- 一、謝謝行政副校長、各院院長、系主任及老師、學生代表等出席今天會議。
- 二、12 月 3 日學務處第 1 次舉行「有蓮獎學金頒獎典禮」，未來各院系也可以將此資訊作為招生宣傳，希望各系主任踴躍參與，共襄盛舉。  
今天會議到此結束，謝謝大家。

#### 柒、散會（下午 3 時 55 分）

## 淡江大學覺生紀念圖書館 110 學年度第 2 次館務會議紀錄

時 間：111 年 1 月 25 日（星期二）上午 10 時

地 點：淡水校園圖驚聲國際會議廳

主 席：宋雪芳館長 紀錄：李靜君

列席指導：莊希豐副校長

出 席：本館全體同仁（詳簽到單）

列 席：資訊處教學支援組林東毅組長、蘭陽校園蕭有容小姐

## 壹、主席報告

## 一、110 學年第 1 學期重點工作成效

## (一)優久大學聯盟優三圖書館自動化系統：

## 1、統籌中心 110 學年第 2 次會議（110 年 12 月 3 日）：

- (1)優久大學聯盟校際圖書流通統計分析：依全國文獻傳遞服務系統(NDDS)代借代還數量及次數顯示，淡江、東吳、銘傳三校在優久 12 校間互動較為緊密。
- (2)「優三聯盟雲端圖書館自動化系統使用者經驗問卷」調查結果之開放性問題分析報告。
- (3)通過優三圖書館加入「臺灣鏈結資源計畫」成為種子圖書館。

## 2、各任務小組 110 學年工作計畫執行情形：

- (1)書目與採購任務小組(淡江召集)：確認實務工作坊各項工作及執行時程、完成樂譜資料及資料庫書目著錄原則、提出優三圖書館聯合採購電子資源與建置聯合目錄方案及可行性評估。
- (2)流通任務小組(東吳召集)：完成第一季三校流通季統計及疫情期間三校流通情況分析、修訂通過優久大學聯盟優三圖書館圖書代借代還實施要點(草案)。
- (3)Primo 查詢介面與使用者經驗任務小組(銘傳召集)：「雲端圖書館自動化系統館員滿意度調查」問卷調查進行中(110/12/30 ~ 111/01/12)、持續分析 Primo 檢索平台介面使用情況、透過會議分享三校防疫期間教育訓練作法及如何掌握學生出席情況。
- (4)系統與發展小組(淡江召集)：完成 Alma 系統之災害與應變措施、完成「API 應用分享會」之時程及內容規劃。

## 3、「第一屆臺灣 Alma 用戶會議暨雲端圖書館服務平台實務研討會」：(10 月 14 日)

- (1)Alma 雲端圖書館服務平台獲得全球頂尖大學採用，例如 2022 年 QS 世界大學排名前十名便有麻省理工學院(MIT)、哈佛大學、牛津大學、劍橋大學、倫敦帝國學院、倫敦大學學院等；國內目前已有九所大學導入。為促進國內用戶之間的交流，藉由使用經驗的分享與討論，並集結臺灣地區用戶所有的力量，群力向原廠尋求積極改善目前遭遇的問題，特舉辦本研討會，採實體與線上會議同步進行。
- (2)使用者會議(上午)：邀集國內九所導入 Alma 系統學校圖書館館長及代表進行交流，並有原廠副總裁暨亞太地區銷售副總裁 Osher Gilinsky 及「Ex Libris 國際使用者交流會議」(IGeLU) 主席 Dave Allen 分別透過線上會議與會及分享，共計 97 人與會(現場 40 人、線上 57 人)。
- (3)實務研討會(下午)：邀請國、內外學者專家，分享 Alma 系統的實務經驗及圖書館資訊系統最新發展趨勢，共計 209 人與會(現場 39 人、線上 170 人)。

## 4、應國家圖書館邀稿，撰寫 110 年中華民國圖書館年鑑專文：優久大學聯盟優三圖書館自動化系統，約 1 萬 2,000 字。

## (二)配合學校發展重點：

## 1、完成校史參編下編第五章「資訊化學教資源之建置」，約 10 萬字。

## 2、本校申請 2022 THE 排名相關資料提供：提報 SDG4 圖書館相關資料，並負責兩項指標綜整(SDG11.2：700 字、SDG11：1000 字)。

## 3、提升組織數位力：

## (1)校內 MS365 種子人員訓練：本館代表傅淑琴、黃莉庭。

## (2)智能客服：邀請資訊處網路管理組張維廷組長及姜美文技士，向本館各組網頁負責同仁分享資訊處智能客服(小卷)及 MS365 虛擬助理智慧問答服務(Power Virtual Agents)(卷弟)。(12 月 28 日)。

## (3)SDGs X MS365：(110 年 10~11 月)

甲、為了解 SDGs 的內涵與實務，於 MS 365 TEAMS 全館群組下建立「SDGs 做甚麼」頻道，每週兩次線上分享會(週三、四)，每次 20 分鐘(16:30~16:50)。

乙、館員的角度進行學習與分享，從大環境面瞭解各行各業回應 SDGs 的作為；此外，從國外的

指標系統到國內的永續發展行動獎，觀摩大學如何邁向永續之路，期能激盪並從中創新。

## 二、全面品質管理成效

- (一)110學年度第1學期TQM執行績效、困難及需要跨單位協助事項。(如附件1，略)
- (二)資料分析與持續改善：各組透過Alma統計分析功能，分析相關業務統計並據以擬訂改善事項，執行成效如附件2(略)。
- (三)館務分享：應中原大學圖書館新任館長陳昭珍教授邀請，以線上會議方式分享本館的發展與運作經驗，參與對象為該館全體館員。(8月17日)
- (四)館員再教育：110學年第1學期館內同仁參加圖書資訊專業研習(討)會計35.5人次，時數87.5小時，本學期持續受疫情影響，同仁出席的研習會多為線上形式。(附件3，略)

## 三、人事

- (一)參考服務組編纂陸桂英111年2月1日起屆齡退休，遺缺待補。

## 貳、報告事項

### 一、上次會議決議案執行情形

臨時動議：為了解 SDGs 的內涵與實務，通過 110 學年第 1 學期自主學習與分享行動方案。

#### 執行情形：

- (1)於 MS 365 TEAMS 全館群組下建立「SDGs 做甚麼」頻道。
- (2)每週兩次線上分享會(週三、四)，每次 20 分鐘(16:30~16:50)。
- (3)110 年 9 月 29 日~11 月 30 日共辦理 17 場次，180 人次參加；換算教育訓練總時數為 51 小時。
- (4)由館員的角度進行學習與分享，從大環境面瞭解各行各業回應 SDGs 的作為；此外，從國外的指標系統到國內的永續發展行動獎，觀摩大學如何邁向永續之路，期能激盪並從中創新。分享主題整理如附件 4(略)。
- (5)原規劃 12 月及 1 月進度為「腦力激盪圖書館推動 SDGs 的作為」、「訂定各組 SDGs 下學期工作重點」。因下列因素於 12 月 9 日暫告一段落，同仁後續除參加全校研習課程外，並配合學校推動重點，進行相關業務應用。
  - 甲、線上會議腦力激盪效果有限。
  - 乙、資訊處於 12 月啟動全校 MS365 種子人員培訓。
  - 丙、人資處於 1-2 月開設「行政人員職能培訓課程 - 永續發展專題」。

決定：同意備查。

### 二、各單位業務報告

#### (一)採編組蔡雅雯組長報告

##### 1、圖書資料徵集業務

- (1)110 學年圖博費為 1,360 萬，統計至 111 年 1 月 15 日，計核銷 4,037,282 元，執行率 29.69%。
- (2)執行 110 年高等教育深耕計畫核撥圖博費 50 萬，購置藝術類圖書及影音資源，以時尚/繪畫/建築為選書主軸，計購入 522 冊/件。11 至 12 月於圖書館一樓「師學愛閱」展出，推廣師生的美學素養。另配合校慶與期中考，於圖書館週邊廊道，舉辦「快閃畫畫送 ALL PASS 糖」活動，共同塗鴉繪製 TKU 生日蛋糕，同學們覺得溫馨、舒壓又有趣，參與熱烈。
- (3)執行「淡江大學協助弱勢學生購置或取得教科書方案」，教師視課程需求提供教科書清單，由圖書館購入並供師生借用。110 學年第 1 學期：計有 21 位教師提供書單，購入 41 種/57 冊。
- (4)舉辦「師學愛閱」中文新書閱選：包括「後疫情時代的我們」、「玩出你的耶誕節：塗鴉 x 閱讀 x 創意」，展出當月出版新書及主題圖書，以音樂、主題或節慶妝點佈置，營造溫馨的閱選空間，參與的師生樂在其中，都給予正面的肯定及讚賞：「很感動！就像進入誠品書店，甚至更美，寒冬午後外面下著雨，在一個專屬時空，享受著音樂(聽覺)、新書(視覺)與巧思用心的節慶空間佈置，感受主辦者的匠心獨運，處處見溫馨。謝謝！感謝圖書館的貼心服務！」(9月27日至10月15日、12月20至30日)
- (5)舉辦中華民國圖書館學會大學校院圖書館委員會 110 年館員實務分享會，採線上會議方式進行，以「閱選新書零距離」為主題，分享本館閱選新書採購模式與經驗，共有 92 位同道參加，共回收 54 份問卷，填答率 59%。對分享會的主題和內容適切性、整體表現，滿意度均達 5.73；對於流程與安排的滿意度較低(5.69)。(10月1日)
- (6)舉辦「你選書，我買單」閱選書展，展出中外文新書近 2,800 種，包括隱形戰爭主題新書，以及雙語學習、多益相關新書。本期亦新增線上問卷英文版、線上同步閱選書展。活動為期 5 天，參加人次 1,834 人，以商管學院、外語學院、工學院參加最為踴躍；選書計 2,164 種，選書率為 78%。問卷回收率 85%，各項滿意度均達 5.6 以上，其中以地點很方便、期待再參加

最高，達 5.73。(10 月 25 至 29 日)

## 2、圖書資料分類編目

- (1) 110 學年，統計至 110 年 12 月，處理圖書資料：東方語文 4,917 冊／件、西方語文 3,430 冊／件，合計 8,347 冊／件。
- (2) 參與全國圖書書目資訊網(NBInet)合作編目、書目資料共享：110 學年，統計至 110 年 12 月，上傳書目資料，計 5,830 筆。
- (3) 10 月 21 日於 110 年度「全國圖書書目資訊網」合作館館長會議，獲頒「金心獎」、「金威獎」表揚，事由為：109 年每月皆上傳書目資料、109 年提供中文名稱權威紀錄。
- (4) 參與臺灣 OCLC 管理成員館聯盟原編書目上傳工作：2021 年完成 922 筆。

## 3、圖書資料交換贈送業務

- (1) 110 學年，統計至 110 年 12 月，受贈圖書 2,330 冊、學位論文 461 冊、非書資料 86 件，合計 2,877 冊／件。
- (2) 於 12 月 23 日與參考服務組聯合舉辦轉贈圖書/期刊活動，提供未入藏之贈書 1,245 冊及非書 62 件，師生共取圖書 468 冊、非書 7 件，取書率 36.34%。

## 4、110 學年第 2 學期重點工作計劃

- (1) 持續執行 110 學年圖書博物費分配、運用與控管。
- (2) 持續圖書資料採購、交換贈送及分編處理業務。
- (3) 規劃與舉辦閱選書展：「你選書，我買單」、「師學愛閱」。
- (4) 召集優久大學聯盟優三圖書館自動化統籌中心書目與採購任務小組會議，持續進行自動化共建共享相關事宜。

## 5、110 學年第 1 學期 TQM 執行情形

- (1) 執行項目：介購預約圖書到館處理機制
- (2) 改善重點：介購預約圖書到館通知，由二次簡化為一次，讀者收到通知時，即可前來借閱。
- (3) 配套措施：
  - 甲、介購預約圖書，優先處理，約 7 個工作天；
  - 乙、於薦購系統首頁，加強說明處理流程與系統狀態。
  - 丙、提報系統廠商(飛資得)功能修改需求，薦購資料系統之到館到通知，僅針對介購未預約讀者發送。
- (4) 執行成效：使圖書處理流程更順暢，避免二次通知造成讀者困擾，且縮短讀者等候時間。

## (二) 典藏閱覽組石秋霞組長報告

### 1、閱覽流通服務

- (1) 開放情形：110 學年第 1 學期依據中央流行疫情指揮中心規定滾動式調整服務。
  - 甲、展延借閱到期日：二度批次展延到期日為 9 月 16 日與 9 月 30 日；部分圖書因已被預約無法再異動，由館員人工免除該期間(5/12-9/30)逾期罰款。
  - 乙、圖書館館舍：
    - (甲) 8/1-8/9：總館週一至週四開放 2 樓、3 樓；台北分館週三開放。
    - (乙) 8/10-8/23：台北分館同總館開放時間；總館開放閱覽區(部分座位)與書庫。
    - (丙) 9/29 至學期結束：開學第二週起總館開放討論室、研究小間，以及非書資料室，自習室暫停開放。
  - 丙、總館閱覽席位：自 11 月 3 日逐步復原總館閱覽座位約 1,880 席次；討論室增加為 12 間，其中 3 間討論室(U704、U803、U903)作為期中(末)考試期間溫書用。
- (2) 進館人次統計：
  - 甲、進館人次：總計 110 學年第 1 學期(110/8/1~110/12/31)進館 20 萬 3,644 人次；與 109 學年同期比較，本學期總人次減少 83,576 人次。
  - 乙、總館進館人次呈現負成長：110 學年第 1 學期(110/8/1~110/12/31)總館進館 19 萬 9,433 人次；與 109 學年同期比較，本學期總人次減少 73,274 人次，日平均人次減少 435 人次。另外，非書資料室(110/8/1~110/12/31)為 9,863 人次，與 109 學年同期比較，減少 14,473 人次。
- (3) 流通統計：
  - 甲、圖書流通統計：110 學年第 1 學期(110/8/1~110/12/31)圖書借閱量為 32,198 冊，較 109 學年同期 41,279 冊少。
  - 乙、非書資料流通統計(含館內使用與平板流通量)：110 學年第 1 學期(110/8/1~110/12/31)

總計 3,619 件，較去年同期 11,234 少。

(4) 課程指定參考資料服務：

甲、圖書申請統計(淡水校園與蘭陽校園合計)：110 學年第 1 學期(110/8/1~110/12/31) 共有 34 位教師，申請 51 門課程、172 冊指定用書，外借次數為 234 次。

乙、非書資料申請統計：110 學年第 1 學期，有 9 位教師，申請 12 門課程、188 件影片，使用 1,577 次。

2、推行閱讀，策劃多元主題展

(1) 【我閱讀 x 我推薦】SDGs 主題書展

甲、離開家的人：展出包括認識 SDGs、難民、跨境移工、尋夢者、新住民、街友等 5 個子題，共 51 冊圖書(含 2 冊電子書；外借 16 冊 16 次)與 10 件影音資料(外借 2 冊 2 次)。(9 月 27 日至 10 月 24 日)。

乙、抱歉了錢錢，我真的需要那個酷東西！：展出包括認識 SDGs、消費者習慣、斷捨離、快樂學等 4 個子題，共 42 冊圖書(含 2 冊電子書；外借 18 冊 23 次)與 4 件影音資料；另外，展區互動問題共有 69 個回應。(11 月 5 日至 11 月 25 日)

丙、實踐 SDGs 「淘寶趣：舊是愛書人」：圖書館館藏複本，完成本校淘汰程序後，轉贈給本校師生自取，再創資源利用的價值；展區上架 2,236 冊供讀者自取，共取走 1,184 冊。(11 月 17 日至 11 月 25 日)

(2) 【我認識 x 我展示】圖書館 x 課程合展系列

甲、悠遊未來學校的十條通學路：發表課程為教育與未來設計課程與教學碩士班「未來學校課程與教學專題」(授課教師：張月霞、黃瑞茂、賴婷鈴)，展出 10 件海報，以及 21 冊圖書(外借 5 冊 5 次)。(10 月 25 日至 10 月 29 日)

乙、2021 資訊合作應用成果展：發表課程為資管系「專題製作」，是為長達 3 學期的課程，由系所精選 9 件主題海報，配合推薦圖書 42 冊(外借 2 冊)與 2 件影音資料。(11 月 1 日至 11 月 5 日)

丙、淡江再現術—校園地景走讀主題書展：與李蕙如副教授指導的機械系光機電整合組「中國語文能力表達」課程聯展。展覽設計「冊讀淡江紅」、「走進矗立於此的景物」、「淡捲浸白霧，江海起書香」、「機蛋沙拉—走訪校園綠色系景點」四條走讀路線，呈現淡江校園富有人文氣息的景點，搭配推薦圖書 48 冊(外借 10 冊)、影片 6 件及模型布置，再現淡江校園地景，讓觀展人穿「閱」歷史、走讀淡江。(12 月 14 日至 12 月 23 日)

丁、西班牙語文學中的浪漫與瘋狂之愛主題書展：與李文進助理教授指導的通識教育「西班牙語文學經典賞析」課程聯展。以西班牙浪漫主義作家貝克爾的浪漫主題為發想，展出貝克爾與聶魯達、馬奎斯、艾斯奇弗三位西語文學大師作品，共有 10 件海報以及圖書 25 冊(外借 4 冊)，影片 6 件(外借 3 件 4 次)。(12 月 24 日至 12 月 30 日)

戊、機器學習應用大未來主題展：與統計系謝瓊如助理教授指導「機器學習」課程聯展，展出 13 件主題海報，並搭配展出者與館員推薦圖書 35 冊(外借 9 冊)與影片(DVD) 3 件。(11 年 1 月 5 日至 1 月 9 日)

(3) 2021 金色聖誕「Lumos 路摸思」：配合聖誕節慶，由館員選書 100 份禮物，作為節慶佈置元素外，亦達推廣之效，共外借 100 冊圖書與 100 部影片。(12 月 15 日至 12 月 25 日)

3、典藏服務

(1) 110 學年第 1 學期(110/8/1-110/12/31)完成淘汰圖書 1,620 冊(中文 744 冊、西文 876 冊)。

(2)完成註銷圖書 124 冊(中文 107 冊、西文 17 冊)；讀者遺失圖書 43 冊、離校未歸還圖書 81 冊。

(3)改善措施：製作總館書庫取書指引，含括設計 Primo 架位圖使用指引以及樓層書架配置平面圖。

4、總館空間借用服務

(1)研究小間：110 學年第 1 學期(110/8/1~110/12/31)，長期(一學期)借用計 60 間，有 54 人借用；短期(二週)借用計 10 間，21 人次借用。

(2)討論室：110 學年第 1 學期(110/8/1~110/12/31)開放 90 天，共 9 間申請 1,965 件，使用 1,862 件，6,689 人次、4,242 小時。

5、110 學年第 2 學期典閱組重點工作計畫

(1)執行各項流通與典藏業務。

(2)辦理 2022 世界閱讀日活動與推行課程合展。

(3)進行總館 2 樓學研創享區裝修工程。

(4) 執行總館罕用圖書庫淘汰業務。

#### 6、110 學年第 1 學期 TQM 執行情形

(1) 議題：以「研究小間簽到管理機制」作為本學期簡化流程改善項目。

(2) 措施：以使用者入館門禁刷卡紀錄，取代原有的紙本簽到法。

(3) 持續改進，提升服務效能：

甲、個資安全與環保：簡化紙本簽到單印製，既環保亦節省存藏空間；此外，減少接觸個資的人員，降低讀者個資外洩風險。

乙、提升詢問台工讀生專注力：使用者自行刷卡簽到後，減少詢問台工讀生業務量，可專注於協助門禁管理與討論室使用者報到等事項。

丙、節省研究小間使用者等候時間。

丁、便利使用統計。

### (三) 參考服務組林秀惠組長報告

#### 1、支援教學與研究活動：

(1) 圖書館與網路資源利用講習：【學習力】系列課程

甲、《高效論文攻略坊》：EndNote、Turnitin 特訓班，為提升學生論文寫作效率、確保論文品質，及師生需求，於 10 至 12 月，每月舉辦 2 場課程，共 6 場次，121 人參加。(10 月 13 日至 12 月 22 日)

乙、《高效學習力》系列課程：從資料蒐集到論文撰寫，提供全方位學研課程，強力學生學習能力，並替未來做準備，共舉辦 4 場次，計 54 人參加。由參加人數及課後問卷顯示，學生對於「論文撰寫」課程，參與率較高，並建議多開進階課程，列為本組下期開課之參考。

本系列課程資訊如下：

(甲) 主題蒐集：SDGs 資料輕鬆找

利用雲端圖書館自動化系統蒐集有關 SDGs 資料。(11 月 04 日)

(乙) 高效閱讀：聽有聲書學語言

介紹本館訂購的有聲書，及相關語言學習資源。(11 月 09 日)

(丙) 學位論文撰寫之鑰

內容包括論文撰寫準備方法、論文架構及引文格式。(11 月 23 日)

(丁) 達人分享：如何善用圖書館，順利畢業

由資圖系梁鴻栩老師以自身經驗，分享如何利用圖書館資源，蒐集資料、撰寫論文。(11 月 25 日)

(2) 持續進行研究所新生利用圖書館講習：幫助研究生熟悉圖書館資源及增強蒐集資料文獻的能力，針對不同系所介紹適合的資源，外籍生亦提供英語授課，本學期共計 10 場次 213 人參加。

(3) 特約講習：配合課程或教師需求客制化教學，除依需求講授特定資料庫或特定主題的資料蒐集，也將「論文引用格式與學術倫理」議題列入課程重點，本學期共計 14 場 465 人次參加，參與人數較去年同期多了 110 人。

(4) 完成 110 年度大學學習課程

甲、因應疫情支援單位改為線上授課，同系併班上課，一次上二小時，共計完成 44 個班級。本次課程內容特別加強「架位圖」宣導及電子書推廣，謝謝校史組何政興同仁，支援校史及校友課程內容。(11 月 3 日至 16 日)

乙、為使二節課連續，並避免同時太多學生擠入圖書館，取消圖書館實作題，改由手機搶答遊戲，一方面當作課程複習，也炒熱了上課氣氛，效果不錯。

(5) 台灣學術電子書暨資料庫聯盟 (TAEBDC) 成員館自辦教育訓練

甲、本次活動主題為「SDGs 電子書同樂會」，在圖書館三樓舉辦，目地為推廣電子書與認識永續發展目標 SDGs，邀請國內中、西文 7 家電子書廠商，與同學一起互動學習。(11 月 9 日)

乙、當天參加者約 200 人完成指定任務 (下載 3 本 SDGs 電子書)，另有 94 人分享心得。由「台灣學術電子書暨資料庫聯盟」問卷結果顯示，此次「活動成果整體滿意度」達 4.82 [5 級分]，是近三年最高。合作廠商也稱讚此次活動很精緻，及本校學生認真學習，是其他大學少見。

#### 2、資源採購作業：

(1) 請購流程改善：因應教育部獎勵校務發展經費執行書面審查意見，每年 1 月提採購會的請購案，常因學校假期造成請購流程延宕。2022 年 40 萬以上資源採購請購案，除了 3 件無法於 11 月前完成議價，其餘請購案件皆提前於 11 月提採購會，在同仁的努力下，今年的資源採購作業時程比往年快，後續待完成付款等相關事宜。

## (2)加入 TAEBDC【論文比對系統補助共享子計畫】

甲、此計畫為教育部對學位論文審查與品質控管機制措施之一：各校共同採購期刊論文比對系統供學校運用，民國 111 年起至 113 年為期 3 年，加入學校每年購置「Turnitin 論文比對系統」，可獲得教育部 10%訂費補助款，及使用人次無限制。

乙、本校 2021 年「Turnitin 論文比對系統」訂費為 US\$18,710(約 NT\$56 萬元)，最低帳號數 1,000 人版，加入此計畫可獲補助款約 NT\$56,000 元。

(3)期刊採購：110 學年期刊預算為新台幣 4,480 萬元，雖與 109 學年度相同，然期刊每年約有 5%的漲幅，勢必無法全數續訂，依使用效益評估，在經費額度內續訂系所介購的期刊，目前預計採購中、西文期刊 982 種，無法續訂的期刊改以單篇全文服務方式免費提供。

## 3、歐盟資訊服務：

(1)發行第 71-72 期「淡江大學歐盟資訊中心通訊」(電子報)，截至 111 年 1 月，訂戶計 940 人，較去年增加 17 人。自 60 期開始，電子報主題著重於歐盟發展趨勢，並報導歐盟在永續發展目標 SDGS 的作法與相關法案，讓訂戶了解歐盟現況及政策發展。

(2)即時更新歐盟最新動態，蒐集並翻譯歐盟官方提供資訊以及新聞，每週不定期更新歐盟資訊中心臉書：<https://www.facebook.com/EUi.TKU>。

(3)與「歐洲經貿辦事處」(EETO)新聞處保持聯繫，即時更新活動訊息。

4、完成中華民國圖書館學會委員會設置調整案：109 年 10 月 8 日籌組任務小組，擬定評估方向準則，期間多次與館長、秘書討論，確立準則，收集及整理相關佐證資料，館長於 110 年 9 月 17 日「第 56 屆第 9 次常務理事會議」報告，完成此次專案。

5、規劃 111 年 3 月「性平路上的開拓者：婦運先驅在淡江暨吳嘉麗教授紀念展」活動

(1)活動規劃與資料蒐集：活動主軸為盤點「淡江女力」及紀念吳嘉麗教授對淡江、婦運及女科技人的貢獻。以沙龍講座、海報展、書展及電影欣賞方式，呈現活動概念。

(2)邀請黃文智秘書、通核中心宋鴻燕老師及徐佐銘老師，討論活動內容及提出建議。(12 月 30 日)

(3)陳報張家宜董事長活動規劃。(111 年 1 月 10 日)

