

第 168 期
(中華民國 111 年 5 月 ~ 7 月)
目 錄

專載

淡江大學董事會第 13 屆第 9 次全體董事會議校務報告	1
------------------------------	---

會議

淡江大學董事會第 13 屆第 9 次全體董事會議紀錄	63
淡江大學第 185 次行政會議紀錄	66
淡江大學第 87 次校務會議紀錄	71
淡江大學永續發展與社會創新中心 110 學年度第 1 次業務會議紀錄(補登)	100
淡江大學永續發展與社會創新中心 110 學年度第 2 次業務會議紀錄	102
淡江大學永續發展與社會創新中心 110 學年度第 3 次業務會議紀錄	105
淡江大學國際事務學院 110 學年度第 2 學期第 2 次院務會議紀錄	108
淡江大學教育學院 110 學年度第 2 學期第 2 次院務會議紀錄	110
淡江大學研究發展處 110 學年度第 2 學期第 2 次處務會議紀錄	113
淡江大學教務處 110 學年度第 2 學期教務會議紀錄	117
淡江大學學生事務處 110 學年度第 2 學期學生事務會議紀錄	151
淡江大學總務處 110 學年度總務會議紀錄	156
淡江大學淡江時報委員會 110 學年度第 2 學期會議紀錄	162
淡江大學未來化委員會 110 學年度第 2 次會議紀錄	168
淡江大學國際化暨國際交流委員會 110 學年度第 4 次會議紀錄	171
淡江大學兩岸學術合作專案小組 110 學年度第 2 次會議紀錄	176
淡江大學員工福利委員會 110 學年度第 2 次會議紀錄	178

校聞

人事(全校人事異動表)	188
圖書(覺生紀念圖書館統計報告)	190
資訊(資訊處作業統計報告)	193

淡江大學秘書處編印

網址: www.tku.edu.tw

中華民國 111 年 9 月

淡江大學學校財團法人董事會第 13 屆第 9 次全體董事會議 校務報告

報告人 葛煥昭 111.6.23

董事長、各位董事、監察人：

煥昭第十二任校長任期即將於 7 月 31 日屆滿，感謝董事長及各位董事過去四年的領導與支持，謹就 107 學年度至 110 學年度，提出整體校務工作績效報告及 111 學年度至 114 學年度，治校理念與校務發展規劃。

壹、107 學年度至 110 學年度整體校務工作績效

一、註冊率連年創新高

過去四年，本校各項辦學績效獲國內外各類評比機構肯定及創新的招生策略奏效，日間部大一新生註冊率從 107 學年度的 95.41% 提升至 110 學年度的 99.86%，連年創新高。因此，總學生人數並未大幅下降，110 學年度反而有小幅回升成長。107 學年度至 110 學年度大一新生註冊率及全校學生數，詳表 1。

表 1：107 學年度至 110 學年度大一新生註冊率及學生數

學年度	註冊率	學生數(人)	境外生數(人)
107(一)	95.41%	25,343	2,000
108(一)	95.58%	24,635	1,912
109(一)	98.52%	24,209	1,718
110(一)	99.86%	24,534	1,735

二、國內外評比辦學績效良好

本校辦學績效在英國泰晤士高等教育(THE)世界大學排名 THE 世界大學排名、QS 亞洲及世界大學排名、美國新聞與世界報導(US News & World Report)全球最佳大學排名、世界大學網路排名(WRWU)等國外評比歷年均均有優異成績。國內部分，除了《Cheers 雜誌》2022 年「企業最愛大學生調查」，已連續 25 年蟬聯私校第 1 名，全國第 10 名；1111 人力銀行 2022 年「企業最愛大學」調查，本校榮獲私校第 1 名，全國第 7 名；《遠見雜誌》2022 年「企業最愛大學生排行榜」，本校則獲得私校第 2 名，全國第 9 名。2018-2022 年本校辦學績效國內外評比表現，詳表 2。

表 2：2018-2022 年本校辦學績效國內外評比表現

度排名 名稱	2018	2019	2020	2021	2022
泰晤士高等教育 (THE) 影響力排名 (Impact Rankings)	未參與評比	未參與評比	未參與評比	全球 601-800 國內 26 SDG4 國內第 13 SDG7 國內第 4	全球 301-400▲ 國內 10▲ SDG4 國內第 1▲ SDG7 國內第 2▲
QS 亞洲大學排名	國內第 23	國內 25▼	國內 20▲	國內 21▼	國內 20▲
美國新聞與世界 報導(U.S. News & World Report) 全 球最佳大學排名	國內 21	國內 23▼	國內 22▲	國內 19▲	國內 16▲ 非醫學類 私校第 1
世界大學網路排 名(WRWU)	私校第 1	私校第 1 -	非醫學類 私校第 1	非醫學類 私校第 1	非醫學類 私校第 1
泰晤士高等教育 (THE) 世界大學排名	國內 23	國內 19▲	國內 19 -	國內 19 -	國內 20▼
Cheers 雜誌「企業 最愛大學生調 查」	私校第 1 全國第 9	私校第 1 全國第 8▲	私校第 1 全國第 10▼	私校第 1 全國第 10 -	私校第 1 全國第 10 -
1111 人力銀行 「企業最愛大	私校第 3 (全國未排)	私校第 3 (全國未排名)	私校第 5▼ (全國未排名)	私校第 2▲ 全國第 8	私校第 1▲ 全國第 7▲

度排名 名稱	2018	2019	2020	2021	2022
學」調查	名)				
遠見雜誌「企業 最愛大學生排行 榜」	私校第 2 全國第 9	私校第 2 - 全國第 9 -	私校第 1▲ 全國第 8▲	私校第 3▼ 全國第 13▼	私校第 2▲ 全國第 9▲

三、各類計畫案獲補助案件數及金額逐年遞增：

(一)教學實踐研究計畫

本校教學實踐研究計畫通過件數連年成長，從 107 年度的 9 件、108 年度的 28 件、109 年度的 37 件成長至 110 年度的 43 件，數量居全國私校之冠。申請件數及績優計畫數亦是逐年遞增，詳表 3。

表 3：107 年度至 110 年度教學實踐研究計畫案申請暨通過件數

年度	107	108	109	110
申請件數	21	46	64	104
通過件數	9	28	37	43
績優計畫數	1	2	7	尚未公布

(二)USR 計畫

本校於 107 年度提出大學社會責任實踐(USR)計畫申請案，108 年度獲得 600 萬元補助，109、110 及 111 年度獲補助金額均為 1,310 萬元。

(三)科技部大專學生研究計畫

本校各系所積極鼓勵學生參與此計畫培育研究人才，無論是申請件數及核定件數，皆逐年成長，詳表 4。

表 4：107 至 110 年度科技部大專學生研究計畫案申請暨核定件數

年度	107	108	109	110
申請件數	108	124	148	169
核定件數	42	50	61	61
創作獎件數	1	4	1	尚未公布

(四)新東村計畫

110 學年度將原來的剛、毅兩棟教職員宿舍改修為空間優美、設計時尚、舒適安全的松濤四館、五館家庭式學生宿舍。後續提出「下一步，新東村」松濤館宿舍群及廣場整體改善計畫，申請教育部補助獲全額通過，計 8,860 萬元。

(五)優華語計畫

2021 年 5 月起，教育部補助大學校院推動臺灣優華語計畫，該計畫第 1 期、第 2 期共 18 所大學獲補助，本校是全國唯二獲得該計畫之第 1 期和第 2 期補助私校，核准計畫經費為 1,743 萬 8,367 元，將擴大國外姐妹校之合作，在國際間推展台灣的華語文教育。

(六)雙語化學習計畫

本校國際事務學院 110 學年度獲得教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」之第一期重點培育學院補助，以 5 年為期，分 2 年及 3 年兩階段推動，第 1 年補助經費 335 萬元，除了深化全英語教學模式外，並以培育國家重點產業領域雙語專業人才為目標，培養學生英語能力，提高國際移動力並加值就業競爭力。

(七)素養導向計畫

本校 110 學年度申請教育部第 1 期「素養導向高教學習創新計畫」獲 540 萬元補助，計畫期程自 111 年 3 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止，首先規劃大一必修課程「探索永續」，讓學生入學時即能培養永續概念，同時依各學院特色搭配「數位人文」、「循環經濟」、「多元敘事」等主題加以融合，奠定基礎。其次開設 14 門永續發展課程，透過「科技融入」、「多元議題」及「跨越領域」等方式，創新與翻轉課程內容，讓學生在修習時能充分感受與傳統大相逕庭的學習體驗，更能透過自主學習及場域實踐鋪陳社會覺察、社會參與及社會創新的學習歷程。

四、新增調整學院系所

面對少子女化衝擊及社會發展趨勢，本校持續透過新增及調整學院系所，整合教育資源，讓校務經營得永續發展，107 學年度至 110 學年度新增及調整（更名、整併）學院系所，詳表 5。

表 5：107 至 110 學年度新增及調整（更名、整併）學院系所表

學年度	新增及調整（更名、整併）
107	新增： (一)商管學院數位商務與經濟碩士學位學程 (二)國際事務學院拉丁美洲研究所亞太研究數位學習碩士在職專班 更名： (一)國際研究學院更名為國際事務學院 (二)商管學院保險學系更名為風險管理與保險學系 (三)國際研究學院臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程更名為臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程
108	新增： 理學院應用科學博士班
109	新增： AI 創智學院
110	新增： (一)工學院人工智慧學系 (二)教育學院教育與未來設計學系 整併： (一)全球發展學院資訊創新與科技學系整併至資訊工程學系 (二)全球發展學院英美語言文化學系整併至英文學系 (三)商管學院全球財務管理全英語學士學位學程整併至財務金融學系 (四)商管學院大數據分析與商業智慧碩士學位學程整併至統計學系 (五)商管學院經營管理全英語碩士學位學程整併至管理科學學系 (六)教育政策與領導研究所、未來學研究所、課程與教學研究所、教育學院教育領導與科技管理博士班整併至教育與未來設計學系 改隸： (一)全球發展學院國際觀光管理學系改隸至國際事務學院 (二)全球發展學院全球政治經濟學系改隸至國際事務學院
111	停招： 數學學系博士班 新增： 三全學院 整併： (一)人工智慧學系併入 AI 創智學院 (二)歐洲研究所碩士班、博士班及中國大陸研究所碩士班、碩士在職專班整併至外交與國際關係學系，整併並更名為「外交與國際關係學系歐洲研究碩士班」、「外交與國際關係學系歐洲研究博士班」、「外交與國際關係學系中國大陸研究碩士班」、「外交與國際關係學系中國大陸研究碩士在職專班」 (三)拉丁美洲研究所碩士班及日本政經研究所碩士班整併至全球政治經濟學系，整併並更名為「全球政治經濟學系拉丁美洲研究碩士班」、「全球政治經濟學系日本政經研究碩士班」。

五、學生具有三張成績單

108-110 學年度，委託教育學院潘慧玲院長組成團隊執行學校重點研究計畫：開發「基本素養導向與專業核心能力表現查詢系統」，110 學年度順利完成八大基本素養及專業核心能力雷達圖檢核機制，110 學年度畢業生可申請三張成績單：學業成績單、八大基本素養成績單及專業核心能力成績單。

六、以 AI+SDGs=∞ 為中長程校務發展願景

(一)加速數位轉型

於 2020 年 8 月 1 日成立 AI 創智學院，同年 11 月 7 日與臺灣微軟簽訂「AI 雲端戰略結盟」意向書，藉由微軟提供的 AI 與雲端服務相關技術，進行校園數位轉型，以 MS 365 及 Azure 逐步將本校打造為台灣第一所全雲端校園，將相關校務資訊系統及核心基礎架構移至 Azure 上，以享受雲端服務的好處和安全性，並經由 MS365 與 Azure 優化行政作業以及透過雲端文件管理與協作平台和行動載具連結，達成「雲地合一」，實踐無紙化、雲端協作與自動化的永續發展目標。AI 創智學院建置 4 個實境場域：展示中心、體驗中心、Hands-on labs 及微軟證照考場，其中「微軟證照考場」，提供場地和硬體設備進行認證考試；同時本校引進微軟 200 多門的 AI 雲端專業課程，讓學生可以在「微軟專業課程線上學習平台」(MPP)自行修課，並且輔導學生跨領域學習及在「微軟證照考場」就地考照，培育未來職場所需的 AI 雲端跨領域人才。2021 年 8 月 1 日成立人工智慧學系，培育 AI 領

域專業人才。2020 年及 2021 年陸續與穩懋半導體、信邦電子等 20 多家企業合組「AI 雲端產學策略聯盟」，深化產學合作及人才培育並協助校友企業進行「教育訓練」及「數位轉型」。2022 年 6 月 7 日與遠傳電信戰略結盟簽署「5G 元宇宙淨零碳排校園」意向書，雙方合作項目內容，包括「ESG 與元宇宙產學研究合作」、「全雲端校園 2.0」、「校園安全節能網」、「校園通訊網路」及「校友企業數位轉型服務」。透過結合雙方既有的 AI、大數據、物聯網、雲端運算、AR/VR 與 5G 的關鍵技術，就碳盤查、碳中和及元宇宙相關議題啟動產學研究合作，也朝達到淨零碳排的永續目標邁進，在國內大專校院中樹立標竿地位。

(二)推動永續發展

本校於 2021 年 6 月首度出版《2020 淡江大學社會責任與永續報告書》，並參與第 14 屆「TCSA 台灣企業永續獎」評選，榮獲「永續單項績效-社會共融領袖獎」、「永續報告書銅獎」、USR 計畫之 2 項銅獎。為積極落實本校永續發展相關議題與推展大學社會責任，110 學年度成立「永續發展與社會創新中心」，下設「社會實踐策略組」，校內連結師生與課程，發展永續與社會創新的跨域教學與學習；校外連結社區與社群，在既有社會實踐的成就上，將學術資源外延成為在地發展的助力。總務處業務逐步 AI 化及永續化：建立 AI 用電預測節能監控管理系統；改建原教職員宿舍「剛棟、毅棟」為學生宿舍「松濤四館、五館」；啟動「新東村」宿舍公共空間改造之多年期計畫；信邦電子於淡江大學體育館及游泳館頂樓建置完成 2 座太陽能光電系統，自 2021 年 9 月啟用以來，加總建置量已超過 500kW，每年可發電 54 萬 5 千 kW，相當於每年減少 277 公噸碳排放量，啟用將近 230 天，已累積發電 30 萬度電，預計未來 20 年將產生近 1,000 萬度綠電，等同 8.2 座大安森林公園的碳吸附量，真正落實 SDG 7「可負擔的潔淨能源」，實現「綠色校園」理想。

本校以 AI 為首的智慧科技做為數位轉型工具，加速加值實踐聯合國永續發展目標，已呈現顯著績效。英國《泰晤士高等教育》(Times Higher Education, THE) 於 2022 年 4 月公布「2022 年世界大學影響力排名(Impact Rankings)」，本校全球排名為 301-400 名、國內排名第 10，全球排名較去年 601-800，大幅進步 300-400 名，本校依據利基及現況，擇定 SDG4 優質教育、SDG6 潔淨水與衛生、SDG7 可負擔的潔淨能源、SDG8 尊嚴就業與經濟發展、SDG11 永續城市與社區、SDG12 負責任的消費與生產，以及 SDG17 夥伴關係等 7 項參與評比。從排行來看，SDG4 為全國第 1、全球排名 101-200；SDG7 為全國第 2、全球排名 21；SDG6 為全國第 3、全球排名 69；SDG8 為全國第 3、全球排名 201-300；SDG11 為全國第 3、全球排名 101-200；SDG12 為全國第 4、全球排名 101-200。

貳、111 學年度至 114 學年度治校理念與校務發展規劃

煥昭 111 學年度至 114 學年度之治校理念仍將以淡江文化為根基，依循三化及三環五育教育理念，並從 107 學年度至 110 學年度所成就的良好辦學績效出發，規劃下述校務發展重點工作，發揮淡江第五波「超越」的精神，超越自己，超越競爭對手。

一、落實執行競爭型校務發展計畫及高等教育深耕計畫

目前正執行中的競爭型計畫包括修正後「107-111 學年度校務發展計畫」、「107-111 年度高等教育深耕計畫」及 7 個「大學社會責任實踐計畫」，在這些計畫中已詳細規劃「以多元活絡的課程革新帶動課堂翻轉」、「檢核學生學習成效」、「確保教師教學創新及學術生涯發展」、「強化在地實踐及產學鏈結」、「落實在地連結、國際合作、智慧跨域及前瞻思維之研究」…等校務發展重點工作，並明訂淡江第五波校務發展的中程願景為融入在地化、國際化、資訊化及未來化之「共創大淡水，智慧大未來」，將持續要求各院系所及行政單位，積極配合落實執行計畫中的重點工作。「112-116 學年度校務發展計畫書」已於 111 年 1 月撰寫完畢，並於 111 年 3 月印製成冊。

二、積極爭取政府各類計畫

持續落實執行及積極申請「教學實踐研究計畫」、「大學社會責任實踐計畫」、「優華語計畫」、「科技部大專學生研究計畫」、「大專校院學生雙語化學習計畫」及「素養導向高教學習創新計畫」；目前正申請及規劃中的大型計畫共 3 件：(1)科技部「大學與地方政府合作推動地方人文發展與跨域治理計畫」-宜蘭好生活：永續發展之跨域整合模式的建構，跨文、工、商管及國際事務學院，申請總經費 1,200 萬元，宜蘭縣政府已簽署承諾書同意提供計畫總經費 5% 的配合款，已於 5 月完成線上簡報審查；(2)教育部「大學聯盟深化數位學習推動與創新應用計畫」，聯盟名稱：智慧大未來-數位學習永續深耕聯盟，聯盟成員包括「中心學校」：淡江大學+「夥伴學校」：國立空中大學、大同大學、實踐大學、真理大學、台北海洋科技大學，申請總經費 1,920 萬元，已於 6 月 16 日完成線上簡報審查；(3)教育部「人工智慧技術與應用領域系列課程計畫」，引導「非」電資系所建立 AI 系列課程架構，使人工智慧相關應用能更廣泛融入「非」電資系所各專業領域，已召開會議規劃由文學院、理學院及外語學院結合工學院及 AI 創智學院提出申請。

三、校務研究分析驅動校務發展 2.0

「112-116 年度高等教育深耕計畫」將強化校務研究(Institutional Research, IR)之數據驅動及證據為本(Data-driven and Evidence-based)的議題分析做為校務治理決策模式，輔以全面品質管理(TQM) PDCA 循環，回饋改善校務工作之推動，以強化品質保證機制，確保校務運作執行成效。

根據教育部「高教深耕計畫推動協調與影響評估辦公室」所提供的大專校院分析報告(110.12.31 修訂)以及第三週期校務評鑑高教評鑑中心所提供的評鑑作業要點(111.04.27)，校務研究分析將成為未來「112-116 年度高等教育深耕計畫」及「第三週期校務評鑑」(預訂時間為 113 學年度第一學期)之評鑑項目審查重點。本校校務研究中心 107-110 工作重點為運用資訊系統蒐集所需之各類型資料建置完整的校務研究資料倉儲，教務、學務、學生學習、招生、畢業生回饋等議題分析，目前已完成 46 案相關議題分析。111-114 學年度將針對強化以下重點工作，以積極回應教育部政策。

(一)建置可視覺化(Visualization)模組，強化呈現各式統計資料與議題分析結果。

(二)加強利害關係人議題分析與互動

增加家長、畢業校友、社區鄰里等問卷調查分析，並將既有校務滿意度調查之教師/職員/學生意見和各單位回應說明公開於校內網頁。

(三)增加通識及跨領域課程調查與分析

檢討通識學門與課程內容規劃，加強跨領域學程、雙主修、輔系學生的學習評估機制與成效。

(四)建構特殊性課程之學習評估機制

本校 AI 及程式語言課程、「素養導向高教學習創新計畫」之「涵育永續力」14 門永續發展課程及國內外跨校學習之實施成果將為未來工作重點。

四、持續以 AI+SDGs= ∞ 為中長程校務發展願景

過去幾年，淡江大學校務發展的努力方向可以歸納為兩大重點項目：「雙軌轉型」及「永續發展」，當然本校中長程校務發展的重點工作仍然是「雙軌轉型」及「永續發展」。「雙軌轉型」包括創新經營模式的 A 軌轉型及創新商機與創新市場的 B 軌轉型，不論 A 軌轉型或 B 軌轉型，最重要的基礎就是「數位轉型」。數位轉型的主要工具是以 AI 為首的智慧科技，包括 AI、物聯網、大數據、雲端服務、5G 行動通訊、VR、AR、MR、Metaverse、Blockchain、NFT...等，所以 110 學年度 10 月 30 日「教學與行政革新研討會」的主題訂為「AI+ 永續 = ∞ ：接軌國際·智慧未來·永續發展」，並以主標題「AI+ SDGs = ∞ 」做為本校中長程校務發展願景，以期創造無限可能的未來。

「數位轉型」及「永續發展」兩者都是高度接軌國際的熱門議題，全球政府、企業與大學刻正加速進行「數位轉型」及積極實踐聯合國永續發展目標邁向永續。本校 112-116 學年度校務發展計畫，以「永續」為核心理念，整合在地、國際、智慧、未來等要素，並運用 AI 為首的智慧科技做為數位轉型的工具，加速加值實踐 SDGs，達成「共創大淡水、智慧大未來」的中長程願景，打造淡江大學成為一個國際智慧未來永續雲端大學城。

由於「AI 及永續」將會是同學最需要，也是未來職場最重要的二項跨領域通才能力，學校 111-114 學年度規劃積極培養同學具備「AI 及永續」跨領域通才能力，提升學生在未來 AI 永續時代的就業能力。除 110 學年度已開設之跨域通識特色學程「永續發展微學程」，將永續發展目標融入專業知能，實踐全球共榮的永續價值；自 111 學年度起開設 AI 與永續「特色雙塔」課程：「AI 與程式語言」及「探索永續」各 1 學分的通識必修課程，搭配 AI 創智學院引進微軟約 300 門 AI 雲端線上課程及「素養導向高教學習創新計畫」之「涵育永續力」14 門永續發展課程，每年培育 6000 名具備「AI 及永續」跨領域通才能力之學生。

111-114 學年度規劃積極推動教師 AI 跨領域「數位轉型」，讓非 AI 相關系所的教師具備 AI 素養，能夠進行 AI 跨領域教學、研究及產學，讓教師原本的專業大大加值；並將以「人文驅動 AI，AI 賦能人文」為理念，發展淡江成為一所「人文與 AI 相輔互惠」的大學，朝向「AI 文化人，文化 AI 人」的目標邁進，並提升教師研究與產學能量。另將以 AI 為首的智慧科技做為數位轉型的工具，加速加值實踐 SDGs，包括：新設精準健康學院，籌設穩懋半導體製造學院，升級全雲端校園 2.0，執行新東村及 Future Hall 多年期計畫，建構雲端總機系統，建構校園安全節能網及持續委由信邦電子於台北校園與蘭陽校園規劃建置太陽能光電系統。規劃自 111 學年度起與國外姐妹校建立夥伴關係，共同合作實踐 SDGs；澳洲姊妹校西雪梨大學於 2022 年 THE Impact Rankings 榮獲全球排名第 1 名，將列為優先結盟對象。

除持續落實大學社會責任，並將本校未來化教育理念與永續發展鏈結，以未來化為載具，承載永續發展的進程與成果。自 111 學年度 8 月 1 日起，「永續發展與社會創新中心」將擴編為「淨零碳排推動組」(E)、「社會實踐策略組」(S)、「韌性治理規劃組」(G)3 組，且將 ESG 列為校務永續績效指標，努力落實 ESG 信念，全方位朝向「綠色校園」與「永續發展」目標前進，並宣示於 2050 年達到淨零碳排的目標，邁向國際智慧未來永續雲端大學城。

五、新設精準健康學院

為因應大學前瞻變革政策與國家產業發展需求，籌備設立「精準健康學院」(College of Precision Healthcare)，下設 2 個獨立研究所並各分設 2 個學籍分組，高齡健康管理學研究所:智慧經營組、精準健康組；智慧照護產業學研究所:智慧照護組、精準設計組；規劃開設五大領域專業課程：智慧分析領域、健康管理領域、高齡照護領域、輔具設計領域、產業管理領域，以期培育具備照護管理、健康管理應用能力及科際整合能力之高階管理人才。預計 112 學年度每組招生 15 人，共計招生 60 人；113 學年度每組招生 30 人，共計招生 120 人。

六、籌設穩懋智慧製造學院

陳進財總會長於 4 月 1 日「全面品質管理研習會」會議時，表達穩懋半導體有意願與淡江大學共同設立「穩懋智慧製造中心」或「穩懋智慧製造學院」。日前已由何啟東副校長召開 3 次會議，於 5 月 20 日召開第 3 次會議時，穩懋半導體陳國樺總經理與會參與討論。目前主要規劃方向為：成立「穩懋智慧製造學院」，下設 2 個獨立研究所：「半導體聯網技術研究所」與「綠色智慧製造研究所」，擬於 2023 年 3 月報部申請，113 學年度開始招生。

七、升級全雲端校園 2.0

2020 年 11 月 7 日，本校與台灣微軟簽定合作首創全國全雲端校園，雙方合力打造 4S 與 4A 的校園雲平台與雲服務：安全(Safety)、穩固(Stability)、永續(Sustainability)、速率(Speed)，在任何時間(Anytime)、任何地點(Anywhere)、使用任何裝置(Any Device)，讓本校教職員生(Anyone)運用雲端資源，並進行數位轉型。

2022 年 6 月 7 日，本校與遠傳簽署戰略結盟 MOU，邁入全雲端校園 2.0。其中導入遠傳 5G 與 Wifi 6 的基礎建設，在遠傳 5G 之高速率、高覆蓋、低耗能、低延遲及多連結之特性下，不僅可提升校園無線網路速率與覆蓋率，亦可減少碳排放，符應永續發展目標。在實務上，遠傳 5G 下載速率約於 500Mbps，4G 與 5G 之間傳輸速率至少是 10 倍以上的躍升。就像高速路由 4 線道變為 40 線道。

在微軟雲平台 MS Azure 與 MS 365 和遠傳電信 5G 共同加持之下，未來教師教學與研究無論是線上或實體，透過教學互動設計、AI 推薦和診斷及 AR、MR、XR 與元宇宙的仿真實驗模擬與虛實整合，更可有效提升教師教學與研究能量並強化學生學習成效。同時經由學習平台的數據蒐集，讓學生從入學、在學、到畢業各方面都有完整的紀錄、分析與呈現，更能做到適時輔導、適性培育，成為心靈卓越的優質人才。在行政服務上，透過數位培力提升教職員的數位素養與技能，讓校園一站式、少紙化、自動化與智慧化的資訊服務更為精緻，邁向永續轉型校園。

八、執行新東村及 Future Hall 多年期計畫

「下一步，新東村」計畫，110 年度獲教育部 8,860 萬元補助，111 學年度起啟動「新東村計畫」工程；與樹林區、書卷廣場等整合，打造一個支持學生創意發想的全域學習環境與生活空間，透過軟體（各種微學分課程與活動）與硬體（松濤宿舍群與廣場及整體空間環境改善）的建置，強化自主學習與師生互動。

守謙國際會議中心的興建啟動新一波淡江校園的風貌，透過守謙國際會議中心與宮燈教室，連結校史館暨張建邦創辦人紀念館，確認了在一片樹林中所展開傳統與未來的雙軸意象。「下一步，新東村」計畫將整合宿舍區營造為新東村的學習地景，而介於樹林區與新東村之間的「核心區」書卷廣場周邊環繞著圖書館、文錙音樂廳、海事博物館、會文館與視聽教育館，延伸到文錙展藝術中心與校史館暨張建邦創辦人紀念館。目前世界許多重要的城市或是大學校園中針對 M (Museum 博物館) L (Library 圖書館) A (Archive 檔案、校史館) 等空間的整合營造策略，透過資源分享與連結來形塑這些設施成為城市或大學校園的知識孕育之所。

覺生紀念圖書館的內容、位置、建築形貌與營運能量是整個核心廣場的焦點，在圖書館既有逐漸形成的大廳的特色空間「學習共享區」、「悅活區」，以及正構思打造的「學研創享區」。建議將挑空的大廳整合成為一個「Future Hall」的意象，除了形象的激勵之外，深化成為一個師生暢談與交流場域及一個知識論壇與針對下世代與未來行動而思辯的所在地，邁向永續未來校園。

九、建構雲端總機系統

為配合推動學校全雲端校園政策，並確保通話品質與達成永續減碳的目標，將於 111 年 9 月新建雲端總機系統（雲端交換機系統）。本校 100 年 9 月起租用中華電信之類比式電話交換機系統，目前電話線路老舊通話品質不佳且時有系統當機狀況發生，另淡水校園會文館總機機房至各樓館地下埋設之電信線路已逾 30 年檢修不易，如再延用，除不符合永續減碳的目標，另需更新語音辨識系統主機及逐年編列預算汰換老舊電話線路，粗估每年需再支付 20-30 萬元。本校與中華電信合約將於 111 年 8 月到期（10 年約），中華電信提供的後續方案，僅就原類比式系統升級，以及價格高昂之雲端交換機方案。因此，在經過多次溝通交涉後，遠傳電信願意以原本本校與中華電信之經費條件下（每月 12 萬，簽約 8 年），將全校（淡水校園、蘭陽校園、台北校園）類比式交換機轉換至雲端交換機，包含 2,000 個分機號與 1,150 台網路分機桌機，並以實體桌機(IP Phone)與手機 APP 方案並行，推動全校

總機系統雲端化，朝向行動永續校園跨出一大步。

十、建構校園安全節能網

校園安全方面：現有安全相關設施與措施，如：公共區域監視器監控錄影、校園 11 支緊急求救柱、淡江 i 生活校園緊急求救鈕、警衛保全校園巡查回報雲端系統、各樓館消防通報系統、無線對講機系統…等，目前不僅各自獨立，且通報訊號都是以實體線路接回勤務中心，一旦有緊急訊號，大都以警衛人工判讀與通報後續處理。未來將透過遠傳電信 5G 無線技術，首先將校園安全相關訊息整合在一個雲端安全網，以利快速即時掌握校園環境安全事件。再整合 AI 影像辨識技術，將既有安全系統優化，如：自動比對影像找出可疑事件時間與地點、預測安全事件可能發生時間與地點、夜間樓館閉館有可疑動作偵測等，以提高校園安全事件即時識別與應變性，保障師生安全。