## 6、內部控制稽核：

(1)修訂內部控制制度手冊及內控自評作業。

(2)受稽項目為「期刊裝訂事項作業」(AL3.8)及「圖書館資源利用講習課程規劃事項作業」(AL3.4)，已依稽核員建議修訂作業內容。

## 7、110 學年第 2 學期重點工作計畫：

(1)舉辦 111 年 3 月「性平路上的開拓者：婦運先驅在淡江暨吳嘉麗教授紀念展」活動。

(2)舉辦資源推廣與各式講習課程。

(3)持續完成 2022 年資源採購作業。

(4)辦理 2023 年系所介購期刊調查。

(5)辦理 111 年專任教師研究獎勵查證作業。

## 8、110 學年度第 1 學期 TQM 執行情形：

(1)議題：改善三樓「學習共享區」借用登記方式與討論室報到方式

(2)改善原因：

甲、「學習共享區」現行登記採用 Google 表單，因填寫項目過多，導致使用者不願填寫，且須館員人工審核表單。

乙、三樓其他討論室借用均透過本館「討論室及空間預約」系統登記。

丙、現行討論室報到流程過於繁瑣，造成諮詢問題的讀者須排隊等候。

(3)措施：

甲、提報新增「學習共享區」登記系統，並減少填寫欄位，方便使用者預約登記。

乙、精簡及統一討論室報到方式，修訂為：

(甲)確認申請人數後，僅核對申請者身份，由申請者負起借用責任。

(乙)遲到判定：由系統時間認定，因遲到被取消使用權，申請者仍要使用，須重新申請。

(丙)達到討論室最低使用人數限制，即可進入討論室。

**(四)數位資訊組林泰宏組長報告**

## 1、圖書館自動化系統：

(1)協助各組解決 Alma 及 Primo VE 問題(含擷取 Virtua 系統資料)。

(2)辦理「第一屆臺灣 Alma 使用者會議暨雲端圖書館服務平台實務研討會」(110 年 10 月 14 日)，

感謝各組參與。

- 甲、成果報告撰寫。(11月18日)
  - 乙、Alma 使用者會議紀錄公文發送至各 Alma 用戶學校。(11月25日)
  - 丙、Alma 用戶問題彙整後提供給 Ex Libris 及飛資得。(12月3日)
- (3)完成 Primo VE 查詢介面優化作業：
- 甲、調整書目頁面「架位圖服務」圖示及文字之大小與顏色，文字由「查找」改為「書籍所在位置」，以提高辨識度。架位圖頁面增加書刊名、作者資訊，便於截圖後查找圖書時使用。(110年10月20日)
  - 乙、網域由 uco-network.primo.exlibrisgroup.com 改為 uco-tku.primo.exlibrisgroup.com，解決「主題館藏」頁面圖片無法顯示問題。同步修改圖書館首頁、INFO 系統、圖書推薦系統、五大特藏等網站中的連結。(110年11月19日)
  - 丙、讀者登入認證方式由 OpenID Connect 改為 SAML(Security Assertion Markup Language，安全宣告標記語言)，於登出 Primo VE 時可同時登出學校 SSO，提高在公用設備上使用 Primo VE 之安全性。(110年12月6日)
- (4) Alma 及/Primo VE 最近一個月內發生多起服務中斷(service disruption)，且時間長達1個小時之久，1月13日去函飛資得要求提出說明。

表 4-1：Alma 及 Primo VE 近期服務中斷事件

日期	開始時間	結束時間	原廠異常報告說明(RCA Reports)
110.12.20	12:47	13:50	由於其中一台網路設備出現故障，導致 Ex Libris 新加坡數據中心的服務中斷。確認問題後，啟用了備用網路設備恢復服務。
111.1.2	14:59	15:49	一個網路元件產生非預期之負載，導致影響了網路設備。近期的服務中斷皆為特定元件的巨大流量負載高峰所造成，已採取一些預防及保護措施。
111.1.3	08:47	09:39	

- (5)圖書館自動化小組每月第3週的星期二固定召開會議，會議內容除各組提案外，將討論系統新增或改善功能之應用。作業流程如下：
- 甲、數位組提供各組原廠 release note 及 what's new video 連結、中文摘要。
  - 乙、各組業務相關同仁參加代理商飛資得改版線上說明會。
  - 丙、召開小組會議進行新功能、提案討論。
- (6)優三特色館藏討論。
- 2、電子資源服務：
- (1)持續電子資源維護作業：Alma 電子特藏及 portfolio 清單、使用統計、INFO 電子資料庫系統、SUSHI 設定、校外連用問題處理。
  - (2)評估並採用 ProQuest 電子書自動更新專案(Alma)，資料更新更即時，校外連用時在認證後不須再經由 EZproxy 連用。
  - (3)Primo VE 資料庫檢索功能持續建置中，建置過程的問題提至優三書目與採購任務小組會議進行討論。
    - 甲、優三書目與採購任務小組決議電子資料庫書目仍以共建為原則，協助著錄原則的編製。
    - 乙、盤點並整理本校專用資料庫，判斷需建書目或電子特藏後，請採編組新增書目。
    - 丙、將電子特藏與書目做串連。
  - (4)校外連用電子資源代理服務(EZproxy)由 7.1.14 升級至 7.1.17 版。
  - (5)截至 111 年 1 月 17 日止本館可連用電子資源如表 4-2。

表 4-2：可連用之電子資源

語文別 資源類型	中文	西文	合計
電子書	1,709,475	1,029,258	2,738,733
電子期刊	22,469	48,750	71,219

語文別		中文		西文		合計
資源類型						
資料庫	全文型	191	237	218	269	506
	書目型	43		42		
	數據型	3		9		

### 3、學位論文服務：

- (1) 109 學年第 2 學期學位論文審核及繳交作業於 110 年 10 月 2 日結束，109 學年共計 867 件，138 件申請本校延後公開。(配合學位授予法、淡江大學研究生碩博士論文撰寫格式要點修法，109 年 5 月修訂延後公開申請條件)。

圖 4-1：近三學年學位論文延後公開情形



- (2) 完成新版學位論文提交系統建置(含舊系統資料移轉)，於 12 月 6 日正式提供服務。

- (3) 配合教育部要求修訂學位論文授權書內容，重要改變有：

甲、可於系統選擇授權對象：學校、國家圖書館「臺灣博碩士論文知識加值系統」、資料庫廠商，並分別列印授權書。

乙、規範被授權者不得以任何方式省略、變更著作名稱、內容、相關資料(含書目等詮釋資料)。

- (4) 簡化學位論文抽換作業流程，舊版紙本論文不再送採編組，同步修訂抽換申請表。

- (5) 完成淡江大學電子學位論文推廣服務授權專案合約書草案研擬，目前與華藝協商中。

- (6) 完成飛資得、國家圖書館之論文提交系統評估作業。

### 4、學術研究相關業務：

- (1) 機構典藏系統：

甲、持續協助老師上傳、修正、刪除書目資料，支援研究獎勵書目資料補正作業。110 學年第 1 學期補正書目 761 筆，新增全文(連結) 2,087 筆。

乙、完成機構典藏系統所有作者權威檔維護作業。

- (2) ORCID

甲、截至 110 年 12 月底止，共有 263 個 ORCID iD 授權給淡江大學，其中教職員 242 位，學生 21 個。60 位教師授權圖書館成為其代理人。

乙、與參考組召開二次會議討論盤點學術力方案(110 年 10 月 28 日、11 月 11 日)，依二組現行業務及人力規劃第一階段執行目標為「深化 ORCID 推廣行動」，執行項目包含：

(甲) 將 ORCID 納入「淡江大學教師研究獎勵辦法」中申請學術期刊論文(不含研討會論文)獎勵之申請條件。參考組目前與人資處協調中。

(乙) 兩組協同掌握校內教師 ORCID iD 狀況，請老師授權淡江大學。

(丙) 數位組舉辦教育訓練，協助參考組各學院館員瞭解如何向所屬學院教師推動。

(丁) 圖館代理人計畫：已完成 ORCID 學術履歷建置，111 學年度轉由參考組維運。110 學年代理人業務仍由數位組執行。

### 5、其他業務：

- (1) 公用電腦(含 WebPAC 電腦消毒)、伺服器維護作業。

甲、三樓檢索區電腦完成新增固態硬碟，部分電腦移至 U301 指導室。

乙、完成 INFO 服務更換伺服器作業、「婦女新知基金會運動史料資料庫」安裝 SSL 憑證。

丙、調整 FTP 伺服器防毒軟體設定，有效縮減在此機器執行備份的時間。

- (2) 處理系所圖書資料統計申請作業。

- (3) 圖書館網站(含特藏網頁)更新。

- (4) 完成增購 6 台自動測溫消毒一體機並配發各組。(110 年 11 月 29 日)

(5)召開 WWW 小組 110 學年第 1 學期第 1、2 次會議 (110 年 1 月 3 日、111 年 1 月 3 日)：

- 甲、小組名稱改為「網頁小組」、「掌聲與建議」改名為「意見箱」。
- 乙、暫緩增設 Instagram 服務。
- 丙、圖書館新版網頁建置討論，觀察近 5 年改版之大學圖書館網站。
- 丁、SDGs 網頁建置討論。

6、110 學年第 2 學期重點工作計畫：

- (1)完成公用電腦請購及換裝作業。
- (2)與華藝簽訂「淡江大學電子學位論文推廣服務授權專案」合約。
- (3)規劃新學位論文提交系統建置時程
- (4)完成 Primo VE 資料庫檢索功能建置。
- (5)圖書館網站規劃及建置。

7、110 學年第 1 學期 TQM 執行情形：

- (1)本期討論議題：「Alma API 使用量管控」及「學位論文抽換流程改善」。
- (2)Alma API 使用量管控：為避免每日 API 使用量超過 85,000 次影響利用 API 的系統之運作，完成預警機制的建立、訂定大量使用 API 之規則，同時調整存取 Alma 書目資料之做法。
- (3)學位論文抽換流程改善：經與採編組及典閱組討論後，通過舊版紙本論文不再送採編組，有效縮短整體作業時間，同步修訂抽換申請表。

#### (五)校史組石秋霞組長報告

1、充實數位內容與推廣校史館網站：

- (1)更新「大事紀 ing」觸控式螢幕內容，包含淡江金鷹獎 2021 年得主資料，與「學教活力—畢業展」內容，增加各系畢業展 2021 年資料與「資訊週」7 系聯展內容。
- (2)校史館中文版網頁過去 90 天 (110/10/18~111/1/15) 內，共有 358 位獨立訪客，其中 94.7% 來自台灣、其餘來自美國、香港、印尼、日本等，45.8% 使用移動設備 (手機、平板) 進行瀏覽。
- (3)Google 地圖校史館標示 (商家資訊) 於 110 年 10 月 8 日正式上線，可顯示開放時間 (配合查詢時間自動調整)、網頁連結、聯絡資訊等，並可依所選擇交通狀況進行導航 (含校內部分)，有助於來賓查詢校史館相關資訊，過去 90 天 (10/10~1/7) 內，已有 8.58 萬次瀏覽。

2、籌辦《儒雅鴻志—書生：陳校長雅鴻博士紀念特展》：

- (1)陳列陳校長的個人文物，從中可瞭解陳校長推行的治校理念以及協助的外交工作成果，亦展示本館向師生校友徵集的紀念文物。
- (2)並透過觸控式螢幕，供參觀者瀏覽陳校長的個人事蹟、後人追思及照片回憶，以資紀念其生平與情誼。(110 年 12 月 2 日至 111 年 1 月 18 日)。

3、導覽與參觀人次

- (1)110 學年第 1 學期合計導覽 11 場 291 人次，包括 2 場由校史組籌辦，其餘 7 場為校內單位或系所課程預約導覽。
- (2)參觀人次：自 110 年 8 月 1 日至 12 月 31 日止，累計開館 96 日 (9/9~9/15 因疫情閉館暫停參觀)，參觀 1,271 人次，日平均 13 人次 (較上學期平均 16 人次略低)。

4、110 學年第 2 學期工作規劃：

- (1)校史館展場優化。
- (2)辦理校史館推廣活動。
- (3)校史館相關要點制定。
- (4)校史館網站優化與英文版網頁製作。
- (5)校史館自動語音導覽規劃與測試。

5、110 學年第 1 學期 TQM 執行情形

- (1)議題：工讀生出勤管理。
- (2)措施與績效：以工讀生線上出勤打卡系統取代原有紙本簽到，並結合請假、加班申請等功能，簡化工時提升率平均 59%，目標達成率平均 119%，達成目標。

三、專題分享

- (一)Share Point 應用：單位業務管理與運作實務分享 (資訊處教學資源組林東毅組長)(略)
- (二)圖書館 MS 365 種子人員分享 (傅淑琴、黃莉庭)(略)

參、臨時動議(無)

肆、散會 (上午 11 時 40 分)

## 淡江大學覺生紀念圖書館委員會 110 學年度第 1 次會議紀錄

開會時間：110 年 11 月 2 日（星期二）14:00~15:10

開會地點：淡水校園驚聲國際會議廳

主持人：宋雪芳館長

紀錄：李靜君

列席指導：莊希豐副校長

出席者：(詳簽到單)

## 壹、主席報告

一、淡江大學覺生紀念圖書館委員會設置辦法如附件 1，請委員參考。

二、優久大學聯盟優三圖書館自動化系統：

(一)舉辦「第一屆臺灣Alma用戶會議暨雲端圖書館服務平台實務研討會」：(10月14日)

1、本校與東吳、銘傳大學共建共享的 Alma 雲端圖書館服務平台，亦獲得全球頂尖大學採用，例如 2022 年 QS 世界大學排名前十名便有麻省理工學院(MIT)、哈佛大學、牛津大學、劍橋大學、倫敦帝國學院、倫敦大學學院等。

2、國內目前已有九所大學導入 Alma 雲端圖書館服務平台，為促進國內用戶之間的交流，藉由使用經驗的分享與討論，並集結臺灣地區用戶所有的力量，群力向原廠尋求積極改善目前遭遇的問題，特舉辦本研討會，採實體與線上會議同步進行：

(1)使用者會議(上午)：邀集國內九所導入 Alma 系統學校圖書館館長及代表進行交流，並有原廠副總裁暨亞太地區銷售副總裁 Osher Gilinsky 及「Ex Libris 國際使用者交流會議 (IGeLU) 主席 Dave Allen 分別透過線上會議與會及分享，共計 91 人與會(現場 41 人、線上 50 人)。

(2)實務研討會(下午)：邀請國、內外學者專家，分享 Alma 系統的實務經驗及圖書館資訊系統最新發展趨勢，共計 205 人與會(現場 40 人、線上 165 人)。

(二)優久大學聯盟優三圖書館自動化統籌中心：

1、召開 110 學年臨時會議及第 1 次會議：通過由淡江宋館長繼續擔任統籌中心主任、訂定統籌中心會議辦理時程及承辦學校。(8 月 10 日)

2、各任務小組提交 110 學年工作計畫，重點如下：(9 月 17 日)

(1)書目與採購任務小組(淡江召集)：開設實務工作坊、訂定音樂性視聽資料及資料庫書目著錄原則、三校電子資源共購方案。

(2)流通任務小組(東吳召集)：分析三校 walk-in user 流通數據、模擬測試三校代借代還服務。

(3)Primo 查詢介面與使用者經驗任務小組(銘傳召集)：問卷調查三校館員使用 Alma 的整體經驗、持續優化 Primo 檢索平台介面、推動新知分享與交流。

(4)系統與發展小組(淡江召集)：訂定災害應變計畫、舉辦「API 應用分享會」及「Cloud Apps 基礎入門」工作坊。

## 貳、報告事項

一、各單位業務工作報告

(一)採編組蔡雅雯組長

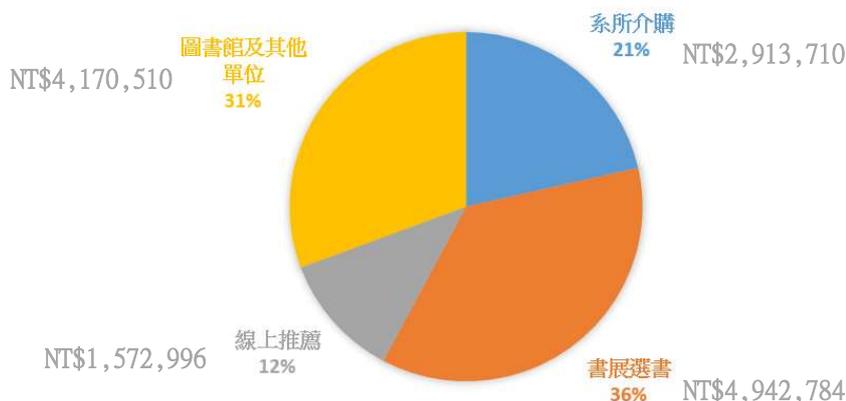
1、圖博費運用與執行

(1)109 學年預算為 1,360 萬元，執行率 100%。

## 109 學年圖書經費分配及使用情況

單位	使用金額(NT\$)	冊數	平均單價	分配金額(NT\$)	經費執行情形
文學院	1,009,915	817	1,236	875,687	115.33%
理學院	499,073	264	1,890	644,620	77.42%
工學院	1,455,099	729	1,996	1,554,456	93.61%
商管學院	1,654,821	920	1,799	2,007,865	82.42%
外國語文學院	1,758,161	1,480	1,188	1,326,160	132.58%
國際事務學院	601,816	403	1,493	929,572	64.74%
教育學院	620,643	309	2,009	697,243	89.01%
全球發展學院	256,966	95	2,705	294,397	87.30%
讀者網路推薦	1,572,996	3,639	432	5,270,000	108.98%
圖書館及其他單位	4,170,510	3,620	1,152		
總計	13,600,000	12,276	1,108	13,600,000	100%

- (2) 經費執行率，教學單位以外語學院最高，文學院次之；圖書館及其他行政單位之經費執行率達 108.98%，包括蘭陽副校長室專案購書 (NT\$855,419)、臺灣學術電子書聯盟 (NT\$1700,000)。
- (3) 就推薦管道來看，系所介購、線上推薦、書展選書、圖書館及行政單位等使用情況如下：



- (4) 110 學年預算為 1,360 萬元，與 109 學年相同，經費分配方案於提案一討論。
- (5) 110 年度高等教育深耕計畫核撥經費 50 萬元，充實藝術類圖書及影音資源，以培養學生藝術與美感教育素養。

## 2、閱選新書

- (1) 「你選書，我買單」：10 月 25-29 日於圖書館大廳舉辦，展出近 3 年出版之中、外文新書 2,800 餘冊。
- (2) 「師學愛閱」：活化師學櫥窗場域，邀集師生參與中文新書閱選，本期與博客來合作「後疫情時代的我們」，於 9 月 27 日至 10 月 15 日舉辦，除展出 9 月新書外，並同時展出與疫情疫苗病毒/國際情勢/社會/保健運動醫護健康/SDGs 等主題新書，共約 350 冊。現場利用五大洲地圖，帶出世界各地共同面對這次新冠疫情下，在國際上有不同的角度，並納入奧運題材，延伸至櫥窗外，深獲師生喜愛與讚賞，給予許多正面的評價：
- 甲、我覺得非常的好玩，20 本書好像還不夠我選的感覺，有好多好多有趣的書想看，之後如果有時間的話還會來參加的。
- 乙、覺得是一個很棒的空間，能夠靜下來去看去選自己喜歡的書籍～
- 丙、在閱選書籍的過程中十分舒適，感謝圖書館工作人員的用心。
- 丁、能夠了解到疫情相關知識和最新出版的、不同領域的書籍，覺得很棒。
- 戊、選書多元，主題有趣。

## 3、教科書之推薦購買

- (1) 課程指定閱讀之中、外文圖書，歡迎利用「書刊資料薦購系統」的「推薦教科書」服務提出申請，由圖書館購入。
- (2) 每種教科書視學生人數採購 2 至 3 冊；若同時有紙本與電子版者，優先採購電子版。

## (二) 典藏閱覽組石秋霞組長

### 1、典藏閱覽業務 (含括圖書與非書影音資料)

- (1) 支援教學，提供教師課程指定參考資料服務：
- 甲、因課程需要，可於本館網頁線上填寫「教師指定參考資料申請表」 (<https://info.lib.tku.edu.tw/reserve/>)，將擬指定學生參閱之資料列為課程參考資料，所列圖書與影片採專架專區陳列管理，便利取閱與節省學生查找時間，此外，亦可透過本館館藏目錄查詢。
- 乙、專架專區陳列管理：借閱時間由申請者依需求指定存置圖書館與借閱時數 (3 小時/1 天/3 天/7 天)；淡水校園課程圖書置放於總館 2 樓預約書區，非書資料則是 5 樓非書資料室。
- 丙、110 學年第 1 學期 (統計至 10 月 15 日)，29 位教師，申請 46 門課程、109 冊指定用書；影音資料方面，則有 8 位教師，申請 11 門課程、176 件影片。
- (2) 增加可用資源，合作館圖書借閱服務：
- 甲、師生可持互換的借書證親至 46 所夥伴圖書館借還書，合作單位可參閱本館網頁公告資訊。
- 乙、另外，至優久大學聯盟優三圖書館 (東吳、銘傳大學) 免換證，持本校核發的服務證與學生證，不需再至圖書館借合作館借書證。

- (3) 降低接觸傳染，積極推廣淡江大學智慧支付平台：
- 甲、響應本校打造「無現金校園」與營造淡江雲端支付智慧校園，圖書館配合導入行動支付機制，積極推廣淡江智慧收付平台，降低現金接觸的細菌傳播風險。
- 乙、圖書館業務罰鍰(逾期罰款、賠書款)可利用支付機繳納，於圖書館總館 2 樓與 5 樓，以及守謙國際會議中心 2 樓(KIOSK 機)、商管大樓 3 樓(KIOSK 機)大廳與出納組辦公室、行政大學教務處，以及台北校園 1 樓入口處都有設置。
- 2、【我閱讀 x 我推薦】配合學校重點計畫與響應節慶活動，策劃多元主題展，以促進書與人的媒合，達跨域合作與提升閱讀，實踐圖書館知識服務之任務。
- (1) SDGs 主題展：共 3 場。
- 甲、離開家的人：展出含括認識 SDGs、難民、跨境移工、尋夢者、新住民、街友等 5 個子題圖書，共 51 冊圖書(含 2 冊電子書)與 10 件影音資料。(9 月 27 日至 10 月 24 日)
- 乙、抱歉了錢錢，我真的需要那個酷東西！。(11 月 5 日至 11 月 25 日)
- 丙、淘寶趣：圖書館淘汰圖書轉贈。(11 月 17 日至 11 月 25 日)
- (2) 驚喜聖誕--2021 金色聖誕「Lumos 路摸思」。(12 月 15 日至 12 月 25 日)
- 3、【我認識 x 我展示】圖書館 x 課程合展
- 攜手合作夥伴，本學期規劃 4 門課程合展，係將學習成果與圖書資訊利用的過程予以串連展現，許多合作老師都表示有助於學生視野的開啓以及實戰力的累積。如下：
- (1) 悠遊未來學校的十條通學路：教育與未來設計課程與教學碩士班「未來學校課程與教學專題」(授課教師：張月霞、黃瑞茂、賴婷鈴)。(10 月 25 日至 10 月 29 日)
- (2) 資訊合作應用成果展：資管系「專題製作」(授課教師：鄭啟斌、李鴻章)。(11 月 1 日至 11 月 5 日)
- (3) 淡江再現術—校園地景走讀：機械系「中國語文能力表達」(授課教師：李蕙如)。(12 月 14 日至 12 月 23 日)
- (4) 西班牙浪漫主義詩人貝克爾作品：通識教育課程「西班牙語文學經典賞析」(授課教師：李文進)。(12 月 24 日至 12 月 30 日)
- 4、學研能量倍增，空間服務再造
- (1) 總館 2 樓閱活區：開放師生申請舉辦與閱讀相關的活動，如：主題展、新書發表會或閱讀分享活動等。
- (2) 總館 2 樓創享區：位於總館 2 樓出口處右側，規劃為圖書館與課程合展區，以達學研能量之效。
- (3) 總館 5 樓非書資料室：以多元文化思維，以影音學習，提升視野與國際交流。
- (三) 參考服務組林秀惠組長
- 1、資源提供與採購業務
- (1) 期刊介購流程：採一年一訂，專業期刊由各系所提出介購，於每年 5 月中旬，以 OA 徵詢各系所翌年期刊的介購意願，新年度的期刊介購清冊，須經系所務會議通過後送交本組彙辦。2021 年期刊訂購數量及訂費分析表，詳見附件 2。
- (2) 電子資源採購：
- 甲、參與「臺灣學術電子書暨資料庫聯盟」(TAEBDC)共購共享計畫，可使用參與年度內各會員選購的電子書，累計至今可使用超過 18 萬冊的中西文電子書。內容兼顧人文社會及科技工程等學科領域，有效充實各成員館館藏深度與廣度。
- 乙、加入「數位化論文典藏聯盟」(DDC)：成員館分配購置責任筆數，本校 2021 年需採購 155 筆數位化論文，可共享全國大專院校及學術機構，購置之 20 多萬冊數位博士論文。每年檢送各系所美加地區博士學位論文清單，惠請多加薦購。
- 丙、2021 年(109 學年)電子資源購置清單，詳見附件 3，學校經費逐年下降，對於已購置的電子資源，請轉知系所師生多加使用，充分發揮資源的效用。

表 3-1：109 學年各學院期刊經費及電子資源經費分攤表

學院	期刊(NT\$)		電子資源(NT\$)		合計(NT\$)	
文學院	1,179,488	2.7%	739,217	7.0%	1,918,705	3.5%
理學院	6,722,446	15.3%	733,571	6.9%	7,456,017	13.7%
工學院	13,616,637	31.1%	2,840,576	26.9%	16,457,213	30.3%
商管學院	12,465,229	28.4%	2,904,557	27.5%	15,369,786	28.3%
外語學院	818,581	1.9%	774,582	7.3%	1,593,163	2.9%
國際學院	938,728	2.1%	855,258	8.1%	1,793,985	3.3%
教育學院	2,914,641	6.7%	572,936	5.4%	3,487,577	6.4%
全發院	1,138,519	2.6%	1,156,709	10.9%	2,295,228	4.2%
其他 (體育事務處 通核中心 圖書館)	4,021,223	9.2%			4,021,223	7.4%
合計(NT\$)	43,815,490		10,577,407		54,392,897	

## 2、支援教學與研究業務

(1) 研究獎勵：配合本校專任教師研究獎勵申請作業，查證教師之學術期刊論文，被國際引文索引資料庫收錄情形。

(2) 規劃新聘教師「圖書館資源與服務介紹座談」、到府服務、協同教學、特約講習及研究所新生利用圖書館講習。

(3) 圖書資訊應用課程：每學期以主題式包裝、規劃系列講習課程，以提升蒐集及掌握圖書館各項學術資源的能力。本學期以「學習力」為主軸，開設相關課程，請鼓勵貴系學生踴躍報名參加：

甲、舉辦【高效論文攻略坊】：EndNote、Turnitin 特訓班

為提升學生論文寫作效率及確保論文品質，於 10-12 月每月舉辦 2 場課程，讓學生在論文寫作過程中能善用工具、優質產出。

乙、舉辦【高效學習力】系列講座

本系列講座從蒐集資料，到論文撰寫，傳授全方位學研密技，讓同學善用圖書館資源、自主高效學習，成為學習的主人，課程資訊如下：

(甲) 11/04 (四) 09:30-11:30 主題蒐集：SDGs 資料輕鬆找。

(乙) 11/09 (二) 10:00-12:00 高效閱讀：聽有聲書學語言。

(丙) 11/23 (二) 14:00-15:30 學位論文撰寫之鑰。

(丁) 11/25 (四) 18:30-20:00 達人分享：如何善用圖書館，順利畢業。

## (四) 數位資訊組林泰宏組長

### 1、優久大學聯盟優三圖書館自動化系統

(1) 為突顯書目查詢結果之架位圖功能，將圖示及文字改以紅色呈現。



(2) 淡江、東吳、銘傳三校聯合問卷調查(3月15日至4月16日)，本校師生對雲端圖書館自動化系統整體滿意度為 4.21，滿意及非常滿意者達 90%，尚可 9%。

### 2、電子學位論文審核作業

(1) 依「淡江大學研究生碩博士論文撰寫格式要點」第六點，學位論文如有下列特殊情況需延後公開，須填寫申請書並檢附相關文件，經指導教授及系所主管簽名後，送圖書館憑辦。

甲、涉及國家機密。

乙、申請專利。

丙、法律另有規定。

(2) 教育部要求各大學強化論文品保機制，要求各校配合辦理（109.8.19 臺教高通字第 1090112935 號），與論文公開或延後公開有關係文如下：

甲、揭露各系所學位論文不公開之比率：依學位授予法第 16 條規定，論文以公開為原則，不公開為例外，學校對於不公開或延後公開之論文，應有嚴謹審核機制，本部並將納入大學、技專校院校務資料庫蒐集學校畢業碩、博士學位論文資料統計表揭露校內各系所學位論文不公開之比率。

乙、增設調整系所審查將納入學位品保機制：110 學年度起各大學提報碩博士班增設計畫書，須呈現學位論文品保機制，包括學位論文與系所專業性之檢核、學術倫理之自律規範、學位考試委員符合學位授予法第 8 條及第 10 條之資格、學位論文延後公開或不予公開之審核等，如學位論文品保機制未盡完善，本部將不予同意增設。

(3) 配合教育部函送「大學碩博士論文授權書範本」（110.3.3 臺教高(五)字第 1100018984 號），淡江大學電子學位論文服務系統進行改版作業中，預訂於 12 月提供服務。

#### (五) 校史組石秋霞組長

##### 1、校史館開放情形

(1) 持續依據中央流行疫情指揮中心規定，滾動式調整開放情形與服務。

(2) 9 月 16 日起恢復開放參觀，並自開學日(9 月 22 日)起學期間開放時間為週二至週六 9:00~17:00，週一、週日、國定假日及調整放假日休館。

(3) 9 月 29 日起調整館內容留人數至 40 人，每次導覽人數以 20 人為上限。

##### 2、導覽活動規劃

(1) 從校史館策展經驗，共讀淡江故事：在這個充滿訊息的再現空間中，來學習怎樣述說我們學習所在的故事。(11 月 19 日)

(2) 典藏 TKU，校史 ing：在這個感恩的季節，瞭解如何安排校友參觀校史館，進而重新回到母校這個老營地。(12 月 17 日)

##### 3、推廣與周邊文創商品設計

(1) 透過策展及推廣活動，讓師生瞭解創辦人的言行風範，與本校之創校精神、源起與發展；另外，完成校史館實境遊戲服務及文創設計，以供日後推廣活動與宣傳。

(2) 校史館網站建置：校史館中文版網頁於 7 月 1 日試營運，8 月正式啟用，至 9 月 30 日合計 192 位獨立訪客，其中 96.9%來自台灣，49.5%使用移動設備（手機、平板）進行瀏覽。

##### 3、文物徵集與典藏

(1) 研擬校史館館藏政策與展品管理要點，持續蒐集、整理、典藏本校重要文獻與文物。

(2) 持續充實校史館網頁內容，讓海內外校友不受時空限制，瞭解校史典藏的精華。

#### 參、委員發表意見

針對系所老師介購的圖書有 70%未被外借，表達個人的看法：(理學院吳孟年委員)

一、學科圖書或教科書以原文書為主，但學生因語文能力，通常都會去找中文書來替代。

二、學術圖書內容專業度高，使用率低是正常現象。

#### 肆、提案討論

提案一、110 學年度圖書經費分配方案，提請討論。(圖書館提)

說明：如附件 4。

決議：通過。

提案二、擬成立圖書館委員會 Line 群組，提請討論。(圖書館提)

說明：為提升圖書館資訊傳遞的有效性，上次會議有委員建議可透過 Line 發送訊息。

決議：以 0365 TEAMS 建立「110 學年圖書館委員會」團隊。

#### 伍、臨時動議(無)

#### 陸、列席指導致詞

一、圖書經費象徵大學對於學術研究的支持與投入，也是學術能量的指標之一。本校圖書經費充裕，可滿足師生教學、研究與學習需求，但內容深奧的學術用書，主要提供老師研究使用。本校學生結構以大學生為主，閱讀需求與研究生不同，很難期待學生大量借閱學術用書。

二、感謝圖書館在疫情期間仍盡心盡力舉辦各項活動。

#### 柒、散會(15:10)

## 淡江大學未來化委員會 110 學年度第 1 學期會議紀錄

時間：111 年 1 月 26 日（星期四）早上 10 時 10 分

地點：淡水校園教育館 ED601 室

主席：何啟東主任委員

紀錄：陳 熠

出席：何啟東主任委員、潘慧玲委員、李宗翰委員、林俊宏委員、郭經華委員、張德文委員、紀慧君委員、薛宏中委員（請假）、黃瑞茂委員、林彥伶委員、林怡弟委員、鄭欽模委員、陳國華委員、紀舜傑委員、鄧建邦委員

### 壹、報告事項

#### 一、主席報告

- (一)本校於1960年代後期引進未來學至今已近六十載，感謝張創辦人帶給台灣遠見，亦讓全校教職員工生能運用未來學之「改造」、「創造」與「轉化」思考，進而發展多元的未來。
- (二)今日會議將持續研議本校未來化相關重要議題，尤其是可以具體落實與執行之策略。此外將視野拉高，透過全面性推展、全校精進再精進，相信未來化的下一個波段，成果將會是璀璨可期。為研議一套具體可行的推動策略，本人認為一定要重新先將「人」、「事」、「物」與未來化進行緊密連結並貫徹實施。
  - 1.關於「人」的部分：
 

基於未來與永續是串接在一起的，一個當載體，一個當工具，所以需整體地去評估效益後，再進一步與素養導向進行另一個串接。以此為基準，所以構劃111學年度入學的新生必修1學分「探索永續」課程，希冀學生能透過 STEEP議題融入，獲得以跨領域多元視角探究永續發展。
  - 2.關於「物」的部分：
 

為建置如韓國慶熙大學以「Peace Study」之「Peace Hall」呈現概念，以及型塑本校「Future Studies」具體意象，將建置「Future Hall」空間，針對校園中海事博物館、圖書館、校史館等空間的整合營造的知識與機能服務策略，透過資源分享與連結來形塑這些設施成為校園的知識與技能的孕育之所。
  - 3.關於「事」的部分：
 

此部分聚焦於制度面的推展。關於未來化推展的步驟與機制，須依序來進行，而非一蹴可及；推動事項逐步增進，讓大家感同身受並樂意參與，此即今日要討論未來化對外宣傳之核心標語。
- (三)在聚焦未來化亮點的部分，張董事長與葛校長常提及，資訊化與國際化之質量化成效較亦彰顯，未來化則稍嫌不足。目前本校學生都有修習五大未來學課程，但有什麼考核機制去凸顯其成效呢？學生修習未來學課程在其生涯規劃之影響力如何？這是未來必須落實的部分。譬如，有關111學年度教育部素養導向高教學習創新計畫，本校提出「涵育永續力：揚帆人文與社會科學教育之新旅」計畫案，就是為了要涵育學生的永續力，所以議定明確的進程，以締造未來化另一個亮點。

#### 二、上次會議決議案及指示事項執行情形

##### (一)會議紀錄校長批示：

提案：本校「淡江大學未來化委員會設置辦法」修訂案。

決議：照案通過。

執行情形：本案業經 110 年 4 月 27 日未來化委員會 109 學年度第 2 學期第 1 次會議通過及 110 年 5 月 18 日第 275 次法規審議委員會修正通過。

### 貳、業務工作報告

#### (一) 未來創意競賽：

本學期競賽主題為：「看見淡水30世代」寫作競賽，第一階段於110年12月10日在淡水老街以海報展的方式呈現，第二階段於111年1月22日至23日在淡水老街以海報展及線上雲端展的方式呈現。

#### (二) 出版發行：

本校未來學 ESCI(Emerging Sources Citation Index)國際期刊 Journal of Futures Studies 如期發行，本學期已出版2期：110年9月及12月。

#### (三) 未來學種子教師培訓：

111年1月20日辦理一場校內培訓課程，由教育與未來設計系陳思思老師主持「未來學工作坊-TKU Teacher Futures」，計有10名校內外人士參加，其中9位為本校教師。

## (四) 未來學專區工作坊：

本學期已舉辦4場，邀請同學至圖書館，利用校史區與未來學資料區，引導同學認識淡江五個波段歷史與未來化發展歷程。

## (五) 明日世界論壇：

1. 由新加坡藝術團體所於110年11月15日舉行「以城市行動創造未來」。
2. 由教育與未來設計系鄧建邦老師於110年11月29日舉行「移動未來」。
3. 由台灣藝文空間連線 TASA 協會理事長洪秉綺於110年12月20日舉行「雲端藝術駐村的未來」。
4. 由中山大學宋世祥老師於110年12月27日舉行「用藝術與策展讓街頭成為社區的未來實驗室」。

## (六) 教設系 X 淡江高中：

由教育與未來設計學系鄧建邦老師及陳思恩老師於110年第一學期與淡江高中合作開辦「未來學」特色課程，進而從高中開始推廣未來學的策略工具與未來思考。

## (七) 學會會員：

持續為國際學會「World Futures Studies Federation, Asia-Pacific Futures Network」之制度性會員，積極投入全球未來研究之教研相關活動，與多國會員進行交流。

## (八) 產學合作：

為資策會的委託案，與資策會的夥伴一起合作探討台灣 2050 關鍵議題的情境報告，除了教育與設計學系的老師之外，也有未來學的專任教師參與本研究案，獲得相當多的幫助。

**參、專案報告---淡江大學未來化執行與未來願景**

- 一、淡江大學未來化 6 個階段
- 二、未來化執行現況與資源（研究、教學、空間及相關資源）
- 三、111 年度未來化重點事項盤點與推動

**肆、討論事項**

提案一：透過 107-111 學年度校務發展計畫之校務發展藍圖「未來化」核心主軸與對外宣傳核心標語，強化 112 學年度起「未來化」核心主軸與對外宣傳核心標語，提請討論。

說明：

- 一、經校長指示，2020 為淡江大學推動聯合國永續發展元年。校務發展會議，學副指示，校務發展將永續與未來化進一步結合。
- 二、擬將未來化核心主軸訂定為：「聚焦未來化的亮點，以未來化為載體，承載永續發展的進程和成果」。
- 三、擬創造學校開放空間「Future Hall」，建構在學校的核心位置，讓學生有一個四通八達的廣闊視野。（詳附件二）
- 四、對外宣傳核心標語：「探索永續未來」(Securing a Sustainable Future)。（詳附件三）

決議：提供核心標語修正建議及空間規劃補充建議並照修正後之提議通過。

- 一、針對空間規劃「Future Hall」的計畫除了硬體建設的規劃外，應將 5G+IOT 納入規劃，整個資訊要同時併行。
- 二、「Future Hall」展示出的樣貌建議可以呈現淡江八大學院各自特質及未來願景。
- 三、強化核心標語且讓中英對照更加鮮明，提議修正為「達臻永續未來」(Securing a Sustainable Future)。

提案二：107-111 學年度校務發展計畫之校務「未來化」重點推動項目提請討論。

說明：107-111 學年度校務發展計畫之「未來化」計畫：持續深化未來化教育理念，以「洞悉未來變遷，探索發展遠見」為目標，為提升學生未來認知與實作能力，培育具有「未來觀、觀未來」的人才，擬推動「精進未來學之課程」、「強化學生洞悉未來」、「提升教師授課知能」與「行銷未來學之聲譽」等 4 個重點工作（詳附件三）。

決議：提供重點推動項目修正並強化其表達之重點建議。

- 一、針對「精進未來學之課程」提議每一個學院至少有一門是關於未來化領域的發展，並與未來化連結，將未來化的課程不再單純是通識課程，而是可以由各個專業領域去開發，將其轉變成全方面的課程做全面的發展。
- 二、針對「強化學生洞悉未來」提議用未來素養為學生做診斷，在思索如何去培育學生的未來素養，此部分已提報之 112 學年的校務發展計畫。
- 三、針對「提升教師授課知能」提議每一個系上都有一位種子教師來推動未來化，更加系統性的推動發展未來化。

- 四、針對「行銷未來學之聲譽」提議是否將與未來化有相關的單位進行整合，因為淡江有太多單位都在各自推廣，如果可以整合起來，可以更加強化未來化的推廣。
- 五、針對上述的重點推動項目建議之統整，以便強化教師、學生及課程對永續/未來之敘事力的連結與素養能力的推展。

重點推動項目	委員建議	規劃實行方法
精進未來學之課程	課程全面化，不只限於通識課程，可以深入各學院、各系所。	1. 111學年度開設全校性「探索永續」課程 2. 結合「AI 與程式應用」以因應精進未來學課程之「前瞻未來應用能力」 3. 規劃推動各學系未來素養專業知能課程
強化學生洞悉未來	運用未來素養診斷學生並設計培育方法。	1. 舉辦(「AI 與程式應用」、「探索永續」、「未來學門課程」)課程成果工作坊 2. 推廣永續與未來思考營隊活動，培育學生永續/未來敘事力
提升教師授課知能	各系皆有其專屬之未來種子教師，更系統性的推動發展未來化。	1. 規劃 (AI/永續/未來) 3面向領域種子教師之培植計畫
行銷未來學之聲譽	淡江相關單位的合作，協力推廣未來化。	1. 推動校內進行未來化相關單位橫向合作機制的建立 校內推動未來化有關之組織單位： (1)永續發與社會創新中心 (2)AI 創智學院 (3)教育學院淡海創新學院 (4)教育與未來設計學系 (5)教育學院策略研究中心 2. 透過「Future Hall」的建立，作為淡江未來化的主視覺與展示場域

提案三：如何活化黑天鵝展場，成為學校未來化重要展示空間，提請討論。

說明：學校黑天鵝空間，目前定期提供學系與社團進行畢業展，或社團成果展，如何活化該空間，成為學校未來化長期性、動態性展示空間。

決議：將黑天鵝展場活化，並歸納至「Future Hall」的計畫一併做整體規劃。

#### 伍、臨時動議

紀委員建議淡江學生可以有一個「Future passport」，可以記錄在淡江的4年大學生涯裡關於未來前瞻及未來化的學習。

#### 陸、散會（12：00）

## 淡江大學國際化暨國際交流委員會 110 學年度第 1 次會議紀錄

時間：110 年 11 月 10 日（星期三）中午 12：10

地點：淡水校園

主席：王高成國際事務副校長

紀錄：顏秀鳳

出席人員：林呈蓉委員（文學院院長）、施增廉委員（理學院院長）、李宗翰委員（工學院院長）、蔡宗儒委員（商管學院院長）、吳萬寶委員（外語學院院長）、包正豪委員（國際學院院長）、潘慧玲委員（教育學院院長）、陳逸政委員（體育處）、林俊宏委員（教務處）、陳小雀執行秘書（國際處）、賴玲玲委員（資圖系）、董崇禮委員（物理系）、楊龍杰委員（機械系）、許佳惠委員（國企系）、周清江委員（資管系）、蔡欣吟委員（日文系）、何景榮委員（政經系）、陳思思委員（教設系）、黃谷臣委員（學動組）、戴佳茹委員（通核中心）

列席人員：各學院秘書、趙玉華秘書、林恩如秘書、朱心瑩組長

### 壹、主席報告

謝謝各位院長、委員及秘書參加本學年度第 1 次的國交會議。全球新冠肺炎(Covid-19)自 109 年度肆虐至今，對本校推動國際化工作造成不小的影響，現在各國都在談「新常態」(the new normal)，要順應情勢採取視訊化的方式進行國際交流。所以，本校國際交流的計畫及活動不應受到疫情的影響而停止，應該盡量以視訊的方式舉行。如果能實際參與的也應該照常推動，例如學生出國交換及邀請境外特約訪問教師等。屬於作好準備及奠定基礎的工作，則應趁這段時期持續進行，例如雙聯學位的簽訂、及英外語能力的培養等，等疫情過後就可以積極的推動國際交流。

### 貳、報告事項

#### 一、上次會議（110/06/25）決議案及指示事項執行情形

(一)通過「淡江大學優秀境外學生入學獎學金頒發要點」部分條文修正案。

執行情形：本案自 110 學年度開始實施。

(二)通過「淡江大學外國學生優秀及清寒獎學金實施要點」部分條文修正案。

執行情形：本案自 110 學年度開始實施。

(三)通過本校與財團法人國際合作發展基金會(國合會)簽訂「大專青年海外技術協助服務計畫—海外服務工作團大專青年實習志工專案」合作協議書案。

執行情形：本案業於 110 年 10 月簽訂完成。

(四)通過本校與匈牙利布達佩斯商學院(Budapest Business School, University of Applied Sciences)簽訂學術合作協議書及學生交換協議書案。

執行情形：本案已轉知布達佩斯商學院並通信簽約中。

(五)通過本校與日本橫濱高中(Yokohama High School)簽約結盟案。

執行情形：本案業於 110 年 9 月簽訂完成。

(六)通過商管學院國企系、財金系、經濟系及管科系與越南姊妹校太原大學(Thai Nguyen University)簽訂 2+2 雙聯學士學制協議書案。

執行情形：本案業於 110 年 8 月簽訂完成。

(七)通過商管學院商管碩士在職專班(國創系、國行系、財金系、風保系、企管系、會計系、資管系、管科系、公行系)擬與美國姊妹校密西根大學福林特分校(The University of Michigan-Flint)簽訂 1+1 碩士雙聯學制協議書案。

執行情形：本案已轉知美國姊妹校密西根大學福林特分校並通信簽約中。

(八)通過國際事務學院與波蘭姊妹校華沙大學(Warsaw University)政治科學暨國際研究院簽訂學術合作協議書案。

執行情形：本案已轉知波蘭姊妹校華沙大學政治科學暨國際研究院並通信簽約中。

(九)通過國際事務學院歐洲聯盟研究中心擬與波蘭姊妹校華沙大學(Warsaw University)政治科學暨國際研究院簽訂學術合作協議書案。

執行情形：本案已轉知波蘭姊妹校華沙大學政治科學暨國際研究院並進行中。

(十)通過國際事務學院歐洲聯盟研究中心擬與保加利亞圖書館研究暨資訊科技大學(Faculty of Information Science, the University of Library Studies and Information Technologies)簽訂學術合作協議書案。

執行情形：本案已轉知保加利亞圖書館研究暨資訊科技大學並通信簽約中。

(十一)通過全發院觀光系與英國姊妹校艾塞克斯大學(University of Essex, UK)簽訂 3+1 跨領域雙聯學制協議書案。

執行情形：本案業於 110 年 7 月簽訂完成。

(十二)通過推廣教育處建請本校擬與美國密西西比大學 (University of Mississippi)簽訂學術合作協議書案。

執行情形：本案業於 110 年 9 月簽訂完成。

(十三)通過工學院水環系於 110 學年度第 1 學期新聘義大利沙列諾大學( University of Salerno ) 副教授納文生 ( Vincenzo Naddeo )博士為副教授級境外特約訪問教師，開設短期課程案。

執行情形：本案業經校教評會通過。

(十四)通過國際事務學院歐研所於 110 學年度第 1 學期新聘巴塞隆納大學榮譽教授亞多夫博士(Dr. Gustavo MARTIN PRADA)為教授級境外特約訪問教師，開設短期課程案。

執行情形：本案業經校教評會通過。

(十五)通過淡江大學 110 學年度王紹新先生校級及院系所交換生出國獎助金申請要點草案。

執行情形：本案業經校長核定。

(十六)通過商管學院財金雙碩士學位學程獎助學生 2 名領取優秀學生獎學金案。

執行情形：本案業經校長核定。

決定：同意備查

## 二、參與國際交流活動（自 110 年 6 月 26 日至 110 年 11 月 10 日）

(一) 110 年 6 月 1 日至 4 日，陳小雀國際長參加 2021 美洲線上教育者年會(NAFSA)。

(二) 110 年 7 月 30 日，王高成國際事務副校長、商管學院蔡宗儒院長、陳小雀國際長、財金系林允永主任、經濟系林彥伶主任、國企系孫嘉祈主任、管科系陳水蓮主任、交流組朱心瑩組長、楊鳳儂書記與與越南姊妹校太原大學及越南台北經濟文化辦事處科技組許輝煌組長連線會議。

(三) 110 年 8 月 3 日，陳小雀國際長、交流組朱心瑩組長及顏嘉慧組員參加 ACLS(Asia Community Leadership Seminar)線上籌備會議。

(四) 110 年 8 月 5 日，陳小雀國際長及交流組朱心瑩組長參加駐芝加哥臺北經濟文化辦事處教育組召開之優華語備忘錄工作會議。

(五) 110 年 8 月 9 日，陳小雀國際長參加「臺印高教暨華語國際合作模式研究」工作協調會議。

(六) 110 年 8 月 10 日、9 月 13 日、9 月 23 日，陳小雀國際長及交流組朱心瑩組長參加駐芝加哥臺北經濟文化辦事處教育組優華語線上工作會議。

(七) 110 年 8 月 12 日，陳小雀國際長參加 FICHET 舉辦之國際長線上討論會議。

(八) 110 年 8 月 19 日，陳小雀國際長參加 110 學年度菁英僑生獎學金線上評審會議。

(九) 110 年 8 月 19 日，陳小雀國際長與交流組全體同仁參加臺灣國際文教創新交流協會所舉辦之「數位時代之高教品牌力行銷」線上講座。

(十) 110 年 8 月 24 日，王高成國際事務副校長參加 2021 年臺菲校長論壇線上會議。

(十一) 110 年 8 月 25 日，王高成國際事務副校長、工學院李宗翰院長、陳小雀國際長、資工系林其誼主任、資工系張峯誠老師、資工系陳惇凱老師、交流組朱心瑩組長參加美國賓州天普大學雙聯學制合作線上會議。

(十二) 110 年 9 月 2 日至 3 日，王高成國際事務副校長參加俄羅斯姊妹校遠東聯邦大學第十屆 APEC 亞太區域高等教育合作線上會議。

(十三) 110 年 9 月 16 日，陳小雀國際長、國企系孫嘉祈主任及交流組顏嘉慧組員參加日本姊妹校麗澤大學交換生線上討論會議。

(十四) 110 年 9 月 27 日，陳小雀國際長參加 111 年教育部補助大學校院推動臺灣優華語計畫說明會。

(十五) 110 年 9 月 28 日至 10 月 1 日，陳小雀國際長參加 EAIE 線上教育者年會。

(十六) 110 年 9 月 28 日，葛煥昭校長、王高成國際事務副校長、陳小雀國際長、國際處林恩如秘書、交流組朱心瑩組長與交流組謝文彬先生與美國姊妹校密西根福林特分校(The University of Michigan, Flint) Provost and Vice Chancellor for Academic Affairs, Dr. Sonja Feist-Price 線上簽訂學術合作協議書。

(十七) 110 年 9 月 30 日，陳小雀國際長、交流組朱心瑩組長及顏嘉慧組員參加日本姊妹校津田塾大學及關西學院大學線上會議。

(十八) 110 年 10 月 1 日，財團法人國際合作發展基金會項恬毅秘書長、人道援助處王宏慈處長、馮于倫小姐蒞校訪問並與本校葛煥昭校長簽訂國際合作協議書。

(十九) 110 年 10 月 1 日，交流組顏嘉慧組員參加日本姊妹校早稻田大學線上交換生說明會。

(二十) 110 年 11 月 2 日，王高成國際副校長參加 2021 年台灣與東南亞暨南亞大學校長論壇 (2021 SATU General Assembly)。

## 三、參加教育展

- (一)110年5月至6月，本校參與臺灣國際文教創新交流協會舉辦之航向藍海—2021年臺灣高教暨華語線上教育展(上半年場次)。
- (二)110年8月30日至9月3日，本校參與泰國臺灣教育中心舉辦之2021年泰國臺灣高教暨華語線上教育展。
- (三)110年9月15日至10月15日，本校參與2021年菲律賓臺灣線上高等教育展。
- (四)110年11月6日及7日，本校參加2021年日本線上教育展。

## 四、簽訂學術合作協議書

- (一)本校與英國愛丁堡大學 (University of Edinburgh) 已於 110 年 7 月 28 日簽訂學術合作協議書。
- (二)本校與澳洲姐妹校昆士蘭理工大學 (Queensland University of Technology) 簽訂學術合作續約協議書，因協議書內容無異動，已於 110 年 8 月 11 日完成簽約。
- (三)本校與美國密西西比大學 (University of Mississippi) 已於 110 年 9 月 8 日簽訂學術合作協議書。
- (四)本校與美國密西根福林特分校(The University of Michigan, Flint)已於 110 年 9 月 28 日簽訂優華語協議書。
- (五)本校與馬來西亞拉曼大學(Universiti Tunku Abdul Rahman) 已於 110 年 10 月 13 日更新交換生協議書。

五、工學院建築系 108 學年度第 2 學期境外特約訪問教師石洛博博士因疫情續延至 110 學年第 2 學期來臺短期密集授課。

## 參、討論提案

提案一：「淡江大學優秀境外學生入學獎學金頒發要點」部分條文修正案，提請討論。（國際處提）  
說明：

一、為統一各項獎學金名稱及獎學金內容，擬修改部分條文。

「淡江大學優秀境外學生入學獎學金頒發要點」部分條文修正規定對照表如下：

修正規定	現行規定	說明
四、本校所設優秀境外學生入學獎學金項目及名額如下(獎學金名額以當年度招生簡章公布之名額為準)： (二)馬來西亞入學獎學金(19名) (七)泰國入學獎學金(2名)  (八)印尼入學獎學金(5名)	四、本校所設優秀境外學生入學獎學金項目及名額如下(獎學金名額以當年度招生簡章公布之名額為準)： (二)馬來西亞獎學金(19名)  (七)泰國地區入學獎學金(碩士班2名)  (八)印尼地區入學獎學金(5名)	1. 新增 <u>入學</u> 。  1. 刪除 <u>地區</u> 。 2. 刪除 <u>碩士班</u> 。  1. 刪除 <u>地區</u> 。
五、獎學金內容： (一)優秀外國學生入學獎學金、馬來西亞入學獎學金、優秀碩博士外國學生獎學金、澳門地區入學獎學金、印尼入學獎學金及泰國入學獎學金：一年學雜費同額獎學金。	五、獎學金內容： (一)優秀外國學生入學獎學金、馬來西亞獎學金、優秀碩博士外國學生獎學金、澳門地區入學獎學金及印尼地區入學獎學金：一年學雜費同額獎學金。  (四)泰國地區入學獎學金：碩士每人每月新台幣五千元，授獎時間為兩年。  (五)印尼地區入學獎學金：一	1. 新增 <u>入學</u> 。 2. 刪除 <u>及</u> 。 3. 新增 <u>、</u> 。 4. 刪除 <u>地區</u> 。 5. 新增 <u>及泰國入學獎學金</u> 。  1. 本項刪除併入第(一)項。 2. 獎學金內容由 <u>碩士每人每月新台幣五千元，授獎時間為兩年</u> 修改為 <u>一年學雜費同額獎學金</u> 。  1. 本項刪除併入第(一)項。