智慧節能方面：本校現有的 AI 用電預測節能監控管理系統，將與遠傳電信能源管理系統(EMS)及智慧管理整合平台合作，擴大全校能源管理與運用監控之深廣度，包含：各樓館用電與太陽能發電實況、教室與課表結合之供電管控系統…等整合，除清楚以使用者親合性高的圖形與儀表板之呈現，以利一目了然地掌握全校用電用水實況，並更容易由突發燈號警示應變事件。再者，可以清楚盤查、分析數據對應節能策略，強化電力及用水管理，如：預測下周全校與各樓館用量高峰時期，提供場地借用參考，以利調配與避免超約用電之情形。

十一、強化產學合作及推廣教育

產學合作將以「媒合聯盟新創優輔」、「數位在地社責永續」、「標準遠距轉型推廣」及「建教長照聯盟悠活」為關鍵目標，延續本校特色發展與創新應用之雙軌並行，分為四大面向：(1)校友產學永續聯盟：鏈結「5+2」產業，著重校友企業，以聯盟合作為主軸策略；(2)實踐延展社會責任：以地方區域資源，培育 USR 人才；(3)利基華語推廣轉型：因應社會議題推動華語教育，並轉型推廣業務；與(4)健康社區精準永續：開拓健康照護與發展 AI 長照特色。

鼓勵師生與校友企業及外部進行策略聯盟產學合作，尤其著重與各工業區及協會企業會員之鏈結，促成實務性研發，採企業經營模式，並建構各類型平台，以促進研發成果商業化。本校 USR 在「共創大淡水、智慧大未來」之願景與「打造淡江永續大學城」的框架下，規劃跨域實作與地方創生，並將視障資源中心之特色成果，透過 USR 事業化延伸至企業 CSR。規劃華語標準及精進推廣轉型，因應疫情影響與數位教學之趨勢，推動華語與推廣教育之數位教學。針對新商機與需求，推廣新市場，如：微軟證照班、ESG 永續規劃（管理）師證照班、智慧製造及半導體實務人才養成專班、活化壯世代樂活學院等。促進本校蘭陽校園轉型經營健康長照事業，透過與在地機構之建教與產學合作，應用本校 AI+專業，發展 AI+醫療科技與精準照顧特色，培養學生具備智慧醫療健康照顧之專業素養。

十二、再精進未來招生策略

繼連續兩年本校日間學制大學部新生註冊率創下歷史新高（98.52%及 99.86%）之後，雖知未來招生的挑戰日益艱鉅，但在逐年進行策略的改善與創新後，讓我們對未來仍深具信心。在缺額的改善上，以繁星推薦為例，過去 3 年缺額人數由 105 人降為 81 人，再降為 45 人；在深入了解「學群內科系互打」的現象後，我們將科系間的名額進行挪移，相信未來將再創佳績。在就學穩定度上，經過各項在教務工作的改革，如放寬轉系門檻、雙主修及輔系改為登記制、增設學系跨領域第二專長等，就學穩定率由 108 學年度的 91.34% 提升至 93.28%，再提升至 110 學年度的 94.21%，已名列優久聯盟大學前三名。搭配招生策略的成功改善，也讓本校學生人數連續 10 年下滑的現象止跌，在本學年度首次回升至 2 萬 4,534 人。惟我們深知，在本校本國學生註冊率已接近 100% 下，要開拓更多的生源，境外生無疑是唯一選項。在教育部對境外生人數的限制下（外國學生及僑生各為本國學生核定名額 10% 之上限），過去 3 年本校境外生人數分別為 1,912、1,718 及 1,735，尚有無限成長的空間（約可再增加 2,100 位）。在策略上，提供更優渥的「境外生獎學金」、更多的「境外生工讀機會」、更完善的「境外生畢業就業輔導」及開設更多的應用型「全英語學士班」將是未來本校提升境外生招生競爭力的重要關鍵。

由於少子女化的衝擊及全球化的競爭，學生來源已逐年顯著減少，111 學年度學測報名人數為 11 萬 6,445 人，較 110 學年度 12 萬 8,600 人減少 1 萬 2,155 人，預估 112 學年度至 114 學年度學測報名人數將每年平均減少約 5,000 人。未來的招生工作，不容我們鬆懈，除持續深耕本校日間學制大學部，對校內進修學制、碩士班及博士班，依市場的需求，須去蕪存菁的進行整併或招生名額的移轉，將有限的資源運用在最有效率的辦學績效上，教育部已核准本校 EMBA 企管系金門專班於 112 學年度開始招生。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關 110 年 12 月至今詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。

壹、教學

一、系、所、學位學程、組數

110 學年度第 2 學期全校系、所、學位學程、組數：全校各學系、所、學位學程數計 48 個。大學日間學制 52 系組、進學班 8 系，研究所碩士班 48 所組、碩士在職專班 17 所、博士班 16 所，詳下表：

類 別		系、所、學位學程數	系、所、組數
大學部	日間學制	48	52
	進學班 (含多元培力附讀)		8
研究所	碩士班		48
	碩士在職專班		17
	博士班		16
總 計			

二、學生人數

110 學年度第 2 學期學生人數：大學部日間學制 20,069 人、進學班 1,050 人、碩士班 1,406 人、碩士在職專班 678 人、博士班 378 人，全校共計 23,581 人，詳如下表：

類 別		本國籍 一般生	身心障 礙生	僑生	外國學生	陸生	原住民	小 計
大學部	日間學制	18,348	122	691	575	115	218	20,069
	進學班 (含多元培力附讀)	1,042	3	0	0	0	5	1,050
研究所	碩士班	1,230	0	46	72	56	2	1,406
	碩士在職專班	652	0	0	25	0	1	678
	博士班	336	0	2	28	12	0	378
總 計		21,608	125	739	700	183	226	23,581

註：學生人數以 111 年 3 月 15 日報部統計數為基準。

三、師資

(一)專任教師 707 人。(計：教授 231 人、副教授 301 人、助理教授 159 人、講師 15 人、專業技術教師 1 人。

(二)兼任教師 739 人。

四、自審教師資格

(一)學歷送審：專任助理教授 1 人、兼任講師 0 人。

(二)著作送審：專任教授 5 人、專任副教授 12 人，專任助理教授 2 人，兼任副教授 1 人。

(三)辦理 110 學年度第 2 學期教師著作升等登號作業，總計 16 件。

五、現行教學制度與措施

遠距教學課程

(一)每學期依教育部規定各科填列表格申請開課，並上傳至全國大學課程資源網備查。近年遠距教學授課課程數如下：

學年度 (學期別)	同步直播			非同步 國際遠距	非同步	本校收播 外校課程	課程數
	校園間	外校收播 本校課程	國際遠 距				
106(1)	0	1	7	7	54	6	75
106(2)	0	1	8	7	57	5	78
107(1)	0	1	8	7	60	3	79
107(2)	0	1	6	7	58	2	73
108(1)	0	1	6	6	65	2	80
108(2)	0	1	6	6	54	1	68
109(1)	0	1	6	6	61	3	77
109(2)	0	0	6	6	57	2	71

學年度 (學期別)	同步直播			非同步 國際遠距	非同步	本校收播 外校課程	課程數
	校園間	外校收播	國際遠				
		本校課程	距				
110(1)	0	0	6	3	57	3	69
110(2)	0	0	4	2	61	2	69

(二)國際遠距教學課程

1、跨文化遠距教學課程：

協助本校外語學院與日、俄、法等國大學院校合作開設跨文化遠距教學(Cross-Cultural Distance Learning, CCDL)課程；110 學年度第 2 學期開設 4 班(含英語口語表達課程 2 班、俄語會話 2 班)。

2、拉丁美洲研究所亞太研究數位學習碩士在職專班國際遠距課程：

開設跨國遠距教學課程供中南美洲學員選修；110 學年度第 2 學期共開設 2 門課。

貳、研究

一、教師接受研究獎助(110 學年度)

(一)校內研究獎勵

學院	類別	申請 人數	通過 人數	SCI		SSCI		A&HCI		ESCI、THCI、 TSSCI		本校出版 期刊	
				申請 篇數	通過 篇數	申請 篇數	通過 篇數	申請 篇數	通過 篇數	申請 篇數	通過 篇數	申請 篇數	通過 篇數
文學院		7	7	1	1	2	2	1	1	5	5	0	0
理學院		29	29	118	118	0	0	0	0	1	1	0	0
工學院		46	46	101	101	1	1	0	0	6	6	0	0
商管學院		43	43	27	27	37	37	0	0	19	19	1	1
外語學院		10	10	0	0	2	2	2	2	12	12	0	0
國際學院		9	9	6	6	4	4	0	0	2	2	1	1
教育學院		8	8	0	0	10	10	0	0	6	6	0	0
體育處		1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
小計		153	153	253	253	56	56	3	3	52	52	2	2

(二)學術獎助

項目	創作及展演	學術性專書	學術期刊論文或 學術性專書被引 用次數	研發成果授權 或移轉
申請人數	7	15	16	0
申請件數	14	15	35	0
通過	12	14	35	0
撤案	0	0	0	0
不通過	2	1	0	0

二、教師發表期刊論文(110 學年度，本項資料 6 月 20 日下載淡江大學教師歷程系統「發表期刊論文」資料)

單位別	國內篇數	國外篇數	備註(篇數)				
			SCI	SSCI	A&HCI	EI	TSSCI
文學院	17	11	4	5	1	0	5
理學院	1	58	59	0	0	0	0
工學院	14	99	87	3	0	33	0
商管學院	42	74	31	35	0	10	16
外語學院	11	13	1	1	2	0	0
國際學院	17	0	0	0	0	0	2
教育學院	10	3	0	3	0	0	0
全發院	0	1	0	0	1	0	0

體育處	14	7	4	1	1	0	5
資訊處	1	0	0	0	0	0	0
小計	127	266	186	48	5	43	28

三、教師出版專業著作(含專書、教科書、譯著、技術報告…) (本項資料採用 11103 期校務資料庫研 18)

研 18. 專任教師發表專書(含創作作品集)資料明細表						
學院	年度	教師發表專書數				小計
		紙本	電子書	其他		
文學院	108	6	0	0	6	
	109	2	0	0	2	
	110	5	0	0	5	
理學院	108	0	0	0	0	
	109	0	0	0	0	
	110	0	0	0	0	
工學院	108	1	0	3	4	
	109	5	0	0	5	
	110	3	0	1	4	
商管學院	108	4	0	2	6	
	109	4	0	1	5	
	110	3	0	0	3	
外語學院	108	11	0	0	11	
	109	20	0	2	22	
	110	15	0	1	16	
國際學院	108	4	0	0	4	
	109	1	0	0	1	
	110	5	0	0	5	
教育學院	108	8	0	0	8	
	109	4	0	0	4	
	110	2	0	0	2	
全發院	108	0	0	0	0	
	109	0	0	0	0	
	110	0	0	0	0	
體育處	108	0	0	0	0	
	109	0	0	0	0	
	110	0	0	0	0	
教務處	108	1	0	0	1	
	109	1	0	0	1	
	110	0	0	0	0	
合計	108	35	0	5	40	
	109	37	0	3	40	
	110	33	0	2	35	

四、教師研究計畫案 (110 年 10 月至 111 年 4 月底止)

學術研究計畫案統計表(110 學年度)

計畫案	科技部案*		一般案**		合計		總經費佔 一級單位 之%	總經費 佔校之 %
	件數	總經費	件數	總經費	件數	總經費		
全校合計	228	181,482,987	129	91,977,387	357	273,460,374		100%
文學院合計	10	4,716,000	7	2,038,900	17	6,754,900	100.00%	2.47%

計畫案	科技部案*		一般案**		合計		總經費佔 一級單位 之%	總經費 佔校之 %
	件數	總經費	件數	總經費	件數	總經費		
中文系	5	2,023,000	3	963,700	8	2,986,700	44.22%	1.09%
歷史系	-	-	2	718,700	2	718,700	10.64%	0.26%
資圖系	2	1,109,000	1	184,000	3	1,293,000	19.14%	0.47%
大傳系	3	1,584,000	-	-	3	1,584,000	23.45%	0.58%
資傳系	-	-	1	172,500	1	172,500	2.55%	0.06%
理學院合計	49	53,632,487	5	1,850,000	54	55,482,487	100.00%	20.29%
數學系	14	9,726,000	-	-	14	9,726,000	17.53%	3.56%
物理系	21	26,320,745	-	-	21	26,320,745	47.44%	9.63%
化學系	13	17,085,742	4	1,700,000	17	18,785,742	33.86%	6.87%
尖端材料科學學 程	1	500,000	-	-	1	500,000	0.90%	0.18%
科教中心	-	-	1	150,000	1	150,000	0.27%	0.05%
工學院合計	71	58,361,000	32	21,699,714	103	80,060,714	100.00%	29.28%
工學院	-	-	1	3,400,000	1	3,400,000	4.25%	1.24%
建築系	4	2,218,000	2	1,629,500	6	3,847,500	4.81%	1.41%
土木系	9	5,440,000	2	368,000	11	5,808,000	7.25%	2.12%
水環系	5	5,136,000	2	2,635,720	7	7,771,720	9.71%	2.84%
機械系	10	8,570,000	2	395,000	12	8,965,000	11.20%	3.28%
化材系	8	8,881,000	5	1,850,000	13	10,731,000	13.40%	3.92%
電機系	19	16,674,000	10	5,679,644	29	22,353,644	27.92%	8.17%
資工系	11	7,773,000	6	1,613,500	17	9,386,500	11.72%	3.43%
航太系	4	3,210,000	1	3,146,850	5	6,356,850	7.94%	2.32%
AI 系	1	459,000	1	981,500	2	1,440,500	1.80%	0.53%
商管學院合計	56	36,391,500	15	4,699,000	71	41,090,500	100.00%	15.03%
國企系	2	1,565,000	-	-	2	1,565,000	3.81%	0.57%
財金系	5	3,218,000	1	300,000	6	3,518,000	8.56%	1.29%
風保系	4	2,671,000	1	470,000	5	3,141,000	7.64%	1.15%
產經系	5	3,352,000	1	189,750	6	3,541,750	8.62%	1.30%
經濟系	4	2,244,000	-	-	4	2,244,000	5.46%	0.82%
企管系	3	1,884,000	4	879,100	7	2,763,100	6.72%	1.01%
會計系	8	6,480,000	1	251,850	9	6,731,850	16.38%	2.46%
統計系	10	5,931,000	2	772,800	12	6,703,800	16.31%	2.45%
資管系	3	1,743,000	-	-	3	1,743,000	4.24%	0.64%
運管系	3	1,623,000	1	239,200	4	1,862,200	4.53%	0.68%
公行系	6	3,817,500	2	560,500	8	4,378,000	10.65%	1.60%
管科系	3	1,863,000	2	1,035,800	5	2,898,800	7.05%	1.06%
外語學院合計	20	11,065,000	4	937,250	24	12,002,250	100.00%	4.39%
英文系	9	5,376,000	-	-	9	5,376,000	44.79%	1.97%
西語系	2	869,000	2	345,000	4	1,214,000	10.11%	0.44%

計畫案	科技部案*		一般案**		合計		總經費佔 一級單位 之%	總經費 佔校之 %
	件數	總經費	件數	總經費	件數	總經費		
法文系	2	925,000	-	-	2	925,000	7.71%	0.34%
德文系	1	430,000	-	-	1	430,000	3.58%	0.16%
日文系	5	3,065,000	2	592,250	7	3,657,250	30.47%	1.34%
俄文系	1	400,000	-	-	1	400,000	3.33%	0.15%
國際學院合計	10	5,936,000	7	3,160,200	17	9,096,200	100.00%	3.33%
歐研所	-	-	2	443,900	2	443,900	4.88%	0.16%
拉美所	1	443,000	-	-	1	443,000	4.87%	0.16%
外交系	4	2,270,000	2	977,500	6	3,247,500	35.70%	1.19%
觀光系	2	1,022,000	2	448,500	4	1,470,500	16.17%	0.54%
政經系	3	2,201,000	-	-	3	2,201,000	24.20%	0.80%
歐盟中心	-	-	1	1,290,300	1	1,290,300	14.19%	0.47%
教育學院合計	10	9,979,000	10	3,111,902	20	13,090,902	100.00%	4.79%
教科系	4	4,924,000	5	1,090,200	9	6,014,200	45.94%	2.20%
教設系	6	5,055,000	5	2,021,702	11	7,076,702	54.06%	2.59%
AI 創智學院合計	-	-	4	1,840,000	4	1,840,000	100.00%	0.67%
AI 創智學院	-	-	4	1,840,000	4	1,840,000	100.00%	0.67%
研發處合計	-	-	42	51,865,471	42	51,865,471	100.00%	18.97%
研發處	-	-	1	800,000	1	800,000	1.54%	0.29%
建邦中小企業創 新育成中心	-	-	12	1,049,480	12	1,049,480	2.02%	0.38%
視障資源中心	-	-	4	28,157,584	4	28,157,584	54.29%	10.30%
風工程研究中心	-	-	5	3,035,000	5	3,035,000	5.85%	1.11%
工程法律研究發 展中心	-	-	3	3,620,000	3	3,620,000	6.98%	1.32%
智慧自動化與機 器人中心	-	-	2	250,000	2	250,000	0.48%	0.09%
運輸與物流研究 中心	-	-	1	2,000,000	1	2,000,000	3.86%	0.73%
水環境資訊研究 中心	-	-	10	8,643,141	10	8,643,141	16.66%	3.16%
海洋及水下科技 研究中心	-	-	4	4,310,266	4	4,310,266	8.31%	1.58%
體育處合計	2	1,402,000	2	474,950	4	1,876,950	100.00%	0.69%
學動組	2	1,402,000	2	474,950	4	1,876,950	100.00%	0.69%
學務處合計	-	-	1	300,000	1	300,000	100.00%	0.11%
學務處	-	-	1	300,000	1	300,000	100.00%	0.11%

註：*科技部案，含科技部產學案、博士後研究人員計畫。

**一般案，含創育中心企業輔導案

五、專利申請及技術移轉（110 年 10 月至 111 年 4 月底止）

（一）已取得專利

系所	姓名	專利名稱	國別	專利證號	獲證日
化學系	陳曜鴻	蛋黃油脫色脫味之製備方法	臺灣	I741459	110 年 10 月 01 日

系所	姓名	專利名稱	國別	專利證號	獲證日
化學系	陳銘凱	微針元件的製造方法	臺灣	I741732	110年10月01日
化學系	王三郎	生產外切型幾丁質酶之菌株、純化外切型幾丁質酶之方法及所獲得的外切型幾丁質酶以及其菌株生產 N-乙醯葡萄糖胺之方法	臺灣	I744700	110年11月02日
資工系	張志勇	機器學習方法	臺灣	I759731	111年04月01日
化材系	許世杰	檢測基板、拉曼光譜檢測系統及拉曼光譜檢測方法	臺灣	I759776	111年04月01日
電機系	李慶烈	物聯網無線充電感測器	臺灣	I759794	111年04月01日
機械系	林清彬	多功能浴室抽風機	臺灣	M625092	111年04月01日

(二)新申請及申請中專利

系所	發明人	專利名稱	申請國家	申請時間
機械系	林清彬	兼顧熱傳導與熱擴散之車用 LED 燈散熱模組	臺灣	110年10月01日
機械系	林清彬	車用 LED 燈複合材質散熱模組	臺灣	110年10月01日
機械系	林清彬	多功能浴室抽風機	臺灣	110年10月28日
機械系	林清彬	次微米及奈米銅粉量產裝置及其方法	臺灣	110年11月08日
化學系	施增廉	己二烯-3,4 二酮類或喹啉類化合物或其醫藥學上可接受之鹽用於製備抑制胰臟癌之藥物的用途	臺灣	110年11月15日
資工系	張世豪	人工智慧熱像儀及其偵測方法	臺灣	110年11月25日
資工系	張世豪	多流道旋濾水旋風分離回收系統及方法	美國	110年11月25日
機械系	林清彬	電池散熱、剛性與阻燃一體化熱管理模組	臺灣	110年12月07日
機械系	楊龍杰	互補金氧微機電感測器晶片的製造方法及其裝置器	臺灣	110年12月30日
資工系	張世豪	遠距健康量測方法及系統	臺灣	111年01月11日
化學系	陳志欣	氨氣檢測系統及氨氣檢測方法	臺灣	111年02月11日
化學系	陳志欣	液晶感測器系統的製造方法	臺灣	111年03月08日
電機系	蔡奇謚	一種多目標追蹤的高速數據關聯方法	臺灣	111年04月06日
電機系	李揚漢	感測貼片、感測裝置及感測系統	臺灣	111年04月22日

(三)技術移轉：無

參、學術活動與服務

一、教師參與學術服務（110 學年度，本項資料 6 月 20 日下載於淡江大學教師歷程系統「教師參與學術服務」資料）

單位別	參與期刊編輯及審查人次	參與計畫審查人次	參與各項公開考試有關事宜人次	服務學術單位人次*	其他服務人次**	小計
文學院	15	20	46	118	31	230
理學院	3	1	5	3	4	16
工學院	15	21	7	17	20	80
商管學院	17	17	42	57	77	210
外語學院	3	6	7	32	26	74
教育學院	2	5	21	10	7	45
全發院	0	1	0	0	0	1

單位別	參與期刊編輯及審查人次	參與計畫審查人次	參與各項公開考試有關事宜人次	服務學術單位人次*	其他服務人次**	小計
體育處	1	9	5	10	33	58
教務處	0	1	0	0	3	4
小計	60	86	142	280	204	772

* 擔任學會理事長或理事、監事、…，國科會審議、評議委員、…等。

** 學分班、非學分班、…等。

二、資訊產學合作

(一)資訊建教工作

- 1、持續進行教育部委託「110 年度私立學校會計制度電腦作業系統」軟體維護，共提供 17 所學校使用及問題諮詢服務。
- 2、持續進行「台北市七星農田水利會網站」及「桃園農田水利會網站」維護服務。
- 3、持續進行教育部委託「110 年私立學校軍訓教官及護理教師薪資、退撫基金、軍健保及其他補助管理系統提昇及發放作業」。
- 4、持續進行構思數位策略公司、中華民國電腦稽核協會等 14 家廠商虛擬主機使用服務。
- 5、持續進行教育部 VRAR 教材開發推動及示範計畫。

(二)推廣教育

辦理名稱	日期	訓練對象	課時數	人次
樂學影片剪輯表格海報設計	110/03/08-110/06/07	樂活學苑學員	24	20
照片・影片・音樂・運用	110/03/05-110/06/04	樂活學苑學員	24	19

三、學分班

班別	課程數	人次
1092 碩士學分班	1	18
1092 學士學分班_職訓	2	50
1092 學士學分班	4	53
1092 教師第二專長班	36	825
1092 碩士附讀班	56	197
1092 學士附讀班	1	1
1092 全民國防學士後學分班	7	205
109 暑碩士學分班	3	42
109 暑教師第二專長班	32	795
109 暑全民國防學士後學分班	8	297

四、非學分班

班別	課程數	人次
華語正規班	16	155
客製化華語課程(個人班)	26	31
DLCP 線上遠距華語團班	10	42
VCLP 遠距視訊華語班	17	17
大陸地區自費研修生閩台專班 1101	1	35
大陸地區自費研修生閩台專班 1102	1	35
近畿大學華語研習班 1101	2	14
近畿大學華語研習班 1102	2	14
公共工程品質管理訓練班	5	184
公共工程品質管理人員回訓班	29	1100
營造業工地主任 220 小時	1	43
營造業工地主任 32 小時回訓	5	184
病媒防治專業技術人員訓練班	5	180
環境用藥製造/販賣專業技術人員訓練班	2	61
廢棄物&廢汙水清理專業技術人員訓練班	7	261
外語班	78	1013

班別	課程數	人次
2021/22-美國國務院 NSLI-Y 獎學金華語研習班-ANSLI-Y	1	19
美國關鍵語言獎學金計畫-2021-Refresh	1	30
樂活學苑 110 年春季班	12	242
樂活學苑 110 年秋季班	11	182
2021 年僑務委員會海外青年華語文研習班(遠距視訊教學)下半年菲律賓班	26	128
產業新尖兵品牌 IP 社群電商營運實作班	1	34
產業新尖兵國際企業行銷人才培訓班	1	21
產業新尖兵數據行銷分析師人才培訓班	1	28

肆、學術交流

一、與本校締結學術合作關係之學校

(一)海外學校(至 111 年 5 月共 37 國 195 校)

洲別	國別	學校數	國別	學校數	國別	學校數	小計	
亞洲	日本	43	韓國	10	菲律賓	2	55	
	馬來西亞	7	印尼	4	蒙古	1	12	
	俄羅斯	5	印度	8	哈薩克	1	14	
	泰國	5	越南	4			9	
	澳門	1	香港	1			2	
	美洲	美國	41	加拿大	3	智利	1	45
		哥斯大黎加	1	墨西哥	1	巴拿馬	3	5
巴拉圭		1					1	
歐洲	奧地利	1	比利時	3	法國	7	11	
	德國	4	捷克	2	波蘭	2	8	
	英國	7	烏克蘭	1	羅馬尼亞	1	9	
	芬蘭	2	匈牙利	2	瑞典	1	5	
	西班牙	8	土耳其	1	愛爾蘭	1	10	
	義大利	1					1	
	非洲	馬拉威	1				1	
大洋洲	澳大利亞	6	紐西蘭	1			7	

(二)大陸學校：至 111 年 5 月共 51 校，如下列：

序號	校名	地點	簽約日期
1	中國科學院大學	北京	1992/01/18
2	廈門大學	福建	1995/04/24、2009/01/16
3	西北工業大學	陝西	1996/01/16
4	對外經貿大學	北京	1996/06/24
5	北京航空航天大學	北京	1997/10/10、2013/03/01
6	南京航空航天大學	江蘇	1998/07/10
7	西南財經大學	四川	2000/04
8	南京大學	江蘇	2001/04/12
9	復旦大學	上海	2001/04/13、2007/12/18
10	南開大學	天津	2001/07、2010/03
11	哈爾濱工業大學	黑龍江	2001/08/22
12	吉林大學	吉林	2001/08/23、2008/05
13	上海理工大學	上海	2002/03/29
14	北京大學	北京	2002/03/30

序號	校名	地點	簽約日期
15	山東財政學院	山東	2002/03/31
16	中國人民大學	北京	2002/04/01
17	武漢大學	湖北	2002/05/29
18	武漢理工大學	湖北	2003/11/27
19	江西財經大學	江西	2008/06/16
20	首都經濟貿易大學	北京	2008/06/16
21	安徽財經大學	安徽	2008/06/16
22	中南財經政法大學	湖北	2008/12/10
23	廣州大學	廣東	2008/12/17
24	浙江大學	浙江	2009/01/08
25	山東大學	山東	2009/04/27
26	四川大學	四川	2010/05/24
27	天津大學	天津	2010/11
28	北京理工大學	北京	2010/11/16
29	西安交通大學	陝西	2010/12
30	華東師範大學	上海	2010/12/9
31	蘭州大學	甘肅	2011/12/8
32	雲南大學	雲南	2012/04/01
33	同濟大學	上海	2012/10/22
34	西北大學	陝西	2013/01/08
35	華僑大學	福建	2013/02/25
36	福建師範大學	福建	2014/03/17
37	貴州大學	貴州	2014/08/28
38	北京外國語大學	北京	2015/10/22
39	北京交通大學	北京	2015/12/18
40	福州大學	福建	2016/03/22
41	滁州大學	安徽	2016/03/22
42	遼寧大學	遼寧	2016/05/09
43	東北師範大學	長春	2018/05/18
44	蘇州大學	江蘇	2018/09/27
45	華中師範大學	湖北	2018/11/12
46	華南理工大學	廣東	2018/12/13
47	重慶大學	重慶	2019/10/12
48	大連理工大學	遼寧	2019/10/21
49	深圳大學	廣東	2021/09/08
50	合肥工業大學	安徽	2021/12/14
51	長安大學	陝西	2021/12/14

二、國際學生交換

(一)本校學生大三海外研修：

學年度	107 學年度		108 學年度		109 學年度		110 學年度	
	第 1 學期	第 2 學期	第 1 學期	第 2 學期	第 1 學期	第 2 學期	第 1 學期	第 2 學期
國家數	12	12	13	12	0	0	5	5
人數	401	401	324	256	0	0	19	19

(二)本校赴國外之交換生：

學年度	107 學年度		108 學年度		109 學年度		110 學年度	
	第 1 學期	第 2 學期	第 1 學期	第 2 學期	第 1 學期	第 2 學期	第 1 學期	第 2 學期
國家數	16	16	19	15	2	1	11	15
人數	197	159	158	57	4	2	26	49

(三)國外姊妹校至本校就讀之交換生：

學年度	107 學年度		108 學年度		109 學年度		110 學年度	
	第 1 學期	第 2 學期	第 1 學期	第 2 學期	第 1 學期	第 2 學期	第 1 學期	第 2 學期
國家數	15	10	14	8	2	0	6	8
人數	126	629	141	35	4	0	20	27

伍、出版

研發處出版中心（110 年 10 月至 111 年 4 月已出版之刊物）

一、期刊出版業務：補助校內國際學術期刊之印刷出版經費，計有下列 8 種學刊。

主編單位	卷/期	出版日期	刊名
淡江理工學刊編輯委員會	第 24 卷第 5 期	110 年 10 月	Journal of Applied Science and Engineering
	第 24 卷第 6 期	110 年 12 月	
	第 25 卷第 1 期	111 年 2 月	
	第 25 卷第 2 期	111 年 4 月	
資訊與圖書館學系	第 58 卷第 3 期	110 年 11 月	教育資料與圖書館學
國際事務學院	Vol.25,No.2	110 年 10 月	Tamkang Journal of International Affairs
	Vol.25,No.3	111 年 1 月	
數學學系	第 52 卷第 4 期	110 年 11 月	Tamkang Journal of Mathematics
	第 53 卷第 1 期	111 年 2 月	
管理科學學系	第 32 卷第 4 期	110 年 12 月	International Journal of Information and Management Sciences
	第 33 卷第 1 期	111 年 3 月	
英文學系	第 52 卷第 1 期	111 年 1 月	Tamkang Review
未來學研究所	第 26 卷第 2 期	110 年 12 月	Journal of Futures Studies
	第 26 卷第 3 期	111 年 3 月	
中國文學學系	第 45 期	110 年 12 月	淡江中文學報

二、書籍出版業務

出版單位	書名	作者	預計出版日期
出版中心	« Mito-leyendas aborígenes de Australia：不可思議的澳洲原住民神話傳說»	Fernando Darío González Grueso 孔方明著	111 年 06 月
出版中心	村上春樹における逸脱	中村三春監修;曾秋桂編集	111 年 06 月
出版中心	後疫情時代印太戰略與情勢下的台灣安全戰略選擇	翁明賢主編	111 年 06 月
出版中心	可見光：微光現代詩社十屆合集	黃文倩、鐘宇婕主編	111 年 05 月
出版中心	漢西翻譯面面觀：理論與實踐= TRADUCCIÓN CHINO-ESPAÑOL：EORÍA Y PRÁCTICA (三版)	陸孟雁著	111 年 05 月

出版單位	書名	作者	預計出版日期
出版中心	廢墟與花火	林偉淑主編	111 年 05 月

陸、獲校外獎勵/榮譽

一、單位或團隊獲校外獎勵/榮譽

(一)中華民國 110 年全國大專校院運動會：

- 1、田徑隊獲得 2 金 1 銅。
- 2、軟網隊獲得 1 金 2 銅。
- 3、空手道隊獲得 1 金。

(二)110 學年度撞球錦標賽：一般組混合雙打金牌。

(三)110 學年度劍道錦標賽：

- 1、公開組女子過關賽金牌。
- 2、一般組男子得分賽銅牌。
- 3、一般組男子過關賽銅牌。
- 4、一般組女子得分賽銅牌。
- 5、男子段外組個人賽銅牌。

(四)大專棒球聯賽獲得一般組第 5 名。

(五)建築學系黃瑞茂老師指導林宏恩同學作品「冬之物語」入圍 2022 國際藝術家大獎賽。(110 年 11 月 1 日)

(六)建築學系陳珍誠老師指導林宏恩同學作品「溫晴之翼」入圍五股夏綠地藝術設置品設計案競賽。(110 年 11 月 17 日)

(七)建築學系羅健榮老師指導陳睿申同學作品「春之巢」獲得五股夏綠地藝術設置品設計案競賽銅獎。(110 年 11 月 17 日)

(八)建築學系陳珍成老師指導林宏恩同學作品「城市的地下車站」獲得第四屆康堤盃最佳環境環境設計獎。(110 年 12 月 31 日)

(九)土木系四年級學生林宜湘參加第 52 屆全國技能競賽北區分區技能競賽數位建設 BIM 職類榮獲第四名。(111 年 4 月 21~23 日)

(十)水環系高思懷老師指導本校水環碩一李宜璇、水環四陳奕榮、歐俞昕、水環系校友高大為、陳育瑾、蔡傑安、衛怡均共 7 人組隊，以「飛灰煙滅·點石成金」研究作品，獲得 110 年度中技社科技獎學金之「創意獎學金」團體組 15 萬元(110 年 12 月)。

(十一)機械系楊龍杰教授指導學生莊偉恩，榮獲科技部大專學生研究計畫 109 年度研究創作獎。(110 年 10 月)

(十二)機械系王鈺詞助理教授指導學生許哲愷、連健宇、柯至恩、李濬宇、莊育仁，參加「2021 醫療植人物創新商業轉譯競賽」，榮獲優等。(110 年 12 月 3 日)

(十三)機械系楊龍杰教授指導碩士班學生安立勛，榮獲台灣機電工程國際學會 2022 年會暨第七屆全國學術研討會最佳論文獎。(111 年 4 月 22 日)

(十四)化材系黃招財老師團隊榮獲 110 年第九屆模具公會舉辦之模具暨應用產業技術論文發表，主題：共射成型製程皮/芯層界面滲透之動態行為探討與其具體量化之研究，榮獲優等獎，獎金 2 萬元(日期:2021/10/21)

(十五)化材系蘇鎮芳助理教授指導學生張芳瑜參與中華民國環境工程學會第三十三屆(2021)年會暨各專門學術研討會，主題：以二甲基苯亞甲基山梨醇為有機凝膠模板製備中孔洞材料吸附水中氟離子，獲得 2021「廢水處理技術研討會特優論文獎」(日期:2021/11/27)。

(十六)化材系張煖教授指導指導學生黃奕睿、劉冠宏同學，參加台灣化學工程學會「110 年度大學部學生程序設計競賽」，榮獲佳作(日期:2022/01/07)。

(十七)化材系許世杰教授指導學生趙思涵參加「2021TwIChE 台灣化學工程學會 68 週年年會暨科技部化學工程學門成果發表會/前瞻分子研討會」，主題：Rapid Detection of Glucose on Nanostructured Gold Film Biosensor by Surface-Enhanced Raman Spectroscopy，獲海報競賽佳作(日期:2022/01/07)。

(十八)化材系賴偉淇教授指導學生蔡淳安參加「2022 中華民國高分子學會年會」，主題：新型高性能高分子電解液之製備及其在高循環壽命鋰離子電池之應用」獲海報發表及競賽優選(日期:2022/01/19)。

(十九)電機系許駿飛教授指導學生林紫鈴參加「中華民國第二十九屆模糊理論及其應用研討會」發表論文「兩輪平衡車之智慧型物體追蹤技術開發」，榮獲學生論文競賽第二名。(110 年 10 月 5~8 日)

- (二十)電機系李揚漢教授指導學生廖于德、陳奕綸參加「2021 台灣創新技術博覽會」，作品名稱「動物檢體拾取裝置及其系統」，榮獲 2021 台灣創新技術博覽會發明競賽銀牌獎。(110 年 10 月 13~16 日)
- (二十一)電機系周建興教授指導學生陳玟羽、林士捷參加「2021 全國大專校院智慧創新暨跨域整合創作競賽」，作品名稱「遊戲式盲文學習系統」，榮獲體感互動科技組第二名。(110 年 10 月 17 日)
- (二十二)電機系周建興教授指導學生袁苡嘉、彭振君、邵才獻參加「2021 全國大專校院智慧創新暨跨域整合創作競賽」，作品名稱「結合 AI 之互動式舌肌訓練裝置」，榮獲數位永續科技組第二名。(110 年 10 月 17 日)
- (二十三)電機系江正雄教授指導學生黃子盃、閔立中參加「2021 年 IET 工程技術與應用研討會」發表論文「基於 EfficientNet 之導引式雙層網路應用於超解析度影像」，榮獲最佳論文獎。(110 年 11 月 26~27 日)
- (二十四)電機系翁慶昌教授、李世安副教授與劉智誠助理教授所指導的機器人研發團隊共 15 位學生參加在台灣高雄舉行之「FIRA(Federation of International Robosports Association) SimulCup 2021」，分別奪下「人形機器人組(HuroCup)」及「遠端視訊機械手臂操作賽(Tele-Operation Robot Arm)」多項冠軍，共獲得 4 金 1 銀 1 銅的佳績。(110 年 12 月 3~5 日)
- (二十五)資工系張志勇老師率領團隊參加經濟部工業局 AI 產業實戰應用人才淬鍊計畫榮獲佳作。(110 年 10 月 28 日)
- (二十六)資工系武士戎老師率領團隊參加經濟部工業局 AI 產業實戰應用人才淬鍊計畫榮獲優等。(110 年 10 月 28 日)
- (二十七)航太系蕭富元主任及汪愷悌老師指導兩個立方衛星團隊，於新竹陽明交通大學參加「第三屆立方衛星任務設計競賽」，分別獲得第一名與第三名。(110 年 11 月 16 日)
- (二十八)航太系蕭富元主任及洪健君老師帶隊前往虎尾參加 2021 台灣無人飛機創意設計競賽。這次賽事採邀請賽制，本系無人機團隊此次獲得重量級組「外型設計」、「書面報告」、「簡報架構」、「機體製造」、「海報設計」第二名；以及「機動性能」、「複材製造」、「原理報告」、「任務設計」、「實務設計」、「飛行技術」、「口頭表達」第三名。(110 年 12 月 18 日)
- (二十九)AI 系張志勇特聘教授及游國忠教授參加【AIGO】經濟部工業局「AI 產業實戰應用人才淬鍊計畫」-隊名:AI 馬訓冷凝榮獲【優等獎】獎項。(110 年 10 月 28 日)
- (三十)AI 系張志勇老師參加 The IEEE 2021 International Conference on Consumer Electronics 獲 Best Paper Award ICCE-TW。(110 年 11 月 1 日)
- (三十一)AI 系張志勇特聘教授及游國忠教授獲專利通過，證書號：TW1759731 B，專利名稱「機器學習方法」。(111 年 4 月 1 日)
- (三十二)教設系陳麗華老師指導碩士班學生吳宣蓉之專案，於 110 年 10 月榮獲「2021 第三屆未來教育臺灣 100」獎項。
- (三十三)教科系林逸農老師指導大學部學生盧怡彤、莊珈毓、蔡旭娟、孫羽欣，於 110 年 10 月 16 日榮獲榮獲慈濟慈善事業基金會舉辦「2021 第五屆全國慈悲科技創新競賽 佳作」。
- (三十四)教科系王怡萱老師指導大學部學生莊珈毓、陳俐婷、劉芷綺、蔡旭娟、蕭宇彤、孫羽欣，於 110 年 12 月 3 日至 4 日榮獲台北護理健康大學醫護教育暨數位學習系舉辦「TAECT 2021 數位媒體實作競賽」第一名。
- (三十五)教科系王怡萱老師指導大學部學生陳俞惠、張庭芸、許媛婷、吳沛賢、楊雅茹、邱昱瑄，於 110 年 12 月 3 日至 4 日榮獲台北護理健康大學醫護教育暨數位學習系舉辦「TAECT 2021 數位媒體實作競賽」第二名。
- (三十六)教科系賴婷鈴老師指導碩士班學生李東霖，於 110 年 12 月 3 日至 4 日榮獲台北護理健康大學醫護教育暨數位學習系舉辦「TAECT 2021 數位媒體實作競賽」第三名。
- (三十七)教科系王怡萱老師指導大學部學生莊珈毓、蔡旭娟、孫羽欣，於 110 年 12 月 3 日至 4 日榮獲台北護理健康大學醫護教育暨數位學習系舉辦「TAECT 2021 數位媒體實作競賽」第四名。
- (三十八)教科系王怡萱老師指導大學部學生曾歆詒、何彥蓉、龔佩尹，於 110 年 12 月 3 日至 4 日榮獲台北護理健康大學醫護教育暨數位學習系舉辦「TAECT 2021 數位媒體實作競賽」第四名。
- (三十九)教科系王怡萱老師指導大學部學生林芊榕、薛惠文、楊晴安，於 110 年 12 月 3 日至 4 日榮獲台北護理健康大學醫護教育暨數位學習系舉辦「TAECT 2021 數位媒體實作競賽」第四名。
- (四十)教科系鍾志鴻老師指導大學部學生李晉德、羅琦羚、王聿馨、楊雅茹，於 110 年 12 月 3 日至 4

- 日榮獲台北護理健康大學醫護教育暨數位學習系舉辦「TAECT 2021 數位媒體實作競賽」佳作。
- (四十一)教科系王怡萱老師指導大學部學生蔡沛璇、杜沛紘、陳薇安、蔡程淵，於 110 年 12 月 3 日至 4 日榮獲台北護理健康大學醫護教育暨數位學習系舉辦「TAECT 2021 數位媒體實作競賽」佳作。
- (四十二)教科系王怡萱老師指導大學部學生張庭芸、吳沛賢、陳俞惠，於 110 年 12 月 3 日至 4 日榮獲台北護理健康大學醫護教育暨數位學習系舉辦「TAECT 2021 數位媒體實作競賽」佳作。
- (四十三)學生社團劍道社 110 年 11 月 27、28 日參加中華民國大專校院 110 學年度劍道錦標賽，獲男子一般組得分賽季軍、過關賽季軍；女子一般組得分賽季軍、過關賽第 6 名；女子公開組得分賽亞軍、過關賽冠軍；段外男子個人賽第 3 名；段外女子個人賽第 5 名；二段女子個人賽第 8 名。
- (四十四)學生社團劍道社 110 年 12 月 4、5 日參加中華民國劍道協會 110 年第 45 屆全國中正盃劍道錦標賽，獲大專男子團體得分殿軍；大專女子團體得分殿軍；大專女子團體過關亞軍；社會女子段外個人第 6 名。
- (四十五)學生社團西洋劍社 110 年 12 月 18、19 日參加第 25 屆輔大擊劍邀請賽，獲男子軍刀銅牌。
- (四十六)學生社團弓道社 110 年 12 月 12 日參加第五屆臺灣大專弓道聯賽（碧羽季），獲校別組優勝、個人賽準優勝。
- (四十七)111 年 2 月 25 日學務處生輔組榮獲 111 年教育部遴報獎勵辦理兵役有關業務之「績優學校」及「績優幹部」獎項。
- (四十八)學生社團合唱團 111 年 3 月 2 日參加 110 學年度全國學生音樂比賽獲混聲合唱組優等。
- (四十九)學生社團弦樂社 111 年 3 月 3 日參與 110 學年度全國學生音樂比賽獲合奏組甲等。
- (五十)學生社團國樂社 111 年 3 月 4 日參加 110 學年度全國學生音樂比賽獲絲竹樂合奏優等。
- (五十一)學生社團口琴社 111 年 3 月 4 日參加 110 學年度全國學生音樂比賽獲口琴四重奏優等。
- (五十二)學生社團管樂社 111 年 3 月 9 日參加 110 學年度全國學生音樂比賽獲管樂合奏特優。
- (五十三)學生社團劍道社 111 年 3 月 26、27 日參加 110 學年度第 46 屆全國學生盃劍道錦標賽，獲大專男子團體過關賽季軍；大專女子團體得分賽亞軍；大專女子團體過關賽第 6 名。
- (五十四)110 年 10 月申報本校綠色採購績效，採購成果共 798 萬餘元，包含冷氣機 124 台、事務機 2 台、捲筒衛生紙 974 箱、電腦主機 13 台、碳粉匣 10 支、其他 12 件等；並榮獲新北市環保局 110 年度綠色採購績優單位優等獎，為本校 104 至 110 年七年內第 6 度獲獎。

二、老師獲校外獎勵/榮譽（數據資料採用 11103 期校務資料庫研 2-專任教師獲學術及競賽榮譽獎項統計）

(一)

一級單位	單位全稱	教師姓名	獎項名稱	獎勵性質	獎項類型
文學院	歷史學系	林嘉琪	僑委會獎勵僑務學術論著	全國性	獲學術榮譽獎項
文學院	大眾傳播系	馬雨沛	教育部教學實踐研究計畫 108 年度績優獎	全國性	獲學術榮譽獎項
理學院	化學學系	陳銘凱	2021 台灣創新技術博覽會發明競賽銅牌獎	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
工學院	化學工程與材料工程學系	董崇民	2021 幾丁質幾丁聚醣暨生物材料研討會論文競賽優良獎	全國性	獲學術榮譽獎項
工學院	化學工程與材料工程學系	董崇民	2021 幾丁質幾丁聚醣暨生物材料研討會論文競賽特優獎	全國性	獲學術榮譽獎項
工學院	化學工程與材料工程學系	黃招財	2021 年第九屆模具暨應用產業技術論文發表會優等獎	全國性	獲學術榮譽獎項
工學院	化學工程與材料工程學系	蘇鎮芳	2021 廢水處理技術研討會特優論文獎	全國性	獲學術榮譽獎項
工學院	電機工程學系	周建興	TAICHI 2021 研討會 Best Demo Award 第一名	全國性	獲學術榮譽獎項
工學院	電機工程學系	楊淳良	2021 IEEE 3rd Eurasia Conference on Biomedical Engineering, Healthcare and Sustainability, Best Conference Paper Award	國際性	獲學術榮譽獎項
工學院	電機工程學系	李光啟	Best conference paper award of the IEEE 3rd ECBIOS Conference	國際性	獲學術榮譽獎項

一級單位	單位全稱	教師姓名	獎項名稱	獎勵性質	獎項類型
工學院	電機工程學系	李揚漢	2021 台灣創新技術博覽會發明競賽銀牌獎	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
工學院	電機工程學系	江正雄	2021 年 IET 工程技術與應用研討會最佳論文獎	全國性	獲學術榮譽獎項
工學院	資訊工程學系	石貴平	第十六屆無線、隨意及感測網路研討會 (WASN2021)最佳論文獎	全國性	獲學術榮譽獎項
工學院	資訊工程學系	石貴平	第二十五屆行動計算研討會 (MC2021)優良論文獎	全國性	獲學術榮譽獎項
工學院	資訊工程學系	王英宏	NCWIA2021 最佳論文獎	全國性	獲學術榮譽獎項
全球發展學院	資訊創新與科技學系	惠霖	NCWIA2021 最佳論文獎	全國性	獲學術榮譽獎項
工學院	資訊工程學系	林其誼	2021 生機與農機學術研討會論文Poster優勝獎	全國性	獲學術榮譽獎項
工學院	資訊工程學系	武士戎	AI 產業實戰應用人才淬鍊計畫優等-隊名:AIGOing	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
工學院	航空太空工程學系	宛同	SAE 國際期刊論文獎 Arch T. Colwell 優異獎	國際性	獲學術榮譽獎項
工學院	航空太空工程學系	王怡仁	ICMAEE 國際機電學會學術研討會論文報告特優獎	國際性	獲學術榮譽獎項
工學院	航空太空工程學系	牛仰堯	CSME 2021 學生論文競賽第一名	全國性	獲學術榮譽獎項
工學院	人工智慧學系	張志勇	AI 產業實戰應用人才淬鍊計畫佳作-隊名:AI 因由未來	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
工學院	人工智慧學系	張志勇	Best Paper Award ICCE-TW	國際性	獲學術榮譽獎項
商管學院	財務金融學系	趙慶祥	2021 第 11 屆 UMC 聯電經營管理論文獎佳作	全國性	獲學術榮譽獎項
商管學院	財務金融學系	趙慶祥	2021 臺灣財務金融學會暨國際學術研討會富邦論文獎	國際性	獲學術榮譽獎項
商管學院	風險管理與保險學系	何佳玲	2021 臺灣財務金融學會暨國際學術研討會富邦論文獎	國際性	獲學術榮譽獎項
商管學院	風險管理與保險學系	汪琪玲	2021 臺灣財務金融學會暨國際學術研討會富邦論文獎	國際性	獲學術榮譽獎項
商管學院	經濟學系	楊秉訓	110 年度國史館臺灣文獻館獎勵出版文獻書刊佳作	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
商管學院	企業管理學系	涂敏芬	2021 大學教師優良創新課程及教學競賽優等	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
商管學院	企業管理學系	涂敏芬	2021 TSAA 台灣永續行動獎-教育品質銅牌	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
商管學院	資訊管理學系	吳雅鈴	AMCIS conference - The First Runner-Up ERF Paper Award	國際性	獲學術榮譽獎項
商管學院	運輸管理學系	鍾智林	110 年停車場費率變化之影響政策及未來建議獎勵研究案優等	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
外國語文學院	英文學系	蔡瑞敏	教育部教學實踐研究計畫 108 年度績優獎	全國性	獲學術榮譽獎項
全球發展學院	英美語言文化學系	謝顯音	2021 大學教師優良創新課程及教學競賽佳作	全國性	獲學術榮譽獎項
教育學院	教育與未來設計學系	黃瑞茂	2021 TSAA 台灣永續行動獎-永續城市銅牌	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
教育學院	教育與未來設	張月霞	2021 TSAA 台灣永續行動獎-永	全國性	獲創作、競賽、展

一級單位	單位全稱	教師姓名	獎項名稱	獎勵性質	獎項類型
院	計學系		續城市銅牌		演等榮譽獎項
教育學院	教育與未來設計學系	賴婷鈴	2021 TSAA 台灣永續行動獎-永續城市銅牌	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
體育事務處	體育教學與活動組	楊總成	109 學年度大專校院排球聯賽-教練獎	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
體育事務處	體育教學與活動組	陳建樺	109 學年度大專優秀籃球教練獎	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
體育事務處	體育教學與活動組	陳逸政	110 年度教職員工木球錦標賽團體賽男子組第四名	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
體育事務處	體育教學與活動組	黃谷臣	110 年度教職員工木球錦標賽團體賽男子組第四名	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
體育事務處	體育教學與活動組	謝豐宇	110 年度教職員工木球錦標賽團體賽男子組第四名	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
體育事務處	體育教學與活動組	陳凱智	110 年度教職員工木球錦標賽團體賽男子組第四名	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
體育事務處	體育教學與活動組	王豐家	110 年度教職員工木球錦標賽團體賽男子組第四名	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
體育事務處	體育教學與活動組	張嘉雄	110 年新竹縣縣長盃網球錦標賽團體賽冠軍	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
體育事務處	體育教學與活動組	范姜逸敏	110 年新竹縣縣長盃網球錦標賽社會團體組冠軍	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項
體育事務處	體育教學與活動組	張嘉雄	110 年新竹縣縣長盃網球錦標賽社會團體組冠軍	全國性	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項

(二)校務資料庫研 2-專任教師獲學術及競賽榮譽獎項統計數據如下(資料來源:11103 期校務資料庫研 2):

研 2. 專任教師獲學術及競賽榮譽獎項統計表(3月填報)								
學院	年度	獲學術榮譽獎教師		小計	獲創作、競賽、展演等榮譽獎項教師總人次		小計	總計
		總人次			全國性	國際性		
		全國性	國際性					
文學院	108	0	0	0	5	1	6	6
	109	0	0	0	1	0	1	1
	110	2	0	2	0	0	0	2
理學院	108	0	0	0	0	0	0	0
	109	1	0	1	0	0	0	1
	110	0	0	0	1	0	1	1
工學院	108	9	5	14	12	2	14	28
	109	15	3	18	7	2	9	27
	110	11	5	16	3	0	3	19
商管學院	108	7	2	9	13	0	13	22
	109	4	0	4	1	0	1	5
	110	1	4	5	4	0	4	9
外語學院	108	1	1	2	0	0	0	2
	109	0	0	0	0	0	0	0
	110	1	0	1	0	0	0	1
國際事務學院	108	0	0	0	0	0	0	0
	109	0	0	0	0	0	0	0
	110	0	0	0	0	0	0	0
教育學院	108	2	1	3	5	0	5	8
	109	0	0	0	0	0	0	0

研 2. 專任教師獲學術及競賽榮譽獎項統計表(3 月填報)

學院	年度	獲學術榮譽獎教師		小計	獲創作、競賽、展演等 榮譽獎項教師總人次		小計	總計
		總人次			全國性	國際性		
		全國性	國際性					
	110	0	0	0	3	0	3	3
全發院	108	2	0	2	0	0	0	2
	109	0	0	0	1	0	1	1
	110	2	0	2	0	0	0	2
體育處	108	0	0	0	20	0	20	20
	109	0	0	0	12	0	12	12
	110	0	0	0	10	0	10	10
合計	108	21	9	30	55	3	58	88
	109	20	3	23	22	2	24	47
	110	17	9	26	21	0	21	47

柒、組織規程等校內重要章則訂(修)定(110年10月至111年5月底止)

一、新訂：

- (一)「淡江大學全英語教學推動中心設置辦法」。(第 86 次校務會議)
- (二)「淡江大學歐洲聯盟研究中心設置辦法」。(第 183 次行政會議)
- (三)「淡江大學研發成果股權處分管理要點」。(第 184 次行政會議)
- (四)「淡江大學校園霸凌防制規定」。(第 184 次行政會議)
- (五)「淡江大學學雜費審議小組設置要點」。(第 185*次行政會議)

二、修正：

- (一)「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文。(第 86 次校務會議)
- (二)「淡江大學教師評鑑辦法」部分條文。(第 86 次校務會議)
- (三)「淡江大學組織規程」第五條、第二十條。(第 86 次校務會議)
- (四)「淡江大學『淡江菁英』金鷹獎選拔辦法」第二條。(第 182 次行政會議)
- (五)「淡江大學災害防救委員會設置辦法」第三條。(第 183 次行政會議)
- (六)「淡江大學研究發展處設置辦法」第六條。(第 183 次行政會議)
- (七)「淡江大學教師教學獎勵辦法」第四條及第十四條。(第 183 次行政會議)
- (八)「淡江大學教職員工育嬰留職停薪辦法」第一條、第十三條、第十四條。(第 184 次行政會議)
- (九)「淡江大學運輸與物流研究中心設置辦法」第五條。(第 184 次行政會議)
- (十)「淡江大學『淡江菁英』金鷹獎選拔辦法」第五條。(第 185 次行政會議)
- (十一)「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」。(第 185 次行政會議)

捌、三化委員會

一、國際化

與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)國際化暨國際交流委員會及兩岸學術合作專案小組

- 1、110 年 11 月 10 日，召開 110 學年度國際化暨國際交流委員會第 1 次會議。
- 2、110 年 11 月 10 日，召開校發計畫主軸三 110 學年度第 1 次執行進度檢討會議。
- 3、111 年 1 月 13 日，召開 110 學年度兩岸學術合作專案小組第 1 次會議。
- 4、111 年 1 月 14 日，召開 110 學年度國際化暨國際交流委員會第 2 次會議。
- 5、111 年 1 月 14 日，召開校發計畫主軸三 110 學年度第 2 次執行進度檢討會議。
- 6、111 年 4 月 13 日，召開 110 學年度國際化暨國際交流委員會第 3 次會議。
- 7、111 年 4 月 13 日，召開校發計畫主軸三 110 學年度第 3 次執行進度檢討會議。

(二)與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

1、外語學院各系舉辦發揮優勢回饋鄉里系列活動：

- (1)110 年 9 月 18 日至 10 月 31 日，外語學院與淡水文化基金會合作舉辦 2021 淡水福爾摩莎國際詩歌節。
- (2)110 年 11 月 26 日，法文系舉辦薄酒萊之夜：法國薄酒萊新酒暨系友及社區居民感恩之夜。

2、英文系舉辦英語競賽：

- (1)110 年 11 月 9 日，舉辦英語拼字比賽。
- (2)110 年 11 月 14 日，舉辦英詩朗誦比賽。
- 3、全英中心補助各系舉辦全英語授課相關活動，自 110 年 10 月至 111 年 4 月共舉辦 10 場全英語授課教師社群活動、4 場校外講師演講、10 場教師/學生座談會。
- 4、110 年 10 月 12 日至 11 月 14 日，國際處境輔組舉辦境外生秋節送暖活動。
- 5、110 年 11 月 13 日，外交系舉辦 Open House Day。
- 6、110 年 12 月 4 至 5 日，國際處境輔組舉辦境外生葛瑪蘭奇幻 2 日遊文化之旅。
- 7、110 年 12 月 18 日，國際處交流組舉辦外籍新生台灣文化體驗日。
- 8、110 年 12 月 18 日，國際處協助舉辦 TEDxTKU 年度成果工作坊。
- 9、110 年 12 月 21 日，國際處境輔組舉辦境外生冬至送暖節慶文化活動。
- 10、111 年 1 月 21 日至 23 日，戰略所舉辦 2022 外交與國安決策模擬營。
- 11、111 年 3 月 8 日，國際處協助舉辦霍特獎工作坊。
- 12、大傳系每學期持續於淡江之聲廣播頻道製播淡江地球村，境外生心聲節目。
- 13、國際處每學期持續開設多益英語能力加強班、托福 iBT 應試技巧班、雅思應試技巧班及高階英文寫作班。111 年 4 月開設 SDGs 英文閱讀班 1 班。
- 14、國際處每學期持續鼓勵本校專任教師辦理國際移動及跨文化講座，並提供講座鐘點費補助，自 110 年 10 月至 111 年 4 月止，共計補助 34 場講座。
- 15、國際處境輔組每學期持續舉辦 Chat Corner 語言交流活動、國際文化萬花筒分享會以及開設華語課程。
- 16、國際處境輔組持續舉辦國際文化萬花筒分享會，自 110 年 10 月至 111 年 4 月止，共舉辦 2 場校內活動，並赴鄧公國小與金陵女中舉辦 2 場校外分享會。
- 17、國際處境輔組每學期舉辦境外生職能講座，自 110 年 10 月至 111 年 4 月止，共計舉辦 9 場講座。
- 18、英文系每學期持續開放英文寫作諮詢室。
- 19、英文系每學年上學期舉辦英語職達車課程。

(三)近 5 年外國學生就讀本校學生人數表

	106 學年		107 學年		108 學年		109 學年		110 學年度	
	上	下	上	下	上	下	上	下	上	下
外籍交換生	81	63	77	79	73	70	6	0	20	10
大陸交換生	71	57	56	54	71	0	0	0	0	4
外籍學位生	591	569	639	603	748	645	681	646	753	700
大陸學位生	529	520	466	445	388	365	261	247	198	183
僑生	934	899	895	849	777	730	776	719	784	739
合計	2,206	2,108	2,133	2,030	2,057	1,810	1,724	1,612	1,755	1,636