<p>六、申請及審核方式:</p> <p>(二)馬來西亞入學獎學金：由拉曼大學、新紀元大學學院、南方學院、大同韓新傳播學院及馬來西亞淡江校友會薦送獎學金候選人，提獎學金審查委員會審查決議受獎名單。</p> <p>(七)泰國入學獎學金：申請者應於本校入學申請表勾選欲申請之獎學金項目，獲入學許可之學生申請資料，提獎學金審查委員會審查決議受獎名單。</p> <p>(八)印尼入學獎學金：由淡江大學印尼校友會薦送獎學金候選人，提獎學金審查委員會審查決議受獎名單。</p> <p>七、申請者得檢附<b>其他有利審查文件、如中文檢定認證</b>（TOCFL, HSK）或英文檢定認證（TOEFL, IELTS, TOEIC）<b>或其他</b>。</p>	<p>年學雜費同額獎學金。</p> <p>六、申請及審核方式:</p> <p>(二)馬來西亞獎學金：由拉曼大學、新紀元大學學院、南方學院、大同韓新傳播學院及馬來西亞淡江校友會薦送獎學金候選人，提獎學金審查委員會審查決議受獎名單。</p> <p>(七)泰國地區入學獎學金：申請者應於本校入學申請表勾選欲申請之獎學金項目，獲入學許可之學生申請資料，提獎學金審查委員會審查決議受獎名單。</p> <p>(八)印尼地區入學獎學金：由淡江大學印尼校友會薦送獎學金候選人，提獎學金審查委員會審查決議受獎名單。</p> <p>七、申請者須檢附中文（如 TOCFL, HSK）或英文檢定認證（如 TOEFL, IELTS, TOEIC）。</p>	<p>1. 新增<b>入學</b>。</p> <p>1. 刪除<b>地區</b>。</p> <p>1. 刪除<b>地區</b>。</p> <p>1. <b>須修改為得</b>。 2. 新增<b>其他有利審查文件、如</b>。 3. 新增<b>檢定認證</b>。 4. 刪除<b>如</b>。 5. 新增<b>或其他</b>。</p>
--	---	--

二、修正後全文詳附件 1(p.1~2)。

三、本要點業經淡江大學境外生獎學金審查委員會 110 學年度第 1 學期第 3 次會議通過。

決議：文字修正後通過，詳附件 22(p.85~86)

提案二：本校提供姊妹校交換生 MS Teams 授課進行遠端學習案，提請討論。（國際處提）

說明：

- 中央流行疫情指揮中心因應疫情執行邊境嚴管，本校姊妹校交換生自 109 學年度迄今仍未能入境至本校研修。依 109 年度教育部獎勵私立大學校院校務發展年度經費執行績效表審查意見，建議本校可善用科技，採取更靈活方式進行國際交流及學生交換，另考量與姊妹校互惠提供線上交換方案，故提出本案。
- 110 學年度第 2 學期交換生恐怕仍未能入境，除了淡水校園華語文課程開放交換生選修外，建議各院系參考歷年交換生選課資料開放中英文授課，以提供姊妹校交換生進行 MS Teams 遠端學習並取得學分。參考 106 -108 學年度姊妹校交換生選課資料，建議各院提供交換生選課開課數目如下，另詳附件 2(p.3)。

依近三年交換生選課統計資料，建議各院提供交換生線上選課科目數如下：

	中文授課 科目數	英文授課 科目數
文學院	20~30	1~5
理學院	1~5	1~5
工學院	10~20	1~10
商管學院	20~30	10~20
外語學院	10~20	1~10
國際事務學院	1~5	10~20

教育學院

1~5

1~5

三、因交換生選課採人工作業，本案如可行，擬於 110 學年度第 2 學期實施，故開課清單需於本學期結束前提供姊妹校，以便學生於開學第一週試聽後進行人工加退選。

決 議：

- 一、通過，相關資料詳附件 23(p.87)。
- 一、國際處提供各系交換生名單。
- 二、各學院提供交換生可選課課程。

提案三：本校與英國愛丁堡大學(University of Edinburgh)簽訂姊妹校學術合作協議書案，提請追認。(國際處提)

說 明：

- 一、該校因參與台歐連結獎學金計劃，於 6 月下旬透過駐英代表處教育組廖苡巨秘書引薦 12 位學生至本校修讀華語課程，開啟學術合作交流計畫並於 110 年 7 月簽訂完成。
- 二、愛丁堡大學成立於 1583 年，是英國頂尖的綜合性研究型大學，在 2014 年英國官方組織的研究卓越框架(REF)評估中，其研究實力位居英國第 4 位，僅次於牛津大學、倫敦大學學院和劍橋大學。該校亦在全世界享有盛譽，是眾多知名學術組織的成員，包括羅素大學集團、科英布拉集團、歐洲研究型大學聯盟和 Universitas 21 等。該校分為三大學院，即藝術、人文與社會科學學院，醫學與獸醫學院，科學與工程學院，三大學院下設二十一個小學院。學生人數約 35,375 人，教師人數約 4,589 人。
- 三、該校簡介及協議書詳附件 3(p.4~7)。

決 議：通過。

提案四：本校擬與美國北卡羅來納大學格林斯伯勒分校(The University of North Carolina at Greensboro)簽訂姊妹校學術合作協議書案，提請討論。(國際處提)

說 明：

- 一、本校歷史系李其霖副教授與該校有密切合作暑期課程。
- 二、北卡羅來納大學格林斯伯勒分校(UNCG)成立於 1891 年，是一所位於美國北卡羅來納州格林斯伯勒的公立研究型大學，設有文理學院，為北卡羅來納大學 16 所教育系統的組成機構。該校尤其以卓越的教育品質、獨特的研究和熱心的教職員著稱，全校瀟灑著自由藝術與科學人文的氣息。在北卡羅來納大學教育系統的 16 所大學院校中，該校是少數提供博士學位的大學之一，學術方面以教育學院最負盛名。設有 7 所學院，分別為教育、藝術與科學、商業與經濟、運動與健康、人類環境科學、音樂、護理及研究所。學生人數約為 16,126 人，教師人數為約為 952 人。THE Ranking #801-1000、THE Impact Ranking #601-800。
- 三、該校簡介及協議書詳附件 4(p.8~9)。

決 議：通過。

提案五：本校擬與日本博多高中簽訂學術合作協議書案，提請討論。(國際處提)

說 明：

- 一、該校自 2016 年連續 5 年由校長率教育旅行團蒞校訪問，本校於 2017 年亦赴該校訪問，交流熱絡頻繁，該校截至 110 學年度為止共有兩位同學申請本校就讀。
- 二、博多高中成立於 1979 年，是一所私立中學，學生人數約 1100 名。教育理念是「不僅希望看見 3 年後畢業時的笑容，而是期望能培育出 30 歲時也能滿足於自己職涯(人生)笑容的學生」。希望在高中 3 年中，藉由透過與同儕、師長及各式交流中讓學生了解自己，找到自己未來的志向。
- 三、該校簡介及協議書詳附件 5(p.10~11)。

決 議：文字修訂後通過，詳附件 24(p.88)

提案六：本校擬與日本山口大學(Yamaguchi University)續簽學術合作協議書案，提請討論。(國際處提)

說 明：

- 一、本校與該校學術合作協議書及交換生協議書將於 2021 年 12 月到期，新的學術合作協議書增加有效期限，交換生協議書增加保險條件。
- 二、學術合作協議書及學生交換協議書詳附件 6(p.12~14)。

決 議：通過。

提案七：本校擬與越南太原農林大學(Thai Nguyen University Of Agriculture and Forestry)簽訂姊妹校學術合作協議書案，提請討論。(國際處提)

說 明：

- 一、本校觀光系擬與該校建立 2+2 學士雙聯學制合作交流計畫。

二、太原農林大學創立於 1970 年，1994 年與越南太原市共 11 所大學組成太原大學，該校設有 18 個學院、26 個系，在科學與工藝、農、林、環境資源管理方面居領導地位，學生人數約 14,036 人。

三、該校簡介及學術合作協議書草案詳附件 7(p.15~16)。

決議：文字修訂後通過，詳附件 25(p.89)

提案八：理學院物理系擬與德國於利希研究中心(Forschungszentrum Jülich GmbH)簽訂學術合作協議書案，提請討論。(理學院提)

說明：

- 一、為培育物理系學生(如博士生和博士後)赴德國於利希研究中心進行中子散射等技術研究，擬與該研究中心簽訂學術合作協議書。
- 二、於利希研究中心(Jülich Centre for Neutron Science, JCNS)是德國亥姆霍茲聯合會(Helmholtz-Gemeinschaft)下屬的研究機構之一，成立於1956年，是德國主要的中子科學與科技發展中心，也是一個大型的國家科學研究中心。擁有屬於自己的中子反應爐及相關研究設施，也在歐美主要的中子設施中擁有自己的實驗站，每年均產出為數可觀的重要學術成果(如發表在Nature、Science、Cell等重要期刊)，也是歐盟重要的中子科學教育及研發中心。
- 三、合作交流將由物理系推薦學生至德國海因茨-邁爾-萊布尼茨研究中心(Heinz Maier-Leibnitz Zentrum)的JCNS分站進行中子散射技術，協議書草案，詳附件8(p.17~20)。
- 四、本案業經理學院 110 學年度第 1 學期第 1 次院務會議通過。

決議：文字修訂後通過，詳附件 26(p.90~93)。

提案九：工學院土木系擬與澳洲斯威本科技大學馬來西亞砂拉越校分校(Swin—Burne University of Technology - Sarawak Campus)簽訂學術合作協議書案，提請討論。(土木系提)

說明：

- 一、土木系范素玲老師為科技部臺馬工程專案管理與數位科研中心計畫主持人，依該中心維運計畫與南向國家大學簽屬學術計畫合作備忘錄為重要 KPI 之一。
- 二、基此，除於 2017 年與雷丁大學馬來西亞分校(University of Reading Malaysia)，另研提本校與斯威本科技大學-馬來西亞砂拉越校分校(Swubburne University of Technology - Sarawak Campus，下稱砂拉越分校)簽訂學術合作協議書。
- 三、澳洲斯威本科技大學於 QS 世界大學排名為第 383 名。砂拉越分校是澳洲斯威本大學與砂拉越政府之間的合作夥伴，砂拉越分校旨在全球化運營，並為其學生提供國際化的生活，工作和學習機會。砂拉越分校在馬來西亞資格認證機構的高等教育評估系統(SETARA)於 2009 年，2011 年和 2013 年皆獲得最高評級 5 級：優秀，並連續四次在教育部最新的《馬來西亞高等教育機構評級(SETARA) 2017》中保持其五星級評級，今年是"成熟大學"類別中的第一名。
- 四、本協議書業經斯威本科技大學簽核同意，協議書草案詳附件 9 (p.21~25)。
- 五、本案業經工學院 109 學年度第 1 學期院務會議通過。

決議：文字修訂後通過，詳附件 27(p.94~98)。

提案十：工學院水環系擬與泰國姊妹校農業大學(Kasetsart University)工學院環工系簽訂 1+1 碩士雙聯學制協議書案，提請討論。(水環系提)

說明：

- 一、為推動本校國際化，本系李奇旺老師與泰國農業大學素來互有研究上之往來，以此契機，擬與該校環工系簽訂 1+1 碩士雙聯學制協議書。
- 二、協議書草案詳附件 10(p.26~30)。
- 三、本案業經淡江大學 110 學年度第 1 學期教務會議通過。

決議：通過。

提案十一：工學院水環系擬與澳洲姊妹校昆士蘭大學(The University of Queensland)簽訂 3+2 學碩士雙聯學制協議書案，提請討論。(水環系提)

說明：

- 一、澳洲昆士蘭大學與本校工學院之學碩士雙聯學制，起初先由土木系簽訂附約。本年度工學院期望擴大雙方合作系所，以提供學生多元升學管道、促進兩校教師之實質合作機會。經本系與昆士蘭大學討論課程地圖、必選修科目後，擬與該校工程、建築及資訊科技學院簽訂 3+2 學碩士雙聯學制協議書。
- 二、檢附本校與昆士蘭大學已簽訂之協議書詳附件 11-1 (p.31~36)及昆士蘭大學擬與水環系簽訂 3+2 學碩士雙聯學制協議書草案，詳附件 11-2 (p.37~39)。

三、本案業經淡江大學 110 學年度第 1 學期教務會議通過。

決議：通過。

提案十二：工學院機械系擬與印度姊妹校費爾大學(Veltech University)簽訂 3+2 學碩士雙聯學制協議書案，提請討論。(機械系提)

說明：

- 一、費爾大學三年級學生申請 3+2 學碩士雙聯學制，四年級來淡江大學修習碩士班課程 1 年，並申請淡江碩士班，錄取後碩士班讀 1 年，若符合碩士班畢業學分及規定即可畢業，畢業時同時取得費爾大學學士學位及淡江大學碩士學位。
- 二、協議書草案詳附件 12(p.40~44)。
- 三、本案業經 110 學年度第 1 學期教務會議通過。

決議：文字修訂後通過，詳附件 28(p.99~103)。

提案十三：工學院電機系擬與澳洲姊妹校昆士蘭大學(The University of Queensland)簽訂 3+2 學碩士雙聯學制協議書案，提請討論。(電機系提)

說明：

- 一、為推動本校國際化，擴展本系學生國際視野及增加國際移動力的機會，擬與該校工程、建築及資訊科技學院簽訂 3+2 學碩士雙聯學制協議書。
- 二、協議書草案詳附件 13(p.45~47)。
- 三、本案業經 110 學年度第 1 學期教務會議通過。

決議：通過。

提案十四：工學院資工系擬與美國姊妹校天普大學(Temple University)簽訂 2+2 學士雙聯學制協議書案，提請討論。(資工系提)

說明：

- 一、原全發院資創系與天普大學洽談 2+2 學士雙聯學位合作，今資創系併入資工系，改由資工系進行簽訂本協議書。
- 二、協議書草案詳附件 14(p.48~51)。
- 三、本案業經教務處 110 學年度第 1 學期第 1 次教務會議通過。

決議：文字修訂後通過，詳附件 29(p.104~107)。

提案十五：商管學院會計系建請本校與法國巴黎歐洲商學院(EBS Paris - European Business School Paris)簽訂姊妹校學術交流協議書案，提請討論。(會計系提)

說明：

- 一、本校商管學院會計學系將與該校合作雙聯學制，依本校與境外大學辦理雙聯學制實施要點第二點說明：合作頒授學位之境外大學須為當地政府或教育主管機關立案或認可，且與本校簽訂學術交流協議之大學。
- 二、法國巴黎歐洲商學院是一所國際性的高等商學學校，建立於 1967 年，是一所歐洲國家認可的管理學院。EBS Paris 是屬於 Omnes Education 聯盟管理領域的一所學校，該校作為歐洲教育的先鋒，旨在培養精通三種語言的國際性管理者與領導者。首建於巴黎，如今是一所擁有 10 個校區的高等管理學校。
- 三、該校簡介及協議書草稿詳附件 15(p.52~54)。

決議：文字修訂後通過，詳附件 30(p.108~109)。

提案十六：外語學院日文系與日本橫濱國立大學(Yokohama National University)更新學術交流協定書及交換學生派遣協定書案，提請討論。(日文系提)

說明：

- 一、日文系與該校的學術交流協定書及交換學生派遣協定書將於 2021 年到期，需重新簽定協定書並修訂部分內容，協定書修訂內容如下：

修訂項目	修訂後	修訂前
交換學生派遣協定書 第 3 條 派遣期間	合約期限為二年 本協定自 2022 年度起正式啟動	合約期限為三年 本協定至 2019 年 9 月起正式啟動
交換學生派遣協定書 第 6 條 交換生人數	派遣之淡江大學學生(以下稱派遣生)人數，以每學年度 10 名為原則	派遣之淡江大學學生(以下稱派遣生)人數，以每學年度 5 至 10 名為原則
交換學生派遣協定書	若為一年學制則為 24 學分，	若為一年學制則為 20 學分，若

第 10 條 修習學分條件	若為 6 個月學制則為 12 學分	為 6 個月學制則為 10 學分
交換學生派遣協定書 第 13 條 費用	一年學制之學費為 355,200 日圓, 6 個月學制為 177,600 日圓	一年學制之學費為 296,000 日圓, 6 個月學制為 148,000 日圓
	一年學制 10 月入學者則分為兩次繳交(10 月初繳交 177,600 日圓, 隔年 4 月初繳交剩餘之 177,600 日圓)	一年學制 10 月入學者則分為兩次繳交(10 月初繳交 148,000 日圓, 隔年 4 月初繳交剩餘之 148,000 日圓)
交換學生派遣協定書 第 18 條 保險	有義務於抵日後立即加入下列保險。 A.日本國民健康保險 B.學生教育研究災害傷害保險	有義務於抵日後立即加入日本國民健康保險
學術交流協定書 第 2 條	合約期限為二年	合約期限為三年

二、修正後學術交流協定書草案及交換生派遣協定書草案詳附件 16(p.55~65)。

三、本案業經外語學院 110 學年度第 1 學期第 1 次院務會議通過。

決議：通過。

提案十七：國際事務學院觀光系建請本校與英國萊斯特大學(University of Leicester, UK)簽訂姊妹校學術合作協議書案，提請討論。(國際事務學院提)

說明：

一、為使學生有多元大三出國選擇，擬與該校建立 3+1 學士雙聯學制合作交流，依「淡江大學與境外大學辦理雙聯學制實施要點」規定，簽訂雙聯學制合作需先簽訂為本校姊妹校。

二、萊斯特大學創立於 1921 年，是一所公立研究型大學，於 2008 年被英國泰晤士報評選為英國年度大學(University of the Year)，並且是該評鑑自 2007 年以來全英國唯一一所連續 7 年獲得大學行政改革與管理效能獎項的學校。該校教學水平非常高，19 個學科被高等教育質量保證局(Quality Assurance Agency)評為「優秀」。該校目前共有四大學院，分別是人文藝術與法律學院、醫學生物科學暨心理學學院、科學工程學院以及社會科學學院。學生人數約 16855 人，教師人數約 2030 人。QS World Ranking # 236, THE Ranking #185, THE Impact Ranking #19

三、校簡介及協議書草案詳附件 17(p.66~70)。

四、本案業經國際事務學院 110 學年度第 1 學期第 1 次院務會議通過。

決議：文字修訂後通過，詳附件 31(p.110~113)。

提案十八：商管學院財金雙碩士學程獎助 10 名學生領取優秀學生獎學金案，提請討論。(財金雙碩士學程提)

說明：

一、依「淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金設立及處理要點」辦理，詳附件 18-1(p.71)。

二、獎學金係由澳洲昆士蘭理工大學提供，鼓勵本校就讀之碩士生赴昆士蘭理工大學就讀雙聯學制或雙碩士，深化本校與該校及澳洲進行教學及學術交流。

三、每名學生獎助 5 萬元，申請獎助共新台幣 75 萬元。

四、「淡江大學暨昆士蘭理工大學就讀碩士優秀學生獎學金要點」及獎助名冊詳附件 18-2(p.72~73)。

決議：通過。

提案十九：商管學院財金雙碩士學程訂定報考獎勵金，擬由淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金支應案，提請討論。(財金雙碩士學程提)

說明：

一、依「淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金設立及處理要點」辦理。

二、為鼓勵優秀學生報考，財金雙碩士學程訂定「淡江大學暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程報考獎勵要點」，詳附件 19(p.74)。

三、前揭要點經財金雙碩士學程 110 學年度第 1 學期第 2 次事務會議通過，自 111 學年度入學新生起適用。

決議：通過。

提案二十：商管學院財金雙碩士學程訂定研究生獎助學金，擬由淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金支應案，提請討論。(財金雙碩士學程提)

說明：

- 一、依「淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金設立及處理要點」辦理。
- 二、為鼓勵優秀學生就讀且完成學業，財金雙碩學程訂定「淡江大學暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程研究生獎助學金申請要點」，詳附件 20(p.75)。
- 三、前揭要點經財金雙碩學程 110 學年度第 1 學期第 2 次事務會議通過，自 111 學年度入學新生起適用。

決議：通過。

提案二一：商管學院財金雙碩士學程申請招生活動經費補助案，提請討論。（財金雙碩士學程提）

說明：

- 一、依「淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金設立及處理要點」辦理。
- 二、為強化招生活動，吸引優秀學生報考及就讀，申請經費補助 1 萬元用於印製海報宣傳、辦理招生說明會等。

決議：通過。

提案二二：本校擬與印度總統大學(Presidency University)簽訂姊妹校學術合作協議書及交換生協議書案，提請討論。（國際處提）

說明：

- 一、該校成立於 2015 年，設有工程、法律、設計、管理、商業、傳媒等 7 個學院，Webometrics 世界排名 6748、亞洲排名 4864，查無臺灣姊妹校，教職員人數約 500 人。
- 二、校簡介、學術合作協議書及交換生協議書草案詳附件 21(p.76~84)。

決議：文字修訂後通過，詳附件 32(p.114~118)。

#### 肆、臨時動議

提案：淡江大學與外國學制學分數轉換案，提請討論。（外語學院提）

說明：

- 一、依為使學生辦理出國修習學分採認有所依據，建請學校制定學分數換轉原則。
- 二、淡江大學與外國學制學分轉換參考表如下：

Guidelines to Credit Transfer between Tamkang University(TKU) and Foreign Higher Educational Institutions for Exchange Students are as followed:

(一)依據本校學分數計算，1 學分以上課 18 小時為原則。

One-credit at TKU is defined as 1 lecture hour per week and at least for 18 hours in total per semester.

(二)淡江大學 1 學分=ECTS 2 學分(歐洲大學學分互認體系/俄羅斯)。

1 TKU credit = 2 ECTS credits in general (European Credit Transfer and Accumulation System/Russia).

(三)淡江大學 1 學分=CATS 4 學分(英國大學學分累計及轉換制度)。

1 TKU = 4 CATS in general (Credit Accumulation and Transfer Scheme).

(四)淡江大學學分可與美國、日本、中國大陸之學分等同換算。

TKU credit system is equivalent to that of the United States, Japan, and China.

三、以上之學分轉換比率為一般通則，最終之學分轉換認定採計，由相關主管單位審核議定。

The transfer ratios are principally applicable. The final credit recognition is subject to the discretion of the offices in charge.

決議：文字修正後通過，詳附件 33(p.119)。

#### 伍、散會 (14:00)

## 淡江大學國際化暨國際交流委員會 110 學年度第 2 次會議紀錄

時 間：111 年 1 月 14 日（星期五）中午 12 時 00 分

地 點：淡水校園驚聲國際會議廳

主 席：王高成國際事務副校長

紀錄：顏秀鳳

出 席：林呈蓉委員(文學院院長)、施增廉委員(理學院院長)、李宗翰委員(工學院院長)、蔡宗儒委員(商管學院院長)、吳萬寶委員(外語學院院長)、包正豪委員(國際學院院長)、潘慧玲委員(教育學院院長)、陳逸政委員(體育處)、林俊宏委員(教務處)、陳小雀執行秘書(國際處)、賴玲玲委員(資圖系)、董崇禮委員(物理系)、楊龍杰委員(機械系)、許佳惠委員(國企系)、周清江委員(資管系)、蔡欣吟委員(日文系)、何景榮委員(政經系)、陳思思委員(教設系)、黃谷臣委員(學動組)、戴佳茹委員(通核中心)

列 席：各學院秘書、趙玉華秘書、林恩如秘書、朱心瑩組長

### 壹、主席報告

謝謝各位院長、委員及秘書參加本學年度第 2 次的國交會議。全球疫情仍嚴峻，國際移動依舊困難，未來也可能轉變為流感化，本校仍應持續推動國際交流，採取視訊化的方式進行，若能實際參與的也照常推動，例如學生出國交換及邀請境外特約訪問教師等。同時也進行準備及奠定基礎的工作，例如雙聯學位的簽訂、及英外語能力的培養等，等疫情過後就可以積極的推動國際交流。

### 貳、報告事項

一、上次會議(110/11/10) 決議案及指示事項執行情形

(一)通過「淡江大學優秀境外學生入學獎學金頒發要點」部分條文修正案。

執行情形：本案自 111 學年度開始實施。

(二)通過本校提供姊妹校交換生 MS Teams 授課進行遠端學習案。

執行情形：本案自 110 學年度第 2 學期開始實施。

(三)追認通過本校與英國愛丁堡大學(University of Edinburgh)簽訂姊妹校學術合作協議書案。

執行情形：本案已簽訂完成。

(四)通過本校與美國北卡羅來納大學格林斯伯勒分校(The University of North Carolina at Greensboro)簽訂姊妹校學術合作協議書案。

執行情形：本案業於 110 年 11 月簽訂完成。

(五)通過本校與日本博多高中簽訂學術合作協議書案。

執行情形：本案業於 111 年 1 月簽訂完成。

(六)通過本校與日本山口大學(Yamaguchi University)續簽學術合作協議書案。

執行情形：本案通訊簽約中。

(七)通過本校與越南太原農林大學(Thai Nguyen University Of Agriculture and Forestry)簽訂姊妹校學術合作協議書案。

執行情形：本案業於 110 年 12 月簽訂完成。

(八)通過理學院物理系與德國於利希研究中心(Forschungszentrum Jülich GmbH)簽訂學術合作協議書案。

執行情形：本案已轉知德國於利希研究中心進行中。

(九)通過工學院土木系與澳洲斯威本科技大學馬來西亞砂拉越校分校(Swin—Burne University of Technology - Sarawak Campus)簽訂學術合作協議書案。

執行情形：本案已轉知波蘭姊妹校華沙大學政治科學暨國際研究院進行中。

(十)通過工學院水環系與泰國姊妹校農業大學(Kasetsart University)工學院環工系簽訂 1+1 碩士雙聯學制協議書案。

執行情形：本案進行中。

(十一)通過工學院水環系與澳洲姊妹校昆士蘭大學(The University of Queensland)簽訂 3+2 學碩士雙聯學制協議書案。

執行情形：本案業於 110 年 11 月簽訂完成。

(十二)通過工學院機械系與印度姊妹校費爾大學(Veltech University)簽訂 3+2 學碩士雙聯學制協議書案。

執行情形：本案進行中。

(十三)通過工學院電機系與澳洲姊妹校昆士蘭大學(The University of Queensland)簽訂 3+2 學碩士雙聯學制協議書案。

執行情形：本案進行中。

(十四)通過工學院資工系與美國姊妹校天普大學(Temple University)簽訂 2+2 學士雙聯學制協議書案。

執行情形：本案進行中。

(十五)通過商管學院會計系建請本校與法國巴黎歐洲商學院(EBS Paris - European Business School Paris)簽訂姊妹校學術交流協議書案。