二、資訊化

與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)教學與研究

- 1、文學院資傳系賴惠如老師及歷史系張志強老師帶領學生參加 12 屆國際華文暨教育盃電子書創作大賽，獲得海外組 2、4、5、6 名，原創組 2、3、4、6 名，專業組 1、3、4、5 名；大專組 7 組獲佳作，海外組 6 組獲佳作，原創組 3 組獲佳作；獲獎學生共計 101 人，成果豐碩。
- 2、資圖系舉辦頂石課程成果展「圖書資訊產學實習成果發表會」；中文系舉辦畢業專題製作成果展「俯仰之間」；資傳系舉辦招生暨成果展為「探航：find your treasure」；淡江影像藝術工坊於黑天鵝展示廳舉辦第 16 屆顯影季攝影展；資傳系於校內黑天鵝展示廳及松山文創園區展出「第 21 屆畢業成果展-在句點之前」；大傳系於松菸四號創庫誠品電影院及黑天鵝展示廳與文錙音樂廳展出「淡江大傳第 36 屆畢業成果展」；歷史系舉辦頂石課程成果展「旭日初昇 航向大洋」。
- 3、建築系持續發展數位教學，舉辦以參數化模型學習 Monoceros 生成設計軟體「參數化設計工作營」。
- 4、土木系持續運用 FLUENT、Tekla Structures、Midas GTS 等軟體進行教學，強化學生學習效果，培養學生專業技能。
- 5、機械系購入 Ansys 有限元素軟體可應用於大學部與碩士班課程，亦可應用於學生專題製作。
- 6、化材系
 - (1)張煖老師持續指導學生參加台灣化學工程學會「110 年度大學部學生程序設計競賽」，榮獲佳作。

- (2)持續租用「Aspen 程序模擬軟體」，搭配課程使用，並使用軟體（Anaconda 3 搭配 Keras）授課；與淡江中學合作「淡江中學學術人才培訓計畫」，使用 Moldex3D 軟體，讓高中生有初步塑膠射出成型的 CAE 模流軟體概念。
- 7、航太系租用 Intel Parallel Studio、IDL、COMSOL Multiphysics 軟體，進行相關研究；購置 Flow Vision 流場數值模擬軟體，供專題生使用外，並提升學生研究能量；購置觸控顯示器、無線通訊系統，提升教學及研究能量。
- 8、企管系 110-1 開設「遠距課程」大學部 2 門、碩士班 1 門；開設「以實整虛課程」大學部 2 門、碩士班 1 門；開設資訊化相關課程 1 門。110-2 開設「遠距課程」大學部 4 門、碩士班 1 門；開設「以實整虛課程」大學部 5 門、碩士班 2 門；開設資訊化相關課程 1 門。
- 9、會計系與中央大學 ERP 中心簽訂「SAP 人才培訓計畫合作協議書」，以增進學生會計與科技之知能，提升就業競爭力；建置 AI 人工智慧持續性電腦稽核特色實驗室（JTK），開設電腦稽核相關課程，鼓勵學生參與電腦稽核競賽及報考電腦稽核證照，本學年度計有 33 位同學通過 JCCP 傑克電腦稽核軟體應用師考試。
- 10、統計系 110-1 開設「遠距課程」1 門；開設「以實整虛課程」、大學部 2 門、碩士班 2 門；開設遠距證照課程 2 門；開設資訊化相關課程大學部 2 門、碩士班 7 門；開設遠距工作坊 2 梯次。110-2 開設「遠距課程」1 門；「以實整虛課程」大學部 1 門、碩士班 3 門；開設遠距證照課程 2 門；開設資訊化相關課程大學部 5 門、碩士班 5 門；開設遠距工作坊 1 梯次。
- 11、資管系 110-2 開設「遠距課程」及「以實整虛課程」各 1 門；開設資訊化相關課程 3 門；舉辦業師請益職場指路&實習經驗分享 3 場；開設工作坊 1 梯次。

(二)資訊系統開發

- 1、建築系建立陶土與可回收塑料三維列印、實木數位製造、機器手臂碳纖維編織軟、硬體系統。
- 2、校務研究資料庫於 110 年 12 月匯入「個人申請甄試缺考生流向」及「個人申請為分發本校學生流向」兩類外部資料，開放校內各單位申請使用；校務研究分析平臺依匯入之外部資料，新增兩項議題分析類視覺化模組並已上架。
- 3、「樸實剛毅獎助學金系統」第 1 階段於 2 月 18 日上線，第 2 階段功能預計於 6 月底前完成。
- 4、人資處配合法規修正，提系統功能新增與異動委託單送資訊處，修訂「教師評鑑系統」、「單位自行約聘僱專任人員管理系統」及「兼職人員勞健保作業系統」相關功能；配合職工考核辦法修訂，刪除甲等至多 40%限制，及各等次請事病假天數及懲戒規定等，並自 111 年 5 月辦理 110 學年度職工考核作業適用。

(三)資訊系統軟硬體維護

- 1、文學院推動數位人文科技應用，購置筆電、圖像辨識系統、相機及多媒體播放顯示器；資圖系電腦教室購置電腦主機 72 台及更新電腦雲端管理系統軟體；林信成教授「淡馬文化 E 線牽計畫」購置相關研究設備。
- 2、數學系更新 S106 電腦教室電腦設備 31 套及 S435 機房磁碟矩陣、UPS。
- 3、資工系 CAE 實驗室維護更新 Tekla、ANSYS、軟體序號，可提供土木系、機械系與航太系相關課程使用。
- 4、AI 系新聘教師購買桌機、筆電、NAS 各 1 台、GPU 電腦 4 台，用於課程學習，並培育專題研究及競賽學生。
- 5、電機系完成微處理機實驗室 E219 電腦汰換，提供更優質之教學服務；完成基礎電機實驗更新課程教材，提供學生學習所需之設備；持續添購伺服器、嵌入式數位通訊開發平台、毫米波電達模組、AI 運算工作站等設備，增進學生學習成效。
- 6、資工系 CAE 實驗室完成各教室之軟硬體更新及維護，以提供更優質之教學服務。
- 7、航太系購置 4 台個人電腦及 3 台筆記型電腦，提升研究能量。
- 8、財金系財金系持續租用寶碩股市即時系統及更新網路證照模考系統平台題庫，維護教學研究品質。
- 9、風保系添購 13 台平板及 1 台筆電供系上教師使用；產經系購置 NAS 伺服器 1 台、研究室電腦 6 台及 SmartPLS 教育版軟體 1 套；公行系購置平板電腦 13 台、筆記型電腦 5 台。
- 10、教科系購置 MacBook Pro 27 台、Mac mini Server 1 台、高解析投影機 2 台、HDMI 切換器 PANIO1 台，建置「行動學習示範教室」，支援相關課程製作 iOS 互動教材與橫幅展示多媒體，建置行動化學習環境，使教學更生動與活化。
- 11、研發處採購 2 台電腦主機，以提升《淡江理工學刊》編務效率，並使用 Overleaf 論文排版軟體。使用這個線上軟體工具，學者們可以隨時在 Rich Text 或 LaTeX 中共同撰寫或編輯文件。同時

可以邀請同儕共同創作、檢查、編輯或評論文件，而不需要傳遞稿件或處理一份文件的多個版本，把可能發生的錯誤減到最少，防止長時間的電子郵件討論、冗長的修改動作、可能的版本錯亂。同時，簡化了論文提交流程，作者可以使用現成的 Overleaf LaTeX 樣本，並直接從 Overleaf 提交給期刊編輯部。

(四)資訊服務

- 1、建築系持續更新系網頁資訊，以擴大招生與宣傳成效；藉由 Facebook 及 LINE 建立即時與永久聯絡網，加強師生及系友的聯繫與交流；師生共同經營淡江建築通訊部落格，提供師生、校友發表學習心得與作品。
- 2、化材系建置大學部各年級、碩士班之臉書聯絡網，加強訊息即時聯絡，加強行政人員與學生的聯繫與交流。
- 3、電機系辦理 AI 自駕車應用工作坊、AI 實作工作坊、AI+AOI 應用工作坊、2022 人工智慧之未來應用研習會、AIoT 智慧新生活應用工作坊等活動，提升同學 AI 智能與素養。
- 4、資工系 CAE 實驗室提供相關軟、硬體設備，協助資工、化材、機械及 AI 創智學院舉辦訓練課程及證照檢定考試。
- 5、統計系支援資訊處開設 Excel 及 Office 365 課程，上課對象為全校教職員生。
- 6、資管系師生組成資訊服務團隊，服務當地公務機關與社區，增進學生應用資訊科技解決實務問題之能力。
- 7、校務研究中心於舉辦「2021 大學永續發展之校務研究論壇」活動，由資訊處協助設計宣傳網頁並整合活動報名系統，開放校內外人士報名參與。
- 8、學務處
 - (1) 諮輔中心辦理電腦證照相關研習共 31 場，5825 人參加。
 - (2) 藉由社交平台粉專經營，加強宣導相關活動，並進行學生輿情分析及建議收集。
 - (3) 學生宿舍透過網路申請床位，以電腦亂數抽出住宿名單；松濤館住宿生 24 小時持學生證感應及輸入密碼進入住宿區，淡江學園持房卡感應進出寢室；松濤四、五館設置防疫型人體溫度檢測熱像儀系統，監測體溫異常立即警示管理後台，以利掌握追蹤；松濤館宿舍設備報修藉由 OA 修繕系統提出申請；寢室空調使用儲值卡，即時顯示餘額，且設置冷氣卡加值機，便利住宿生加值；運用網頁公告學生宿舍相關規定、各式表單及最新消息，以利瀏覽。
 - (4) 諮商 e 化系統個別諮商 4,625 人次；網路「心理健康操」電子郵件信箱接獲求助信件 169 件。
 - (5) 求職求才之申請廠商累計 321 家，累計提供 1,201 件職缺資訊、實習及轉發訊息 37 件。
- 9、研發處多重管道宣傳服務功能，如經營 facebook 粉絲專頁、新設 Line@官方帳號，並規劃將「研發處人才計畫介接平台網站」加入「淡江 i 生活」APP，俾利教師快速獲得計畫申請資訊。

三、未來化

與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)未來創意競賽：

- 1、競賽主題為：「看見淡水 30 世代」寫作競賽
 - (1) 第一階段於 110 年 12 月在淡水老街以海報展的方式呈現，計有超過 40 位同學分 4 組參賽。
 - (2) 第二階段於 111 年 1 月在淡水老街以海報展及線上雲端展的方式呈現，計有超過 40 位同學分 4 組參賽。
- 2、111 年 2 月舉行競賽主題為：「未來旅設」寫作競賽，計有超過 50 位同學分 5 組參賽。
- 3、競賽主題為：「速度風景練習曲-淡海輕軌沿線探索」寫作競賽

第一期於 111 年 4 月在淡江大學覺生綜合大樓 I201 發表作品，計有超過 40 位同學參賽。

(二)未來學專區工作坊：

110 學年度第一學期舉辦 4 場，邀請同學至圖書館，利用校史區與未來學資料區，引導同學認識淡江五個波段歷史與未來化發展歷程。

(三)出版發行：

本校未來學 ESCI(Emerging Sources Citation Index)國際期刊 Journal of Futures Studies 本學年已如期出版 3 期：110 年 9 月、110 年 12 月及 111 年 3 月。

(四)學會會員：

持續為多個國際學會及國內學會之制度性會員：包括「World Futures Studies Federation, Asia-Pacific Futures Network」及「臺灣社會學會會員」，積極投入全球未來研究之教研相關活動，與多國會員進行交流。

(五)明日世界論壇：

- 1、由新加坡藝術團體於 110 年 11 月 15 日以「以城市行動創造未來」為題進行演講。
- 2、由教育與未來設計系鄧建邦老師於 110 年 11 月 29 日以「移動未來」為題進行演講。
- 3、由台灣藝文空間連線 TASA 協會理事長洪秉綺於 110 年 12 月 20 日以「雲端藝術駐村的未來」為題進行演講。
- 4、由中山大學宋世祥老師於 110 年 12 月 27 日以「用藝術與策展讓街頭成為社區的未來實驗室」為題進行演講。
- 5、由盧威儒先生於 111 年 3 月 24 日以「我和盧彥勳的網球故事-亞奧運」為題進行演講。
- 6、由文化傳播委員會副主委陳偉杰於 111 年 3 月 24 日以「體育政策創意行銷」為題進行演講。

(六)未來學種子教師培訓：

111年1月20日辦理一場校內培訓課程，由教育與未來設計系陳思思老師主持「未來學工作坊-TKU Teacher Futures」，計有10名校內外人士參加，其中9位為本校教師。

(七)校外推廣未來化：

- 1、教育與未來設計學系於 111 年 2 月 19 日舉辦「漫遊旅設」高中營隊，接近百人報名，後囿於疫情變化，實際參加計有來自 30 所高中 56 位高中生。
- 2、由教育與未來設計學系鄧建邦老師及陳思思老師於 110 學年度與淡江高中合作開辦「未來學」特色課程，進而從高中開始推廣未來學的策略工具與未來思考。
- 3、為資策會的委託案，與資策會的夥伴一起合作探討台灣 2050 關鍵議題的情境報告，除了教育與設計學系的老師之外，也有未來學的專任教師參與本研究案。

玖、蘭陽校園

一、體育行政

- (一)重訓器材每日以消毒水進行清消作業，並於體育館內張貼配帶口罩之公告，同時器材室與撞球教室提供酒精以便學生及教職員使用。
- (二)完成運動場地設施維護及體育器材設備維修。

二、軍訓業務

- (一)受理學生兵役折抵申請計 23 件。
- (二)完成 110 學年度免修軍護課程人員簽核（軍訓 13 位、護理 1 位）。
- (三)配合教育部新版校園災害防救計畫修改本校園計畫。
- (四)辦理學生懲處作業計 22 人次。
- (五)11 月 1 日辦理蘭陽校園防災講習暨自衛消防演練，藉由課程讓行政同仁熟悉自身分配任務，及實際操作消防設備。
- (六)11 月 3 日辦理蘭陽校園 2 到 4 年級交通安全暨班代會議，宣導各業務規定資料，由班代轉達同學周知。
- (七)11 月 26 日至宜蘭消防局呈報本校園消防防護計畫書、防火管理人異動、自衛消防編組訓練紀錄等辦理審查。
- (八)11 月 27 日至 28 日由組長參加宜蘭消防局辦理 110 年度防災士訓練，增進防災知能。
- (九)依教育部規定，重新繪製蘭陽校園防災地圖，明確標示逃生路線、避難處所、指揮中心、急救站等各項防救災資訊。
- (十)每日線上填報居家隔離、居家檢疫、自主健康管理人數調查表單，並協助執行本校園防疫相關作業。

三、教務業務

- (一)協助 110 學年度轉學生、進學班新生查核學籍資料，以及英文姓名補建。
- (二)協助學生辦理 110 學年度休退學作業，休學生共 14 位，退學生共 24 位，郵寄 109 學年度畢業證書計 36 位，持續辦理 110 學年度應屆畢業生畢審替代作業。
- (三)110 學年度查核教師調補課紀錄，110 學年度停開課程公告、教師鐘點費事宜。
- (四)辦理學生加退選事宜，處理學生選課異常、補註冊事宜，協助教師逾期申請特殊排考事宜。
- (五)110 學年度學生抵免、編高事宜，計 2 件，辦理學生證補發手續，計 118 件。辦理中英文成績單申請，以及各類學籍證明申請及修正事宜、提供系所學生資料下檔事宜。
- (六)辦理 110 學年度第 2 學期開課、排課事宜。
- (七)辦理 110 學年度校外教學申請事宜，計 7 件。

四、學務業務

- (一)協辦學生懲罰案 41 件，彙整及呈送校本部學生申請意外、醫療保險金資料 5 件，辦理休退學登記 6 件（含休學加保 1 件），校內獎學金申請 7 件，校外獎學金申請 4 件，教育部產學低收助學金申請 1 件，弱勢助學金申請 5 件，生活助學金請 1 件。

- (二)召開 110(1)學期社團活動經費審查會議，並討論社團存續與器材遷移事項。審查核准觀光系學會等活動申請 12 件；完成淡蘭搖滾社新任社長移交審查，辦理 110(1)建軒、文苑宿舍社員大會，共計 6 場次。
- (三)於學校各出入口安裝電動乾洗手機並定期補充。成立膳食檢查小組，並於召開膳食檢查小組會議，校園餐廳稽查於 10 月 18 日起進行稽核。協助環安中心於 11 月 3 日舉辦承攬作業協議組織第一次會議及教育訓練。
- (四)完成 111 學年度各社團存續與器材遷移淡水校園問卷調查，計有彩虹船社、觀光系學會、政經系學會、淡蘭熱音社等四個社團將繼續轉往淡水校園經營，清理無營運之社團辦公室。繼續營運之社團合系學會合計 13 個社團，並已完成無營運合計 7 個社團辦理停社手續。
- (五)11 月 24 日、12 月 2 日及 8 日連續 3 週在紹謨紀念活動中心_多功能教室與街舞社合辦健康街舞體驗活動。
- (六)協助蘭陽副校長室會議資料彙整共計 5 次。
- (七)自 4 月 20 日出現蘭陽校園第一例 COVID-19 確診，持續依照規定與宜蘭縣衛生局、所進行疫調匡列及衛教指導，並持續追蹤學生狀況。

五、總務業務

- (一)完成本學年度室內空氣品質定檢項目，均符合政府相關規定。
- (二)完成禮膳苑廚房排煙機安裝及完成山泉水引水配管工程。
- (三)更換建軒一館汙水馬達。修繕學生宿舍樓頂熱泵系統漏水。修繕宿舍區馬桶衛浴設備共計 15 件。
- (四)完成「消防受信總機接地系統」改修工程，完成「監錄設備」、「緊急求生系統」全面檢整，核發學生車輛通行證：機車 114 枚、汽車 102 枚。
- (五)完成報修系統修繕計 51 件。財產移轉共計 11 件，財產更正共計 15 件，財產報廢共計 1 件。
- (六)完成每 2 年一次的建築物公共安全檢查報告。
- (七)校園照明設備之燈具及燈管維修更換總計 551 件；宿舍冷氣查修總計 24 件、更換學生宿舍冷氣讀卡機 9 件，宿舍大樓之大小便斗、衛浴設備修繕共計 76 件。
- (八)消防設備滅火器檢測收放 230 支，建軒一館、文苑一館、教職員宿舍換新 132 台緊急照明燈，完成檢修教職員宿舍、建軒、文苑一館，消防火警偵煙探測器故障點 110 個。
- (九)110 學年度學生借用學士服共計 57 名，收取一套學士服保證金 1,200 元及洗滌費 100 元共計 74,100 元整，於 11 月 11 日存入校庫。
- (十)請學系於 5 月 31 日前完成將不堪使用之財產進行報廢程序，已堪用但無法搬回淡水校園的財產則辦理財產移轉至蘭陽副校長室。

六、圖書館業務

- (一)圖書館櫃台流通，借/還書，代借/代還書相關業務。提報每月閱覽服務統計及逾期罰款等業務，完成每月逾期罰款報表及收入傳票製作。
- (二)圖書館安全系統定期維護保養。
- (三)276 冊西文新書已全數上架於第二書庫，並進行閉架式管理，為因應蘭陽校園轉型計畫，於 10 月 20 日提交圖書介購清單至覺生圖書館採編組，介購圖書共計 175 冊（126 冊中文圖書、49 冊西文圖書）。
- (四)完成福利部門每月場地維護費收入傳票及營業稅繳款書製作。

七、資訊業務

- (一)完成蘭陽校園網站之訊息及內容更新 102 件次，會議及活動視訊連線共 165 次，完成行政及教學電腦設備維修共 143 件次。
- (二)完成校園及宿舍網路故障維修 72 件次。
- (三)完成台灣大哥大、遠傳電信每月基地台場地費收入粘存單製作及營業稅繳交作業。

八、進學班業務

- (一)完成畢業證書英文姓名確認。
- (二)協助辦理學分抵免事宜，資工系 3 位、國企系 1 位合計 4 位。
- (三)完成資工系及國企系 110 學年度第 2 學期課表上傳。
- (四)完成 111 學年度排課作業及教師擬聘作業。
- (五)完成 111 學年度第 1 學期資工系及國企系課表建檔作業。

拾、文錙藝術中心

- 一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要
 - (一)藝術聲影美妙呈現

- 1、發現淡江之美校園 e 筆繪畫比賽成果展
 - (1)展期：110 年 11 月 02 日至 111 年 1 月 26 日。
 - (2)展覽地點：海事博物館 1 樓。
 - (3)展覽概述：本次競賽運用本校研發之「e 筆」app 讓國小學童在平板電腦上描繪本校校園景色，經過評審後展出前三名及佳作共 9 件作品。
- 2、書畫傳真 ZOOM IN 作品展
 - (1)展期：110 年 11 月 3 日至 12 月 15 日
 - (2)發布會：110 年 11 月 4 日中午 12 時 10 分。台北海洋科技大學創新設計學院院長顧鴻壽教授蒞校參觀。
 - (3)展覽概述：由本中心與淡水區公所主辦，張炳煌主任擔任策展人，除有運用數位 e 筆創作書法與繪畫約 70 件作品，更有滬尾藝文步道 50 件詩畫作品提前公開展出，同時結合影音讓人更易瞭解作品創作理念與過程。
 - (4)110 年 11 月 5 日下午吳文琪老師「舞蹈與自然環境即興工作坊」系列活動，邀請台師大表藝研究所吳義芳教授，透過舞蹈即興探索，從人與環境相遇、互動和對話中，挖掘每位參與者身體的特質及其各種可能性。
 - (5)110 年 11 月 12 日下午吳文琪老師「舞蹈與自然環境即興工作坊」系列活動，邀請台師大表藝研究所吳義芳教授，透過幾個淡江不同環境場域的身體即興探索，重新認識身體同時體驗自然與人文薈萃、多元文化交會的淡江校園，將舞蹈回歸生活中。
 - (6)110 年 11 月 24 日至 30 日辦理「ZOOM IN 猜猜猜」競賽活動，將靜態的藝文展覽「書畫傳真 ZOOM IN 作品展」與動態的趣味競賽活動相結合，引導更多人進到展場欣賞作品，從中培養看展興趣，進而提升本校教職員工生藝術美學素養。同時，在服務台處放置數位 e 筆，供參觀者體驗以 e 筆寫書法、繪畫的樂趣。
 - (7)110 年 12 月 7 日下午臺南市光華高中師生 40 人蒞臨參觀，由張炳煌主任簡報講解數位 e 筆的運用。
- 3、110 年 11 月 4 日舉辦「我們不一樣」沐妮悠樂團演唱會，邀請曾獲台灣母語原創大賽首獎的原住民歌手沐妮悠·紗里蘭和樂團同台演出，從排灣族的文化來做闡釋，例如扛琴柴、部落傳說等這些部落裡看似平凡的事情，都在在顯示另一種島民的生活價值觀，藉由一些歌詞上的小小幽默轉化以及純淨歌聲的詮釋，在這後疫情時代帶給聽眾一股最清新的暖流。
- 4、110 年 12 月 2 日舉辦「微光琴格」李讓、彭多林、周瓊薇三重奏音樂會，邀請曾多次獲得世界口琴大賽冠軍的口琴演奏家李讓、大提琴家彭多林，以及鋼琴家周瓊薇演出。音樂會演出多首古典、電影以及原創曲目，口琴具有特殊的音色，和低音部的大提琴、全音域的鋼琴，搭配自然擴音法讓三種樂器完美的融合在一起，創造出絕美的音響效果。
- 5、110 年 12 月 15 日和通識與核心課程中心合辦「綺麗沁音」女性樂聲作品之美音樂會，邀請女高音王淑堯、小提琴家余道明、鋼琴家李珮瑜、呂笛漫同台演出多首由女性作曲家所創作之古典樂曲、義大利、德文、法文以及台語歌曲等曲目。
- 6、松風水月-溥心畬詩書畫特展
 - (1)展期：110 年 12 月 21 日至 111 年 1 月 25 日
 - (2)開幕式：110 年 12 月 21 日 10 時起於驚聲國際會議廳舉辦開幕、專題演講及學術論壇。當天開幕致詞有本校葛煥昭校長、科技部陳德新前常務次長、中華海峽兩岸文化資產交流促進會王水衷理事長、本中心張炳煌主任，由國立臺灣藝術大學黃光男前校長進行專題演講，國立臺灣藝術大學通識中心蔡耀慶教授主持學術論壇，學術論壇 3 位與談人分別為元智大學藝術與設計學系龔詩文教授、本校中文系普義南教授、長榮大學美術系熊宜敬教授。
 - (3)展覽概述：由本校、中華海峽兩岸文化資產交流促進會主辦，本中心承辦，張炳煌主任擔任策展人。從已蒐集之 260 餘件真跡作品，擇其代表性作品展出，涵蓋山水、人物、花鳥走獸、書法、扇面的作品，從民國 38 年來台前及在台灣時期各年代皆備，從巨幅到精巧的小品、寫意到工筆、書寫古典文學到反映生活的自作詩，此展覽旨在縱觀呈現其臨古和創作歷程的豐富多變，及先生對於文人畫精髓之掌握，品其撰書詩文，而入其畫境，使觀者能感受溥心畬先生之藝術高度。
 - (4)110 年 12 月 22 日吳文琪老師「表演藝術」在本中心上課。
 - (5)110 年 12 月 23 日吳文琪老師「身體語言與舞蹈藝術」在本心上課。
 - (6)111 年 1 月 10 日戴佳茹老師「歐洲文化藝術行旅」遠距非同步課程在本中心上課。
 - (7)111 年 1 月 13 日上午何啟東學術副校長帶領 14 位貴賓蒞臨參觀，由張炳煌主任接待並進行導

覽解說。

(8)111 年 1 月 14 日上午張家宜董事長蒞臨參觀，由張炳煌主任與王水衷理事長接待並進行導覽解說。

7、111 年 1 月 19 至 21 日舉辦音樂種子團隊寒假初階訓練，共有 40 位新生及 16 位舊生與校友參加，授課內容包含專業音響、舞台燈光、多機視訊攝錄、音樂廳工作流程含所有影音器材教學等。

8、春風和暢-竹林雅集 2022 年詩書畫聯展

(1)展期：111 年 2 月 21 日至 3 月 31 日

(2)開幕式：111 年 3 月 2 日上午 10 時 30 分。當天貴賓有駐巴拉圭劉廷祖前大使、真理大學林文昌前校長、兩岸和平文化藝術聯盟李沃源創會理事長等，參展藝術家有章然、潘定惠、林韻琪、陳若慧、阮天遊、褚端平、沈禎到場共襄盛舉。

(3)展覽概述：由本中心與竹林雅集主辦，駐校藝術家沈禎教授擔任策展人。展覽作品來自竹林雅集成員，雅集成員無論在山水、人物、花鳥、詩詞、書法方面都各有精湛表現與成就，經常舉辦個展、聯展，獲得國內外藝術獎項無數；同時也編著藝術書刊、擔任美展評審、應聘講學指導，在推動藝術教育方面也卓有貢獻。

(4)111 年 2 月 24 日中午黃文智秘書帶領 13 位中小學退休校長蒞臨參觀，由駐校藝術家沈禎教授接待並進行導覽解說。

(5)111 年 3 月 8 日下午，110 學年度察「鹽」觀色科學探究活動，樹林高中、文山國中、中和國中、八里國中、三重高中等 5 所學校師生 49 位蒞臨參觀展覽，由展覽廳工讀生翁竺妘進行導覽解說。

9、淡水開港 160 年特展

(1)展期：111 年 3 月 8 日至 6 月 30 日

(2)開幕式：111 年 3 月 7 日上午 10 時於文錙音樂廳舉辦「淡水開港 160 年特展」開幕式暨音樂會。

(3)本展覽於海事博物館 1 樓展出 3 檔主題式 VR 聯展，包括：「基淡雙城四百年 VR 展」、「河海山城老淡水—蔡坤煌攝影 VR」、「淡金海岸石滬群 VR 展」。

10、111 年 3 月 30 日舉辦「看無」王俊傑那走那唱說唱分享會，邀請知名音樂創作與製作人王俊傑和樂手共同演出，除分享和演繹台語歌曲發展中重要的歌曲外，還有多首原創歌曲，將充滿台灣味的那卡西與西洋爵士樂融合再創造成獨一無二的 NagaJazz，讓聽眾的耳朵聽見畫面和色彩。

11、當代繪畫展--25 種生命經驗

(1)展期：111 年 4 月 11 日至 5 月 19 日

(2)開幕式：111 年 4 月 22 日上午 11 時。當天參展藝術家有王公澤、王為河、王紫芸、吳丁賢、林鴻文、柯應平、洪明爵、許世芳、陳建榮、陳崑鋒、陶文岳、黃女慈、董心如、蔡宜儒、戴佳茹到場共襄盛舉。

(3)展覽概述：由本中心主辦，台南應用科技大學美術系王公澤老師與本校通識與核心課程中心戴佳茹老師擔任策展人。25 位來自北中南，分屬不同世代風格，創作方式各具特色的青壯輩藝術家，將思想與情感反覆提煉，透過自身的視覺感性與觀看模式，學養內涵等諸多面向積累沉澱在作品之中，將藝術家獨到的生命體驗以視覺呈現出來。

(4)111 年 4 月 12 日及 19 日戴佳茹老師「造型藝術中的基礎素描技法」在本心上課。

(二)數位課程活化應用

1、110 年 10 月 8 日邀請真理大學前校長、著名畫家林文昌教授蒞校演講，講題為「從藝術的觀點談創意思考與表現」。

2、110 年 11 月 5 日及 111 年 3 月 21 日邀請駐校藝術家、著名畫家沈禎教授演講，講題分別為「從清明上河圖談宋代的繪畫」及「生活的藝術與生活美學」。

3、110 年 11 月 12 日及 111 年 3 月 7 日邀請中華漫畫家協會秘書長鄭松維演講，講題分別為「業餘與職業動漫創作區隔」及「動漫 NFT」。

4、110 年 12 月 11 日舉辦「數位 e 筆講座」，讓參與的學生們瞭解藉由 e 筆書畫系統容易學習的特性，原來寫書法不只可以用筆墨 紙，還可以以電腦練習書寫並可列印，無尺寸大小的限制，讓傳統書法的創作與科技創新融入生活學習中。