執行情形：本案通信簽約中。

(十六)通過外語學院日文系與日本橫濱國立大學(Yokohama National University)更新學術交流協定書及交換學生派遣協定書案。

執行情形：本案業於 110 年 12 月簽訂完成。

(十七)通過國際事務學院觀光系建請本校與英國萊斯特大學(University of Leicester, UK)簽訂姊妹校學術合作協議書案。

執行情形：本案進行中。

(十八)通過商管學院財金雙碩士學程獎助 10 名學生領取優秀學生獎學金案。

執行情形：本案業經校長核定。

(十九)通過商管學院財金雙碩士學程訂定報考獎勵金，擬由淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金支應案。

執行情形：本案業經校長核定。

(二十)通過商管學院財金雙碩士學程訂定研究生獎助學金，擬由淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金支應案。

執行情形：本案業經校長核定。

(二一)通過商管學院財金雙碩士學程申請招生活動經費補助案。

執行情形：本案業經校長核定。

(二二)通過本校與印度總統大學(Presidency University)簽訂姊妹校學術合作協議書及交換生協議書案。

執行情形：本案簽約中。

(二三)通過淡江大學與外國學制學分數轉換案。

執行情形：本案已公告轉知。

## 二、參與國際交流活動（自 110 年 11 月 11 日至 111 年 1 月 14 日）

(一)110年11月18日，王高成國際事務副校長參加2021臺日大學校長線上論壇。

(二)110年11月23日，陳小雀國際長參加台北市政府國際事務諮詢會議。

(三)110年11月29日，王高成國際事務副校長與陳小雀國際長參加2021臺泰高等教育論壇。

(四)110年12月3日，陳小雀國際長參加2021全國大專校院國際事務主管交流會議。

(五)110年12月6日，陳小雀國際長參加第1期教育部補助大專校院推動臺灣優華語計畫執行情形及後續規劃審查會議。

(六)110年12月7日，陳小雀國際長參加2021優久聯盟國際暨兩岸事務委員會議。

(七)110年12月10日，陳小雀國際長與交流組朱心瑩組長與澳洲西雪梨大學線上會議討論課程合作事宜。

(八)110年12月14日，陳小雀國際長與交流組朱心瑩組長與美國密西根大學弗林特分校線上討論優華語合作事宜。

(九)110年12月15日，陳小雀國際長、商管學院蔡宗儒院長及交流組朱心瑩組長與越南外貿大學線上會議。

(十)110年12月16日，吐瓦魯涂莉梅大使 (H.E. Ambassador Limasene Teatu) 及執行秘書徐祥誠蒞校訪問。

(十一)110年12月27日，王高成國際副校長參加印度代表處與印度加羅爾總統大學合作成立臺灣教育中心簽約典禮線上會議。

(十二)110年12月28日，社團法人台灣非洲經貿協會孫杰夫理事長、黃華民監事長、洪玉芬常務理事、孫慧卿一行4人蒞校訪問並簽訂產學合作備忘錄。

(十三)110年12月29日，國際長參加第1、2期教育部補助大專校院推動臺灣優華語計畫海外華語教學中心審查會議。

(十四)111年01月05日，王高成國際副校長偕同本校孫杰夫校友(台灣非洲經貿協會理事長)及國際處交流組朱心瑩組長拜訪非洲奈及利亞駐華商務辦事處處長Ibrahim Ahmed。

(十五)111年01月06日，王高成國際副校長偕同本校孫杰夫校友(台灣非洲經貿協會理事長)及國際處交流組朱心瑩組長拜訪非洲索馬利蘭共和國駐台代表Mohamed Hagi。

### 三、參加教育展

(一)111 年 01 月 08 日，本校參加印尼線上招生說明會。

### 四、簽訂學術合作協議書

(一) 本校與美國北卡羅來納大學格林斯伯勒分校 (The University of North Carolina at Greensboro) 已於 110 年 11 月簽訂姊妹校學術交流協議書。

(二) 本校與日本博多高中已於 110 年 12 月 30 日簽訂學術交流協議書。

(三) 本校與越南太原農林大學(Thai Nguyen University Of Agriculture and Forestry)已於 110 年 12 月簽訂姊妹校學術交流協議書。

(四) 工學院水環系與澳洲姊妹校昆士蘭大學(The University of Queensland)已於 110 年 11 月簽訂 3+2 學碩士雙聯學制協議書。

(五) 外語學院日文系與日本橫濱國立大學 (Yokohama National University) 已於 110 年 12 月更新學術交流協定書及交換學生派遣協定書。

(六) 本校與社團法人台灣非洲經貿協會已於 110 年 12 月 28 日簽訂產學合作備忘錄。

(七) 本校與西班牙姊妹校格拉納達大學(University of Granada)續簽學術交流協議書及學生交換協議書，內容無異動，只增加個資說明。

(八) 本校與西班牙姊妹校卡斯蒂利亞拉曼恰大學(University of Castilla-La Mancha)簽訂 Erasmus+ Inter-institutional agreement 2020-2023 協議書，協議書內容為歐盟制定，毋需預先審閱。

五、工學院建築系 108 學年度第 2 學期境外特約訪問教師石洛博博士因疫情續延至 110 學年第 2 學期來臺短期密集授課。

### 參、討論提案

提案一：商管學院經濟系擬與印度喜夫南達大學(Shiv Nadar University)經濟系簽訂學術交流協議書案，提請討論。(經濟系提)

說明：

一、喜夫南達大學(Shiv Nadar University)成立於 2011 年，位於北方邦 (Uttar Pradesh) 的新德里衛星城市大諾伊達 (Greater Noida)，教職員工人數為 260 人，學生人數為 3,173 人。是印度新興的私立研究型大學，所有課程均以英語授課，目前有兩個校區、5 個學院、24 個系。2011 年到 2016 年期間，該大學有超過 52 個傑出的研究項目獲得巨額的校外資助，更有許多項目與國際大學合作。2021 年，國家機構排名組織 (NIRF) 將 Shiv Nadar 大學評為印度大學排名第 56 位。

二、此次合作由駐印度台北經濟文化中心牽線本校國際處，並建議經濟系與喜夫南達大學經濟系簽訂學術交流協議書。經濟系 2021 年 7 月與喜夫南達大學國際處及經濟學系透過線上討論學術合作方式與內容，並於 2021 年 10 月確立。

三、校簡介及協議書草稿詳附件 1(p.1~5)。

四、本案業經經濟學系 110 學年度第 1 學期第 3 次系務會議及商管學院 110 學年度第 1 學期第 2 次院務會議通過。

決議：文字修訂後通過，詳附件 4(p.8~10)。

提案二：「淡江大學王紹新先生校級及院系所交換生出國獎助金申請要點」部份條文修正案，提請討論。(國際處提)

說明：

一、申請要點部分條文修正對照表如下：

「淡江大學王紹新先生校級及院系所交換生出國獎助金申請要點」  
部分條文修正規定對照表

修正規定	現行規定	說明
二、申請資格： (一)略 (二)經校級及院系所甄選薦送出國至姊妹校修讀學分，擬於次一學年度出國且研修期間不少於一學期者。 (三)略 (四)略	二、申請資格： (一)略 (二)經校級及院系所甄選薦送出國至姊妹校修讀學分，且研修期間不少於一學期者。 (三)略 (四)略	新增「擬於次一學年度出國」。

二、修正後全文詳附件 2(p.6~7)。

決議：通過。

提案三：111 學年度持續增加境外生人數案，提請討論。(國副室提)

說明：110 學年度本校境外生人數 1,735 人。

決議：請各院系所加強提升境外生註冊率，並採取如下做法：

一、錄取通知信：各系所主管寄送新生及家長雙語歡迎信。

二、雙語學系資訊：製作雙語學系懶人包，提供專業願景、課程、實習及就業、學長姐經驗分享等相關資訊，公告於各系所之英文網頁，並於學生錄取後，隨錄取通知信寄送給學生參考。

三、入學線上諮詢：各系所成立 line 群組，邀請錄取新生加入，系所主管及助理亦加入，以即時提供專業課程及其他相關資訊。

四、入學獎學金：提供學校及系所獎學金資訊，在懶人包及 line 群組及時回應。

五、奉核後，以 OA 公告周知。

肆、臨時動議(無)

伍、散會(13 時 30 分)

## 淡江大學兩岸學術合作專案小組 110 學年度第 1 次會議紀錄

時間：111 年 1 月 13 日（星期四）中午 12 時

地點：驚聲國際會議廳

主席：王高成國際事務副校長

紀錄：顏秀鳳專員

出席委員：陳玉鈴委員(大傳系)、楊定揮委員(數學系)、顏亮平委員(建築系)、陳俊穎委員(運管系)、李孟修委員(管科系)、郭家珍委員(英文系)、張五岳(大陸所)、張鈿富委員(教設系)、陳小雀執行秘書(國際處)

列席人員：趙玉華秘書、林恩如秘書、朱心瑩組長

### 壹、主席致詞

謝謝各位委員參加本學年度第 1 次的兩岸學術合作專案小組會議。疫情嚴峻及政治因素，兩岸交流受到影響，仍應以平常心持續推動兩岸交流，可採取視訊化的方式進行，若能實際參與的也照常推動，例如學生出國交換。同時也進行準備及奠定基礎的工作，例如雙聯學位的簽訂，等疫情過後就可以積極的推動兩岸交流，請各位委員轉知相關系所。

### 貳、報告事項

#### 一、上次會議決議案及指示事項執行情形

(一)通過「淡江大學兩岸學術合作專案小組設置要點」修訂案。

執行情形：本案業經秘書處 110 年 7 月 22 日公告實施。

(二)通過本校與大陸上海大學簽訂學術交流合作同意書案。

執行情形：上海大學與本校擬加簽學生交換同意書，待本會通過後併案報教育部核定再簽訂。

(三)通過本校建邦中小企業創新育成中心與安徽工業大學創新教育學院簽訂創新創業教育合作同意書案。

執行情形：已簽訂完成。

(四)通過本校商管學院與安徽工業大學計算機科學與技術學院簽訂合作交流同意書及學生交換項目同意書案。

執行情形：已簽訂完成。

決定：同意備查。

#### 二、本小組自上次會議 110 年 6 月 23 日迄今，接待大陸蒞校訪問學者及相關業務如下：

(一)110 年 11 月 03 日，王高成國際事務副校長參加北京理工大學兩岸線上論壇。

(二)110 年 11 月 26 日，交流組顏秀鳳專員參加第 16 屆海峽兩岸高等教育線上論壇。

#### 三、參加教育展

(一)110 年 6 月 17 日，辦理澳門單獨招生線上說明會。

(二)110 年 9 月 25 日、10 月 2 日、11 月 6 日，線上支援臺灣各大學香港校友會總會舉辦 2021 年臺灣各大學教育展。

(三)110 年 10 月 26 日，參加香港結盟中學鳳溪中學臺灣留學線上講座。

(四)110 年 11 月 10 日，參加香港結盟中學萬鈞匯知中學臺灣留學線上講座。

(五)110 年 11 月 26 日，參加香港結盟中學萬鈞毅智中學臺灣留學線上講座。

#### 四、簽訂學術交流同意書

(一)110 年 09 月 08 日，與大陸深圳大學簽訂學術交流合作同意書及學生交換同意書。

(二)110 年 12 月 31 日，與大陸合肥工學大學簽訂學術交流合作同意書及學生交換同意書。

#### 五、建築系原擬於 110 年 11 月 27 日至 110 年 12 月 6 日舉辦「第七屆海峽兩岸建築院校學術交流工作坊」因全球疫情持續延燒，故取消本工作坊。

### 參、討論事項

提案一：本校擬與上海復旦大學續簽學術交流同意書及學生交換同意書案，提請討論。（國際處提）

說明：

一、本校與復旦大學同意書已到期。

二、檢附同意書草案，詳附件 1 (p. 1~3)。

決議：通過。

提案二：本校擬與上海大學加簽學生交換同意書案，提請討論。（國際處提）

說明：

一、本校與上海大學學術交流合作同意書已於 110 年 6 月 23 日業經本小組會議通過，該校希望加簽

學生交換同意書。

二、檢附學生交換同意書草案詳附件 2(p. 4~5)。

決議：通過。

提案三：工學院土木系擬與香港理工大學建築及房地產學系續簽學生交換協議書案，提請追認。（土木系提）

說明：土木系與香港理大簽訂學生交換協議書於 2021 年 12 月 31 日到期，續簽之協議書與舊版內容有修正，詳附件 3(p.6~8)。

決議：追認通過。

提案四：工學院申請 111 學年度兩岸小組「補助召開兩岸學術會議」經費案，提請討論。（工學院提）

說明：

一、依本校兩岸小組「補助召開兩岸學術會議」經費使用原則，工學院補助最高 20 萬元。

二、資工系及航太系 111 學年度辦理兩岸學術會議如下：

系所	會議名稱	會議 預定日期	會議主辦單位	會議地點	預估會議 總經費
資工系	第十屆兩岸物聯網研討會	1120717- 1120718	資工系	淡江大學淡水校園	30 萬元
航太系	第十二屆海峽兩岸航空航天學術研討會	1110905~ 1110910	西北工業大學 西安交通大學	西安	45 萬元

三、資工系及航太系申請 111 學年度「補助召開兩岸學術會議」，申請補助方案及金額如下：

研討會辦理方式	補助金額
二系皆實體會議	二系各補助 10 萬元
二系皆線上會議	二系各補助 10 萬元
一系實體會議，一系線上會議	實體會議補助 13 萬元，線上會議補助 7 萬元

四、檢附資工系及航太系研討會計畫書詳附件 4(p.9~14)。

五、本案業經工學院 110 學年度第 1 學期第 2 次主管會議通過。

決議：通過。

提案五：商管學院申請 110 學年度兩岸小組「補助召開兩岸學術會議」經費補助案，提請討論。（商管學院提）

說明：

一、商管學院 110 學年度企管系及運管系擬舉辦「兩岸學術會議」，計畫書詳附件 5(p.15~21)。

二、依兩岸小組「補助召開兩岸學術會議」經費使用原則，商管學院最高補助新台幣 40 萬元。

決議：通過。

一、若企管系赴大陸舉辦兩岸學術會議，則兩系各補助 20 萬元。

二、若企管系採線上舉辦，則企管系補助 10 萬元、運管系補助 30 萬元。

肆、臨時動議（無）

伍、散會（13 時 30 分）

## 校聞

- 一、11月1日，資圖系邀請資深編劇/自由創作者烏鈺涵蒞校演講，講題為「編劇深度揭秘：創新思維和樸素根基」。
- 二、11月1日，大傳系邀請曾弘綱蒞校演講，講題為「現場直播節目之製作」。
- 三、11月1日，電機系邀請鴻海 MIH 廖一如專案經理蒞校演講，講題為「從系統軟體與專案管理角度看電動車與物聯網發展趨勢」。
- 四、11月1日，航太系邀請飛特立航空陳言信機師蒞校演講，講題為「Thunderstorm and low visibility」。
- 五、11月1日，國企系邀請金融研訓院楊博凱所長蒞校演講，講題為「大型公民營機構就業市場與測驗分析」。
- 六、11月1日，外交系邀請民主基金會副執行長顏建發博士蒞校演講，講題為「China's strategic choice of internal-circulation」。
- 七、11月1日，學務處課外組接待亞東科技大學課外活動組組長、課外組同仁及社團學生共 24 人蒞校參訪，與本校課外組同仁及學生社團進行交流，並導覽參觀本校社團活動空間。
- 八、11月2日，物理系邀請陽明交通大學電子物理系教授羅志偉蒞校演講，講題為「Introduction to ultrafast science and technology」。
- 九、11月2日，建築系邀請臺北科技大學互動設計系戴楠青副教授蒞校演講，講題為「建築速寫：空間的圖像筆記」。
- 十、11月2日，水環系邀請台灣自來水公司第一區管理處李慶興處長蒞校演講，講題為「從滬尾水道談台灣自來水建設」。
- 十一、11月2日，戰略所邀請中央警察大學公共安全學系教授張中勇博士蒞校演講，講題為「情報研析整合之研究」。
- 十二、11月2日，戰略所邀請台灣戰略研究學會執行顧問李黎明博士蒞校演講，講題為「AI 資料蒐集與文字雲的國際關係研究運用」。
- 十三、11月2日，學務處衛保組邀請馮凜心理師蒞校演講，講題為「減肥心理學- 我就是瘦不了 怎麼辦?」。
- 十四、11月3、5日，學務處生輔組邀請警政署保一總隊李亨明警務正蒞校演講，講題為「交通安全教育」。
- 十五、11月3日，中文系邀請著名翻譯家吳家恆先生蒞校演講，講題為「孤寂而自由——舒伯特與舒曼的藝術歌曲」。
- 十六、11月3日，大傳系邀請信傳媒攝影記者趙世勳蒞校演講，講題為「青銀共創議題採訪的困難與特性」。
- 十七、11月3日，化材系邀請前三商電腦公司陳邦彥總經理蒞校演講，講題為「你準備好了嗎?」。
- 十八、11月3日，法文系邀請中華民國產物保險商業同業公會水險委員會副主任委員卓訓琦先生蒞校演講，講題為「所有的經驗都是未來的養分」。
- 十九、11月3日，師培中心邀請南門國中周錦堯老師蒞校演講，講題為「班級經營的策略與實務」。
- 二十、11月4日，校長於守謙國際會議中心 HC307 會議室出席「淡江大學與智慧產業公司策略聯盟簽約儀式暨產學媒合會」，與宜鼎國際股份有限公司簡川勝董事長、詮欣股份有限公司吳連溪董事長、人工智能股份有限公司張榮貴董事長、叡揚資訊股份有限公司陳世安總經理，以及精英國際教育集團張義雄董事長共同簽訂策略聯盟合約書。
- 二一、11月4日，資圖系邀請臺師大圖書資訊學研究所副教授 邱銘心蒞校演講，講題為「健康資訊學」。
- 二二、11月4日，資圖系邀請好事國際文化事業有限公司負責人暨新村芳書院山長施岑宜蒞校演講，講題為「山長為你導讀關於人生幸福的二十本選書」。
- 二三、11月4日，化學系邀請永光化學公司高專陳正聲蒞校演講，講題「準備自己和產業接軌」。
- 二四、11月4日，資工系邀請凱鈿行動科技股份有限公司蔡瑋書營運長蒞校演講，講題為「一場商業模式的全新變革：會員訂閱與流量拓展」。
- 二五、11月4日，統計系邀請國立政治大學統計學系周珮婷助理教授蒞校演講，講題為「Categorical Exploratory Data Analysis in Major League Baseball」。
- 二六、11月4日，會計系邀請勤業眾信聯合會計師事務所侯玉輝副總經理、沈政鴻經理蒞校演講，講題為「電腦稽核實務及未來發展趨勢」。
- 二七、11月4日，德文系邀請南山人壽張瑞妍區經理蒞校演講，講題為「敢夢敢想頂級金草莓」。
- 二八、11月4日，日文系邀請本系退休外籍老師黑島千代蒞校進行深耕戲劇公演相關演講，講題為「如何使用表演方式及語言傳遞情感，透過會話劇的角度來進行」。
- 二九、11月4日，前高雄科技大學應用日文系張瑞雄老師蒞校拜訪日文系曾主任，洽談海外實習事宜。
- 三十、11月4日，日本政經所於國際戰略情境教室舉辦日本內外情勢分析論壇-日本眾議院選舉後的「經濟

- 安全保障」政策，共計 23 人參與。
- 三一、11 月 4 日，師培中心邀請三重高中顏端佑老師蒞校演講，講題為「戶外教育教學實務分享」。
- 三二、11 月 4 日，台北海洋科技大學創新設計學院院長顧鴻壽教授蒞臨文錙藝術中心，參觀「書畫傳真 ZOOM IN 作品展」。
- 三三、11 月 4 日，文錙藝術中心邀請原住民創作歌手沐妮悠與樂團演出「我們不一樣」沐妮悠演唱會。
- 三四、11 月 4 日，學務處住輔組辦理松濤館書院活動，邀請青手作皂羅青青講師蒞臨演講，講題為「手居家護理小物 DIY」。
- 三五、11 月 5 日，資工系邀請叡揚資訊李晴雯經理蒞校演講，講題為「金融系統的架構與趨勢」。
- 三六、11 月 5 日，資工系邀請叡揚資訊趙凱璽系統架構師蒞校演講，講題為「金融系統的架構與趨勢」。
- 三七、11 月 5 日，化材系邀請工業安全衛生協會張慶麟理事蒞校演講，講題為「機械安全」。
- 三八、11 月 5 日，會計系邀請中央大學會計研究所助理教授顏如君蒞校演講，講題為「An introduction of textual analysis and its applications in accounting research.」。
- 三九、11 月 5 日，管科系邀請史多利文化創意有限公司謝淑文藝術總監蒞校演講，講題為「倒金字塔管理與蜘蛛網哲學~兩岸中小企業生存之道」。
- 四十、11 月 5 日，國企系邀請倚強公司張明杰董事長兼總經理蒞校演講，講題為「疫後全球經濟與全球金融市場(供應鏈思維的改變...)」。
- 四一、11 月 5 日，產經系邀請翁銘鴻無限創意行銷翁銘鴻首席顧問蒞校演講，講題為「邁向畢業之路，讓自己擁有更好的競爭力」。
- 四二、11 月 5 日，日文系邀請台中科技大學應日系副教授羅曉勤老師蒞系進行深耕演講，講題為「透過 2030SDGs Card game 體驗世界變化!」。
- 四三、11 月 5 日，師培中心邀請竹圍高中葉書蘋老師蒞校演講，講題為「英文板書研習」。
- 四四、11 月 5 日，文錙藝術中心邀請駐校藝術家、元智大學藝術與設計學系前系主任沈禎演講，講題為「從清明上河圖談宋代的繪畫」。
- 四五、11 月 6 日，上午 9:00 校長於紹謨紀念體育館 7 樓主持「淡江大學創校 71 週年校慶慶祝大會」，頒發「第 35 屆淡江菁英金鷹獎」、本年度捐款感謝獎座，頒授名譽博士學位證書予世界校友會聯合會總會會長、穩懋半導體股份有限公司陳進財董事長，並致贈由文錙藝術中心張炳煌主任書寫之「學養豐厚 實至名歸」墨寶；10:40 於守謙國際會議中心有蓮廳出席「中華民國淡江大學校友總會 110 年校慶聯誼活動」；11:00 於守謙國際會議中心有蓮廳出席「世界校友會聯合會會員代表大會」；12:30 於將捷金鬱金香酒店貝殼廳出席「陳進財名譽博士慶祝餐會」。
- 四六、11 月 6 日，歷史學系邀請許燦煌文庫創辦人、新北市亞洲教育科學文化協會理事長許燦煌蒞校演講，講題為「越南台商的文獻古籍田野蒐集」。
- 四七、11 月 6 日，國際觀光管理學系全英語學士班邀請宜蘭縣英士社區發展協會鐘正志理事長蒞校演講，講題為「了解泰雅族的世界觀」。
- 四八、11 月 8 日，中文系邀請銘傳大學廣告暨策略行銷學系王皖佳助理教授蒞校演講，講題為「文創品牌的文案設計與分眾策略」。
- 四九、11 月 8 日，中文系邀請家庭教育研究院測驗及評量研究中心命題專員莊淳斌先生蒞校演講，講題為「人文想像——語文素養與創意資本」。
- 五十、11 月 8 日，大傳系邀請台師大學務處課外組王建傑行政幹事蒞校演講，講題為「團體動力」。
- 五一、11 月 8 日，數學系邀請鈦思科技股份有限公司 MATLAB 軟體使用教學講師賴寶妮蒞校演講，講題為「數學為科學之母之音訊處理」。
- 五二、11 月 8 日，電機系邀請國防大學理工學院電機系陳淑娟教授蒞校演講，講題為「行動通訊裝置天線設計經驗分享」。
- 五三、11 月 8 日，航太系邀請飛特立航空陳言信機師蒞校演講，講題為「Turbulence and aircraft icing」。
- 五四、11 月 8 日，經濟系邀請世新大學經濟學系簡文政教授蒞校演講，講題為「運動員在壓力下窒息或表現出色」。
- 五五、11 月 8 日，師培中心邀請盧鈺文老師、劉羅鈞老師蒞校演講，講題為「國文科教甄試教演示與經驗分享教師」。
- 五六、11 月 9 日，文學院邀請本校資訊管理學系副教授鄭哲斌蒞院演講，講題為「數位人文的建置技巧」。
- 五七、11 月 9 日，歷史學系邀請國立臺灣師範大學歷史學系教授陳登武蒞校演講，講題為「從「真假三國」說到古代歷史書寫的真偽問題」。
- 五八、11 月 9 日，大傳系邀請 TVBS 信望愛續基金會執行長阮淑祥蒞校演講，講題為「當永續發展遇上建設性新聞」。