5、110 年 12 月 17 日邀請聲樂家、國防大學政治作戰學院應用藝術學系柴寶琳教授演講，講題為「歌與愛的故事」。

(三)文創知能充分提升

- 1、為使本校研發的數位 e 筆向下紮根，海事博物館於 110 年 10 月 23 日舉辦「發現淡江之美」e 筆繪畫比賽，運用「e 筆」app，讓國小學童在平板電腦上描繪本校校園景色。
- 2、110 年 12 月 10 日舉辦「全國大專校院學生 e 筆書法比賽」，經初選後選出入圍者參加決賽，決賽共選出 35 位參賽者。不須帶筆墨直接在電腦教室進行比賽，比賽時間為 1.5 小時，賽後即進行評審及頒獎，本校有 3 位同學獲獎，分別為第二名尖端材料科學學士學位學程二年級林承昕、優選資訊管理學系二年級林紹勳、優選英文學系四年級張于毅。

二、其他重要業務成果摘要

(一)推廣與行銷活動

- 1、111 年 1 月 18 日於圓山飯店協辦春聯揮毫大會，由本中心張炳煌主任與內政部徐國勇部長及 10 位開筆老師寫下「壬寅添福氣 勇虎迎新春」春聯大字，文字散發出濃濃的年節氣氛，充滿歡樂氣象，也為即將到來的農曆年節賦予樂觀與期待的未來。
- 2、111 年 1 月 20 日由本中心與淡水區公所合作設置的一滴水紀念館前「滬尾藝文步道」舉辦啟用剪綵儀式，本校學術副校長何啟東教授蒞臨致詞。
- 3、111 年 2 月 20 日於總統府前廣場協辦「壬寅新春開筆揮毫大會」，邀請 14 位各界藝術家及文化部蕭宗煌次長擔任開筆官，來自全國書法比賽優勝的小小書傳生們也接續寫上虎年的吉祥聯句，象徵書法文化的傳承。

(二)研討與專業發展活動

110 年 12 月 9 日辦理教育訓練，邀請中文系絲凱郁助理教授為本中心工讀生、志工講解數位 e 筆的應用及實地操作。

拾壹、品質保證稽核

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)校務發展計畫

1、舉辦會議

日期	會議名稱	討論重點
110.11.18	112-116 學年度校務發展計畫規劃小組與主軸計畫小組第 4 次聯席會議	討論 112-116 學年度校務發展計畫書初稿與 111、112 年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫之辦學特色面向及權重。
110.12.08	110 學年度校務發展計畫第 1 次執行會議	討論 107-111 學年度校務發展計畫書修正案。
111.01.05	110 學年度校務發展計畫第 2 次執行會議	討論 107-111 學年度校務發展計畫書修正案及 111、112 年度校務發展年度經費支用計畫書初稿。

- 2、110 年 12 月 1 日函請各單位填報 110 學年度第 1 期（110 年 8-10 月）「關鍵績效指標系統」之量化實際值。
- 3、111 年 1 月完成「107-111 學年度校務發展修正計畫書」編印，並發送至本校相關單位。
- 4、111 年 1 月 21 日函送「111、112 年度校務發展年度經費支用計畫書」至教育部，並發送至各主軸單位。
- 5、111 年 3 月 4 日進行「111 年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫簡報審查會議」。
- 6、111 年 3 月 9 日函請各單位填報 110 學年度第 2 期（110 年 8-12 月）「關鍵績效指標系統」之質化成效、量化實際值。
- 7、111 年 4 月 12 日函請各單位填報 110 學年度第 3 期（1-3 月）「關鍵績效指標系統」之量化實際值。

(二)高等教育深耕計畫

1、舉辦會議

日期	會議名稱	討論重點
110.12.24	高等教育深耕計畫 110 年度第 3 次執行會議	1.高等教育深耕計畫 110 年度主冊成果報告暨 111 年度計畫書草案修訂 2.高等教育深耕計畫平臺網站填報內容及 111 年度申請經費案
111.03.14	高等教育深耕計畫 111 年度第 1 次工作說明會議	向業務執行單位說明計畫作業的管考及財務核銷的細節

111.03.15	淡江大學教育部高等教育深耕計畫視訊訪視工作小組會議	1.討論視訊訪視「107-110 年執行成效簡報」各面向提供之內容 2.討論視訊訪視「團體訪談」人選
111.03.25	淡江大學「2022ESG 高峰會：環境、社會、治理」參展協調會議	確定參展各項作業的時程及參展的規劃方向
111.04.15	淡江大學「2022ESG 高峰會：環境、社會、治理」參展第 2 次協調會議	討論展場布置規劃事宜

2、參加校外會議與活動

日期	會議名稱	主辦單位
110.11.19	普拉斯城市程式嘉年華－全國大學程式設計教學交流會	教育部
111.01.21	2022 ESG 高峰會：環境、社會、治理第 1 次籌備會議	會計研究發展基金會
111.03.17	2022 ESG 高峰會：環境、社會、治理第 2 次籌備會議	會計研究發展基金會

- 3、110 年高等教育深耕計畫主冊第 3 期款經費新臺幣 2,038 萬 7,869 元整（含經常門 1,631 萬 295 元整及資本門 407 萬 7,574 元整），於 110 年 11 月 10 日報部請撥，教育部 110 年 11 月 22 日來函同意撥付。
- 4、高等教育深耕計畫主冊 110 年度成果報告暨 111 年度計畫書考評作業，於 12 月 3 日函知各面向進行撰寫，本校已於 111 年 1 月 7 日完成報部。
- 5、111 年度高等教育深耕計畫附錄 1：「提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動」申請案，於 110 年 12 月 6 日函知學務處進行撰寫，本校已於 111 年 1 月 4 日完成報部。
- 6、110 年度經費執行情形：

計畫類別	核定金額	執行數	執行率(%)
主冊	7,457 萬 5,520 元	7,352 萬 6,580 元	98.59
附錄 1	1,630 萬 9,300 元	1,624 萬 5,041 元	99.61
附錄 2	115 萬 3,300 元	114 萬 8,470 元	99.58

- 7、110 年度量化關鍵績效指標執行情形：量化關鍵績效指標共 29 項（共同 11 項、自訂 18 項），已達標 27 項（共同 10 項、自訂 17 項），無法達標 2 項（共同 1 項、自訂 1 項）整體執行率為 93.1%。
- 8、110 年度高等教育深耕計畫附錄 2 成果報告暨 111 年度申請計畫書於 111 年 1 月 7 日完成報部；並於 111 年 1 月 26 日完成 110 年度經費核結，退還結餘款新臺幣 4,388 元。
- 9、110 年度高等教育深耕計畫附錄 1 執行成果報告及經費核結作業於 111 年 1 月 20 日完成報部，並退還結餘款新臺幣 6 萬 5,565 元。
- 10、110 年度高等教育深耕計畫主冊經費核結作業於 111 年 2 月 15 日完成報部，並退還結餘款新臺幣 8 萬 6,547 元。
- 11、教育部 111 年 3 月 7 日函知 111 年度高等教育深耕計畫主冊第 1 期款經費新臺幣 2,182 萬 2,930 元（含經常門 1,734 萬 7,971 元及資本門 447 萬 4,959 元）已准予照撥並入校庫。
- 12、本校 111 年高等教育深耕計畫主冊計畫之教育部視訊訪視，於 111 年 4 月 21 日順利完成。
- 13、教育部 111 年 4 月 27 日函知本校 111 年高等教育深耕計畫經費核定結果，如下：

計畫項目	補助款	配合款	總計
主冊（含 USR-HUB 及公共性檢核）	6,838 萬 2,010 元	683 萬 8,201 元	7,522 萬 211 元
附冊 - 大學社會責任實踐計畫（USR）	1,310 萬元	281 萬元	1,591 萬元
附錄 1 - 完善就學協助機制	1,051 萬元	507 萬 5,800 元	1,558 萬 5,800 元
附錄 2 - 原住民學生輔導	79 萬 7,795 元	12 萬 2,892 元	92 萬 687 元
總計	9,278 萬 9,805 元	1,484 萬 6,893 元	1 億 763 萬 6,698 元

二、其他重要業務成果摘要

(一)重要會議與活動

- 1、110 學年度第 12 屆品管圈競賽活動：110 年 10 月 12 日舉辦活動說明會，本屆報名參賽圈數為學

術單位 5 圈、行政單位 10 圈。11 月 19 日召開預備會議，討論初審與複審評審方式。各圈隊於 111 年 1 月 24 日前繳交成果報告書，1 圈棄權，於 2 月 24 日召開初審會議，決定 10 組圈隊通過初審並進入複審，3 月 16 日進行複審會議，於 4 月 1 日全面品質管理研習會公布前三名獲獎圈隊，並頒發獎金及獎狀，分別由「蓋世無雙圈」、「救火圈」及「蘭陽轉圈圈」奪得。

- 2、110 學年度品管圈教育訓練：於 110 年 11 月底舉辦完成，並於第 4 次課程結束後進行測驗，本屆教育訓練報名人數 33 人，通過測驗者共 25 人。
- 3、教學與行政革新研討會：110 年 10 月 30 日召開「110 學年度教學與行政革新研討會」，主題為「AI+永續=∞：接軌國際・智慧未來・永續發展」，邀請台灣微軟孫基康總經理、本校何啟東副校長、莊希豐副校長、王高成副校長、林志鴻副校長、資訊工程學系張志勇教授及商管學院蔡宗儒院長進行專題演講。下午進行分組討論後，由四位副校長依討論題綱做結論報告，共有 310 人與會。
- 4、2021 第 14 屆臺灣永續獎：本校參與「2021 第 14 屆臺灣永續獎」，榮獲永續報告書銅獎、永續單項績效社會共融領袖獎，預定於 110 年 11 月 17 日頒獎，由葛煥昭校長及何啟東學術副校長出席領獎。另外，參賽之玩心設計行動及街角博物館案，則獲得永續發展目標行動獎銅獎。
- 5、教育品質管理委員會：110 年 10 月 22 日召開「教育品質管理委員會 110 學年度第 1 次會議」，主要討論各類追蹤管考事項及 110 年 10 月大專校院校務資料庫資料表冊填報；111 年 4 月 22 日召開「教育品質管理委員會 110 學年度第 2 次會議」，主要討論各類追蹤管考事項、111 年 3 月大專校院校務資料庫資料表冊填報、107-111 學年度校務發展計畫書修正案追認，以及「淡江大學品管圈競賽活動實施規則」和「淡江大學期末教師教學評量問卷」條文增修事宜。
- 6、110 學年度第 1 學期全面品質管理教育訓練：111 年 1 月 14 日召開教育訓練，邀請企業管理學系涂敏芬副教授以永續報告書及中長期效益評估反思進行演講，並請覺生紀念圖書館李靜君秘書及資訊處徐翔龍組長分別就其專業與團隊推動經驗作分享，共有 246 人與會，因公留守者於會後至 iClass 學習平台觀看教育訓練影片。
- 7、第 10 屆系所發展獎勵：111 年 1 月 20 日發函邀請校外委員 4 人擔任評審，皆同意聘任。本屆進入複審之系所為化學工程與材料工程學系、水資源及環境工程學系、企業管理學系、財務金融學系、航空太空工程學系、教育心理與諮商研究所、管理科學學系及機械與機電工程學系（依筆劃順序排列）
- 8、110 學年度全面品質管理研習會：111 年 4 月 1 日舉辦，主題為「全面品質管理之產學創新與永續經營」，邀請穩懋半導體陳進財董事長、信邦電子王紹新董事長及本校何啟東學術副校長專題演講，並請宗瑋工業林健祥董事長、台旭科技江誠榮董事長、保來得朱秋龍總經理及叡揚資訊陳世安總經理等菁英會校友進行與談分享及提問交流，共有 356 人與會。

(二)大學社會責任 (USR) 實踐計畫

1、舉辦會議

日期	會議名稱	討論重點
110.12.07	大淡水教學資源分享平台會議	本校教育資源平台建置及分享
111.01.14	2022 第三屆《遠見》USR 大學社會責任獎申請小組會議	USR 大學社會責任獎申請
111.01.19	2021 社會責任與永續報告書第 2 次撰寫會議	永續報告書重大議題盤點
111.02.15	2021 淡江大學社會責任與永續報告書第 3 次撰寫會議	請各單位協助撰寫永續報告書
111.03.18	中長期效益評估修正討論會議	中長期效益評估內容討論
111.03.23	大學社會責任實踐計畫辦公室 111 年度第 1 次室務會議	110 年度修正計畫書初稿

2、參加校外會議與活動

日期	會議名稱	主辦單位
110.11.17	2021 TCSA 台灣永續獎	財團法人台灣永續能源研究基金會
111.04.07	大學社會影響力躍升研習會	財團法人台灣永續能源研究基金會

3、110 年度經費執行情形：

計畫名稱	補助款	補助款執行數	執行率(%)
淡蘭海陸輕旅遊、智慧互動趴趴走	250 萬元	249 萬 7,079 元	99.88

計畫名稱	補助款	補助款執行數	執行率(%)
淡水好生活-學習型城鄉建構計畫	810 萬元	776 萬 2,327 元	95.83
「農」情「食課」-無毒、有機印象淡水	250 萬元	249 萬 6,519 元	99.86

- 4、111 年 1 月 15 日完成中長期效益評估並寄送教育部大學社會責任推動中心。
- 5、111 年 1 月 26 日報名 2022 第三屆《遠見》USR 大學社會責任獎，本次參賽件數分別為 USR 綜合績效 1 件及 USR 計畫案 5 件，2 月 24 日公告本校入圍 1 件，於 3 月 10 日由計畫主持人進行複審簡報，3 月 30 日遠見通知本校未獲獎。
- 6、111 年 2 月 15 日完成教育部補助 110 年度大學社會責任實踐計畫經費結報作業，並退還結餘款新臺幣 31 萬 7,312 元；教育部 111 年 2 月 24 日來函同意結報案。
- 7、教育部 111 年 2 月 22 日來函通知 111 年度大學社會責任實踐計畫核定結果，本校亦提撥配合款，經費如下：

計畫名稱	補助款	配合款
淡蘭海陸輕旅遊、智慧互動趴趴走	250 萬元	100 萬元
淡水好生活-學習型城鄉建構計畫	810 萬元	81 萬元
「農」情「食課」-無毒、有機印象淡水	250 萬元	100 萬元

- 8、111 年 3 月 30 日完成 2021 年永續報告書初稿，並規劃後續美編事宜。
- 9、111 年 4 月 13 日完成 111 年度大學社會責任實踐計畫修正計畫書，並報送教育部及大學社會責任推動中心。

(三)評鑑與評量

1、校務自我評鑑

- (1)109 學年度校務自我評鑑報告書之第一篇校發計畫執行成效，經本處綜整 109 學年度管考內容並請各主軸確認內容後，簽請校長核定「109 學年度校務自我評鑑」3 位評鑑委員，以進行書面審查。已請各主軸依評鑑委員審查意見，進行回應並修正第一篇校發計畫執行成效內容。
- (2)110 年 12 月 28 日派員參加第三週期大學校院校務評鑑實施計畫公聽會。
- (3)111 年 3 月 18 日函請相關單位填寫「108 及 109 學年度校務自我評鑑委員審查意見」之執行情形檢核表。
- (4)111 年 3 月 19 日印送「109 學年度校務自我評鑑報告書」至各一級單位。
- (5)111 年 4 月 27 日參加第三週期大學校院校務評鑑實施計畫線上說明會。

2、大學校院校務資料庫

- (1)110 年 11 月 1 日教育部大學校院校務資料庫通知 110 年 10 月大學校院校務資料庫交叉檢核結果，並請本校說明前後期數據異動超過 20%之原因。
- (2)110 年 12 月 29 日教育部來函通知，經查 110 年 10 月「大學校院校務資料庫」檢核表案與填報資料庫數據相符。
- (3)111 年 2 月 23 日至大學校院校務資料庫資訊網下載「111 年 3 月大學校院校務資料庫」影片及相關資訊，並於 3 月 2 日召開資料表冊填報及院系所資料蒐集說明會。
- (4)111 年 3 月 2 日函請相關單位進行 111 年 3 月大學校院校務資料庫資料表冊檢核表填報，並於 111 年 4 月 1 日檢核表紙本及電子檔送產品保處。
- (5)111 年 4 月 13 日函請各學院院長針對 111 年 3 月大學校院校務資料庫各學院明細表初審，並提 111 年 4 月 22 日教育品質管理委員會複審。

3、系所品質保證認可

(1)舉辦會議

日期	會議名稱	討論重點
110.11.29	110 年度系所品質保證認可外部評鑑實地訪視行前說明會	說明實地訪視行程規劃、委員接待及相關注意事項。

- (2)財團法人高等教育評鑑中心基金會於 111 年 3 月 31 日公告評鑑結果，本校 21 個受評單位全數通過，認可學位及結果如下：

受評單位	認可學位	認可結果
中國文學學系	學士、碩士、博士	通過，效期 6 年
歷史學系	學士、碩士	
資訊與圖書館學系	學士、碩士	
大眾傳播學系	學士、碩士	

受評單位	認可學位	認可結果
資訊傳播學系	學士	
數學學系	學士、碩士	
物理學系	學士、碩士	
化學學系	學士、碩士	
理學院尖端材料科學學士學位學程	學士	通過，效期 3 年
英文學系	學士、碩士、博士	通過，效期 6 年
西班牙語文學系	學士	
法國語文學系	學士、碩士	
德國語文學系	學士	
日本語文學系	學士、碩士	
俄國語文學系	學士	
外交與國際關係學系全英語學士班	學士	
國際事務與戰略研究所	碩士、博士	
國際觀光管理學系全英語學士班	學士	
全球政治經濟學系全英語學士班	學士	
教育科技學系	學士、碩士	通過，效期 6 年
教育心理與諮商研究所	碩士	

4、教學評量

(1)期末教學評量：於 110 年 12 月 27 日至 111 年 1 月 9 日辦理 110 學年度第 1 學期期末教學評量，參與調查科目數共計 3,657 科，全校總填答率為 65.49%。評量結果相關統計報表已於 111 年 1 月 27 日發送相關一、二級單位及教師參考。近三學年度各院學生上網填答率如下：

單位 (%)

學年度(學期)	110(1)	109(2)	109(1)	108(2)	108(1)	107(2)
文學院	60.70	63.57	65.18	57.82	61.95	59.36
理學院	55.36	60.12	74.09	71.58	75.82	36.99
工學院	62.39	58.04	62.15	57.45	60.10	57.95
商管學院	72.54	70.69	72.95	67.66	71.67	68.19
外國語文學院	61.63	54.94	60.12	53.21	52.14	47.61
國際事務學院	70.87	76.56	77.48	69.07	64.71	70.87
教育學院	50.96	53.97	57.05	44.52	53.23	48.68
全球發展學院	-	26.68	51.42	53.36	60.25	67.76
全校	65.49	62.07	66.48	60.94	63.86	59.41

(2)教學評量結果不佳教師：經各發聘單位主管與 109 學年度第 2 學期教學評量結果不佳教師個別懇談並填報「教學評量結果改善報告(主管專用)」後，由本處併同「107 至 109 學年度教學評量結果低於校訂標準之教師名冊」彙整上陳。近三學年教學評量不佳科目數及教師數統計資料如下：

學年度(學期)	110(1)	109(2)	109(1)	108(2)	108(1)	107(2)
科目數	18	9	19	22	17	8
專任教師數	11	4	10	11	9	4
兼任教師數	4	5	5	6	7	3

(3)期中教學意見調查：111 年 3 月 21 日至 4 月 3 日辦理 110 學年度第 2 學期期中教學意見調查，參與調查科目數共計 3,722 科，全校總填答率為 19.95%。

(4)全英語授課課程：

甲、110 年 12 月完成「109 學年度第 2 學期全英語授課課程評量分析報告」並上陳。

乙、111 年 3 月 23 日召開「110 學年度第 2 學期全英語授課課程」座談會，邀請各學院依所開課程數比率推派學生代表參加，針對課程評量分析結果與對課程的看法與實施成效，進行討論及意見交流。

丙、111 年 4 月完成「110 學年度第 1 學期全英語授課課程評量分析報告」並上陳。

(5)大學學習課程：111 年 4 月 14 日召開「110 學年度大學學習課程」座談會，邀請各學院依所開

課程數比率推派學生代表參加，針對課程評量分析結果與對課程的看法及實施成效進行討論及意見交流。

(四)大學排名

1、排名數據調查

- (1)2023 年 QS 世界大學排名及亞洲大學排名：參與評比所需之學術同儕名單、企業雇主名單及數據資料已於 110 年 12 月 21 日核定，並於 111 年 2 月 4 日期限前完成填報作業，排名結果預計分別於 111 年 6 月及 11 月公布。
- (2)2023 年泰晤士高等教育 (THE) 世界大學排名 (World University Rankings)：參與評比所需數據已於 111 年 2 月 21 日核定，並於 111 年 3 月 30 日期限內完成填報作業，排名結果預計於 111 年 9 月初公布。

2、排名結果

- (1)美國新聞與世界報導 (U.S. News & World Report) 全球最佳大學排名：2022 年度排名於 110 年 10 月 26 日公布，本校全球排名第 1,440 名，亞洲地區第 456 名，國內第 16 名，為國內一般私立大學中唯一排名進步的學校 (去年第 19 名，進步 3 名)；學科排名方面，本校入榜化學學科 (第 830 名) 及工程學科 (第 859 名)。
- (2)QS 亞洲大學排名：2022 年 QS 亞洲大學排名於 110 年 11 月 2 日公布，本校排名第 301-350 名 (前期第 271-280 名)，國內第 20 名 (前期 21 名，進步 1 名)；本次國內共有 46 所大學進入排名，17 所學校進步，18 所學校退步、11 所學校持平。
- (3)世界大學網路排名：2022 年 1 月版 (2022.1.1 beta 版) 排名結果已於 111 年 2 月初公布，本校全球第 1,101 名 (前期第 1,072 名)，亞洲地區第 274 名 (前期第 231 名)，國內第 15 名 (前期第 14 名)，國內私校第 5 名 (前期第 4 名)，前 4 所皆為具備醫學相關科系之學校。本期國內進入全球前 1,000 名的大學共 9 所，其中國立大學 8 所，私立大學 1 所。
- (4)泰晤士高等教育 (THE) 影響力排名 (Impact Rankings)：2022 年 THE 影響力排名於 111 年 4 月 28 日公布，本次國內上榜的大學共 45 所，其中國立大學 26 所，私立大學 19 所。本校全球排名第 301-400 名 (前期第 601-800 名)，國內排名與其他 3 所學校同列第 10 名 (前期第 26 名)，國內私校排名第 4 名 (前期第 11 名)，並在各項指標取得佳績。SDG4「優質教育」為全球第 101-200 名，國內第 1 名；SDG6「潔淨水與衛生」為全球第 69 名，國內第 3 名；SDG7「可負擔的潔淨能源」為全球第 21 名，國內第 2 名；SDG8「尊嚴就業與經濟發展」為全球第 201-300 名，國內第 3 名；SDG11「永續城市與社區」為全球第 101-200 名，國內第 3 名；SDG12「負責任的消費與生產」為全球第 101-200 名，國內第 4 名；SDG17「夥伴關係」為全球第 601-800 名，國內第 24 名。

(五)內部控制與稽核

- 1、110 年 11 月 2 日校長核定 110 學年度內部稽核計畫。
- 2、110 學年度第 1 學期內部稽核於 110 年 11 月 9 日起開始進行，至 12 月 27 日完成。
- 3、111 年 1 月 12、13 日召開「110 學年度第 4、5 次內部稽核會議」，討論前次會議決議事項執行情形及 110 學年度第 1 學期稽核結果。
- 4、111 年 2 月 17 日上陳「110 學年度第 1 學期內部稽核報告」，並函送副本請董事會轉監察人查閱。
- 5、111 年 3 月 9 日舉辦「內部控制制度手冊及內控自評作業說明會」，說明修訂 110 學年度本校內部控制制度手冊及內控自評作業之相關規定，參加對象為本校內部控制制度手冊各事項負責單位之秘書、二級主管、內控相關人員以及 110 學年度受稽事項承辦人。
- 6、111 年 4 月 11 日發文修訂 110 學年度本校內部控制制度手冊及內控自評作業。
- 7、111 年 3 月 18 日至 5 月 24 日進行 110 學年度第 2 學期內部稽核。

(六)個人資料管理制度稽核

110 年 11 月 30 日召開個人資料管理稽核小組 110 學年度第 1 次會議，討論內部稽核計畫、分組與工作分配等事宜。內部稽核於 110 年 12 月 13 日至 111 年 1 月 14 日進行，以各二分之一的學術及行政一級單位 (含所屬二級單位) 為受稽單位。

拾貳、校務研究

一、校務研究分析平臺

- (一)於 3 月完成所有校務統計類視覺化模組之數據更新，並於「專任教師學術研究」模組中新增「專任教師學術研究獎助」及「學校及專任教師學術交流情形」兩類報表；於「考試與證照取得概況」模組中加入「參與競賽及獲獎情形」、「參與論文出版及展演活動概況」、「在學學生出席國際會議概況」四類報表，模組名稱異動為「學生考試證照及獲獎表現」。

(二)於議題分析類視覺化模組之「永續發展之 SDGs」項目中，新增「淡江大學及標竿學校之 SDGs 研究能量統計」模組。

二、校務研究議題分析：111 年度執行 21 項議題，議題名稱及執行進度如下表：

編號	面向	議題名稱	執行進度
1	學生學習輔導	跨域學程學習成效分析	已發放問卷，預計於 5 月底回收
2	學生學習輔導	淡江大學榮譽學程學習成效分析	已發放問卷，預計於 5 月中回收
3	學生學習輔導	近六年各高中生源趨勢及入學後學業表現差異	已完成
4	學生學習輔導	105-109 學年度不同招生管道學生入學後學業表現差異及就學穩定度	已完成
5	學生學習輔導	AI 跨域課程學習成效問卷發展與設計	執行中
6	學生學習輔導	103-108 學年度入學學生休/退資料分析：入學管道、學生個人特質及家庭社經背景與其休/退學之間的關聯性分析	執行中
7	學生學習輔導	103-108 學年度入學學生輔系、雙主修學習情形分析	執行中
8	學生學習輔導	學生學習成效長卷試行	問卷開發中
9	學生學習輔導	學生課外活動學習能力與就業力相關分析	執行中
10	課程設計發展	就業學分學程推動成效之研究	執行中
11	課程設計發展	107 學年度入學學生基本素養與核心能力累積四年成績試算	待資料匯入
12	教師教學成長	探討淡江大學全英語課程教學評量問卷	擬於 6 月 15 日進行第二次專家座談會
13	校務資源規劃	103 至 108 學年度入學境外生之特性分布及學習表現分析	執行中
14	校務資源規劃	111 學年度申請入學放榜時間與錄取情形之相關分析	待資料匯入
15	校務資源規劃	學生對學校認同感之研究	問卷開發中
16	校務資源規劃	家長對學校認同感之研究	問卷開發中
17	畢業校友回饋	108 學年度畢業生在校學習情形與就業力之相關分析	已完成
18	畢業校友回饋	淡江大學 畢業滿 1 年學生流向追蹤報告	待資料匯入
19	畢業校友回饋	淡江大學 畢業滿 3 年學生流向追蹤報告	待資料匯入
20	畢業校友回饋	淡江大學 畢業滿 5 年學生流向追蹤報告	待資料匯入

編號	面向	議題名稱	執行進度
21	畢業校友回饋	企業雇主對淡江大學畢業校友職場工作表現滿意度調查	待資料匯入

三、視覺化分析模組工作坊：本中心將於 5 月 17 日及 5 月 25 日舉辦「校務研究視覺化模組應用於系務推動工作坊」，邀請學術二級主管及一位教師代表參加，展示系所相關模組，以便運用。

四、校務研究資料庫

(一)新增可申請項目資料：「QS 大學排名資料庫分析平臺」。

(二)公告專任教師申請資料庫案件補助事項如下：

- 1、補助上限為資本門 3 萬/人。
- 2、研究議題須與提升校務議題相關，其中申請案件之研究主題以「研究生教育與成效」及「教師教學與學術專業」為優先補助對象。
- 3、採隨到隨審制，額滿為止。
- 4、完成研究分析後，需附完整研究報告 1 份由本中心留存。