- 五九、11月9日，大傳系邀請人生百味文化建構協會倡議組／設計及專案執行李翊綺蒞校演講，講題為「社會企業實務分享」。
- 六十、11月9日，物理系邀請清華大學物理系助理教授徐璋廷蒞校演講，講題為「Probing and Tailoring of Interlayer Electronic Coupling in Bilayer Transition Metal Dichalcogenides」。
- 六一、11月9日，國企系邀請金融研訓院楊博凱所長蒞校演講，講題為「企業駐外人員招募與文化衝突經驗分享」。
- 六二、11月9日，資管系邀請台北市電腦公會章孟昉資深高專蒞校演講，講題為「資料開放與企業應用」。
- 六三、11月9日，戰略所邀請警察大學國境警察系專任教授汪毓璋博士蒞校演講，講題為「情報倫理與情報政治化」。
- 六四、11月9日，通核中心邀請臺灣藝術大學多媒體動畫系劉家伶教授蒞校演講，講題為「音樂跨域與數位科技」。
- 六五、11月10日，中文系邀請著名翻譯家吳家恆先生蒞校演講，講題為「暮色中趕路的旅人-《最後四首歌》的赫塞詩作」。
- 六六、11月10日，中文系邀請花敘(Sharing Flower)花藝設計花藝師程婉寧女士蒞校演講，講題為「生活美感的再造-談花藝設計的生活化」。
- 六七、11月10日，中文系邀請知名臺灣漫畫家湯翔麟先生蒞校演講，講題為「大眾臉的你，其實商機無限-談似顏繪技巧在 Line 貼圖的文創運用」。
- 六八、11月10日，大傳系邀請奇邑活動行銷有限公司資深設計師徐郁涵蒞校演講，講題為「廣告行銷實務分享」。
- 六九、11月10日，化材系邀請美商蘭科 OLIN 化學公司蕭裕耀總經理蒞校演講，講題為「跨國企業職涯之機會與挑戰」。
- 七十、11月10日，航太系邀請捷克科學院大氣物理研究院太空物理系 Ondřej Santolík 教授線上國際大師蒞校演講，講題為「太陽圈的音樂(Music of The Spheres)」。
- 七一、11月10日，德文系邀請前東莞市承添實業有限公司/前上海凱薇詩實業有限公司/前青島凱韋斯家居禮品有限公司曾怡霏董事長蒞校演講，講題為「勇敢跳脫舒適圈 - 讓我中年就退休」。
- 七二、11月11日，資圖系邀請碩睿資訊有限公司產品經理賴伯睿及碩陽數位科技有限公司資深專案經理洪世彬蒞校演講，講題為「社群網路視覺化分析」。
- 七三、11月11日，大傳系邀請世新大學口語傳播暨社群媒體學系葉蓉慧副教授蒞校演講，講題為「疾病經驗中找尋傳播的啟示」。
- 七四、11月11日，大傳系邀請酷點行銷有限公司蕭湘鸞總監蒞校演講，講題為「廣告學問大」。
- 七五、11月11日，化學系邀請長興公司經理羅仕瀚蒞校演講，講題「化工製程應用」。
- 七六、11月11日，數學系邀請人工智能股份有限公司/董事長、程曦資訊整合股份有限公司/共同創辦人張榮貴博士蒞校演講，講題為「AI 思維與數位轉型」。
- 七七、11月11日，資工系邀請財宏科技黃少良總經理蒞校演講，講題為「行動支付的發展與機會」。
- 七八、11月11日，機械系邀請新代科技公司陳弘真總經理特助蒞校演講，講題為「智慧機械生產及機聯網應用介紹」。
- 七九、11月11日，會計系邀請安侯建業聯合會計師事務所陳俊光營運長蒞校演講，講題為「光董自畫像」。
- 八十、11月11日，法文系邀請台灣萊雅股份有限公司前總裁陳敏慧女士蒞校演講，講題為「La vie est belle：我在全世界最大美妝集團的美麗冒險」。
- 八一、11月11日，大陸所邀請奇岩綠能科技林宜養董事長兼總經理蒞校專題演講，講題為「一場虧損四億的人生課程--從地獄回來的男人」。
- 八二、11月11日，教育學院邀請小實光實驗教育機構李光莒校長蒞校演講，講題為「實驗教育聊天室」。
- 八三、11月12日，歷史學系邀請國立暨南國際大學東南亞學系副教授趙中麒蒞校演講，講題為「英殖民與當代的緬北族群發展與緬中關係」。
- 八四、11月12日，資傳系邀請肥貓國際娛樂魏嘉宏總監蒞校演講，講題為「淡水在地文化-動畫編劇」。
- 八五、11月12日，化材系邀請國家法人中山科學研究院化學研究所陳俊瑜顧問蒞校演講，講題為「粉塵爆炸」。
- 八六、11月12日，管科系邀請台灣銀行歐興祥副總經理蒞校演講，講題為「理財與總體經濟」。
- 八七、11月12日，產經系邀請台北大學經濟學系王宜甲副教授蒞校演講，講題為「The role of Foreign Direct Investment in East and Southeast Asia」。
- 八八、11月12日，法文系邀請中央大學法文系許凌凌教授蒞校演講，講題為「第二外語科系的戲劇表演課如何克服文本閱讀和演出製作的雙重挑戰」。

- 八九、11月12日，師培中心邀請沙米格老師蒞校演講，講題為「走進西班牙」。
- 九十、11月12日，文錙藝術中心邀請中華漫畫家協會秘書長鄭松維蒞校演講，講題為「業餘與職業動漫創作區隔」。
- 九一、11月12日，通核中心邀請中鼎集團永續發展暨品牌部胡美貞經理蒞校演講，講題為「全球永續目標與企業實踐分享-台灣第一、全球百大 中鼎集團的永續創新」。
- 九二、11月15日，資圖系邀請國立臺北科技大學文化事業發展學系助理教授吳宇凡蒞校演講，講題為「文化創意產業人才的養成與未來發展」。
- 九三、11月15日，資圖系邀請高雄市立圖書館特聘講師曾一修蒞校演講，講題為「不只是印刷！古典印刷術轉化為文創新秀」。
- 九四、11月15日，大傳系邀請經典雜誌攝影師劉子正蒞校演講，講題為「紀實攝影實務」。
- 九五、11月15日，電機系邀請經濟部工業局林青嶽簡任技正蒞校演講，講題為「揮汗新時代、產業動未來」。
- 九六、11月15日，航太系邀請飛特立航空陳言信機師蒞校演講，講題為「Aviation meteorological observation」。
- 九七、11月15日，日文系邀請文化大學校長徐興慶教授蒞校進行大師演講，講題為「日本高等教育之過去現在未來」。
- 九八、11月15日，日文系邀請日商保聖那顧問公司人資處劉于涵小姐蒞校進行深耕演講，講題為「求職大進擊！履歷與面試技巧」。
- 九九、11月15日，外交系邀請外交部前駐歐盟代表董國猷代表蒞校演講，講題為「Multilateral Diplomacy」。
- 一〇〇、11月15日，教設系舉辦「明日世界論壇」，邀請新加坡 Post-Museum 藝術團體創辦人雲天偉蒞校演講，講題為「以城市行動創造未來」。
- 一〇一、11月15日，通核中心邀請新北市諮商心理師公會葉北辰副理事長蒞校演講，講題為「性愛的心理社會建構」。
- 一〇二、11月15日，學務處衛保組邀請李秋燕物理治療師蒞校演講，講題為「拒當歪國人痠痛不上門」。
- 一〇三、11月16日，中文系邀請《人間魚詩生活誌》黃觀總編輯蒞校演講，講題為「詩 | 生活——一份文創刊物的誕生」。
- 一〇四、11月16日，物理系邀請臺灣師範大學物理系助理教授游至仕蒞校演講，講題為「Topological phenomena in condensed matter systems - from Hermitian to non-Hermitian 凝聚態系統中的拓樸現象:從厄米走向非厄米」。
- 一〇五、11月16日，公行系邀請民主進步黨中國事務部吳峻鈇主任蒞校演講，講題為「政黨與選舉」。
- 一〇六、11月16日，戰略所邀請智崴資訊科技股份有限公司專案經理李明泰先生蒞校演講，講題為「AI & VR 與國際關係現勢分析」。
- 一〇七、11月16日，戰略所邀請前調查局國際處處長李克成先生蒞校演講，講題為「淺談國安情報與反情報工作」。
- 一〇八、11月16日，通核中心邀請財團法人環境資源研究發展基金會蘇金鳳董事長蒞校演講，講題為「Global Vision, Local Action~永續發展城市-聯合國永續目標的實踐」。
- 一〇九、11月17日，校長於圓山大飯店 12 樓大會廳出席由台灣企業永續學院主辦的「第 14 屆 TCSA 台灣企業永續獎頒獎典禮」，並獲頒「永續單項績效-社會共融領袖獎」及「永續報告書銅獎」。
- 一一〇、11月17日，化材系邀請伯馬企業股份有限公司孫瑞隆董事長蒞校演講，講題為「時間管理 創新接著劑開發」。
- 一一一、11月18日，企管系邀請前資策會教育訓練處教學技術組長啟國蒞校演講，講題為「後疫情時代的企業資安思維」。
- 一一二、11月18日，通核中心邀請朝邦文教基金會張桂芬董事蒞校演講，講題為「Games for Future~2030 SDGs 桌遊工作坊-透過 2030 SDGs Game 看見跨領域教學的新契機」。
- 一一三、11月19日，師培中心邀請正德國中林靜好老師與天母國中陳珊怡老師蒞校演講，講題為「輔導科教學演練重點」。
- 一一四、11月19日，師培中心邀請漳和國中林婉儀老師與邱偉烈老師蒞校演講，講題為「數學科實習生試教評析」。
- 一一五、11月19日，師培中心邀請淡江高中歐順欣老師與許文姿老師蒞校演講，講題為「國文科教學試教評析」。
- 一一六、11月19日，師培中心邀請正德國中黃健益老師蒞校演講，講題為「實習生教學試教評析與口試」。
- 一一七、11月20日，校長於守謙國際會議中心有蓮廳出席由中華民國淡江校友總會主辦的「美中貿易戰論壇」。
- 一一八、11月22日，航太系邀請飛特立航空王正安機師蒞校演講，講題為「Aviation weather forecast」。

- 一一九、11月22日，學務處衛保組邀請顏禎云老師蒞校演講，講題為「青銀共創-香草茶之應用」。
- 一二〇、11月23日，數學系邀請中央研究院統計科學研究所彭健育博士蒞校演講，講題為「Profile Optimum Planning for Degradation Analysis」。
- 一二一、11月23日，數學系邀請中央研究院統計科學研究所艾雪芳博士蒞校演講，講題為「General Degradation Model with Measurement Errors」。
- 一二二、11月23日，化材系邀請周逸自然教育的負責人曾學毅老師蒞校演講，講題為「108課綱可能對大學端帶來的改變」。
- 一二三、11月23日，戰略所邀請東吳大學人文社會學院政治學系兼任教師李黎明博士蒞校演講，講題為「我國軍事戰略合理性之觀察：兼採文字雲資料探勘技術」。
- 一二四、11月23日，日本政經所邀請日本法政大學國際政治學系福田円教授蒞校演講，講題為「日台關係を動かす3つの要因-国際政治、相互關係、内政」。
- 一二五、11月23日，學務處衛保組邀請彭玉彰老師蒞校演講，講題為「醋的生活應用與保健」。
- 一二六、11月24、26、30日，學務處衛保組邀請紅絲帶基金會蔡國煌講師蒞校演講，講題為「愛滋去歧視」。
- 一二七、11月24日，化材系邀請三芳化學股份有限公司鄭國光副總經理蒞校演講，講題為「高分子加工產業與未來」。
- 一二八、11月24日，國企系邀請（日本）HRnetOneK.K.蘇家葆顧問蒞校演講，講題為「新鮮人職涯經驗分享-從俄國業務到日本獵頭」。
- 一二九、11月24日，法文系邀請台灣家樂福總經理王俊超先生蒞校演講，講題為「生活經驗分享」。
- 一三〇、11月24日，政經系邀請彰化縣議員吳韋達先生蒞校演講，講題為「穆斯林的喪葬習俗：護送在彰化市大火中喪生的印尼移工大體返鄉」。
- 一三一、11月24日，戰略所舉辦「2021全民國防教育大展-全民國防教育論壇」進行兩場次論壇，並邀請國家中山科學研究院副院長林高洲博士、智崴資訊科技股份有限公司專案經理李明泰先生蒞校演講，講題分別為「-國防科技與資訊安全-強化資電優勢建構不對稱戰力」與「以虛整實-模組化模擬器在推動全民國防教育的助益」。
- 一三二、11月24日，國際觀光管理學系全英語學士班邀請逗宅甘青年旅館戚啟正執行長蒞校演講，講題為「青年創業與民宿經營」。
- 一三三、11月24日，日本政經所邀請日本名城大學國際長田中武憲教授進行線上演講，講題為「愛知とトヨタのモノづくり-豊田佐吉と「(にんべんのついた)自動化」」。
- 一三四、11月25日，資圖系邀請銘傳大學資訊管理系助理教授陳書儀蒞校演講，講題為「使用者經驗及設計架構/ Introduction to UX」。
- 一三五、11月25日，資圖系邀請漢珍數位圖書股份有限公司董事長朱小瑄蒞校演講，講題為「數位出版產業在台灣之現況與發展」。
- 一三六、11月25日，資傳系邀請實踐大學 媒體傳達設計學系林景瑞講師蒞校演講，講題為「數位藝術之創意企劃」。
- 一三七、11月25日，化學系邀請和信治癌中心副研究員王芸馨蒞校演講，講題「台灣製藥現況與未來展望」。
- 一三八、11月25日，資工系邀請裕利醫藥費而隱資訊處處長蒞校演講，講題為「數位技術在醫藥冷鏈物流的應用場景」。
- 一三九、11月25日，機械系邀請詮欣股份有限公司吳連溪董事長蒞校演講，講題為「智慧製造發展趨勢」。
- 一四〇、11月25日，會計系邀請審計部第四廳李錦常審計官兼廳長、林育珊審計官、廖俊宇審計官蒞校演講，講題為「政府審計功能與實務分享」。
- 一四一、11月25日，企管系邀請台灣恩益禧(NEC)股份有限公司產品暨通路中心經理李文欽蒞校演講，講題為「跨國企業於進行組織變革時之績效管理」。
- 一四二、11月25日，德文系邀請德國生物保護博士 Ralf Joest 蒞校演講，講題為「Deutschland Aktuell德國現況」。
- 一四三、11月25日，日文系邀請旅日作家溫又柔進行線上深耕演講，講題為「共鳴的記憶-日本與台灣譜出的語言們」。
- 一四四、11月25日，西語系邀請巴拉圭駐台使館商務專員巴玉連女士蒞校演講，講題為「巴拉圭文化觀光（遊學、旅遊）」。
- 一四五、11月25日，大陸所邀請中華經濟研究院王健全副院長蒞校專題演講，講題為「兩岸經貿現況」。
- 一四六、11月25日，通核中心邀請三十舞蹈劇場張秀萍藝術總監蒞校演講，講題為「後疫情時代的舞蹈觀演模式」。
- 一四七、11月25日，通核中心邀請好氏社會企業蒞校演講，講題為「認識台灣永續發展議題桌遊工作坊」。

我們的福爾摩沙」。

- 一四八、11 月 25 日，學務處住輔組辦理淡江學園書院活動【樂活永續】-「安心住」，邀請台北市消防局謝宜紘消防員蒞校演講，講題為「消防知識你我知、建構安全宿舍居」。
- 一四九、11 月 25 日，學務處住輔組辦理松濤館書院活動，邀請青手作皂羅青青講師蒞校演講，講題為「大理石紋擴石設計」。
- 一五〇、11 月 26 日，歷史學系邀請國立暨南國際大學東南亞學系博士後研究員張書銘蒞校演講，講題為「移民與多元文化的形成：越南華人社會與台越跨國婚姻」。
- 一五一、11 月 26 日，大傳系邀請生涯學堂負責人藍如瑛蒞校演講，講題為「人生職涯規劃」。
- 一五二、11 月 26 日，化材系邀請國家法人中山科學研究院化學研究所陳俊瑜顧問蒞校演講，講題為「實驗室廢棄物」。
- 一五三、11 月 26 日，財務金融學系邀請台灣福智文教基金會鄭淮潔女士蒞校演講，講題為「A Wellspring of Happiness: Observe Merits and Appreciate Kindness」。
- 一五四、11 月 26 日，會計系邀請資誠聯合會計師事務所林士翔副理蒞校演講，講題為「人生這條路—會計之路」。
- 一五五、11 月 26 日，風保系邀請和泰產物保險顏思齊副總經理蒞校演講，講題為「保險科技、商品開發與經營策略」。
- 一五六、11 月 26 日，產經系邀請台北大學經濟學系劉德芝副教授蒞校演講，講題為「The Unemployment Invariance Hypothesis: Does the gender matter」。
- 一五七、11 月 27 日，大傳系邀請韶光電影導演闕郁明、Freelancer 攝影余則寬及剪輯李季璇蒞校進行「紀錄片實拍工作坊」。
- 一五八、11 月 27 日，學務處衛保組邀請紅絲帶基金會蔡國煌講師蒞校演講，講題為「不一樣的視角 HIV」。
- 一五九、11 月 29 日，歷史學系邀請淡江大學歷史學系退休教授黃繁光蒞校演講，講題為「歷史人物傳記撰述與人情世故的觀察」。
- 一六〇、11 月 29 日，大傳系邀請路透社駐台灣影記者汪佳燕蒞校演講，講題為「環抱世界-台灣影像工作者的視野」。
- 一六一、11 月 29 日，大傳系邀請聲音行銷教練宛志蘋蒞校演講，講題為「說出你的超級好聲音」。
- 一六二、11 月 29 日，大傳系經典雜誌攝影師劉子正蒞校演講，講題為「專題圖片編輯實務」。
- 一六三、11 月 29 日，數學系邀請富邦人壽馮偉祥分處處長蒞校演講，講題為「數學與現實人生」。
- 一六四、11 月 29 日，統計系邀請安聯人壽獨立董事謝文銓精算師蒞校演講，講題為「精算師，一個值得你選擇的職業！」。
- 一六五、11 月 29 日，國際觀光管理學系全英語學士班邀請華友旅行社國際領隊胡漢寧先生蒞校演講，講題為「旅行業面對新冠疫情的危機處理以及領隊風險與危機處理」。
- 一六六、11 月 29 日，通核中心邀請和美長老教會青年傳道林青岳先生蒞校演講，講題為「我的未來不是夢?! -談被動的人生及有一種悲傷，是你只會羨慕—談人生抉擇」。
- 一六七、11 月 29 日，學務處衛保組邀請淡水馬偕醫院翁嘉穗醫師蒞校演講，講題為「大學戀愛避修課」。
- 一六八、11 月 29 日，學務處衛保組邀請紅絲帶基金會陳佩蓁講師蒞校演講，講題為「去歧視由你我做起」。
- 一六九、11 月 30 日，中文系邀請著名作家追奇女士蒞校演講，講題為「意從何而來-從詩創作、手寫字、自媒體談起」。
- 一七〇、11 月 30 日，大傳系金馬 58 短片入圍導演潘客印蒞校演講，講題為「《姊姊》短片剪輯與發想」。
- 一七一、11 月 30 日，大傳系邀請前東立出版社經理蔡正堂蒞校演講，講題為「日美動漫文化糾結與發展」。
- 一七二、11 月 30 日，物理系邀請台灣大學物理系特聘教授張慶瑞蒞校演講，講題為「量子科技革命-Q 世代的未來」。
- 一七三、11 月 30 日，建築系邀請林祺錦建築師事務所林祺錦主持建築師蒞校演講，講題為「我們與真實的距離：不斷面對真實之生存之道」。
- 一七四、11 月 30 日，土木系邀請新北市政府城鄉局張記恩科長蒞校演講，講題為「台北市容積移轉與都更三箭政策簡介」。
- 一七五、11 月 30 日，水環系邀請行政院環保署主任秘書室蔡國聖科長蒞校演講，講題為「環保業務規劃與執行實務分享」。
- 一七六、11 月 30 日，風保系邀請新光人壽業詩涵專案襄理蒞校演講，講題為「人壽保險商品開發實務」。
- 一七七、11 月 30 日，風保系邀請新光產物盛餘祥副總經理蒞校演講，講題為「產險業簡介與職涯發展」。
- 一七八、11 月 30 日，德文系邀請光洋波斯特國際展覽股份有限公司李玟穎市場開發專員及宜林電腦排版有限公司蕭萱蔚總體製作助理蒞校演講，講題為「(上)德語專業=創意職業 畢業後我選擇.....」。

- 一七九、11月30日，日文系邀請雄獅旅行社導遊謝宇新蒞校進行深耕演講，講題為「來回旅遊與生命之間的創客」。
- 一八〇、11月30日，戰略所邀請國防安全研究院國家安全研究所所長沈明室博士蒞校演講，講題為「中印邊界的衝突與解決」。
- 一八一、11月30日，拉美所於國際戰略情境教室舉辦「2021 拉美情勢綜覽」拉美論壇，共計 29 人參加。
- 一八二、11月30日，通核中心邀請初色心理治療所蘇益賢臨床心理師蒞校演講，講題為「你不是真正的快樂?!-認識快樂心理學及想要快樂，先搞懂大腦-心理學家談幸福」。
- 一八三、11月30日，學務處住輔組辦理松濤館服務人員消防及急救教育訓練，邀請台北市消防局謝宜紘消防員蒞校演講，講題為「校園宿舍災害管理-以火災為例」。
- 一八四、12月1日，歷史學系邀請八玉苑學術顧問梁蘭莒蒞校演講，講題為「古玉的文化價值不等於市場價值的多元分析」。
- 一八五、12月1日，歷史學系邀請陳守仁孫學研究中心助理研究員林育仁蒞校演講，講題為「我的人生上半場之奇幻旅程」。
- 一八六、12月1日，歷史學系邀請國立中興大學歷史學系助理教授許朝祺蒞校演講，講題為「思想史研究的“眉角”」及「法國大革命的群眾運動與文化表現」。
- 一八七、12月1日，資傳系邀請斐類設計工作室賴韋伶/平面設計師蒞校演講，講題為「解構 PHOTOSHOP 影像密碼」。
- 一八八、12月1日，資工系邀請臺北商業大學創意科技與產品設計系洪綾珠助理教授蒞校演講，講題為「Designing better approximation algorithms for judging AI solutions」。
- 一八九、12月1日，化材系邀請良瑋集團/良濤集團傅詠詮總裁特助蒞校演講，講題為「環保永續經營」。
- 一九〇、12月1日，風保系邀請新光產物蔡世賢副總經理蒞校演講，講題為「產險業經營實務」。
- 一九一、12月1日，風保系邀請和泰產物簡淑卿副總經理蒞校演講，講題為「產險經營實務」。
- 一九二、12月1日，戰略所邀請國防安全研究院國防戰略與資源研究所副研究員兼所長蘇紫雲博士蒞校演講，講題為「AI 結合國防產業對國家安全影響」。
- 一九三、12月1日，通核中心邀請臺北藝術大學劉素鳳心理師蒞校演講，講題為「性別、媒體與政治」。
- 一九四、12月2日，歷史學系邀請中國文化大學史學系副教授韓桂華蒞校演講，講題為「工藝光輝-宋瓷之美」。
- 一九五、12月2日，資圖系邀請國家檔案局陳怡行蒞校演講，講題為「檔案知識的活化與策展」。
- 一九六、12月2日，資圖系邀請愛創造香氛設計品牌創辦人徐瑜璘蒞校演講，講題為「從市集開始的專櫃香氛品牌」。
- 一九七、12月2日，資傳系邀請數位藝術家詹嘉華蒞校演講，講題為「勇於挑戰之創新互動表演藝術」。
- 一九八、12月2日，資傳系邀請不來梅蘇子云前藝術總監蒞校演講，講題為「圖像製作：社群圖像思考發想與製作」。
- 一九九、12月2日，化學系邀請財團法人醫藥工業技術發展中心產業發展處副處長王佩瑜蒞校演講，講題為「生技醫藥產業概論」。
- 二〇〇、12月2日，資工系邀請普鴻資訊王士杰研發處協理蒞校演講，講題為「HSM 的實務與應用」。
- 二〇一、12月2日，機械系邀請原相科技蔡明翰蒞校演講，講題為「原相科技的研發工程師生活」。
- 二〇二、12月2日，會計系邀請資誠聯合會計師事務所廖福銘會計師蒞校演講，講題為「汽車產業審計實務」。
- 二〇三、12月2日，西語系邀請墨西哥駐台辦事處處長 Torres Gutiérrez-Rubio, Martín 蒞校演講，講題為「墨西哥觀光與遊學」。
- 二〇四、12月2日，西語系邀請校友林繼祥蒞校演講，講題為「外語學習攻略」。
- 二〇五、12月2日，大陸所邀請中信金控首席經濟學家、前台灣經濟研究院林建甫院長蒞校專題演講，講題為「青年人如何贏取高薪？如何提升競爭力？」。
- 二〇六、12月2日，政經系邀請台灣世代教育基金會執行長/台灣世代智庫執行長陳冠廷先生蒞校演講，講題為「From Taipei to the World: Making Taipei City GLOBALIZED(從台北到世界：台北市的全球化)」。
- 二〇七、12月2日，文錙藝術中心邀請口琴演奏家李讓、大提琴家彭多林、鋼琴家周瓊薇演出「微光琴格」李讓、彭多林、周瓊薇三重奏音樂會。
- 二〇八、12月2日，輔仁大學人事室林彥廷主任蒞臨海事博物館參觀，由林宜男人資長陪同聽取導覽。
- 二〇九、12月2日，通核中心邀請夾腳拖劇團吳易綦團長蒞校演講，講題為「故事帶我去遠方」。
- 二一〇、12月2日，通核中心邀請荷光性諮商專業訓練中心邱雅沂心理師蒞校演講，講題為「大學生親密關係與心理健康」。

- 二一一、12月2日，輔仁大學人事室林彥廷主任參觀校史館，由林宜男人資長陪同，校史組何政興先生接待導覽。
- 二一二、12月2日，學務處住輔組辦理松濤館性別平等教育講座，邀請杏語心靈診所林佳慧治療師蒞臨演講，講題為「千金難買早知道：痴心與加害的一線之隔！」。
- 二一三、12月3日，大傳系邀請中華大雄公司行銷部協理王閔弘蒞校演講，講題為「行銷經驗談」。
- 二一四、12月3日，資工系邀請將來銀行資安處周頤綸經理蒞校演講，講題為「職涯就想電動 RPG」。
- 二一五、12月3日，化材系邀請教育部安全衛生教育兼任謝淑婷講師蒞校演講，講題為「生物性危害」。
- 二一六、12月3日，會計系邀請東海大學會計學系陳岳鴻助理教授蒞校演講，講題為「稅務訴訟不確定性與租稅規避」。
- 二一七、12月3日，管科系邀請台灣綜合研究院院長吳再益博士蒞校演講，講題為「台灣長期經濟發展政策評析(一甲子西元 1990-2020-2050)」。
- 二一八、12月3日，國企系邀請東方廣告侯榮惠總經理蒞校演講，講題為「跨文化廣告案例分享」。
- 二一九、12月3日，風保系邀請和泰產物保險顏思齊副總經理蒞校演講，講題為「保險科技在產險業的應用與展望」。
- 二二〇、12月3日，通核中心邀請政治大學輔導中心李清茵心理師蒞校演講，講題為「說好的幸福呢?!-家與我的脆弱點，回“家”探險」。
- 二二一、12月4日，校長於台北市北投區關渡碼頭大河之戀皇后號出席「淡江大學系所友會聯合總會第6屆第1次會員代表大會暨理監事聯席會議」。
- 二二二、12月4日，數學系邀請聚陽實業 AI 工程師陳柏銓蒞校演講，講題為「NLP - sentiment analysis」。
- 二二三、12月5日，數學系邀請聚陽實業 AI 工程師陳柏銓蒞校演講，講題為「THEORY OF DEEP LEARNING」。
- 二二四、12月6日，校長於守謙國際會議中心 HC306 會議室與新北市立中和高中劉淑芬校長共同簽署策略聯盟協議書。
- 二二五、12月6日，資圖系邀請政治大學圖檔所/教授兼所長、專班執行長、圖書館副館長林巧敏蒞校演講，講題為「文獻保存與修護」。
- 二二六、12月6日，大傳系邀請原民廣播電台節目主持人潘雅娟蒞校演講，講題為「廣播新聞專題實務」。
- 二二七、12月6日，資工系邀請陽明交通學資管系陳柏安副教授蒞校演講，講題為「Dynamics-Induced Combinatorial Optimization in Social Networks」。
- 二二八、12月6日，資工系邀請藍星球資訊宋浩總經理蒞校演講，講題為「後 AI 時代：從研發到應用」。
- 二二九、12月6日，資工系邀請台灣新青年公共服務協會林昆賢榮譽理事長蒞校演講，講題為「資訊與創新創業的新契機」。
- 二三〇、12月6日，電機系邀請翔隆航太股份有限公司張睿宇飛行運營總監蒞校演講，講題為「無人機應用與發展分享」。
- 二三一、12月6日，航太系邀請飛特立航空王正安機師蒞校演講，講題為「Significant meteorological information」。
- 二三二、12月6日，國企系邀請雲科大前瞻學士學位學程周啟陽助理教授蒞校演講，講題為「以全球視野角度提升學生跨文化創新能力」。
- 二三三、12月6日，英文系邀請國立台灣科技大學應用外語學系助理教授陳安頌老師蒞校演講，講題為「在中文與英文之間：小口譯的大冒險」。
- 二三四、12月6日，國際觀光管理學系全英語學士班邀請玖屋文旅行銷業務部張勝源經理蒞校演講，講題為「顧客關係經營與維繫：從心出發」。
- 二三五、12月6日，外交系邀請政治大學商學院林炯堃教授蒞校演講，講題為「Janet Yellen, Secretary of the Treasury and USA physical policy」。
- 二三六、12月7日，校長於苗栗參加數學系校友、第29屆淡江菁英金鷹獎得主王紹新董事長所屬信邦電子股份有限公司苗栗中華新廠落成啟用儀式。
- 二三七、12月7日，資圖系邀請知名文史作家曹銘宗蒞校演講，講題為「雞籠淡水的美麗與哀愁—漫談《艾爾摩沙的瑪利亞》」。
- 二三八、12月7日，物理系邀請台灣大學物理系助理教授薛熙于蒞校演講，講題為「Soliton Random Motion in Fuzzy Dark Matter」。
- 二三九、12月7日，建築系邀請邱文傑建築師事務所邱文傑主持建築師蒞校演講，講題為「間接·共生」。
- 二四〇、12月7日，土木系邀請鼎漢國際工程顧問股份有限公司葉斯文副理蒞校演講，講題為「交通工程技术師職涯與工作經驗分享」。