拾參、永續發展與社會創新

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

- (一)2021 TSAA 台灣永續行動獎頒獎：於 110 年 9 月公布得獎名單，本校永續中心黃瑞茂組長「街角博物館—整個城市都是博物館」及企管系涂敏芬副教授「玩心設計行動：建構優質教育的服務支持系統」榮獲銅獎。
- (二)2021 第 14 屆台灣永續獎頒獎：本校首次出版永續報告書並角逐永續報告書獎項，此次共獲得永續報告書銅獎及社會共榮領袖獎殊榮。於 110 年 11 月由葛煥昭校長到場參與頒獎典禮。
- (三)110 學年度第 1 學期大淡水教學資源分享平台：於 110 年 12 月 7 日邀請淡水地區中小學校長蒞臨本校進行淡水地區教育資源整合規劃座談，並架設大淡水教學資源分享平台網站作為媒介，將大學教學資源帶進中小學校園。
- (四)「國家永續發展系列論壇 國家安全x企業社會責任 第一場：海岸及國土安全—堅偵與保育」講座：110 年 12 月 17 日與海洋及水下科技研究中心協辦論壇講座，由何啟東學術副校長擔任主持人，邀請陳永康退役上將及水利署第四河川局李友平局長分享國土安全與永續發展及 CSR×地方創生~生命之河風華再現—雲林縣麥寮鄉濁水溪出海口生態人文。
- (六)永續發展的知行之策—初階研習：111 年 1 月 11 日由人力資源處舉辦，全體職員皆須參與。特別邀請企管系涂敏芬老師演講關於各單位與永續發展間的關係及後續永續報告書撰寫。
- (七)永續發展的知行之策—進階工作坊：111 年 2 月 17 日由人力資源處舉辦，邀約範圍涵蓋全校學務與行政單位之組長等級職員，其老師對於初階工作坊後，自身在淡江對於永續事宜的行動歷程中，又進展了那些大事紀，以及對於職員們對於永續報告書撰寫上的應用的對接提出了永續力工作包的教材，實務帶領職員利用個案的方式學習 SDGs 在工作內容上面的銜接。
- (八)教育部素養導向高教學習創新計畫—「涵育永續力」：自 111 年 2 月起至 113 年 1 月止，以人文與社會五大學院為基地，承接本校「永續治理」理念，設計與推動教學創新，涵育「探索素養」、「永續素養」兩大核心素養，積極培養 SDGs 永續型人才。
- (九)「國家永續發展系列論壇 國家安全x企業社會責任 第二場：造船產業的發展及永續指標」講座：111 年 3 月 9 日與海洋及水下科技研究中心協辦論壇講座，由何啟東學術副校長擔任主持人，邀請邱逢琛董事長及吳耿東副教授擔任主講人，分享造船產業創新與永續發展及以農林廢棄物氣化發電技術結合微電網系統建構淨零碳排社區。
- (十)春之饗宴：USR×CSR 成果展：111 年 3 月 19 日由校友服務處舉辦春之饗宴活動，今年特別與本中心合作舉辦 USR×CSR 成果展，除了校內師生合作的 USR 成果外，加入校友企業的 CSR 成效，擴大舉行。透過春之饗宴活動，讓校友回到校園外，亦可參與 USR 的活動及了解校友 CSR 的成績。
- (十一)扶輪社舉辦「修復淡海綠地」植樹活動：111 年 3 月 19 日於淡海汙水處理廠外側空地河堤邊公園舉辦植樹活動。在黃瑞茂組長帶領下，當日將近 500 名民眾共襄盛舉，最後種植 7000 棵樹苗，打造淡海綠地。
- (十二)「地方創生學院」與「皇冠海岸：山海河城地方創生計畫」：於 111 年 3 月 22 日與新北市政府副秘書長辦公室及台灣文化藝術創生基金會共同提案，本校提出此二項計畫作為後續市政建設計畫的落實。
- (十三)新北市學習型城市計畫：於 111 年 4 月至 12 月執行，教育部推動聯合國科教文組織所倡議的學習型城市計畫，新北市政府積極爭取教育部的計畫補助。邀請淡江大學參與成為共同推動單位，

與淡水區工作、淡水社區大學、商圈聯誼會與坪頂國小一起合作，並負責淡水地區的推動工作。

- (十四)「國家永續發展系列論壇 國家安全x企業社會責任 第三場：產業創新與生態永續」講座：111年4月13日與海洋及水下科技研究中心協辦論壇講座，由何啟東學術副校長擔任主持人，邀請李順敏博士及王慧瑜副教授擔任主講人，分享工程顧問業創新與永續及海洋暖化對魚類的影響。

二、其他重要業務成果摘要

淡水區公所來訪：110年10月1日淡水區公所巫宗仁區長，帶領同仁參訪本中心、位於覺生紀念圖書館的師生USR成果展及校史館。由社會實踐策略組黃瑞茂組長介紹本校USR目前的現況及成果，再由覺生紀念圖書館典閱組石秋霞組長介紹圖書館各項設施，最後校史組何政興組員導覽於2020年新落成的校史館。藉由一連串的介绍導覽，了解本校USR的豐富成果與建設，進而促進後續與淡水區公所合作機會。

拾肆、全英語教學推動

- 一、舉行全英語教學推動中心「學習型助理工作坊」，培訓EMI課程TA，給予豐富多元的課程研習，提供完善的資源與訓練。
- 二、開設「多益785保證班：聽力與閱讀」及「托福高階必勝班：口說聽力」，加強學生英語能力，輔導學生取得證照。
- 三、召集EMI種子教師成立「全英語授課教師諮詢室」，給予教師課程教學模式與教案設計之建議。
- 四、舉辦「全英語授課教師國際線上訓練課程」，提供多元化的培訓資源。
- 五、於111年3月29日及30日舉行全英語授課教師工作坊，以「創造互動式口說課室」與「將語言學習策略導入EMI課程中」為講題，增進全英語授課教師之教學技巧。
- 六、於111年4月29日舉行線上「2022年雙語教育國際學術研討會」(2022 International Conference on Bilingual Education)，邀請校內外及海外學者參與演講及與談，當日逾120人次參與。
- 七、舉辦「淡江大學第一屆全英語課程學習心得分享影片創作競賽」，鼓勵學生修習全英語授課課程，有效推廣雙語學習。
- 八、於111年5月中旬舉辦雙語新聞系列講座，分別以「中英新聞專業播報技巧」、「中英新聞翻譯實作」及「剖析英文新聞寫作」為講題，提供學生跨領域講座內容及多元化之講習；5月下旬舉辦英文實務工作坊，以提升學生「英文簡報實戰力」及「英文履歷撰寫技巧」，為學生與職場接軌做準備。

拾伍、體育教學與活動

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

- (一)倍增運動人口：110年10月至111年4月底校各項活動參與人數為1,978人。
- (二)養成自我健康管理：110學年度第1學期體適能檢測人數為10,004人，檢測率達84.3%，皆已全數上傳至「淡江大學體適能學習護照」並匯入學生學習歷程，整合體適能護照與學生學習歷程，提供學生體能健康改善參考。
- (三)發展淡江特色運動：
 - 1、田徑隊於110年全大運獲得2金1銅。
 - 2、軟網隊於110年全大運獲得1金2銅。
 - 3、空手道隊於110年全大運獲得1金。
- (四)提高運動奪金獎勵：本校於110年10月復辦之全大運於田徑、軟網、空手道項目共獲得4金、劍道隊於110年11月27日至28日劍道錦標賽獲得公開組女子過關賽金牌、撞球隊於111年4月29日撞球錦標賽獲得一般組混合雙打金牌。
- (五)培訓體育志工服務：
 - 1、110學年度本處運動志工由運動代表隊隊員為主並結合「運動志工精神與服務」通識課程學生組成。
 - 2、110學年度「運動志工精神與服務」通識課程運動志工已參與111年3月22日2022萬金石馬拉松、4月17日2022新北市鐵道馬拉松接力賽等活動，提供273人次總計2,943小時運動志工服務時數。本校之運動代表隊則持續對體育行政、新生盃、校慶運動大會(趣味競賽)等活動提供服務，讓本處於業務推展上更加順利及完善。截至111年4月底為止，本校運動代表隊隊員之運動志工服務時數為823小時。110學年度總計運動志工時數為3,766小時。

二、其他重要業務成果摘要

(一)推動一人一運動政策，體育教學推廣情形：

持續推動「110學年度教職員工體適能促進班」活動，課程內容包含：體脂前測+好動疫起來、流暢的動作轉換、肌力訓練、好young樂動、柔軟體操、徒手體操、瑜珈、跟著老師動滋動、體脂

後測+塑身奇肌運動、體雕抗力球+結業式等，第 1 學期計 76 人次報名，第 2 學期計 96 人次報名，共計 172 人次參與活動，養成教職員終身運動習慣。

(二)校內體育活動：

- 1、110 年 10 月 30 日舉辦「新生盃羽球賽」，新生男單 39 人、新生女單 26 人、新生男雙 40 人、新生女雙 48 人，參與人數共計 153 人。
- 2、110 年 10 月 30 日至 11 月 5 日舉辦「新生盃籃球賽」，男生組 34 隊 465 人、女生組 14 隊 135 人，參與人數共計 600 人。
- 3、110 年 10 月 30 日至 11 月 5 日舉辦「新生盃排球賽」，男生組 25 隊 293 人、女生組 32 隊 344 人，參與人數共計 637 人。
- 4、110 年 11 月 1 日舉辦「師生盃排球賽」，共計 3 隊 30 人(男生 11 人、女生 19 人)。
- 5、110 年 12 月 8 日舉辦「全校陸上運動會-趣味競賽」，共計 44 隊 352 人參與活動。
- 6、110 年 12 月 8 日舉辦「樂齡運動會」，共計 11 隊 88 人參與活動。
- 7、110 年 12 月 20 日舉辦「校慶盃高爾夫球賽」，共計 42 位校友及本校師長參與活動。

(三)校際活動：

- 1、111 年 2 月 19 日至 20 日舉辦「110 學年度淡江大學金國羽球邀請賽」，共計 31 校參與，男生組 15 隊、女生組 15 隊，共計 336 人參賽。
- 2、111 年 2 月 26 日至 27 日舉辦「第十九屆淡江大學桌球邀請賽」，共計 31 校參與，男生 413 人、女生 259 人，共計 672 人參賽。

(四)場館營運：

- 1、110 年 11 月 13 日資工系系學會租借排球場辦理「資工 OB 盃排球賽」。
- 2、110 年 11 月 14 日水環系系學會租借排球場辦理「水環 OB 盃排球賽」。
- 3、110 年 11 月 27 日至 28 日建築系系學會租借籃、排、羽球場辦理「全築盃球類競賽」。
- 4、110 年 12 月 4 日土木系系學會租借排球場辦理「土木 OB 盃排球賽」。
- 5、111 年 1 月 8 日企管系系學會租借排球場辦理「小企盃排球賽」。
- 6、111 年 1 月 9 日資管系系學會租借排球場辦理「資管系老人盃排球賽」。
- 7、111 年 1 月 22 日至 23 日企管系系學會租借籃、排、羽、桌球場辦理「北企盃球類競賽」。
- 8、111 年 2 月 12 日至 13 日產經系系學會租借籃、排、羽球場辦理「北經盃球類競賽」。
- 9、111 年 2 月 19 日至 20 日英文系系學會租借排球場辦理「外語校友盃排球錦標賽」。
- 10、111 年 2 月 26 日建築系系學會租借排球場辦理「建築系 OB 盃排球賽」。
- 11、111 年 3 月 12 日至 13 日會計系系學會租借籃、排、羽球場辦理「大會盃球類競賽」。
- 12、111 年 3 月 26 日資工系系學會租借排球場辦理「資工 OB 盃排球賽」。
- 13、111 年 3 月 26 日羽球社租借羽球場辦理「羽球社校際友誼賽」。
- 14、111 年 3 月 27 日統計系系學會租借排球場辦理「統計 OB 盃排球賽」。

拾陸、教務

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)跨域整合多元適性

- 1、110 學年度第 2 學期跨領域學分學程修習中人數為 1,140 人，累計申請總人數為 9,193 人，總獲證人數為 1,897 人。(111 年 2 月 25 日統計資料)
- 2、110 學年度第 1 學期跨領域就業學分學程修習中人數為 113 人，累計申請總人數為 778 人，總獲證人數為 145 人。
- 3、課程先修銜接引領：111 年 1 發函請各系規劃 111 學年度準大一新生暑期先修課程開課科目，提供以大學申請入學、繁星推薦、學士班特殊選才招生管道入學之錄取新生，利用暑期免費修讀大學基礎課程，俾認識本校、適應大學生活。111 學年度開設文學院「學術英文閱讀與寫作」、理學院「數學導論」、工學院「工程與應用科學之基礎程式設計」、商管學院「資訊概論」和「管理學」、外國語文學院「實用英語讀寫譯」、國際事務學院「外交與國際關係英文」(全英語授課)、通識與核心課程中心「政治學概論」和「宗教概論」，共 9 科課程。
- 4、彈性課程自主實踐
 - (1)持續推動以實整虛課程，110 學年度第 1 學期開設 124 科，110 學年度第 2 學期開設 117 科。
 - (2)教務會議通過新增系選修自主學習微學分課程，110 學年度西班牙語學系開設「專業自主學習微學分(一)」、「專業自主學習微學分(二)」課程，提升學生自主學習意願。
- 5、跨域多元創新整合
 - (1)函送各系 109 學年度第 2 學期「新設課程」意見調查學生建議回饋執行情形，以達持續追蹤、

落實回饋改善之效，針對回應意見中較具體可行的部分，於 110 學年度第 2 學期教學計畫表中作具體回饋。

(2)111 年 4 月函送各系所，辦理 112 學年度「新設課程」及「課程結構」外審作業，112 學年度大學部各年級開課，且經系課程委員會會議通過之「新設課程」（未曾開設之課程或連續四年「八學期」未開設之課程），均需辦理外審。

(3)鼓勵各學系開設精進及頂石課程，設計符合專業領域特性之頂石課程，110 學年度開設頂石課程共 22 科，專業精進課程共 23 科。

6、110 學年度第 1 學期榮譽學程獲證人數共計 7 人，累計獲證人數共計 240 人。

(二)學用合一增能躍進

1、110 學年度第 2 學期各學系全英語授課共 444 班（含蘭陽校園 97 班），其中申請通過獎勵 72 班。

2、111 學年度申請講座課程為 71 班，為利教學多元化，增進實務實習效能，已函請各開課單位加強輔導學生選課，以發揮講座課程開課效益。

(三)通識琢磨優質素養

1、通識教育跨域演講，於 110 年 10 月至 111 年 6 月舉辦場次如下：

(1)微學程課程辦理 4 場演講。

(2)社會分析學門辦理 2 場演講。

(3)以【跨域探索-2021 後疫情時代的藝術】為主題，辦理 6 場演講。

(4)以【永續發展-淡江講座】為主題，辦理 4 場演講。

2、通識教育協同教學課程，辦理 4 場演講。

3、以日本茶道文化、戲劇肢體、數位音樂創作、水墨書畫、創意插畫、舞蹈與自然環境等主題工作坊，共計 16 場。

4、於 110 年 12 月舉辦 2 場淡江音樂季。

5、111 學年度開設 AI 與程式語言及探索永續各一學分之必修課程相關新設課程審查及法規修正，目前已著手進行中。

6、會議召開：

(1)於 111 年 1 月 17 日針對理學院及工學院舉辦第一場「111 學年度通識與核心課程開設 AI 與永續雙塔特色課程說明會」。

(2)於 111 年 1 月 18 日針對文學院、外語學院及教育學院舉辦第二場「111 學年度通識與核心課程開設 AI 與永續雙塔特色課程說明會」。

(3)於 111 年 1 月 18 日針對商管學院及國際事務學院舉辦第三場「111 學年度通識與核心課程開設 AI 與永續雙塔特色課程說明會」。

(4)分別於 111 年 3 月 25 日召開通識教育行政會議 110 學年度第 2 學期第 1 次會議及通識教育課程委員會。

(5)於 111 年 4 月 20 日召開通識教育委員會 110 學年度第 2 學期第 1 次會議。

(四)教學典範轉型蛻變

1、精進教師專業發展

(1)多元研習：110 年 10 月至 111 年 4 月共辦理 19 場教師教學專業研習活動，6 場教學技巧分享、1 場 Mentee 教師座談會、5 場課程設計分享、3 場教學特優教師教學經驗分享，及 4 場教學創新分享，並補助各院辦理「多元與創新」研習講座 8 場，18 場活動影片上傳至「iClass 學習平台」。

(2)教師社群：持續協助社群運作與收集活動資料。

(3)教學研究與升等：110 年 10 月至 111 年 4 月辦理 2 場教學實踐研究研習營、4 場績優計畫分享、4 場專題演講、1 場交流會及 2 場教學研究升等講座，10 場活動影片上傳至「iClass 學習平台」。111 學年教育部教學實踐研究計畫申請案共計 129 件。

2、教學諮詢

(1)良師益友傳承帶領：110 學年度第 1 學期有 36 位新聘專任助理教師及 6 位欲精進教學之教師申請；110 學年度第 2 學期有 27 位新聘專任教師、及 3 位欲精進教學之教師申請。

(2)良師益友主題諮詢：110 學年度第 2 學共計 31 位 mentor 協助服務，目前已媒合 6 位教師進行諮詢。

(3)促進教師改善教學評量結果：109 學年度第 2 學期 9 位教學評量不佳教師經專案會議建議與系、院主管追蹤輔導後，皆未列教學評量不佳名單。

(五)提升弱勢學生入學機會

- 1、111 學年度碩博士班甄試低收入戶退費 11 筆、中低收入戶退費 5 筆，總金額 21,600 元。
- 2、110 學年度日間學制寒假轉學考試中低收入戶退費 1 筆，總金額 1,350 元。
- 3、111 學年度碩士班考試入學低收入戶退費 14 筆、中低收入戶退費 3 筆，總金額 22,950 元；碩士在職專班招生中低收入戶退費 1 筆，總金額 1,550 元。

二、其他重要業務成果摘要

(一)註冊業務

- 1、完成 111 學年度碩士班、碩士在職專班正取生報到作業，備取生遞補作業將持續至 111 學年度開學日止。
- 2、完成 110 學年度第 1 學期申請提前畢業審核作業，通過者共計日間學制學生 97 名。
- 3、110 學年度第 1 學期申請學期成績複查共計 22 件，經函請任課教師查核後，其中複查無誤計 9 件，另 13 件則申請成績更正，合計申請成績更正案共 34 件。
- 4、110 學年度第 2 學期學業成績不理想輔導名單共計 2,090 名，已於 3 月 15 日發函各學院、系、學位學程及相關單位進行輔導。
- 5、完成 111 學年度轉系標準及名額公告作業，申請日期自 3 月 10 日起至 3 月 16 日止，業於 3 月 25 日將轉系轉出名冊及申請表分送轉入學系審查，並已於 4 月 29 日公告核准名單。
- 6、於 3 月 18 日完成 110 學年度第 2 學期修業屆滿、111 學年度第 1 學期修業年限即將屆滿通知函寄發，並於 3 月 28 日完成 110 學年度第 2 學期逾修業、休學年限退學及勒休通知函寄發。
- 7、110 學年度第 1 學期學期成績上傳率為 99.88%，共計有 1 位老師、5 科未依規定上傳，名單已函送相關系所，並請轉知老師日後務必依規定時間上傳。另，學期成績上傳期間，共計有 73 位老師、82 科申請學期成績重新上傳。

(二)課務業務

- 1、111 學年度開課原則已於 111 年 2 月 22 日教林字第 1110000105 號函公告，請依規定專業課程，採必修課程分班、選修課程合班開課為原則。
- 2、110 學年度第 2 學期通識核心課程三大領域十一學門，學生以 2 階段選填志願及電腦篩選方式辦理選課，第 1 階段已於 110 年 12 月 27~29 日上網選填，計有 13,701 人登記、11,669 人電腦隨機分發到 1 科通識核心課程（3,864 人分發到第 1 志願）；第 2 階段為 111 年 1 月 4~6 日上網選填，計有 1,524 人登記、1,198 人電腦亂數分發到 1 科（929 人分發到第 1 志願）。
- 3、110 年 12 月 15 日函知授課教師，110 學年度第 2 學期「教學計畫表管理系統」開放事宜，請教師至遲須於學生初選課（110 年 12 月 27 日上午 11 時）前上傳教學計畫表。
- 4、110 學年度第 2 學期優久聯盟各校共提供 795 科課程，供聯盟學校學生選修；其中含本校大學部專業課程 48 科（7 科遠距非同步課程）、通識核心課程 13 科（10 科遠距非同步課程），共 61 科，本學期本校生計 12 人次修習優久聯盟課程、外校生計 56 人次修習本校課程。
- 5、110 學年度第 2 學期各學系全英語授課共 444 班（含蘭陽校園 97 班），其中申請通過獎勵 72 班。
- 6、110 學年度第 2 學期因選課人數不足停開科目共計 36 科（大學部 21 科、研究所 15 科）。
- 7、111 學年度推動開設全英語課程，每學年度各系至少增開 1 門、通識與核心課程中心至少增開 2 門，以占總課程數至少 10% 以上。
- 8、111 學年度第 1 學期課程
 - (1)「探索永續」課程，隨班開課，1 學分，九週密集上課。
 - (2)「AI 與程式語言」課程，隨班開課，1 學分，九週密集上課，週一至週五第 1 至第 2 節。日間學制，Scratch（外國語文學院、國際事務學院）；Python（文學院、理學院、工學院、商管學院、教育學院、AI 創智學院）。
 - (3)大一「英文(一)」比照大二「英文(二)」採能力分班，以院為單位安排共同時段上課。

(三)教師教學發展業務

- 1、110 年 12 月辦理「111 年教育部教學實踐研究計畫」申請相關作業。
- 2、111 年 3 月 8 日檢送各學院 110 學年度第 1 學期教學評量不佳教師之教學改善建議。

(四)招生宣導業務

- 1、111 年 5 月 21 至 22 日於淡水校園辦理「淡江大學 111 學年度申請入學學系說明會」。
- 2、Line 個人申請入學小幫手，配合申請入學時程推出圖文選單、推播提醒，有效協助考生取得本校申請入學相關資訊、提醒考生重要日程事項；並因應疫情變化，隨時提醒受疫情影響之考生，上網通報個案，以維護考生權益及大眾健康，成效卓著。
- 3、大學招生專業化發展試辦計畫：
 - (1)110 年 10 月 26 日至 110 年 12 月 31 日，由各學系前往高中端進行交流，瞭解高中課程樣態，

並諮詢高中端對於書審尺規的想法，以因應 108 課綱的變革，選到適合各學系的學生。

- (2)110 年 12 月 6 日本校與中和高中策略聯盟簽約儀式。
- (3)110 年 12 月 21 日至 110 年 12 月 23 日辦理「審查評量尺規高中諮詢工作坊」，邀請大同、三重、中崙、永平、安康、林口、東山、松山、明倫、南湖、泰山、新店、萬芳、錦和高中等計 14 所北部地區不同類型高中，給予各學系 111 學年度審查評量尺規回饋建議及瞭解因應新課綱高中端的課程規劃與推動情形，進而優化審查評量尺規的適切性。
- (4)與淡江中學合作，於 111 年 3 月 7 日至 18 日由各學系前往淡江中學說明院系選才理念、學系特色等相關內容。
- (5)111 年 3 月 18 日提報「111-112 學年大學招生專業化發展計畫申請書」。
- (6)111 年 4 月 13 日辦理審查委員工作坊說明 108 課綱與 99 課綱考生備審資料差異、模擬審查及尺規共識會議等招生專業化計畫執行相關注意事項。
- (7)111 年 4 月 20 日至 4 月 29 日各學系進行模擬審查會議；讓審查委員提早熟悉因應新課綱之考生備審資料，並檢討尺規可用性。
- (8)111 年 5 月 17 日至 5 月 19 日各學系召開尺規共識會議；預覽正式評分申請學生之備審資料資料，進行審查評量尺規校準，凝聚審查委員們對於書審評分標準之共識，並讓委員們熟悉書審評分作業流程。

拾柒、學生事務

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)品德教育：

- 1、110 年 10、11、12 月分別辦理 2 場品德教育系列活動—「與自己喝杯咖啡—探討哲學與品德」，共 58 人次參加。
- 2、110 年 11 月辦理品德教育—生活美學講座「從生活中談美學」，邀請文錙藝術中心駐校藝術家沈禎老師演講，共 105 人參與。
- 3、111 年 2 月辦理「山丘上的心靈對話—學思知行營」，共 38 人參與。
- 4、111 年 3 月辦理品德教育系列活動—人生大推演-「財富流」工作坊，共 11 人參與。

(二)原住民學生輔導：

- 1、110 年 10 月原資中心辦理北區大專校院原住民族學生聯合迎新暨文化體驗活動，共有國立臺北藝術大學、真理大學、淡江大學、台北海洋科技大學、聖約翰科技大學及馬偕醫學院等計 6 所大專校院參與。
- 2、111 年 3 月原資中心辦理「原住民族傳統織布工藝」活動，期能培養及傳承部落工藝師，並賦予傳統織布美學新生命，應用在日常生活中。

(三)住宿書院活動：辦理「芳香精油 SPA 蠟燭」、「乾燥花杯子花藝」、「大理石紋擴香石」、「居家護理小物 DIY」、「圓形療癒苔球」手作及「樂活永續、歷史人文、多元融合、美學體驗」等主題活動，以提升住宿生八大基本素養核心能力，發展多元智能。

(四)宿舍活動：辦理「走踏海灘拾棄、重現美麗生態」、「手作 MP 琉璃洗手皂」、「野柳地質探索、金山在地文化體驗」、「Send you 滿滿祝福，All pass 就宿我」、「安心住」系列活動、「期末分享交流會」、「植物能量精油噴霧課程」、「多元融合：建立學習夥伴關係，祝福考試 All pass」、「滬尾櫻花大道及三空泉步道淨山健行」等活動。

(五)社團幹部培訓：辦理社團 5A 先鋒營，共有 72 位同學參加。

(六)社團服務學習：

- 1、辦理 110 學年度「寒假服務隊淡服心引力研習」、「寒假服務隊授旗典禮」、「寒假社會服務隊分享會」、「淡服心引力服務隊隊長暨幹部研習會」及「百香果志願服務基礎訓練」。
- 2、110 學年度寒假社會服務隊原有樸毅青年團等 11 支服務隊、自 111 年 1 月 23 日起赴台灣各地從事服務活動，因新型冠狀病毒疫情影響，僅有 6 支服務隊得以進行服務活動。

(六)社團與職涯鏈結：辦理「社團與職涯系列活動工作坊」及「110 學年度淡江大學社團經歷與職場鏈結系列活動—從社團 A 咖到職場 A+新秀培訓專案活動」。

(七)社團經營證照及學術研討：辦理第七屆「活動企劃師(CCAPP)」培育及「五虎崗論壇」。

(八)諮商職涯及學習發展輔導：

- 1、個別諮商 4,625 人次，特殊個案共計 185 人次，網路「心理健康操」電子郵件信箱接獲求助信件 169 件，學生主述問題前三項為情緒困擾與管理、壓力因應調適、生活適應
- 2、辦理各專案團體、工作坊及學習策略工作坊，共計 901 人次參加；辦理各心理衛生專案、職涯相關講座，共計 448 人次參加；辦理個人職涯諮詢計 296 場次，共計 73 人參加。

- 3、求職求才之申請廠商累計 321 家，累計提供 1,201 件職缺資訊、實習及轉發訊息 37 件。
- 4、辦理電腦證照相關研習共 31 場，582 人參加。
- 5、補助弱勢個案諮商心理輔導，共 10 人，共計 26 萬 5,840 元。
- 6、大學部學生個別課業輔導計 464 人次，團體課業輔導第一階段共 15 位教師申請開設 19 科團體輔導。
- 7、核發經濟不利學生協助個別課業輔導之展翼助翔補助金，共 23 人次。
- 8、進步獎獲獎名單，包含個人精進、同舟共濟與步步高升等獎項共 124 人獲獎。
- 9、辦理教學助理第 1 梯次教學專業線上課程，計 54 名教學助理完成培訓，並取得 TA+證書。辦理第 2 梯次教學助理教學專業課程線上研習，共 11 人參加。「淡江大學教學助理專業成長社群實施方案」，核准共 15 組。教學助理期初會議，實體及線上同步，共 37 人次參加。
- 10、110 學年度有 419 人獲得專業證照獎勵，共頒發獎勵金 42 萬 3,000 元。

二、其他重要業務成果摘要

(一)學生生活輔導：

- 1、法治教育：辦理 110 學年度第 1 學期民主法治教育宣導活動 5 場次，約 690 人參與；辦理「犯罪預防宣講」活動 6 場，共 526 人次參與。
- 2、111 年 2 月樸實剛毅獎助學金系統建置完成並啟用，截至 5 月 10 日止已有 6,860 人次瀏覽。
- 3、交通安全教育：辦理「交通安全教育宣講」計 17 場次，共 1,350 人參與。
- 4、辦理學輔人員專業知能研習，邀請馬偕醫學院醫學系副教授/馬偕兒童醫院兒童醫務部/兒童感染科紀鑫主任醫師蒞校演講，主題為「認識新型冠狀肺炎疫苗」。
- 6、春暉教育：邀請新北市政府教育局反毒師資陳藍文明先生辦理拒菸反毒宣導 3 場次，360 人次參與；辦理拒菸反毒海報創作比賽，共 13 件作品參賽。
- 7、111 年 4 月召開 110 學年優良導師獎勵審查委員會，遴選出 109 學年度優良導師 21 人及特優導師 4 人。

(二)課外活動輔導：

- 1、110 年 10 月舉辦第 32 屆金韶獎創作暨歌唱大賽，共有 19 組學生報名參賽。
- 2、110 年 10 月辦理急救員訓練第一、二梯次，共有 62 名學生參加；110 年 11 月辦理 110 學年度社團幹部消防講習，共有 203 名社團幹部參加；111 年 5 月辦理急救員訓練。
- 3、110 年 11 月課外組 9 名同仁及社團學生 14 名赴逢甲大學與靜宜大學進行標竿學習社團經營觀摩交流。
- 4、110 年 12 月辦理社團評鑑工作坊，邀請中國文化大學、輔仁大學、台北醫學大學及逢甲大學進行講座及評鑑資料實務指導。
- 5、111 年 1 月辦理 110 學年度社團指導老師座談會，共有 65 名校內指導老師出席。
- 6、111 年 3 月辦理社團活動風險與保險講座，共有 29 位同學參加。

(三)衛生保健：

- 1、與紅絲帶基金會合作入班宣導「愛滋去歧視」講座推廣校園性教育及愛滋病防治。
- 2、因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，配合中央流行疫情指揮中心、教育部、新北市等單位要求及學校防疫政策，滾動式機動支援各項任務。另，針對防疫物資進行盤點、採購、申請及配發，尤其針對快篩試劑，以最快、最大量方式獲取，並以快速、方便供應為原則，達成及時正確的使用時機為目標。
- 3、持續與衛福部疾管署合作，密切監測校園傳染病宣導及預防工作，如：登革熱、肺結核、愛滋病、呼吸道傳染性疾病及狂犬病防治等，並持續宣傳勤洗手、戴口罩、注意呼吸道疾病及咳嗽禮儀等。
- 4、因「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，原訂 110 年 9 月辦理新生健康檢查，延期至 110 年 11 月辦理。
- 5、維護全校師生健康及疾病預防，給予及時的治療措施，110 年 10 月至 111 年 5 月 16 日止總計服務 4,266 人次。

(四)住宿輔導：

- 1、110 年 10 月辦理「110 學年度淡水校園學生宿舍助理輔導員職能培訓研習活動」。
- 2、110 年 11 月辦理淡江學園「消防知識你我知、建構安全宿舍居」活動、松濤館服務人員消防急救教育訓練、松濤館及淡江學園「室長大會」。
- 3、110 年 12 月舉辦「宿舍全體火災緊急逃生演練」、「【樂活健康·從住宿起】寢室內務整潔檢查」、「淡江學園整潔競賽」、「性別平等講座活動『千金難買早知道：痴心與加害的一線之隔！』」。

- 4、松濤館宿舍自治會活動：辦理「松你湯圓慶團圓，濤濤暖意度佳節」活動，共 2,063 人參與；「當桌遊碰上 SDGs」，共 48 人參與；「松有成竹期中 ALL PASS 濤濤甜意暖心頭」，共 1,970 人參與。
- 5、淡江學園宿舍自治會活動：辦理「聖誕交換禮物」活動，共 35 人參與；「期末 All pass 發送」活動，共 550 人參與；「趣味桌遊競賽」，共 35 人參與；「吃我糖糖，詛咒你期中 All Pass」，共 550 人參與。

拾捌、總務

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)有愛無礙優質環境：營造優質校園環境

1、活化老舊閒置空間

新東村公共空間整修案補助申請計畫 110 年 10 月 27 日通過教育部審查，修正計畫書及委員複審意見回復，於 12 月 20 日發函報部核定，第一期款 1,772 萬元於 111 年 1 月 6 日撥入校庫，1 月 24 日提送校園規劃委員會討論後續細部規劃設計事宜，3 月 10 日會同建築師與機電技師進行松濤館現場會勘，並於 4 月 13 日進行室內裝修圖說及變更使用執照審查掛件，4 月 19 日工務局初審後發函退件，本案建築師事務所補正相關缺失後，已於 5 月 12 日再行掛件。

2、優化教室修繕通報

- (1)淡江 i 生活平台增設之教室修繕通報功能，於 110 年 10 月至 111 年 4 月通報處理件數為 190 件，皆依排程處理完畢。
- (2)依據本處節能組 A 軌之 A2 優化教室修繕通報程序，替代淡江 i 生活修繕通報功能之新系統，於 111 年 4 月底前完成開發，台北校園修繕通報原採紙本作業，自 111 年 5 月 1 日起啟用總務處新修繕通報系統，於各場所張貼修繕通報的 QRcode 條碼，供申請修繕者掃描通報。

3、植物病理蟲害防治

- (1)淡水校園紅 28 公車等區域褐根病土壤消毒作業，111 年 1 月 2 日完成土壤消毒，檢體採樣後於 2 月 20 日完成草地復原。
- (2)海博館、覺生圖書館東側周圍等區域松樹立枯病病蟲害防治，111 年 2 月 13 日完成。
- (3)淡水校園杜鵑花病蟲害、龍柏枯枝病防治作業，111 年 3 月 12 日完成。
- (4)淡水校園會文館、教育學院等區域白蟻病蟲害防治作業，111 年 3 月 17 日完成。
- (5)淡水校園荔枝椿象病蟲害防治作業，111 年 4 月 9 日完成。
- (6)淡水校園覺軒花園、福園等區域羅漢松病蟲害及澄帶藍尺蛾病蟲害防治作業，111 年 4 月 23 日完成。

(二)i 用系統輔助管理：應用優化管理系統

1、運用新式節能科技

- (1)因應電話機房室溫異常導致系統當機無人發現，規劃建置溫濕度計、監控系統，以利警報提示、紀錄功能及資料庫蒐集資料。
- (2)台北校園辦公室、教室安裝 DC 直流節能循環扇計 13 台，增加空間空氣循環、提升冷氣效能。
- (3)110 年 11 月 6 日啟用太陽能光電系統，第一階段為體育館及游泳館，共 1,636 片太陽能光電板，可發電量為 539.88KW。

2、善用節能管理人員

- (1)自 111 年 5 月 13 日起因應防疫措施採取遠距授課演練，建置教室智慧化節能控制系統照常運作，教室用電設施全部供電，由使用者自行控制照明及空調開關，並請各樓館負責教室管理人員巡檢。
- (2)111 年 1 月 28 日完成淡水校園 110 年度能源申報事項，目前由能源局審查中。
- (3)彙整台北校園各單位節能管理員 110 年 10 月至 111 年 4 月「淡江大學台北校園節能自主檢核表」通報，故障事項有燈具/電器設備 21 件及用水設備 7 件，增設事項有電源插座 2 件，皆已完成修繕及安裝。
- (4)工友於 110 年 10 月至 111 年 4 月依「節能巡查表_台北校園全區」項目查核台北校園各單位/區域總計 21 次，用電(水)情形皆符合巡查表相關規定。

3、營造雲端支付校園

- (1)智慧收付平台與財務資訊系統整合作業，110 年 10 月完工。
- (2)校友處新增指定系所捐助功能，110 年 11 月完工。
- (3)中華民國大專校院資訊服務協會 (ISAC) 於 110 年 11 月 19 日邀請各大專校院資訊部門主管及教育部相關人員蒞校參訪本校行動支付推動導入介紹及交流互動。

- (4)智慧收付平台及繳費機優化工程，110 年 11 月底完工，已完成街口支付、LINE PAY、台灣 PAY 及悠遊付之連接優化作業。
- (5)111 年 1 月 6 日於松濤四館 1 樓會議室辦理智慧收付平台說明會，供住輔組相關同仁評估導入小額收款機制可行性。
- (6)一般代墊或學生退費非郵局跨行匯款作業擬由人工改採大宗跨行匯款電子檔上傳，由於需修改財務資訊系統（匯款作業），預計列入 111 年 5 月 25 日財務資訊系統協調會提案討論。

(三)生活環保 eye 現校園：推廣優學生活環保

1、悠遊環保安全校園

- (1)110 年 11 月 10 日教育部來函通知「110 年大專校院校園環境管理現況調查與執行成效檢核實施計畫」，本校各項檢核項目（環保及能資源、職業安全衛生、校園災害管理等三類）達成率皆達 90%以上，審查結果為通過。
- (2)110 年 11 月 22 日辦理 110 年室內空氣品質定期檢測，委託 SGS 採樣檢測覺生紀念圖書館 6 樓和 8 樓之閱覽區，兩處全數符合室內空氣品質法規標準。
- (3)110 年 11 月 26 日辦理 110 學年度第 1 學期作業環境測定，測定範圍包含中央空調之作業館室如商管大樓教師研究室，以及使用特定化學品之實驗室如工學大樓 E114b（使用丙酮），共採樣 21 個點位，測定結果無異常。
- (4)110 年 12 月 1 至 2 日完成 110 學年度能源及環安管理系統外部稽核驗證，本次驗證共開出 2 件次要缺失，13 件建議改善事項，順利完成 3 年一度換證稽核，後續由環安中心持續追蹤改善情形。
- (5)111 年 4 月 20 日完成 111 年第 1 季蘭陽校園環境監測報告發文至宜蘭縣環保局備查。
- (6)111 年 4 月 27 日完成 111 年第 1 季毒性及關注化學物質運作紀錄申報作業。

2、打造環境教育基地

- (1)110 年 11 月 3 日辦理 110 學年度承攬商安全衛生教育訓練，共 82 人次參加。
- (2)110 年 11 月至 111 年 4 月辦理 110 學年度工讀生一般安全衛生教育訓練，共 5 場次，112 人次參加。
- (3)110 年 12 月 9 日辦理環境永續系列講座，首場邀請八里區米倉國小林愛玲前校長，蒞校分享校園水資源再利用議題，共 35 人次參加。
- (4)111 年 2 月 21 日至 3 月 7 日辦理 110 學年度第 2 學期實驗室、實習場所安全衛生教育訓練，共 7 場次，287 人參加。
- (5)111 年度持續獲教育部永續循環校園探索計畫補助 80%經費，共 12 萬元。

3、深化推廣無痕飲食

110 年 12 月 7 至 24 日辦理第 11 屆台灣米食節集點抽獎活動，推廣台灣米食，同時向師生宣導「縮短食物哩程」及「無痕飲食」的觀念。

二、其他重要業務成果摘要

(一)維護校園環境整潔、美化與安全

- 1、配合實施 110 學年度環境清潔檢查，加強各樓館清潔，並針對檢查報告於開學前改善完成。持續執行環境清潔消毒等防疫措施。
- 2、進行樓館外牆清洗作業：1.教育館四面外牆清洗 2.化學館三樓立面油漆外牆及灰色鋁包板雨遮清洗 3.校史館不鏽鋼鏡面外牆及正面二樓玻璃清洗。
- 3、環境防治用藥：1.會文館 1 至 4 樓樓梯木飾白蟻防治 2.視教館 V101 教室、化學館 C423 教室白蟻防治 3.體育館 SG321 教室白蟻防治 4.文錙藝術中心白蟻防治 5.完成體育館預防鼠疫全棟環境大消毒（迪森藥劑）。
- 4、活動中心補領使用執照案，消防工程部分已於 110 年 8 月 3 日施工，9 月 24 日完工，並於 111 年 1 月 4 日完成消防局現場會勘，相關缺失改善於 1 月 24 日完工，3 月 7 日消防局現場複查，並於 3 月 23 日取得消防竣工許可，目前向社團法人臺灣省土木技師公會申請建物結構安全鑑定中，完成後將轉由本案建築師協助送工務局續審。
- 5、110 年 10 月 25 日於校園七個主要出入口（大田寮、大忠街、力霸橋、翰林橋、五虎崗、大門管制站、大門管制站）張貼體溫實名制海報，供校外人士登錄。
- 6、配合覺軒會館 111 年 11 月 6 日開幕營運，覺軒花園由黃瑞茂老師仿照多元物種錯落生長自然環境，設置野香花園示範場域。
- 7、111 年 2 月 22 日發現塗鴉怪客出沒校園，於宮燈廁所外牆、覺軒花園樑柱、圖書館大門外牆、校史館外噴水池等地點隨意塗鴉，經調閱監視器並尋求中山路派出所協助，得知該女子身分應為

淡水衛生所列管精神異常人員，已請校園巡邏人員特別留意，如發現其有違規情事將立即報警處理。

- 8、執行「教育部 110 年大專校院因應嚴重特殊傳染性肺炎影響衝擊補助－防疫物資或防疫相關經費」：採購 UVC 紫外線殺菌燈組，於台北校園二、五樓廁所（鄰金華街側）及三台電梯內安裝完成；淡水校園 22 部電梯內安裝完成。
- 9、本處之台北校園及淡水校園防疫工作計畫，依教育部 111 年 4 月 1 日函頒「企業因應嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情持續營運指引」修正為台北校園持續營運分支計畫及淡水校園總務處持續營運分支計畫，並於 4 月 15 日 OA 函送學務處彙陳。
- 10、配合學校防疫政策，於 111 年 4 月 28 日拆除單一出入口管制圍籬，並於各大樓出入口配置自動感應酒精消毒機電源。

(二)提升行政及教學環境、設備品質

- 1、台北校園場地借用新管理系統於 111 年 1 月 24 日上線啟用，運作順暢並確實減省人工作業時間，提升工作效率。
- 2、傳播館(Q 館)大門增設無障礙坡道工程，111 年 1 月 9 日開工，2 月 13 日完工。
- 3、文學館 2 樓大門及水源街管制站旁無障礙通道止滑條增設工程，111 年 2 月 13 日完工。
- 4、本校於 111 年 3 月開始加入台灣電力公司時間帶調整方案後至今，3 月份節省電費 9 萬 4,907 元整。
- 5、淡水校園太陽能光電系統租金自 110 年 9 月 11 日掛表至 111 年 4 月，共收入 28 萬 932 元整。
- 6、淡水校園各樓館教務處排課教室，於 111 年 4 月 15 日完成各座位張貼數字編號，以配合防疫措施，讓學生依座號入座。
- 7、配合住輔組借用麗澤國際學舍作為觀察寢室，111 年 4 月 15 日協助進行水電、空調及相關土木檢修，並於 4 月 16 日完成修繕。

(三)標竿學習

參考東吳大學打造負碳有機循環校園經驗，邀請金益世公司 111 年 4 月 27 日蒞校評估本校實施可行性。初步達成收集淡水校園美食廣場廚餘加入益生菌發酵，產生有機介質肥料，用於試行改良校園褐根病污染之土壤。

(四)資產管理

- 1、本校承租邱姓兩位地主持有之淡水區中興段 186、188 地號土地，供作學生機車停車場及大忠街出入通行用。其中一位地主於 110 年 5 月 1 日逝世，已於 110 年 10 月 20 日重新辦理簽訂 186、188 地號土地租借契約書事宜。
- 2、台北校園金華街學人宿舍已補登陽臺面積 12.83 平方公尺，於 110 年 10 月 26 日換發建物所有權狀，並於 11 月 10 日將建物所有權狀送董事會存執備查。
- 3、辦理活動中心原地上權設定人林姓地主子孫 110 學年度學雜費減免申請，共計 3 人申請，第 1 學期減免金額計 11 萬 6,990 元整，第 2 學期減免金額為 9 萬 7,445 元整。
- 4、有關處分台北校園金華街學人宿舍報部事宜，教育部已於 111 年 3 月 14 日回函同意辦理。
- 5、填報 110 年第 4 季及 111 年第 1 季「已購置卻未取得所有權之土地調查清冊」。
- 6、111 年 4 月 1 日覺軒建物所有權狀及淡水校園建物權狀清冊函送董事會。
- 7、辦理台北校園 World Gym 及高等教育國際合作基金會補繳 107 年至 110 年地價稅 12 萬 3,728 元整及 106 年至 110 年房屋稅 5 萬 1,311 元整。
- 8、台北校園共享車位土地及出租予香港商世界健身事業有限公司台北麗水分公司土地，符合土地稅減免規則第 8 條第 2 項規定，經臺北市稅捐稽處核准分別自 110 年、111 年起至減免原因消滅止免徵地價稅。

(五)福利業務管理

- 1、覺軒會館已於 110 年 11 月 6 日正式營運；依契約第 4 條歸還簽約保證金 135 萬元整。
- 2、有關晶亮藝術美甲快剪髮工作室訴訟及租屋返還事宜，乙方負責人於 110 年 12 月 22 日以掛號寄還鑰匙（含遙控器）及委託書，資產組於 110 年 12 月 29 日進行房屋點交及撤場事宜，扣除相關費用後，於 111 年 2 月 10 日退還剩餘保證金結案。
- 3、「教育部協助大專校院因應嚴重特殊傳染性肺炎影響衝擊補助 2.0—『辦理學校不動產出租或委外租金減租補貼計畫』」補助金額新臺幣 49 萬 6,172 元於 110 年 12 月 16 日撥入校庫，於 111 年 2 月 23 日函送教育部成果報告及經費收支結算表辦理核結。
- 4、111 年 4 月 12 日完成美食廣場餐飲廠商差壓表安裝，執行環保局要求每月填報油煙處理設備操作參數紀錄表之規定。

- 5、上洋產業股份有限公司 111 年 2 月於松濤二館增設洗烘設備 6 台，4 月 13 日完成簽訂契約增補協議書。
- 6、簽准上洋產業股份有限公司免收 111 年 2 月 1 日至 6 月 30 日期間麗澤學舍設備場地維護費；另同意其撤回 4 台洗烘設備進行保養，須於 6 月 17 日前恢復為原狀。
- 7、因應嚴重特殊傳染性肺炎，餐飲業廠商每日消毒 2 次，一般廠商每日消毒 1 次，臨時攤商區暫停開放。111 年 4 月 12 日美食廣場座椅數量由原來 324 個減至 239 個；4 月 13 日本土疫情轉趨嚴峻，座椅數量再減至 90 個。

(六)台北校園公共安全

- 1、五樓校友會館新設置消防設備經臺北市消防局金華分隊到校檢查，皆符合消防法規定；另，整修工程亦經臺北市建築師公會審查合格，臺北市政府都市發展局於 111 年 4 月 6 日核發「建築物室內裝修合格證明」。
- 2、台北校園 110 年度建築物公共安全檢查申報結果合格，台北市建築物公共安全檢查商業同業公會核予備查。
- 3、臺北市政府消防局於 111 年 4 月 14 日派員到校檢查台北校園消防申報內容，查核項目皆符合相關法規規定。
- 4、空間調整
 - (1)配合 5 樓校友會館及廁所整修工程，原 D505 討論室調整為校友處執行長辦公室；校友會館設 D507~D509 三間會議室及性別友善廁所一間。
 - (2)D501 教室於 94 年建置遠距教學視訊設備，因設備老舊且無遠距教學課程安排，爰改為一般多媒體教室。

(七)收入繳校

- 1、總務組辦理之場地借用：110.10~111.4（一天分上午、下午、晚上三個時段）。
 - (1)教室：校內單位付費使用計 3 個時段；校外單位付費使用計 905 個時段。
 - (2)會議室：校內單位付費使用計 9 個時段；校外單位付費使用計 220 個時段。
 - (3)110 年度空間外借收入計 705 萬 4,323 元（受疫情影響，較去年同期 946 萬 4,660 元短收 241 萬 0,337 元）。111 年 1 月 1 日至 4 月 30 日空間外借收入計 246 萬 6,085 元（受疫情影響，較去年同期 253 萬 2,848 元短收 6 萬 6,763 元）。
- 2、咖啡販賣機：自 110 年 10 月 1 日至 111 年 4 月止，分潤金額合計為 1 萬 4,691 元（含營業稅 699 元）。
- 3、車位共享（9 及 10 號車位）：UPARK 共享車位停車費收入，學校分潤 60%自 109 年 8 月 14 日啟用至 111 年 4 月止，分潤金額合計 13 萬 1,184 元，含營業稅 6,240 元）。

(八)推動無肉日

配合本校追求淨零碳排，本處（含環安中心）每人每週應擇定一日（或分三餐）實施無肉日，以為響應，並自 4 月 29 日起，以 Google 表單每週五填報當週一日（或每週三餐）無肉日執行成果，截至 5 月 28 日止，一個月的時間累積減碳量為 525 公斤。

(九)110 年 11 月 4 至 6 日舉辦 71 週年校慶蘭花展，由台灣蘭藝協會邀集北、中、南各地蘭友提供參展蘭花計 371 盆。

(十)110 年 11 月 3 日辦理 110 學年度承攬作業協議組織會議，共 106 人次參加。

(十一)111 年 3 至 4 月期間環安中心辦理實驗室、實習場所安全衛生巡檢—航太系、電機系、水環系，共開出 15 件建議改善事項，已由實驗室管理人員於 4 月底前陸續回復改善證明文件，確認改善完畢。

(十二)111 年 3 月 31 日教育部暨新北市勞動檢查處蒞校進行第 2 次新北市大專校院職業安全衛生管理制度臨場診斷及輔導訪視，會後提出 4 項建議改善事項，由環安中心接續追蹤改善中。

(十三)111 年 4 月 27 日完成「執行職務遭受不法侵害預防計畫」-中環職字第 001 案、003 案調查結果陳核。

拾玖、人力資源

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)用心愛才開創新局

1、延攬師資改善結構：

(1)校教師評審委員會 110 學年度第 1 次至第 3 次會議，通過新聘專任教師計 38 名，完成應聘報到手續者，第 1 學期計 29 名、第 2 學期計 4 名；不克應聘者計 5 名。

(2)為提高教師素養，本校鼓勵教師升等，111 年 2 月提出升等教授共 12 位(含 1 位撤案)，提出升等副教授共 4 位，各升等案尚在審理中。110 年 11 月校教師評審委員會 110 學年度第 3 次會議，通過 110 年 2 月提出升等之申請案共計 20 位，升等教授 5 位，副教授 13 位，助理教授 2 位。

2、名師薈萃八方雲集：

(1)為延攬及留任優秀教學研究人才，依彈性薪資辦法，通過特聘教授共計 9 位，支領彈性薪資每月 1 萬元；通過新聘國際人才共計 4 位，支領彈性薪資每月 1 萬元。支領彈性薪資教師之績效報告，已於校教師評審委員會 111 學年度第 1 次會議審議。

(2)為鼓勵教師、助教投入教學活動，以提升教學品質，公告辦理 109 學年度教師教學獎勵推薦事宜。各院、處推薦案統計如下：「教學優良教師」計 29 人、「教學優良教材」計 20 件、「教學創新成果」計 7 件、「優良助教」計 7 人。推薦案提 110 年 11 月教學優良獎勵審查委員會審議通過，並經校長核定：「教學特優教師」計 7 人、「教學優良教師」計 20 人、「教學優良教材」計 20 件、「教學創新成果」計 7 件、「優良助教」計 4 人。111 年 1 月 27 日本校 110 年度歲末聯歡會，由校長親自頒發獎狀給 7 位教學特優教師及 4 位優良助教。

(二)熱愛學習創造三贏

1、職員教育訓練計畫：110 學年度 110 年 10 月至 111 年 4 月止開設之專業類升遷採計課程，開課班數計 58 門，每門課程時數 1~4 小時，共計 132.5 小時。

2、職能培訓課程：

- (1)110 年 10 月 28 日邀請黃瑞茂副教授(社會實踐策略組組長)演講，講題為「設計思考與改變：校園作為生活實驗場。」參加人員 60 人，滿意度 5.43。
- (2)110 年 12 月 1 日邀請李宗翰教授(工學院暨 AI 創智學院院長)演講，講題為「AI 帶來的新工作思維。」參加人數 89 人，滿意度為 5.23。
- (3)111 年 1 月 11 日邀請涂敏芬副教授(企業管理學系)演講，講題「永續發展的知行之策—初階研習」，參加人數 468 人，問卷滿意度為 4.94。
- (4)111 年 2 月 17 日邀請涂敏芬副教授(企業管理學系)演講，講題「永續發展的知行之策—進階工作坊」，參加人數 43 人，問卷滿意度為 5.7。
- (5)111 年 4 月 22 日邀請林柏傑心理師(台北市聯合醫院員工協助暨關懷辦公室)演講，講題「職場不法侵害之預防與處遇」，參加人數 45 人，問卷滿意度為 5.28。

3、職場導師制度：110 學年度開始實施，第 1、2 學期各有 4 人申請，輔導期為新進職員到職日起一年內。

4、「職工英語進修教育」課程：110 學年度第 1 學期「職工英語進修教育」課程，持續與英文學系合辦「外語教學翻轉出新-英語能力加強班」，共計開設 4 班多益與會話課程提供同仁選修，共計 12 人報名，其中 1 人報名 2 門課程，滿意度為 4.71。110 學年度第 2 學期「職工英語進修教育」課程—多益與會話於 3 月 14 日至 6 月 10 日授課，計 4 人報名參加。

二、其他重要業務成果摘要

(一)110 年 12 月 15 日辦理 110 年度第 3 次約聘行政人員儲備考試，共 33 人報名，32 人應考，共計 19 人錄取儲備。

(二)辦理「110 學年度補助大專校院實施特殊優秀人才彈性薪資經費」申請案，並於 110 年 12 月 24 日經教育部臺教高(五)字第 1100174810 號函核定補助經費新臺幣 351 萬 6,030 元整。

(三)配合行政院核定調增 111 年度軍公教員工待遇，依教育部來函辦理調薪作業，並溯自 111 年 1 月 1 日起生效。本校待遇調整作業如下：1.本校專任教師及職員工、編制內助教之本俸及學術研究加給或職員專業加給或助教月支比照公立大學薪級表調整。2.校約聘(僱)人員不論學歷，薪津一律調整 4%，調薪後之薪津未達法定基本工資 2 萬 5,250 元者，調高薪津至 2 萬 5,250 元。3.主管職務加給、法制津貼配合調整 4%。4.1 月調薪差額於 2 月薪津補發。以上業於 111 年 2 月 21 日公告。5.111 年 4 月 25 日另簽奉核定調增範圍包含工作津貼，且爾後配合軍公教待遇調薪之調整範圍，不包含法制津貼。

(四)辦理 110 年度專任教職員工年終工作獎金核發作業，併入 1 月份薪津於 111 年 1 月 25 日發放；110 年度退休及留停教職員工年終工作獎金另製粘存單撥入帳戶。

(五)111 年 1 月 17 日舉辦 110 學年度第 1 學期「榮退同仁歡送茶會」，活動滿意度為 5.71。

(六)111 年 1 月 27 日於淡水校園活動中心辦理 110 年度歲末聯歡會，共計 1,226 位同仁(含退休同仁)參與，活動滿意度為 5.05。出席分析統計表如下：

人員身分別	應到人數	報到人數	未報到人數	出席率	與 108 年增減
本校教職員工	1,398	1,029	369	73.60%	-3.7%

退休同仁聯誼會會員	223	197	26	88.34%	+45.11%
合計	1,621	1,226	395	75.63%	+7.66%

(七)111年3月21日公告111學年度職員輪調作業自即日起至111年5月4日止受理申請。各級主管於所屬職員符合服務年限規定，且成績考核當學年度為乙等以下時，得申請所屬職員外調。但申請時應檢附職員面談紀錄表及職員工作輔導成效評估表。

貳拾、財務

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)填報「110年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫經費執行績效表」、110年度使用教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫經費辦理採購案彙整表及「高等教育深耕計畫110年度成果報告暨111年度計畫書」經費事宜。

(二)辦理「111年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫」之獎勵及補助第一期經費(資本門4,727萬4,258元)請領作業，及111年度「高等教育深耕計畫」第一期經費2,182萬2,930元(含經常門1,734萬7,971元、資本門447萬4,959元)請領作業，並已獲撥付本校。

二、其他重要業務成果摘要

(一)預決算事項：

- 1、研擬教學單位「電腦軟體」、「機械儀器及設備」、「租賃權益」、「租金」及「物品」預算分配方案、公告111學年度「預算編審要點」及編製111學年度預算。
- 2、召開預算小組會議，討論111學年度預算總收支，並提送5月27日行政會議預算初審。
- 3、109學年度決算於111年2月17日獲教育部函復備查；109年度教育文化機關或團體及其作業組織結算申報已向國稅局辦理並核定符合免納所得稅。
- 4、109學年度各學院每生教學成本估算、校務資訊公開專區資料彙整並上傳。

(二)學雜費事項：

- 1、填報11010期大專校院校務資料庫(學雜費收費基準)；「2023年QS大學排名」_109學年度學雜費數據資料。
- 2、配合「綜所稅扣除額單據電子化作業」計畫，已依規定於111年1月上傳上傳「110年綜所稅扣除額單據電子化作業-教育學費特別扣除額」作業。
- 3、111學年度學雜費收費標準報部作業。

(三)推廣教育及產學合作業務：配合科技部派員查核本校「執行科技部補助109年度計畫財務收支情形」，並於110年12月30日獲部函復備查。

(四)OA公告：

- 1、本校工讀費自111年1月1日起調高為每小時168元。
- 2、轉知教育部來函修正「教育部補(捐)助及委辦經費核撥結報作業要點」部分規定及第4點附件2，自111年3月9日生效。
- 3、110學年度第2學期財務處各項業務承辦人員一覽表。
- 4、111年度「因公赴國外出差或返國述職人員綜合保險」相關事宜。

貳拾壹、圖書資訊服務

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)優久大學聯盟優三圖書館自動化統籌中心：

- 1、舉辦「第一屆臺灣Alma使用者會議暨雲端圖書館服務平台實務研討會」(110年10月14日)，採實體與線上會議同步進行。
 - (1)使用者會議(上午)：邀集國內九所導入Alma系統學校圖書館館長及代表進行交流，並有原廠副總裁暨亞太地區銷售副總裁Osher Gilinsky及「Ex Libris國際使用者交流會議」(IGeLU)主席Dave Allen分別透過線上會議與會及分享，計97人與會(現場40人、線上57人)。
 - (2)實務研討會(下午)：邀請國、內外學者專家，分享Alma系統的實務經驗及圖書館資訊系統最新發展趨勢，計209人與會(現場39人、線上170人)。
- 2、參與國家圖書館與臺灣大學圖書館合作建置「臺灣鏈結資源系統」種子圖書館測試計畫，由三校同仁代表組成工作小組，共同學習與瞭解，擬訂執行方案，推行至各館。
- 3、召開優久大學聯盟優三圖書館自動化統籌中心110學年第3次會議(111年3月24日)：通過「優三Alma相關資料提供指引」，統一對外資訊揭露的準則，並保障同仁工作成果及智慧財產權。
- 4、優三運作實務分享