- 二四一、12月7日，水環系邀請史丹福管理諮詢有限公司董事鍾德霖博士蒞校演講，講題為「氣候變遷於金融業的影響-以淹水之實體風險為例」。
- 二四二、12月7日，統計系邀請美兆生活事業股份有限公司丁平頤執行長蒞校演講，講題為「數據分析及人工智慧在預防醫學與精準健康之運用」。
- 二四三、12月7日，戰略所邀請國防部部屬參謀楊太原博士蒞校演講，講題為「情報預警之定義與實務」。
- 二四四、12月7日，通核中心邀請中興大學通識教育中心陳欣宜助理教授蒞校演講，講題為「後疫情時代古典音樂產業的新思維」。
- 二四五、12月8日，大傳系邀請公共電視《獨立特派員》節目製作人／主持人／資深記者／主播陳廷宇蒞校演講，講題為「深度專題報導的挑戰與工作型態」。
- 二四六、12月8日，化材系邀請長春化學公司頭份廠 杜安邦廠長蒞校演講，講題為「Environmental Friendly Materials」。
- 二四七、12月8日，經濟系邀請雄材大智材料科技股份有限公司林政雄總經理蒞校演講，講題為「紡織業循環經濟的難題與機會」。
- 二四八、12月8日，外交系邀請 Asia Politic Risk Analyst Mr.Ross Feingold 先生蒞校演講，講題為「US-Taiwan Relations」。
- 二四九、12月9日，校長於會客室會見化學工程學系（現化學工程與材料工程學系）校友、第34屆淡江菁英金鷹獎得主、翰可國際股份有限公司陳洋淵董事長。
- 二五〇、12月9日，資圖系邀請國防部政務辦公室史政編譯處專門委員呂智惠蒞校演講，講題為「資訊架構與網站標籤設計」。
- 二五一、12月9日，資圖系邀請政治大學圖檔所教授兼圖書館館長陳志銘蒞校演講，講題為「馬來西亞人物誌數位人文平台發展與應用」。
- 二五二、12月9日，化學系邀請僑信電子公司張金泉蒞校演講，講題「鋰電子電池」。
- 二五三、12月9日，資工系邀請系微股份有限公司莊鈴文總經理蒞校演講，講題為「BIOS/UEFI 韌體產業發展概述」。
- 二五四、12月9日，機械系邀請工研院機械所黃甦組長蒞校演講，講題為「虛實整合機器人核心技術與智慧製造」。
- 二五五、12月9日，統計系邀請國立陽明交通大學應用數學系李育杰教授蒞校演講，講題為「N Consensus Learning for Sparse Principal Component Analysis」。
- 二五六、12月9日，會計系邀請安侯建業聯合會計師事務所林泉興執行副總經理蒞校演講，講題為「企業經營新議題：永續的藍海新策略」。
- 二五七、12月9日，公行系邀請國立政治大學科技管理與智慧財產研究所吳思華教授蒞校演講，講題為「AI與人文創新」。
- 二五八、12月9日，英文系邀請故宮博物院資深英法語故宮文物導覽志工繆詠華小姐蒞校演講，講題為「有朋自遠方來，不亦故宮乎？故宮外語導覽趣事多」。
- 二五九、12月9日，大陸所邀請國立東華大學公共行政學系高長教授蒞校專題演講，講題為「美中貿易戰發展對台灣的啟示」。
- 二六〇、12月9日，國際觀光管理學系全英語學士班邀請台北城大飯店李承仲董事長蒞校演講，講題為「餐旅觀光從業人員選才標準」。
- 二六一、12月9日，外交系邀請 Taiwan Nextgen Foundation 陳冠廷先生蒞校演講，講題為「Taiwan in International Politics」。
- 二六二、12月10日，大傳系邀請大樂行銷股份有限公司專案副理劉雨諾蒞校演講，講題為「我的學思歷程」。
- 二六三、12月10日，資工系邀請程曦資訊整合張榮貴總經理蒞校演講，講題為「AI思維與產業變革」。
- 二六四、12月10日，化材系邀請工業安全衛生協會張慶麟理事蒞校演講，講題為「電氣安全」。
- 二六五、12月10日，管科系邀請前財政部長淡江大學李述德董事蒞校演講，講題為「為民服務的財金策略」。
- 二六六、12月10日，國際觀光管理學系全英語學士班邀請廣州南方學院吳宏哲副教授蒞校演講，講題為「Fast-disappearing tourism」。
- 二六七、12月11日，大傳系邀請專業電影燈光師黃維宣蒞校演講，講題為「電影攝影技巧與職場狀況分享」。
- 二六八、12月13日，數學系邀請富邦人壽邱耀輝業務主任蒞校演講，講題為「高科技產業都離不開數學」。
- 二六九、12月13日，土木系邀請台灣電力公司輸變電工程處北區施工處林峰永課長蒞校演講，講題為「土木工程職涯分享-明天的氣力」。
- 二七〇、12月13日，電機系邀請來毅科技公司張嘉顯技術長蒞校演講，講題為「IOT 產業現況及安全攻防」。
- 二七一、12月13日，航太系邀請飛特立航空王正安機師蒞校演講，講題為「Basic Navigation concepts-aircraft」。

- system」。
- 二七二、12月13日，國企系邀請國立陽明交通大學電機工程學系葉昱良教授蒞校演講，講題為「局勢變化對台灣半導體的挑戰」。
- 二七三、12月13日，風保系邀請新光人壽劉東慶經理蒞校演講，講題為「風險管理實務分析-以企業人身風險為例」。
- 二七四、12月13日，風保系邀請新光人壽林奕彰資深講師蒞校演講，講題為「壽險行銷實務簡介」。
- 二七五、12月13日，英文系邀請義守大學國際傳媒與娛樂管理學系助理教授老師祝訊演講，講題為「What can you do with an English major?英文系的出路」。
- 二七六、12月13日，外交系邀請美國之音(VOA News) 特派員廖雨詩女士蒞校演講，講題為「Soft Power Diplomacy of Japan: 2020 Tokyo Olympics」。
- 二七七、12月14日，大傳系邀請金馬導演楊雅喆蒞校演講，講題為「鏡頭調度一說故事的魅力」。
- 二七八、12月14日，數學系邀請信邦電子 AI 工程師 Pawat Chunhachatrachai 蒞校演講，講題為「AI PRACTICE IN SIBNON」。
- 二七九、12月14日，數學系邀請信邦電子 AI 工程師 Pawat Chunhachatrachai 蒞校演講，講題為「信邦 AI 案例分享」。
- 二八〇、12月14日，英文系邀請南南之隅創辦人蕭民岳先生蒞校演講，講題為「我們如何有創意？」。
- 二八一、12月14日，德文系邀請炮仔聲林家華編劇蒞校演講，講題為「編劇這條天堂路」。
- 二八二、12月14日，戰略所邀請麻膳堂北區總經理魏韶葵女士蒞校演講，講題為「問題分析與解決方法」。
- 二八三、12月14日，師培中心邀請淡江高中莊麗足老師蒞校演講，講題為「數學科教學試教評析」。
- 二八四、12月14日，師培中心邀請啟英高中吳曉昇主任蒞校演講，講題為「日語教學經驗分享」。
- 二八五、12月15日，校長於守謙國際會議中心 HC307 會議室主持「110 學年度優久大學聯盟校長暨資訊委員會會議」，會後於將捷金鬱金香酒店宴請與會貴賓。
- 二八六、12月15日，資傳系邀請 OWG 喔哇美好專門店張素娥創辦人蒞校演講，講題為「行銷與人性：口耳相傳的圖像與色彩」。
- 二八七、12月15日，化材系邀請泉碩科技公司尤淳永總經理蒞校演講，講題為「新材料推廣經驗分享」。
- 二八八、12月15日，風保系邀請新光人壽謝佩珊經理蒞校演講，講題為「ESG 與保險公司經營」。
- 二八九、12月15日，英文系邀請 BA Applied Languages student of French and Chinese at Oxford Brookes University 黎若蘭小姐蒞校演講，講題為「Cross-cultural Comparison between Secondary and Higher Education in Taiwan and the U.K.」。
- 二九〇、12月15日，戰略所邀請政治大學國關中心研究員袁易博士蒞校演講，講題為「建構主義理論」。
- 二九一、12月15日，文錙藝術中心與教務處通識與核心課程中心邀請女高音王淑堯、小提琴家余道明、雙簧管演奏家干詠穎、鋼琴家呂函浸、李珮瑜演出「女性作品樂聲之美」綺麗沁音音樂會。
- 二九二、12月16日，校長於守謙國際會議中心 HC405 會議室與精英國際教育管理顧問有限公司張義雄董事長共同簽署產學合作備忘錄。
- 二九三、12月16日，資圖系邀請成功大學圖書館醫學分館館員方靜如蒞校演講，講題為「醫圖人登大人「轉骨方」—職涯分享」。
- 二九四、12月16日，資圖系邀請國防部政務辦公室史政編譯處專門委員呂智惠蒞校演講，講題為「圖書館空間改造與經營」。
- 二九五、12月16日，大傳系邀請金鐘女主角（獲第 28 屆金鐘獎女主角獎）蕭艾蒞校演講，講題為「我這樣演了一生」。
- 二九六、12月16日，化學系邀請財團法人專利檢索中心助理研究員張詠昇蒞校演講，講題「智慧財產權」。
- 二九七、12月16日，資工系邀請普鴻資訊陳永生/監察人蒞校演講，講題為「了解趨勢，充實自我」。
- 二九八、12月16日，機械系邀請交通大學電機系李慶鴻教授蒞校演講，講題為「AI 於智慧機台系統與開發」。
- 二九九、12月16日，財務金融學系邀請全財管學程第一屆傑出校友史黛西 Mangal Stacy Kathy Mildred 返校演講，講題為「Getting to know about commodities and commodity markets」。
- 三〇〇、12月16日，會計系邀請中華民國內部稽核協會理事暨考試委員、亞太電信股份有限公司陳曉蘋總稽核蒞校演講，講題為「職涯的另一個選擇」。
- 三〇一、12月16日，運管系邀請成功大學陳勁甫老師蒞校演講，講題為「計量經濟」。
- 三〇二、12月16日，大陸所邀請前台灣駐史瓦幫尼王國趙麟大使蒞校專題演講，講題為「用「創意」拓展外交」。
- 三〇三、12月17日，大傳系邀請《看見印尼》一書之作者李東明先生（前駐印尼台北經濟貿易代表處新聞組組長）蒞校演講，講題為「從宗教與媒體關係談印尼與台灣的文化差異」。

- 三〇四、12月17日，大傳系邀請 BounX 文青果組合陳貝宇小姐蒞校演講，講題為「以行動藝術推動多元文化參與」。
- 三〇五、12月17日，資傳系邀請台灣各種吧股份有限公司(Taiwan Bar) 邊康喬動態設計師蒞校演講，講題為「動態設計」。
- 三〇六、12月17日，資工系邀請創奕能源科技丘為臣副總經理蒞校演講，講題為「電動車產業趨勢與台灣機會」。
- 三〇七、12月17日，化材系邀請教育部安全衛生教育兼任謝淑婷講師蒞校演講，講題為「游離輻射」。
- 三〇八、12月17日，會計系邀請東吳大學會計學系葛俊佑副教授蒞校演講，講題為「海外來台上市櫃企業之財務報表可比較性及其對暴跌風險之影響」。
- 三〇九、12月17日，管科系邀請畢宏華電信黃輝豹總經理蒞校演講，講題為「後疫情時代客服發展新趨勢」。
- 三一〇、12月17日，國企系邀請 MandarinX 中文客申芷熙執行長蒞校演講，講題為「Englishbriefingtipsforoverseasfunding-raising/pitching(salespresentation)」。
- 三一〇、12月17日，日本政經所與日本姊妹校關西大學舉辦於淡水校園守謙會議中心共同舉辦第三屆「後疫情時代下日本與全球政經變遷及影響」國際學術研討會。參與學者來自台灣、日本、中國大陸、馬來西亞等國家，共計發表 20 篇論文。因受疫情影響，此次會議亦於線上同步，線上與會人數及出席本校守謙會議廳人數共達六十多位。
- 三一二、12月17日，文錙藝術中心邀請聲樂家柴寶琳教授蒞校演講，講題為「歌與愛的故事」。
- 三一一、12月17日，遠距中心邀請君邑資訊有限公司陳啟維講師擔任「數位教學知多少：錄製非同步教學影片及剪輯入門(威力導演快速上手)」研習講者。
- 三一四、12月17日，學務處原資中心邀請榮獲第 22 屆金曲獎流行音樂最佳樂團 Matzka 參與烙皮耐聖誕趴活動，分享其深耕樂壇及音樂創作經驗，讓更多學生了解原住民文化。
- 三一五、12月18日，校長於世貿國際會館 3F 宴會廳出席「淡江大學商管 EMBA 歲末聯歡暨產業媒合晚會」。
- 三一六、12月18日，文學院邀請本校工學院資訊工程學系教授洪文斌蒞院演講，講題為「體驗 Python 程式語言」。
- 三一七、12月20日，校長於老淡水高爾夫球場出席「淡江大學 71 週年校慶盃高爾夫球賽餐會」。
- 三一八、12月20日，大傳系聯合報新媒體中心調查記者林奐成蒞校演講，講題為「一千零一夜的挑戰：數位時代的記者如何說故事」。
- 三一九、12月20日，數學系邀請陽明高中王聖淵老師蒞校演講，講題為「面對未來，大家準備好了嗎？」。
- 三二〇、12月20日，電機系邀請資策會 MIC 朱師右資深產業分析師兼產品經理蒞校演講，講題為「科技產業發展趨勢」。
- 三二一、12月20日，航太系邀請飛特立航空張閔機師蒞校演講，講題為「Basic Navigation concepts - airport requirement」。
- 三二二、12月20日，風保系邀請國泰產物陳佳苙經理蒞校演講，講題為「保險業資金運用與投資組合管理」。
- 三二三、12月20日，法文系邀請康舒科技資深管理師郭欣芳女士蒞校演講，講題為「國外業務工作經驗分享」。
- 三二四、12月20日，教設系舉辦「明日世界論壇」，邀請台灣藝文空間連線 TASA 協會理事長洪秉綺蒞校演講，講題為「雲端藝術駐村的未來」。
- 三二五、12月21日，校長於驚聲國際會議廳出席「松風水月-溥心畬詩書畫特展」致開幕詞。
- 三二六、12月21日，物理系邀請成功大學物理系特聘教授呂欽山蒞校演講，講題為「Introduction to Crystal Growth Laboratory at NCKU」。
- 三二七、12月21日，風保系邀請新光人壽林岱佑資深協理蒞校演講，講題為「保險業資金運用與投資組合管理」。
- 三二八、12月21日，戰略所邀請國家政策研究基金會副研究員揭仲博士蒞校演講，講題為「當前美中台關係下的軍事形勢」。
- 三二九、12月21日，教設系舉辦「學系沙龍」，邀請黃儒傑老師演講，講題為「素養導向課程的探索」。
- 三三〇、12月21日，文錙藝術中心展覽廳舉辦「松風水月-溥心畬詩書畫特展」，於驚聲國際會議廳進行開幕、專題演講及學術論壇。由本校校長葛煥昭教授、科技部前常務次長陳德新次長、中華海峽兩岸文化資產交流促進會王水衷理事長、本中心張炳煌主任等擔任開幕致詞，由黃光男教授進行專題演講，國立臺灣藝術大學通識中心蔡耀慶教授主持學術論壇，元智大學藝術與設計學系龔詩文教授、本校中文系普義南教授、長榮大學美術系熊宜敬教授擔任與談人。
- 三三一、12月21日，遠距中心邀請大成台灣律師事務所葉玟好律師擔任「數位教學不踩雷研習會：關於智慧財產權的那些事」研習講者。

- 三三二、12月22日，化材系邀請日勝化工公司王世杰研發/業務經理蒞校演講，講題為「聚氨酯簡述」。
- 三三三、12月22日，航太系邀請東京威力科創(股)公司蝕刻系統處周正岡處長及長聖儀器股份有限公司許維銘 Sales VP 業師蒞校演講，講題為「半導體產業除了晶圓廠的幕後推手」。
- 三三四、12月22日，教科系邀請適才顧問公司程靖純資深規劃師蒞校演講，講題為「大學生活精彩由你」。
- 三三五、12月23日，校長於會客室會見英業達集團研發技術中心丁緯範副總經理、鄭懿倫處長、人才中心林世斌協理、鄭孝悌經理。
- 三三六、12月23日，資圖系邀請飛資得資訊公司知識長溫達茂及國立公共資訊圖書館系統資訊科輔導員劉彥愷蒞校演講，講題為「國立公共資訊圖書館數位整合服務」。
- 三三七、12月23日，資傳系邀請傑思愛德威媒體股份有限公司客戶維運部林子權副理蒞校演講，講題為「社群廣告投放術」。
- 三三八、12月23日，化學系邀請台旭公司董事長江誠榮蒞校演講，講題「環境化學檢測分析」。
- 三三九、12月23日，機械系邀請永和順公司黃智捷主任蒞校演講，講題為「淺談電動車發展與機械應用」。
- 三四〇、12月23日，會計系邀請安侯企業管理股份有限公司朱成光副總經理蒞校演講，講題為「鑑識會計介紹與實務」。
- 三四一、12月23日，企管系邀請包智丞先生蒞校演講，講題為「HTML、CSS 介紹及網頁製作」。
- 三四二、12月23日，大陸所邀請中華經濟研究院大陸經濟研究所吳佳勳副所長蒞校專題演講，講題為「美中台政經挑戰」。
- 三四三、12月24日，校長於守謙國際會議中心 HC303 會議室出席「蘇志仁系友捐贈淡江大學統計系獎助學金儀式」。
- 三四四、12月24日，資工系邀請英特爾李振杰業務技術經理蒞校演講，講題為「電子產業於智慧醫療之發展」。
- 三四五、12月24日，化材系邀請教育部安全衛生教育兼任謝淑婷講師蒞校演講，講題為「非游離輻射」。
- 三四六、12月24日，經濟系邀請猴思特股份有限公司葛良駿執行長蒞校演講，講題為「網路效應如何衝擊傳統產業」。
- 三四七、12月24日，管科系邀請國企系兼任教授林炯堃教授蒞校演講，講題為「拜登與葉倫的美國經濟觀」。
- 三四八、12月24日，師培中心邀請曹嘉洲老師蒞校演講，講題為「西班牙文化之旅」。
- 三四九、12月24日，師培中心邀請台北市立復興高中黃敏惠老師蒞校演講，講題為「歷史科教學經驗分享」。
- 三五〇、12月27日，校長於古今中外咖啡廳與淡江大學系所友會聯合總會莊子華總會長餐敘。
- 三五〇、12月27日，土木系邀請泰興工程顧問股份有限公司許時豪交通工程技師蒞校演講，講題為「運輸工程範疇」。
- 三五二、12月27日，電機系邀請五甫科技執行長兼中華公司治理協會執行委員潘照成先生蒞校演講，講題為「簡報技巧」。
- 三五三、12月27日，航太系邀請飛特立航空張閔機師蒞校演講，講題為「ICAO regulation」。
- 三五四、12月27日，風保系邀請新光產物王伯堦資深副總經理蒞校演講，講題為「產險業簡介與職涯發展」。
- 三五五、12月27日，公行系邀請國立臺北大學公共行政暨政策學系陳思先副教授蒞校演講，講題為「參與式預算分享與演練」。
- 三五六、12月27日，西語系邀請淡水區長巫宗仁、淡水文化基金會董事長許慧明夫婦及淡水地區的詩人包括張台瓊、游淑惠、張素妹、畫家周冠宇、陳永茂，及攝影家賀錦參與「2022年吞葡萄跨年」活動，與外語學院長吳萬寶、西語系主任劉愛玲和百餘位師生一同葡萄、舉杯邀約豐盛2021年。
- 三五七、12月27日，政經系邀請美國密西根大學經濟學博士候選人陳育瑄先生蒞校演講，講題為「The Hegemony of U.S. Dollar in Global Market (全球市場中的美元霸權)」。
- 三五八、12月27日，教設系舉辦「明日世界論壇」，邀請中山大學宋世祥老師蒞校演講，講題為「用藝術與策展讓街頭成為社區的未來實驗室」。
- 三五九、12月28日，校長於守謙國際會議中心 HC405 會議室出席「淡江大學與台灣非洲經貿協會合作備忘錄簽約儀式」。
- 三六〇、12月28日，歷史學系邀請中研院歐美所的研究員曾瑞玲蒞校演講，講題為「性別、工作與家庭：由西方跨國公司之女性外派人員談起」。
- 三六一、12月28日，資傳系邀請國防大學政戰學院大數據中心孫懋嘉執行長蒞校演講，講題為「社群輿情分析實務與工具介紹」。
- 三六二、12月28日，物理系邀請中興大學物理系教授何孟書蒞校演講，講題為「Development of Nanoscale Resistive Switching Memory Devices」。
- 三六三、12月28日，土木系邀請桃園國際機場股份有限公司工程部吳佳銘博士蒞校演講，講題為「機場鋪

- 面工程簡介」。
- 三六四、12月28日，土木系邀請豐譽營造股份有限公司徐明宏經理蒞校演講，講題為「關於裝修階段之施工進度管理」。
- 三六五、12月28日，風保系邀請新光產物林延勳專案副理蒞校演講，講題為「健康傷害險理賠實務」。
- 三六六、12月28日，風保系邀請國泰產物黃家祥經理蒞校演講，講題為「健康傷害險理賠實務」。
- 三六七、12月28日，產經系邀請永豐金證券人力資源部林耿暉資深經理蒞校演講，講題為「金融業職涯發展與工作選擇」。
- 三六八、12月28日，產經系邀請永豐金證券萬盛分公司張振皓科長蒞校演講，講題為「金融業職涯發展與工作選擇」。
- 三六九、12月28日，企管系邀請環宇電台「WeLove 來會克」節目主持人盧克文蒞校演講，講題為「創業成功者的條件與案例分享」。
- 三七〇、12月28日，戰略所邀請台灣戰略研究學會副秘書長常漢青博士蒞校演講，講題為「解析台灣的國家安全與外交」。
- 三七一、12月28日，國際觀光管理學系全英語學士班邀請食旅瓜棚劉子毓經理蒞校演講，講題為「英國品茶文化與品牌故事」。
- 三七二、12月28日，教設系舉辦「大師演講」，邀請前台北市政府教育局局長湯志民蒞校演講，講題為「主動學習空間規畫--參與式設計」。
- 三七三、12月28日，教設系舉辦「學系沙龍」，邀請第四屆法國安互湖國際數位藝術節評審團特別大獎得主陳韻如藝術家蒞校演講，講題為「透過設計思維改變地方創生」。
- 三七四、12月29日，化材系邀請旭正隆化工公司張健龍董事長蒞校演講，講題為「水性 PU 之潑水潑油 處理劑」。
- 三七五、12月29日，德文系邀請歌德學院（台北）德國文化中心柯麗芬語言部主任蒞校演講，講題為「從茫然到擁抱：德文開始的職涯際遇」。
- 三七六、12月30日，化學系邀請凱纖實業有限公司負責人楊榮凱蒞校演講，講題「化纖概論」。
- 三七七、12月30日，機械系邀請福裕事業股份有限公司張哲華協理蒞校演講，講題為「研磨工具機的發展與應用」。
- 三七八、12月30日，會計系邀請美國管理會計師協會、勤業眾信劉冠宏財務顧問副理蒞校演講，講題為「美國管理會計師協會暨管理會計師證照介紹」。
- 三七九、1月3日，土木系邀請臺北市停車管理工程處劉得宇技師蒞校演講，講題為「土木系國考準備及公職工作分享」。
- 三八〇、1月3日，化材系邀請台灣大學化學工程系林立強副教授蒞校演講，講題為「Computational Study of Nanoporous Materials for Energy-Related Applications」。
- 三八一、1月3日，電機系邀請國立高雄師範大學電子系羅有龍教授蒞校演講，講題為「淺談 IC 設計面面觀及電源管理電路與時脈產生器介紹」。
- 三八二、1月3日，航太系邀請飛特立航空張閔機師蒞校演講，講題為「Precision approach and system」。
- 三八三、1月3日，外交系邀請駐美代表處前政治組長趙怡翔先生蒞校演講，講題為「Taiwan-US Relations」。
- 三八四、1月3日，教設系舉辦「學系沙龍」，邀請台北國際藝術村總監李曉雯蒞校演講，講題為「地方創生與藝居共生」。
- 三八五、1月4日，物理系邀請中央研究院物理研究所助理研究員施宏燕蒞校演講，講題為「How is turbulence born: statistical mechanics of transitional fluids」。
- 三八六、1月4日，教科系邀請英屬維京群島商祥茂光電科技公司人力資源部人才發展課連士傑課長蒞校演講，講題為「實習面試密技」。
- 三八七、1月5日，歷史學系邀請八玉苑學術顧問尤家瑋蒞校演講，講題為「商品化的明清玉器在當下生活中的影響」。
- 三八八、1月5日，化材系邀請麥迪康醫療器材公司朱家寶總經理蒞校演講，講題為「醫療器材滅菌封裝工程實務介紹」。
- 三八九、1月5日，政經系邀請印度浮萊姆大學劉奇鋒教授(Roger Chifeng Liu, Flame University)蒞校演講，講題為「The beginning and development of India-Pacific Strategy」。
- 三九〇、1月6日，校長於會客室會見數學系校友、第29屆淡江菁英金鷹獎得主、信邦電子股份有限公司王紹新董事長。
- 三九一、1月6日，機械系邀請信邦集團王紹新董事長蒞校演講，講題為「新境界新競爭，面對未來的新思維」。

- 三九二、1月6日，會計系邀請安侯建業聯合會計師事務所吳俊源會計師蒞校演講，講題為「會計師的越南經驗分享」。
- 三九三、1月6日，資管系邀請廣達電腦吳信漢技術經理蒞校演講，講題為「雲端開發與應用」。
- 三九四、1月7日，資工系邀請邁梭科技陳勇君執行長蒞校演講，講題為「網路紅軍 vs.資安藍軍的網際戰爭」。
- 三九五、1月7日，化材系邀請國家法人中山科學研究院化學研究所陳俊瑜顧問蒞校演講，講題為「化學性危害」。
- 三九六、1月7日，國企系邀請倚強公司張明杰董事長兼總經理蒞校演講，講題為「疫後兩岸競爭與支柱產業的成就條件」。
- 三九七、1月10日，資圖系邀請 LiveABC 希伯崙股份有限公司專案業務部經理劉冠麟蒞校演講，講題為「後疫情時代下 AR/VR 技術的擴展與職場心路歷程分享」。
- 三九八、1月10日，資工系邀請亞太智能機器吳柏翰創辦人蒞校演講，講題為「TensorFlow 從 0 到 1」。
- 三九九、1月10日，電機系邀請國立嘉義大學資工系章定遠教授蒞校演講，講題為「普及化深度學習網路的障礙」。
- 四〇〇、1月10日，航太系邀請飛特立航空劉俊佐機師蒞校演講，講題為「Non- precision approach and system」。
- 四〇一、1月10日，風保系邀請和泰產物陳瑾瑜室長蒞校演講，講題為「健傷險或新種險理賠實務」。
- 四〇二、1月10日，師培中心邀請竹圍高中葉書蘋老師蒞校演講，講題為「英文科教學經驗分享」。
- 四〇三、1月11日，戰略所邀請中央警察大學公共關係室主任高佩珊博士蒞校演講，講題為「犯罪偵查與隱私權之衝突與衡平—以美國執法規範為例」。
- 四〇四、1月13、14日，校長於國立雲林科技大學出席「111年全國大專校院學校長會議」。
- 四〇五、1月14日，師培中心邀請光復高中吳宗珉校長蒞校演講，講題為「數學科實習生試教與口試模擬演練、指導評析」。
- 四〇六、1月14日，師培中心邀請金山高中賴來展校長蒞校演講，講題為「教師甄試與試教評」。
- 四〇七、1月14日，師培中心邀請正德國中黃健益老師蒞校演講，講題為「理化科實習生試教與口試模擬演練」。
- 四〇八、1月14日，師培中心邀請日文系中村香苗助理教授、日文系施惠娜講師蒞校演講，講題為「日文科實習生試教與口試模擬演」。
- 四〇九、1月14日，師培中心邀請歷史系高上雯副教授兼主任蒞校演講，講題為「歷史科實習生試教與口試模擬演」。
- 四一〇、1月15日，教科系邀請 apple 公司陳建宏講師蒞校演講，講題為「行動學習工具應用之經驗分享」。
- 四一一、1月17日，航太系邀請飛特立航空劉俊佐機師蒞校演講，講題為「Introduction to RNAV」。
- 四一二、1月17日，新加坡大學語言中心資深講師陳滢如女士蒞校拜訪德文系吳主任，洽談雙方合作事宜。
- 四一三、1月19-20日，歐洲所舉辦「2022 淡江大學歐俄冬令營-歐俄大連結」
- 四一四、1月19日，水環系邀請台灣大學生物環境系統工程學系甘俊二名譽教授蒞校演講，講題為「台灣伏流水的應用與展望」。
- 四一五、1月20日，教設系舉辦「未來學工作坊-TKU Teacher Futures」種子教師培訓課程，由陳思思老師主持，邀請全校教師共襄盛舉。
- 四一六、1月21-23日，戰略所舉辦「2022 外交與國安決策模擬營」邀請國家安全會議副秘書長陳文政博士、外交部研究設計會主任谷瑞生博士蒞校演講，講題分別為「國家安全研判兵推演習與實作模式」與「我國外交政策與新南向政策發展」。
- 四一七、1月21日，校長於國立臺灣大學校友會館 3A 會議室出席 1111 人力銀行舉辦之「2022 企業最愛大學調查」記者會。
- 四一八、1月22日，校長於國立臺灣大學綜合教學館二樓臺大講堂出席「教育部『臺灣教學資源平台計畫』111 年度第一屆『全國椰林講堂』-雲端時代通識教育論壇」，並主持「當通識教育遇到 AI 雲端」主題論壇。
- 四一九、1月22日，師培中心邀請國立臺中教育大學教育學系林仁傑教授蒞校演講，講題為「教檢總複習」。

## 人事

## 110 年 11 月份人事異動表

現任單位	姓名	現任職別	動 態	原服務單位、職別	異動日期
生物數學研究中心	郭 忠 勝	特聘研究講座教授 兼 主 任	聘 兼		110.11.26
軍 訓 室	郭 碧 英	中校教官兼秘書	聘 兼		110.11.16
行 政 組	賴 金 燕	上校教官兼組長	聘 兼		110.11.16
教 學 組	邱 松 嵐	上校教官兼組長	聘 兼		110.11.16
會 計 組	張 佳 珍	專 員	調 任	預 算 組	110.11.1
預 算 組	戴 品 慈	約聘行政人員	調 任	會 計 組	110.11.1
會 計 組	丁 佩 君	約聘行政人員	到 職		110.11.1
事 務 整 備 組	羅 澤 毅	約僱駐衛警察	到 職		110.11.1
蘭陽副校長室	陳 砦 志	約僱駐衛警察	契約期滿 離 職		110.11.1
事 務 整 備 組	紀 彩 霞	工 友	屆齡退休		110.11.1
會 計 組	張 主 惠	專 員	申請退休		110.11.1
軍 訓 室	林 石 麟	上 校 教 官	退伍免兼	軍 訓 室 秘 書	110.11.16
軍 訓 室	王 國 安	上 校 教 官	退伍免兼	行 政 組 組 長	110.11.16
軍 訓 室	謝 衍 傑	上 校 教 官	退伍免兼	教 學 組 組 長	110.11.16

## 110 年 12 月份人事異動表

現任單位	姓名	現任職別	動 態	原服務單位、職別	異動日期
全英語教學推動中心	王 高 成	專任教授兼副校長 兼 主 任	聘 兼		110.12.13
全英語教學及學習組	林 銘 輝	專任副教授兼組長	聘 兼		110.12.13
俄 國 語 文 學 系	梁 家 菱	約聘專任助教	復 職		110.12.1
校 務 資 訊 組	鄭 碩 佳	三 等 技 術 師	復 職		110.12.1
教育與未來設計學系	陳 熠	約聘行政人員	到 職		110.12.1

現任單位	姓名	現任職別	動態	原服務單位、職別	異動日期
專案發展組	鄭元輔	技士	辭職		110.12.1



## 覺生紀念圖書館統計報告

## 一、徵集

(110.11.01 至 111.01.31)

類別	圖 書 (冊)				非 書 資 料 (件)			
	採 購	交換贈送	本期合計	學年累計	採 購	交換贈送	本期合計	學年累計
語文								
東方語文	1,536	953	2,489	5,554	28	22	50	91
西方語文	1,445	380	1,825	2,386	76	17	93	174
本期合計	2,981	1,333	4,314		104	39	143	
學年累計	4,617	3,323		7,940	163	102		265

## 二、分類編目

類別	圖書	合訂期刊	學位論文	教師專著	小 計	非書資料 (件)	合計
語文							
東方語文	2,389	35	801	41	3,266	49	3,315
西方語文	1,281	341	58	13	1,693	254	1,947
本期合計	3,670	376	859	54	4,959	303	5,262
學年累計	7,675	376	1,469	72	9,592	562	10,154

## 三、館藏資料

類別	圖 書 (冊)						非書資料 (件)	合計
	圖書	合訂期刊	學位論文	教師專著	NSC 報告	合 計		
語文								
東方語文	701,371	40,344	53,013	6,849	2,394	803,971	72,242	876,213
西方語文	377,131	116,699	4,571	4,641	1,169	504,211	67,296	571,507
合 計	1,078,502	157,043	57,584	11,490	3,563	1,308,182	139,538	1,447,720
類 別	電子資源 (可連用)							
	電子書	電子期刊	電子資料庫				合計	
			全文型	書目型	數據型			
東方語文	1,709,477	22,437	191	43	3	237		
西方語文	1,029,237	48,676	217	42	9	268		
種 數	2,738,714	71,113	408	85	12	505		

類別	現行紙本期刊 (種)			現行報紙 (種)			館藏紙本期刊 (種)
	訂 閱	交換贈送	合 計	訂 閱	交換贈送	合 計	
語文							
東方語文	219	516	735	10	0	10	2,555
西方語文	155	125	280	6	0	6	4,816
合 計	374	641	1,015	16	0	16	7,371

## 四、館藏資源使用統計

## (一) 紙本圖書 (冊數)

類別	總 館	*鍾靈分館	台北分館	蘭陽分館	學位論文	本期合計	學年累計
語文							
東方語文	18,942	0	406	123	203	19,674	34,226
西方語文	2,263	0	67	72	0	2,402	4,260
本期合計	21,205	0	473	195	203	22,076	
學年累計	36,829	0	964	354	339		38,486

## (二) 非書資料 (件數)

類別	館 外 借 用	館 內 借 用				合 計
		非書資料	微縮資料	單機版光碟	小計	
語文						
東方語文	350	392	0	0	392	742
西方語文	1,005	1,198	0	0	1,198	2,203
本期合計	1,355	1,590	0	0	1,590	2,945
學年累計	1,843	2,067	0	0	2,067	3,910

## (三) 電子資源 (含電子書、電子期刊、電子資料庫)

類別	使用人數 (人次)	下載全文 (篇)	備註：
語文			本期提供使用人次之資料庫計 402 種；提供下載全文統計之資料庫計 147 種。
本期合計	42,694	494,982	
學年累計	65,078	888,689	

## 五、入館人數

館 別	總 館	台北分館	*鍾靈分館	蘭陽分館	合 計
本期合計	177,820	1,486	0	1,430	180,736
學年累計	244,528	2,952	0	1,878	249,358

## 六、專室借用(次數)

室 別	討論室	*多媒體資源室
本期合計	2,079	0
學年累計	2,464	0

## 七、平板電腦借用(次數)

本期合計	46
學年累計	79

## 八、參考服務(件數)

類 型	問題類型			合 計
	指示型	使用指導 (資源)	使用指導 (設備)	
本期合計	111	215	146	472
學年累計	277	466	280	1,023

類 型	諮詢方式				合 計
	面對面	電話	E-mail	掌聲與建議	
本期合計	365	97	8	2	472
學年累計	738	258	19	8	1,023

## 九、館際合作 / 文獻傳遞(件數)

項 目	借書			複印			合 計
	國 內	*國 外	小 計	國 內	國 外	小 計	
借 入	29	0	29	7	19	26	55
貸 出	87	0	87	65	10	75	162
本期合計	116	0	116	72	29	101	217
學年累計	218	0	218	140	77	217	435

## 十、數位資訊服務(件數)

類 型	技術支援	圖書館自 動化系統 問題排除	電子資源 問題處理	小 計	機構典藏	
					書目量	全文量
本期合計	22	34	11	67	442	898
學年累計	61	64	21	146	1,088	1,397

## 十一、非書資料服務(件數)

類 型	諮詢服務			網路使用 (人次)	新片閱選欣賞 (人次)	入室人數 (人次)
	指示型	非書資料	網路設定			
本期合計	144	49	0	0	58	8,016
學年累計	209	99	0	0	74	11,173

## 資訊

### 資訊處作業統計報告

#### 一、系統發展工作及維護工作

(110.11.01 至 111.01.31)

系統名稱	開始日期	預定完成日期	完成百分比	備註
1 私立學校會計制度電腦作業系統： (1)進行 110 年教育部委託之軟體維護及簽約學校(17 所)問題諮詢 (2)進行 111 年教育部委託之軟體維護及簽約學校問題諮詢 (3)本校會計系統維護工作	110.01.01 111.01.01 持續進行	110.12.31 111.12.31	100% 8%	
2 記分簿成績登錄預警系統及 Web 版成績上傳系統： (1)系統維護及問題諮詢計 37 件 (2)110 學年度第 1 學期選課資料進檔及學期成績匯出作業 (3)110 學年度第 2 學期選課資料進檔及學期成績匯出作業	持續進行 110.09.14 111.01.28	111.01.31 110.07.31	100% 100% 10%	
3 校內招生電腦作業： (1)外國學生入學申請 (2)碩、博士班甄試入學 (3)學士班特殊選才 (4)僑生單獨招生第 1 梯次 (5)寒假轉學生考試(日間、進修) (6)碩士在職專班 (7)碩士班考試入學 (8)程式修訂	持續進行 110.11.02 110.11.02 110.11.02 110.12.14 110.12.14 111.01.04 持續進行	110.12.15 110.12.15 111.01.19 111.01.19 111.03.16 111.03.16	100% 100% 100% 100% 20% 20% 100%	
4 維護學生、課程資訊系統： (1)需求程式修訂共 164 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 519 件	持續進行		100%	
5 維護人事資訊系統： (1)需求程式修訂共 20 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 207 件	持續進行		100%	
6 維護設備資訊系統： (1)需求程式修訂共 7 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 153 件	持續進行		100%	
7 維護學務資訊系統(就貸、兵役)： (1)需求程式修訂共 4 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 6 件	持續進行		100%	
8 維護其他校務資訊系統及伺服器管理 (1)需求程式修訂共 21 支 (2)諮詢、查核、上下檔共 151 件	持續進行		100%	
9 PKI 憑證安控管理系統： 系統維護及使用者問題諮詢 6 件	持續進行		100%	
10 iClass 學習平台： (1)平台維運 (2)教師上線使用(約專任計 700 位教師)	持續進行 持續進行		100% 100%	
11 e 服務網系統維護： (1)維護網頁線上計數器系統	持續進行		100%	

系統名稱	開始日期	預定完成日期	完成百分比	備註
(2)維護學生課程表查詢系統 (3)維護學生宿舍空調計費系統 (4)維護成績單網路申請系統				
12 辦公室自動化系統(OA)： (1)使用者問題諮詢 (2)系統維護工作	持續進行		100%	
13 「學雜費管理系統」系統維護工作	持續進行		100%	
14 「綜所稅系統」系統維護工作	持續進行		100%	
15 單一登入暨資訊系統入口網： 系統維護及使用者問題諮詢 18 件	持續進行		100%	
16 IDC(T104、T105)機房實體維運維護	持續進行		100%	
17 光學讀卡系統維護	持續進行		100%	
18 IBM 印表相關設備維護管理	持續進行		100%	
19 ISO27001 資訊安全管理系統維護	持續進行		100%	
20 TSM 資料備份系統維護	持續進行		100%	
21 資訊處服務台登錄系統維護	持續進行		100%	
22 人力資源管理系統開發： 教職員工個人資料維護、薪津作業(含發放業務、 彈性薪資發放、公勞健保、退休金、公保年金、公 教優惠儲蓄存款)等系統更新及整合	109.07.01	111.07.31	30%	
23 公文管理系統(OD)維護工作及使用者問題諮詢	持續進行		100%	
24 請假系統維護及使用者問題諮詢	持續進行		100%	
25 淡江 i 生活系統維護	持續進行		100%	
26 校內網頁及系統維護與營運(共 49 個)	持續進行		100%	
27 教學評量及校務滿意度線上問卷維護與營運	持續進行		100%	
28 優久大學聯盟網站維護與營運	持續進行		100%	
29 完成「台北校園場地借用」系統開發	110.02.01	111.01.31	60%	已於 111.01.25 上線
30 校級報名系統八大素養配置比例權重蒐集	110.10.20	111.01.15	95%	俟教育學院通知上線
31 歲末聯歡抽獎呈現畫面與機制	111.01.03	111.01.25	100%	
32 淡江大學 71 週年校慶網	110.11.01	110.11.08	100%	
33 獎學金網站	110.12.01	111.02.21	80%	

## 二、校務系統使用趨向報告

## (一)教務系統

項目	目標	後 3 月 平均值	份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.5	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	1.67	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2
無法使用時間(時)	4.0	0.08	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10	0.05	0.10	0.05	0.10

## (二)人事系統

項目	目標	後 3 月 平均值	份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	99.0	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
無法使用時間(時)	7.0	0.05	0.05	0.05	0.10	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05

(三)OA系統

項 目	目 標	後 3 月 平均 值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	6.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(四)設備系統

項 目	目 標	後 3 月 平均 值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	99.0	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
無法使用時間(時)	7.0	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05

(五)記分簿成績登錄預警系統及Web版成績上傳系統

項 目	目 標	後 3 月 平均 值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	14.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(六)招生試務系統

項 目	目 標	後 3 月 平均 值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(七)公文管理系統

項 目	目 標	後 3 月 平均 值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	96.6	98.6	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	14.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25	10.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

註：1. 110年8/1上午10:00~14:10系統組織異動維護公告停機。

2. 110年8/7上午08:00~12:00公告停機(ESXI, SNAPSHOT)。

三、iClass 學習平台

項 目	目 標	後 3 月 平均 值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月

開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.8	100.0	100.0	100.0	100.0	99.7	100.0	97.7	100.0	100.0	100.0	100.0	99.3
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.33	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1
無法使用時間(時)	14.0	1.67	0.0	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	17.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.0

註：1. 110/6/4 21:00 ~ 23:00 改版更新維護，公告停機。

2. 110/8/6 19:00 ~ 8/7 12:00 系統軟體版本更新及優化作業，以提升平台整體效能，公告停機。

3. 111/1/27 10:00 ~ 15:00 系統維護更新，公告停機。

#### 四、網路各伺服器使用趨向報告

##### (一)網域名稱伺服器 (DNS)

項 目	月目標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

##### (二)全校教職員工生Email伺服器

項 目	月目標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

##### (三)WWW2伺服器

項 目	月目標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

##### (四)校務行政BBS伺服器

項 目	月目標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

##### (五)WWW伺服器

項 目	月目標	後 3 月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	99	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
不正常中斷次數	10	84.7	3	0	0	21	65	118	99	34	94	150	47	57
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	7.00	2.09	0.06	0	0	0.13	1.08	1.97	2.63	0.58	1.82	3.95	1.32	1.00

#### 五、e 服務網系統使用趨向報告

##### (一)e服務網系統

項 目	月目標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月

開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.67	0	0	1	0	0	1	2	0	0	1	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0

(二)成績單申購系統

項 目	月目標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.67	0	0	1	0	0	1	2	0	0	1	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0

(三)電子錢包系統

項 目	月目標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.67	0	0	1	0	0	1	2	0	0	1	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0

(四)課程查詢系統

項 目	月目標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.67	0	0	1	0	0	1	2	0	0	1	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0

(五)空調控制系統

項 目	月目標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.67	0	0	1	0	0	1	2	0	0	1	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0

(六)課程查詢系統

項 目	月目標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.67	0	0	1	0	0	1	2	0	0	1	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0

(七)空調控制系統

項 目	月目標	後三月 平均值	月 份											
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月
開機總時數(時)		736.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0
可使用率百分比	98.0	99.9	100.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0.67	0	0	1	0	0	1	2	0	0	1	1	0
無法使用時間(時)	14.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.2	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0

六、一般電腦教學實習室使用狀況統計表-淡水校園（6間電腦實習室，共計406台電腦）

(一)開放時間：週一至週五8：20~21：00（其中1間實習室70台電腦開放週一至週六）

月份	開機 時數	故障 時數	維護 時數	使用 時數	可用率	使用率	尖峰時段 (10:00~16:00)	故障率	使用 人次	小時/人次
----	----------	----------	----------	----------	-----	-----	-----------------------	-----	----------	-------

							使用率			
11 月	100,915.33	194.78	2,451.87	25,848.74	99.80%	26.30%	35.86%	0.20%	37,900	0.68
12 月	118,332.00	357.92	3,170.00	27,923.27	99.69%	24.32%	31.52%	0.31%	37,704	0.74
1 月	49,882.83	97.78	960.00	19,173.72	99.80%	39.27%	50.48%	0.20%	25,086	0.76
本期合計	269,130.17	650.48	6,581.87	72,945.73	99.75%	27.85%	36.66%	0.25%	100,690	0.72
110 學年 累計	387,398.83	739.25	9,403.03	96,617.21	99.80%	25.61%	33.69%	0.20%	135,106	0.72

(二)開放時間：週一至週五 21:00~隔日 8:20 (1 間電腦實習室，共計 70 台電腦)

月份	開機 時數	故障 時數	維護 時數	使用 時數	可用率	使用率	尖峰時段 (21:00~24:00) 使用率	故障率	使用 人次	小時/人次
11 月	13,486.67	50.82	30.74	1,358.83	99.62%	10.14%	25.77%	0.38%	658	2.07
12 月	18,564.00	49.01	0.00	2,559.51	99.74%	13.82%	29.07%	0.26%	768	3.33
1 月	5,553.33	46.52	0.00	2,391.93	99.16%	43.44%	84.31%	0.84%	453	5.28
本期合計	37,604.00	146.35	30.74	6,310.27	99.61%	16.86%	36.00%	0.39%	1,879	3.36
110 學年 累計	55,080.00	152.47	30.74	7,649.92	99.72%	13.94%	31.08%	0.28%	2,363	3.24

註：1.本學期各實習室開放至 1/11，期末考週 1/12~1/18 8:20~21:00 僅開放商管大樓 2 間實習室。

2.1/19~1/21 寒假期間，僅週一至週五 8:20~16:50 開放商管大樓 1 間實習室。

#### 七、推廣教育訓練課程班次及人次統計

課程計畫名稱	本期		110 學年度累計	
	人次	人時	人次	人時
Microsoft Azure 開發解決方案-AZ204(資訊處內部訓練)			10	360
公文管理系統(OD)課程－登記桌作業			86	86
公文管理系統(OD)課程－承辦人作業			108	324
MS Teams 操作及應用及遠端桌面 + 淡江軟體雲課程			61	122
One Day in Office 課程			48	144
110 學年度第 1 學期數位學習認證說明會			6	9
110 學年度第 1 學期遠端學習模擬演練說明會			450	450
110 學年度第 1 學期 MS Teams 操作與 iClass 學習平台導入工作坊			264	792
iClass 學習平台-作業規劃與互評			120	120
iClass 學習平台-課程設計與課堂模式			123	123
110 學年度數位轉型樸實剛毅計畫啟動會議及 AI 數位轉型系列講座			93	232.5
開放文件格式 (ODF) 介紹與推廣			53	53
淡江軟體雲應用與操作			27	40.5
數位教材製作不憂心—EverCam 簡單錄			23	34.5
iClass 學習平台-新增教學功能簡介	31	31	85	85
Excel 課程－統計圖表製作	45	135	45	135
iClass 影音應用－線上數位教材錄製剪輯入門	27	54	27	54
DX333 數位轉型專案「PED 使用經驗分享會」	60	120	60	120
「數位教學知多少」：啟動你的數位課程	20	20	20	20
110 學年度第 1 學期「個人資料保護與管理制度」研習課程	538	1,614	538	1,614
「數位教學知多少」：OBS 影棚玩體驗 X 教材錄製一點通	22	44	22	44
「數位教學知多少」：數位教材準備沒煩惱	20	30	20	30
MS365 檔案安全管理 (課程代號：0365-203)	145	290	145	290

SharePoint 應用實例 - 單位共享空間建置與檔案共編 (課程代號: 0365-201)	90	135	90	135
Power Platform 應用介紹分享課程(資訊處內部訓練)	61	61	61	61
「數位教學知多少」—以實整虛課程設計與經營技巧(含課程實例分享)	37	55.5	37	55.5
0365 種子人員教育訓練:「腦力激盪—需求發想:數位優化,效率躍升」	47	141	47	141
「數位教學知多少」:錄製非同步教學影片及剪輯入門(威力導演快速上手)	25	75	25	75
數位教學不踩雷研習會:關於智慧財產權的那些事	26	39	26	39
0365 種子人員教育訓練:「聯合辦公整合服務—One Day in Office(1):MS365 面面觀」	61	122	61	122
一級單位(含)以上主管資訊安全宣導講習	31	46.5	31	46.5
問卷設計結合互動式儀表板	46	138	46	138
111 學年度雲端經費試算系統說明會	83	83	83	83
Photoshop 進階專題分享—濾鏡及簡易手繪技巧實作	15	45	15	45
合計	1,430	3,279	2,956	6,223.5

## 八、防毒伺服器攔毒、個人電腦報廢勘驗及軟硬體維修件數統計表

月份	各單位			資訊處電腦教室暨實習室	
	防毒伺服器攔毒(件)	電腦報廢勘驗(件)	PC 軟硬體維修(件)	維修(件)	保養(件)
11 月	4,035	140	232	74	5,052
12 月	798	80	288	34	1,554
1 月	4,215	72	202	76	5,590
本期合計	9,048	292	722	184	12,196
110 學年合計	13,870	892	1,459	341	28,205

## 九、文宣視覺設計

類別	委託事項	委託單位	製作日期
淡江首頁刊頭設計 (中英文版一式 2 份)	陳進財榮譽博士	秘書處	110.11.04
	世界前 2%科學家		110.11.29
	有蓮獎學金頒獎典禮		110.12.03
	陳進財國家卓越成就獎		110.12.07
	隔離檢疫者返校規定		110.12.28
	1111 人力銀行本校私校第一		110.01.06
招生文宣	寒假轉學生、碩職班、碩士班	招生策略中心	110.12.03
校級計畫及活動支援	有蓮獎學金頒獎典禮文宣	學務處	110.11.08
	校慶刊頭、謝卡	秘書處	110.11.08
	112-116 校務發展計畫書封面	品保處	110.11.24
	112-116 校務發展總目標圖	品保處	110.12.20
	校務發展計畫年度經費支用	品保處	111.01.04
資訊處文宣	樸實剛毅獎學金	資訊處	110.11.02
	樸實剛毅計畫企畫書封面		110.11.06
	智慧收付平台參訪展示海報		110.11.18
其他設計支援	虎年團拜文宣	校長室	111.01.14
	校務發展計畫校長簡報初稿	品保處	111.01.17
	歲末聯歡簡報底版	秘書處	111.01.19
	歲末聯歡報到處海報	職福組	111.01.20