- (1)於優久大學聯盟圖書委員會 110 學年第 1 次會議(線上)分享優三雲端圖書館服務平台運作。(1 月 25 日)
 - (2)應國家圖書館邀稿，以優久大學聯盟優三圖書館自動化系統為主題，撰寫 110 年中華民國圖書館年鑑專文(約 1 萬 2,000 字)。
 - (3)應台灣聯合大學系統(UST)邀請，分享「優三書目共建共享、聯盟運作的實務與經驗」。(3 月 3 日)
 - (4)應政治大學圖檔所邀請，於圖書館管理與評鑑專題課程，進行「淡大圖書館創新服務與共享經濟」專題演講。(4 月 18 日)
- (二)深化多元學術傳播：連結學校發展重點，並結合系所課程，提供多元閱讀主題，促進書與人的媒合，創新圖書資訊服務。
- 1、【我閱讀 x 我推薦】SDGs 主題展
 - (1)【抱歉了錢錢，我真的需要那個酷東西！】：展出包括認識 SDGs、消費者習慣、斷捨離、快樂學等 4 個子題，共 42 冊圖書(含 2 冊電子書)與 4 件影音資料。(110 年 11 月 5 日至 11 月 25 日)
 - (2)實踐 SDGs「淘寶趣：舊是愛書人」：圖書館二手書轉贈活動，串連圖書與愛書人的緣分，以達資源永續利用，共轉贈 1,184 冊。(11 月 17 日至 11 月 25 日)
 - 2、【我認識 x 我展示】圖書館 x 課程合展
 - (1)悠遊未來學校的十條通學路：發表課程為教育與未來設計課程與教學碩士班「未來學校課程與教學專題」(授課教師：張月霞、黃瑞茂、賴婷鈴)，展出 10 件海報，以及 21 冊圖書。(10 月 25 日至 10 月 29 日)
 - (2)2021 資訊合作應用成果展：發表課程為資管系「專題製作」，由系所精選 9 件主題海報，配合推薦圖書 42 冊與 2 件影音資料。(11 月 1 日至 11 月 5 日)
 - (3)淡江再現術—校園地景走讀主題書展：與李蕙如副教授指導的機械系光機電整合組「中國語文能力表達」課程聯展。展覽設計「冊讀淡江紅」、「走進矗立於此的景物」、「淡捲浸白霧，江海起書香」、「機蛋沙拉—走訪校園綠色系景點」四條走讀路線，呈現淡江校園富有人文氣息的景點，搭配推薦圖書 48 冊、影片 6 件及模型布置，再現淡江校園地景，讓觀展人穿「閱」歷史、走讀淡江；另有票選喜愛路線與抽獎活動。(12 月 14 日至 12 月 23 日)
 - (4)西班牙語文學中的浪漫與瘋狂之愛主題書展：與李文進助理教授指導的通識教育「西班牙語文學經典賞析」課程聯展。以西班牙浪漫主義作家貝克爾的浪漫主題為發想，展出貝克爾與聶魯達、馬奎斯、艾斯奇弗三位西語文學大師作品，共有 10 件海報以及圖書 25 冊，影片 6 件。(12 月 24 日至 12 月 30 日)
 - (5)機器學習應用大未來主題展：與統計系謝瓊如助理教授指導「機器學習」課程聯展，展出 13 件主題海報，並搭配展出者與館員推薦圖書 35 冊與影片 3 件。(111 年 1 月 5 日至 1 月 9 日)
 - 3、2021 金色聖誕「Lumos 路摸思」：配合聖誕節慶，由館員選書準備 100 份禮物，作為節慶佈置元素外，亦達推廣之效，共外借 100 冊圖書與 100 部影片。(12 月 15 日至 12 月 25 日)
 - 4、2021 OpenBook 好書獎主題展：展出年度中文創作、翻譯書、生活書三類獲獎圖書，以及入圍作品共 121 冊。(111 年 2 月 22 日至 3 月 21 日)
 - 5、「How 學人生：職場日常風景」主題展：展出 71 冊圖書、17 件影片，介紹百種職場人生。(4 月 23 日至 5 月 31 日)
- (三)支援協作學研加乘：掌握學術研究趨勢，提升蒐集及掌握圖書館各項學術資源的能力。
- 1、【高效論文攻略坊】：EndNote、Turnitin 特訓班：強化本校論文品保機制、落實學術倫理教育。除宣導師生善用學術倫理教育資源中心網站之數位教材及相關資源，於 110 年 10 至 12 月，每月舉辦 2 場「EndNote 書目管理軟體」、及「Turnitin 論文原創性比對系統」課程，共 6 場次，121 人參加，培養師生良好之學術倫理涵養，完備論文品質把關之相關工具。
 - 2、【高效學習力】系列講座，從資料蒐集到論文撰寫，提供全方位學研課程，強化學生學習能力，替未來做準備：
 - (1)主題蒐集：SDGs 資料輕鬆找：善用圖書館資源，利用本校「雲端圖書館自動化系統」，蒐集有關 SDGs 資料，藉由本校館藏資源，提供師生對 SDGs 觀念與認知的學習管道。(110 年 11 月 4 日)
 - (2)高效閱讀：聽有聲書學語言：配合雙語學習政策的推動，介紹本館語言學習的有聲書，及相關語言學習資源，協助支援教學及提供學生自學之用。(110 年 11 月 9 日)

- (3)學位論文撰寫之鑰：由論文撰寫準備方法、論文架構、蒐集資料及正確的引用文獻方式，引導學生走向論文寫作之路。(110年11月23日)
- (4)達人分享：如何善用圖書館，順利畢業。由資訊與圖書館學系梁鴻樹老師以親身經驗，分享如何利用圖書館資源，蒐集資料、完成學位論文。(110年11月25日)
- 3、特約講習：配合課程或教師需求客制化教學，讓教與學更緊密結合。除特定資料庫或主題的資料蒐集外，也將「論文引用格式與學術倫理」列入授課重點，本期共計 18 場 486 人次參加。(110年10月至111年4月)
- 4、110年度大學學習課程：因應疫情支援單位改為線上授課，同系併班上課，一次上二小時，共計完成 44 個班級。課程介紹圖書館資源與服務，及校史與校友。讓大一新生在甫入學時，善用圖書館支援與資源，融入學習氛圍。(110年11月3日至11月16日)
- 5、「性平路上的開拓者：婦運先驅在淡江暨吳嘉麗教授紀念展」系列活動藉由回顧淡江人對台灣性平與婦運發展的影響，並紀念性平路上的永恆鬥士--吳嘉麗教授，彰顯本校落實聯合國永續發展目標「SDG5 性別平等」的重要貢獻。以「婦運先驅在淡江」海報展、「淡江女力」書展、四場沙龍講座，及電影欣賞方式，呈現活動概念。(3月8日至3月31日)

二、其他重要業務成果摘要

(一)校史館暨張建邦創辦人紀念館營運：

1、充實數位典藏內容：

- (1)更新「本校大事紀」與系所學教活力數位內容：包含淡江金鷹獎 2021 年得主資料、「學教活力－畢業展」、2021 年系畢業展資料、「資訊週」7 系聯展等。
- (2)新增人物特展：包括「儒雅鴻志一書生：陳校長雅鴻博士紀念特展」以及「性平路上的開拓者：婦運先驅在淡江暨吳嘉麗教授紀念展」的數位內容，以資紀念本校重要人物的生平與事蹟。

2、參觀人次與推廣校史館網站：

- (1)統計 110 年 10 月至 111 年 4 月開館 131 日，參觀人次共 2,313 人；其中，含括導覽 20 場 512 人次，有 11 場為校內單位或系所課程預約導覽。
- (2)校史館網站經營：校史館中文版網頁於 110 年 7 月 1 日試營運，8 月正式啟用，截至 111 年 4 月 30 日合計 878 位獨立訪客，其中台灣 91.86%、中國 2.83%、美國 2.26%、香港 1.70%與其他國 1.35%，網頁瀏覽量 3,313 次。

3、配合 2022 春之饗宴活動：

- (1)校史館∞玻璃藝術品揭幕儀式，由劉艾華秘書長主持，張家宜董事長、葛煥昭校長、校友總會林健祥理事長共同揭幕，多位校友代表、校內主管與貴賓一同觀禮。(3月19日)
- (2)配合校友處「覓情記尋青春記憶」辦理展點蓋戳章兌換小禮物活動，吸引許多校友與遊客入館，當日合計 246 人次參觀。

貳拾貳、資訊服務

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)愛心人資精心財務：

1、人力資源管理系統

- (1)差勤管理系統新增出勤狀況異常通知功能，同仁刷卡異常名單增加發送至該員所屬一二級單位所屬 OA 信箱，以及加班明細單報表欄位實際開始時間改以實際刷卡時間顯示，於 110 年 12 月完成相關增訂程式功能。
- (2)配合實際執行作業及業務異動，於加保及退保申請單增加訓字保勞工保險選項，以及其他文字之修訂，於 111 年 1 月完成單位自行約聘僱專任人員管理系統相關申請單之程式修訂。
- (3)教師評鑑系統增加聘期內懷孕分娩者、執行科技部或教育部研究計畫累計次數及教學評量每科分數符合規定者等免評鑑項目，並修訂評鑑評分表可依照舉證加減分項目編碼排序，方便系院校承辦者檢查資料，於 111 年 2 月完成相關作業檢核及報表製作等程式修訂工作。
- (4)因應勞保局調整勞工職業災害保險投保薪資分級表(不再比照勞保分級表)，兼職人員勞健保作業系統新增建立職災分級表及保費計算修改，於 111 年 4 月完成相關程式功能修訂。
- (5)持續開發人力資源管理系統，進行教職員工薪津作業(含發放業務、彈性薪資發放、公勞健保、退休金、公保年金、公教優惠儲蓄存款、稅款)、考勤、教師聘審及及教職員個人資料維護等程式設計工作。

(二)精進教務數位發威：

1、教務資訊系統

- (1)選課作業因應推廣國際化及外籍學生反映需求，增列英文選課小表及選課異動通知函，於 110 年 10 月完成相關程式增訂。
 - (2)學務處生活輔導組新設第 2 名學業獎學金，並請教務處提供符合條件之學生名單，於 110 年 10 月完成新增報表之程式修訂。
 - (3)完成 iClass 成績上傳作業功能程式設計，提供上傳期間於老師送繳成績後，由教務系統介接自動取得成績及檢核並 Email 通知上傳狀況，上傳成功後可於系統線上查詢或下載成績卡，另上傳 30 分鐘後系統檢查無誤後會寄信通知老師成績上傳成功等訊息，於 110 學年 11 月期中考成績上傳時正式啟用。
 - (4)因應課務作業改善需求，修訂轉建排課檔時不帶入通識 11 群課程之教師、星期節次教室資料，並新增查核通識課程共同科重複開課錯誤資料，於 110 年 11 月完成相關資料轉建及查核等程式功能增訂工作。
 - (5)配合第四期程八大素養研發計畫系統層面之期程規劃工作，校院系端基本素養與專業核心能力表現查詢系統依建議將開設在各系之通識課程與榮譽課程分別抽出另歸類，比照成為一個院系做基本素養及專業核心能力分析統計比較用，於 110 年 11 月完成相關資料調整歸類及重新彙整計算等程式修訂及資料重整。
 - (6)因應課務學生選課作業需求，修訂預研生初選階段互選限制條件放寬，於 111 年 1 月完成網路選課作業相關程式修訂。
 - (7)因居留證號規則改變，有申請變更居留證號情形，故需留下變更紀錄，於 111 年 1 月完成學生學籍處理作業之相關新增變更欄位程式修訂。
 - (8)配合第 4 期程八大素養研發計畫系統層面之期程規劃，自 110 學年第 2 學期新增學生參加課外活動納入基本素養能力計算，並由主辦單位先勾選八大素養權重分配，於 111 年 1 月完成相關學生基本素養能力表現查詢系統之資料調整歸類及重新彙整計算等程式修訂工作。
 - (9)完成「學生必修課程選課加簽及選課報告」作業之第一階段系統開發工作，提供學生線上申請、授課教師及課務組審查、查詢等功能，以取代人工紙本申請作業，提升工作效率；於 111 年 3 月 2 日至 7 日首次開放，統計使用結果：申請學生人科數 4,120（人數 2,417），申請加簽或報告科目數 1,299（參與審核教師人數 502），審核通過學生人科數 3,369（人數 2,184）。
 - (10)因應教育部外國學生受教權益專案查核作業，配合教務處於 111 年 3 月完成新增學生相關「系所實際開課清冊」及「學生個人上課時間表」等檢核表下檔或列印等程式功能設計。
 - (11)配合教務處輔系/雙主修申請作業需求，新增查核當年度可允許申請之系所判斷條件，於 111 年 4 月完成相關資料建立、線上申請檢核等程式功能修訂。
 - (12)配合教育部大專院校學生雙語化學習計畫，於中英文成績單加註全英語授課科目相關資訊，於 111 年 4 月完成畢業資格審核作業相關程式功能修訂。
- (三)完成「iClass 學習平台」110 學年度第 1 學期推動事宜，共有專任教師約 700 位使用平台，占全校專任教師 94%。於 110 年 10 至 11 月舉辦「新增教學功能簡介」、「iClass 影音應用—線上數位教材錄製剪輯入門」等共 5 梯次工作坊，共計約 230 位老師參加，並推廣 iClass 期中成績上傳(送繳)；調整 iClass 雷達點名機制，設定掃瞄半徑為 50 公尺，以改善教師點名困擾；持續進行 110 學年度第 2 學期「iClass 學習平台」推動事宜，於 111 年 2 至 3 月舉辦 5 梯次「學習平台操作導入」、「iClass 學習平台新增功能介紹」、「成績管理與規劃」工作坊，共計約 270 位老師參加，內容著重於成績規劃、設定及如何上傳成績，讓教師快速了解如何應用 iClass 輔助管理成績。
- (四)軟體雲群組更新 4 個軟體群組，計二十餘套軟體；110 學年至 4 月止淡江軟體雲計有 82,152 人次使用，其中學生 75,185 人次，教職員 6,967 人次。
- (五)數位微學程：
配合系所開設課程，提供學生課外學習輔助教材與資源，110 學年度第 2 學期開設 25 門課程，共計 17 個班級 3,847 人次同學選課使用。
- (六)程式教育：
110 學年第 2 學期計有 4 位老師開設 4 門課程，計提供 57 台車、35 架飛機上課設備，供非資訊科系同學選課學習使用。
- (七)提升有線網路速度及加強並改善無線網路訊號：
1、完成松濤 4 館 5 館門禁系統網路、覺軒咖啡廳網路、新增活動中心網點、游泳館停車場出勤卡機網路；無線基地台新增 7 台，更新移位 8 台。
2、為提升校園內行動通訊品質，各電信業者持續進行訊號及品質調校。
3、完成以 MS365 登入認證無線網路功能。

- (八)智能客服 111 年 3 月完成版本升級，廠商於 4/28 進行教育訓練；新增轉專人服務之助能，預計 5 月進行此功能之教育訓練。
- (九)智能客服系統維護：
系統目前已建置專業知識 210 題、生活對話 134 題、預設回覆 168 題。
- (十)虛擬平台目前資訊處各組計有 56 個系統申請使用。
- (十一)完成網管組 28 個資訊系統上雲，3 個資料庫上雲，學校單位申請上雲系統 3 個，POC 單位 1 個；規劃微軟 MACC 合作方案。
- (十二)完成 MS-Teams 通話、會議及課程 Teams 上課情形查詢系統。
- (十三)網際網路數據中心機房本期(T105-IDC、T104-IDC)維運、設備進駐及資料備份等相關作業 16.48TB，設備進駐：T105-IDC 機房設備(伺服器及網路設備)進駐 4 台 8U 及撤出 9 台 18U，目前設備數量為 452 台 872U；T104-IDC 機房設備(伺服器及網路設備)本期進駐 3 台 10U 及撤出 0 台，目前設備數量為 168 台 281U。
- (十四)執行處內網站及代管主機弱點掃描作業，已全部掃描完成並產生掃描結果報告，提供各管理者修補網站漏洞，此項作業依各網站申請掃描服務週期持續定期執行，110 年 10 月至 111 年 4 月總計掃描 2,744 件(含臨時申請)。
- (十五)協助申請教育部專班及課程認證：
1、111 年 2 月公告「全球政治經濟學系亞太與拉美研究數位學習碩士在職專班」通過教育部數位學習專班審查；「電子書製作與應用」及「圖書館學與資料科學」2 門課程通過教育部課程認證。
2、協助「教育科技學系數位學習碩士在職專班」及「資訊與圖書館學系數位學習士在職專班」數位學習碩士在職專班辦理及招生成果報告。
3、111 年 2 月申請 4 門教育部課程認證，包含「需求評估」、「素養導向課程與教學專題」、「課堂教學研究」及「全球化課程與教學專題」進行教育部課程認證，預計 111 年 7 月獲知認證結果。
- (十六)推動磨課師課程及開放式課程：
1、110 年 11-12 月協助國副室大專校院學生雙語化學習計畫進行 EMI 線上課程錄製與磨課師諮詢，運用 OBS 智慧影棚及 Evercam 軟體雙向支援課程教師製作影音教材。
2、110 學年第 2 學期磨課師課程「民主政治」、「國際政治經濟學」、「台灣對外經貿關係」、「會展人員職涯探索」、「亞太區域發展」於 ewant 育網新開課程。
3、110 學年第 2 學期磨課師課程「會計學原理」、「非常村上春樹」、「暢遊福爾摩沙學華語」於 ewant 育網持續開課。
4、「淡江大學 Youtube 開放式課程頻道」累計 396,467 觀看人次，較前一年度增加 41,469 人次。
- ## 二、其他重要業務成果摘要
- (一)進行統計報表與預算編審 SDGs 填報開發，於 110 年 10 月底完成並上線使用；進行財務系統與行動智慧平台整合，提供帳務彙整功能，以節省行政人力，並提升業務處理效率與正確性，於 110 年 11 月上線使用。持續進行會計系統傳票自動取號功能開發，預算及募款系統需配合程式修訂(系統整合)，預計 111 年 8 月底上線使用配合財務處、研發處需求，進行財務資訊管理系統請購作業開發，以強化財務預算控制，預計 111 學年度上線使用。進行研發處新版「研究案管理系統」需求確認。
- (二)完成「碩士在職專班」、「碩士班考試入學」、「繁星推薦」等招生試務作業，進行「大學申請入學」、「外國學生入學申請」、「博士班考試」、「進學班申請入學」等招生試務作業；配合防疫需求，強化「大學申請入學」面試申請系統功能，以提升工作人員判斷正確性及效率。持續進行新版公文管理系統開發。
- (三)辦理各單位電腦軟硬體請購案會簽業務，提供規格、詢價、報價諮詢服務，110 年 10 月至 111 年 4 月會簽軟硬體請購案約計 300 件，為校節省經費約 45 萬元；完成 110 學年度第 2 學期新聘教師電腦採購相關事宜，共計採購 3 套微軟 Surface pro 筆記型電腦及雷射印表機。持續規劃、開發「淡江大學智慧收付平台(Web)」，擴大本校行動支付校園應用價值與範圍。持續維護教育部委託「111 年度私立學校會計制度電腦作業系統」問題諮詢，共計服務 17 所學校；持續進行教育部委託「私校軍護人員待遇發放管理系統」第 3 期計畫維運事宜。
- (四)新公文管理系統建置工作：於 110 年 7 月完成與叡揚公司新版公文系統產品「SPEED 3.0 公文線上簽核管理系統授權暨專業人力服務」之請購及合約簽訂等工作；於 110 年 10 月完成產品技術轉移等相關教育訓練課程；於 110 年 12 月完成第一期驗收請款相關事宜。
- (五)研究案資訊管理系統，因應勞保局調整勞工職業災害保險投保薪資分級表(不再比照勞保分級表)、本校科技部計畫人員支給標準異動、科技部增加控管補助細項(研究設備費明細、移地研究、出席

- 國際學術會議)等作業需求,於 111 年 4 月完成新增建立職災分級表、保費計算修改、新增補助細項支資料欄位等相關資料建立、計算及檢核等程式功能修訂。
- (六)因應 IE 停用(微軟 111.06.15 關閉 IE 瀏覽器),進行研究案管理資訊系統、設備管理資訊系統、學務就學貸款與兵役系統等舊系統之軟體版本升級(作業系統及軟體開發工具)工作,並檢核、修訂舊技術程式碼及測試系統所有程式,以維持系統繼續正常運作,預定於 111 年 5 月完成相關程式功能修訂。
- (七)配合教務處加入第 3 期「教育部全國大專院校數位證書建置計畫」工作,提供各界便利、可靠的數位證書驗證機制,以期在未來透過本系統讓學界、企業界快速驗證各式學位證書。於 111 年 3 月 21 日召開試辦計畫說明會(視訊),主要工作項目為雲端發證主機環境建置、「數位發證系統」安裝及整合測試、開發校內之「學生畢業資料串接程式」及「證書 PDF 檔加密功能程式」、系統管理維運等工作。預定於 111 年 5 月完成雲端發證主機環境建置及測試相關工作。
- (八)打造雲端校園,進行 MS Azure 雲端運算服務布建工作,挑選現有 12 個校務(教務、人事)網站系統,於 110 年 9 月完成搬移至雲端,目前正進行更改 SSO 驗證方式(OpenID)及測試中,5 個系統已正式上線,預定於 111 年 6 月完成。
- (九)持續維護教務、人事、設備、學務、研究案及其他校務應用等資訊系統,以及 41 部校務伺服器及資料庫之維護與管理。本期(110 年 10 月至 111 年 4 月)完成教務、人事、設備、學務、研究案等共計 36 件系統異動委託案,程式新增與修訂共計 628 支;問題諮詢、資料查核、上下檔、系統安裝及帳號管理等作業處理共 1,957 件。
- (十)寒假期間更新電腦教室暨實習室電腦,完成軟體安裝、設定及設備維護、環境整理,因應下學期上課及實習需求,提升學習品質。
- (十一)110 學年至 4 月止淡水校園電腦實習室學生上機人數百分比為 76.95%,計 18,068 人,使用 210,888 人次;另辦理實習室 77 名工讀生訓練,以利實習室運作。
- (十二)完成淡水、台北校園電腦維修 1,486 件,24 工時完修率 95%,回修率 3.1%;另辦理電腦維修服務隊 33 名工讀生訓練,以維持維修服務水準。
- (十三)舉辦資訊化教育訓練共 43 門課,計 3,817 人次 7,407 人時。
- (十四)資訊處服務台共接獲電話 6,120 通,服務件數共 3,721 件。諮詢件數前 3 名為公文管理系統 772 件、iClass 平台系統 553 件、MS TEAMS 445 件。
- (十五)進行 111 學年優久大學聯盟北區印表機耗材統一議價作業。
- (十六)執行 110 年度高教深耕計畫面向一子計畫「1-5 學教品質確保卓越」,建置公有雲專屬網路連線服務。
- (十七)文宣海報製作:
1111 人力銀行企業最愛刊頭、防疫刊頭、樸實剛毅獎學金圖示設計、校長室新年禮盒設計、深耕計畫 110 執行成果及 111 申請計畫、深耕計畫高教公共性相關附錄、112-116 校務發展計畫文宣設計、世網大排名刊頭、大學博覽會文宣、校務發展計畫校長簡報及直播畫面、品管圈文宣、校務自我評鑑文宣、內控文宣。
- (十八)網頁/系統開發:
1、第 71 週年校慶網站
2、大學永續發展之校務研究論壇網站及報名系統
3、蒐集參與活動八大素養的權重上線
4、碩博甄、寒轉報到系統上線
5、111 學年開課填報系統上線
6、特殊考試申請系統上線
7、獎助學金網站上線
8、台北校園場地借用系統上線
9、歲末聯歡抽獎呈現畫面機制
10、財務處問卷調查改版為 MS Forms
11、新增以 iPass 匯出檔案批次設定報到機制
12、111 學年來校交換生提名線上申請系統上線
- (十九)「淡江 i 生活」目前安裝數量 Android 中、英文版安裝數量各為 7,283 台及 244 台;iOS 中、英文版安裝數量為 18,293 台及 616 台。
- (二十)以實整虛課程:110 學年度第 2 學期共計開設 117 門課程。
- (廿一)110 學年度第 2 學期開放 17 門本校遠距教學課程供優久大學聯盟各校選修。

(廿二)110 學年度第 1 學期遠距課程教學評量受評課程共計 64 門，問卷填答率平均值為 68.08%，教學總分平均值為 5.57 分；「以實整虛」課程教學評量問卷，受評課程共計 124 門，填答率平均值為 67%，教學總分平均值為 5.65 分。

(廿三)PED 學習分析系統開發：

於 3 月 10 日、16 日針對全校專兼任教師辦理 2 場 PED 學習分析系統推動會，並調整數位學習足跡中之形成性評量計算方式，以期與 iClass 平台課程成績報表中的配分學習活動分數欄位，優化逐週統計 iClass 學習平台數位學習足跡資料，以充分支援教師所採用之多樣化教學活動；持續推廣 PED 學習分析系統，以了解透過 PED 學習分析系統視覺化呈現工具，觀察學生學習成效，從而針對不同學習狀況規劃及實施課業輔導策略。

(廿四)多媒體設備建置與管理：

1、持續更新淡水校園多媒體教室教學設備：

新建置商館 2 間、文館 1 間、傳播館 1 間自動追焦視訊攝影機支援遠距教學；完成新建置商館無線麥克風 2 間；更新投影機 4 間、資訊講桌 5 間及電腦設備 20 間；110 學年度第 2 學期至 4 月共完成多媒體教室維修案件處理 636 件，電腦及語練維修 177 件，音訊維修 139 件，視訊及講桌控制 251 件，MS Teams 服務 64 件、其他服務 23 件。

2、設備維護及防疫措施：

(1)完成 207 間多媒體教室、27 間會議室、9 間語練教室及 3 間數位教材錄製室設備全檢維護、環境清潔消毒及 MS Teams 軟體更新。

(2)持續整合 MS Teams 視訊會議設備及資源，邁向全雲端校園。

(3)持續安排諮詢服務人力協助教師現場 MS Teams 教學。

(4)持續進行教室防疫宣導：提醒老師防疫注意事項及 Teams 快速操作說明。

(5)教學器材流通區建置自動洗手機，借用設備全面清潔消毒。

3、110 學年度第 2 學期完成有蓮獎學金頒獎典禮、校友會中美趨勢讀書會、教育部行動支付淡江大學示範會議、優九資訊主管會議、110 學年度班代表座談會、人資處行政人員職能培訓支援、全面品質管理教育訓練、榮退茶會、歲末聯歡直播應變方案準備及現場方案、新春團拜、教育部私校獎補助校長視訊簡報、111 學年度在職專班及碩士招生考試防疫考場、招生博覽會、全面品質管理研習會、高教深耕教育部視導視訊會議、111 學年度大學申請入學離島視訊面試多媒體設備支援。預備 110 學年度畢業典禮、111 學年度新生家長說明會及開學典禮實體及線上同步直播軟硬體支援、協力廠商調度。

4、完成多媒體設備支援案會簽共 7 件：運管系、創智學院、教育學院、蘭陽校園投影機更新、AI 創智學院沉浸式情境投影機案、創辦人紀念座談會支援、111 學年度大學申請入學離島視訊面試支援案。

5、支援無紙化會議推薦以臉部辨識取代帳號登入作業系統、Edge 瀏覽器綁定個人雲端服務 O365 帳號、以及 Mac Address 無線網路認證等，大幅簡化系統登入步驟，讓操作流程更流暢；提供平板電腦設備，機動支援各校級會議。

貳拾參、推廣教育

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一)時代華語教材創新

1、110 年 8 月時代華語第四冊正式版上市。

2、開發時代華語自學平台供線上學生使用，預計完成 16 課，現已完成 6 課。

(二)數位華語精進教育

1、111/1/8 辦理「OPI 口語測驗的評量標準-1」工作坊，共 29 人參與。

2、111/1/16 辦理「華語語法教學及活動設計」工作坊，共 33 人參與。

3、111/1/22 辦理「課室中的跨文化溝通」工作坊，共 35 人參與。

4、111/1/22 辦理「華語語音與發音教學-1」工作坊，共 34 人參與。

5、111/2/20 辦理「OPI 口語測驗的評量標準-2」工作坊，共 30 人參與。

6、111/3/27 辦理「華語語音與發音教學-2」工作坊，共 30 人參與。

7、111/4/30 辦理「華測進階高階級命審題實務」工作坊，共 16 人參與。

二、其他重要業務成果摘要

(一)執行教育部補助計畫業務

1、拓展海外華語文教育據點計畫，執行期間：109/09/01-110/08/31。

2、華語文教育機構實體研習華語招生績效基本獎勵金運用計畫，109/09/01-110/08/31 執行中。

- 3、華語文能力測驗模擬考題題庫建置計畫，執行期間:109/12/20-110/12/31。結案
- 4、第一期臺灣優華語計畫，執行期間: 110/5/1-110/12/31，展延至 111/7/31。
- 5、第一期臺灣優華語計畫(第 2 年)，執行期間:111/1/1-112/7/31。執行中
- 6、第二期臺灣優華語計畫，執行期間: 執行期間:111/1/1-112/7/31。執行中

(二) 美國客製化班團業務

- 1、執行 110/10/3-111/2/128 美國國務院關鍵語言獎學金線上團班，共 30 名學員。
- 2、簽訂 111/6/13-8/6 美國密西西比大學領航中心淡江大學暑期華語密集培訓班，共 19 名學員。
- 3、簽訂 111/6/22-8/13 美國密西西比大學 Project GO 暑期華語研習團團班，共 24 名學員。
- 4、簽訂 111/6/22-111/8/17 美國國務院關鍵語言獎學金暑期計畫，共 24 名學員。
- 5、簽訂 110/6/18-8/12 台灣暑期密集研習班 (TISLP)，共 19 名學員。
- 6、簽訂 110/6/26-8/14 美國國務院高中生華語獎學金計畫暑期中文項目，共 25 學員。
- 7、簽訂 111/6/11-8/5 美國 Americans Councils 海外實習計畫 (OPIT)，1 名學員。
- 8、洽談 111/9-112/5 美國國務院 NSLI-Y 高中生華語獎學金研習班(學年度)計畫，預計 20 名學員。
- 9、洽談 111/11-112/4 年美國國務院關鍵語言獎學金 Spark 線上華語研習計畫。
- 10、洽談 111 年美國密西西比大學 Project GO 線上華語研習計畫。
- 11、洽談 112 年美國國務院 NSLI-Y 高中生華語獎學金兩週體驗營計畫。
- 12、招募 111 年美國國務院 NSLI-Y 高中生華語獎學金計畫暑期中文項目-寄宿家庭

(三) 其他

- 1、110/9/12、111/1/9 辦理營造業工地主任 220 小時職能訓練評定考試台北考區試務工作。
- 2、配合教官退出校園案，109 學年度協助教育部辦理「全民國防教育科學士後學分班」培育中等學校全民國防科教師。
- 3、辦理僑務委員會 111 年華文教師線上遠距研習班(亞洲班)，兩梯次學員共計 180 名，授課時間自 111 年 06 月 28 日至 111 年 8 月 22 日，第一期課程規劃說明書撰寫中。

貳拾肆、校友服務

一、與校務發展計畫、高等教育深耕計畫相關業務成果摘要

(一) 與校務發展計畫相關業務

1、服務校友放 eye 全球

- (1) 拔尖卓越群雄展略：110 年第 35 屆「淡江菁英」金鷹獎計有王屏生、林騰蛟、林稟彬、馬西屏、陳慶和及黃進霖 6 位獲獎，於 11 月 6 日校慶慶祝大會頒獎。111 年第 36 屆「淡江菁英」金鷹獎於 3 月開始受理申請。
- (2) 改頭換面全新服務：「校友資訊系統」之「募款子系統」持續與資訊處針對系統功能調整與改善；「基本資料維護子系統」已於 111 年 3 月 8 日舉辦說明會，並已完成「民國 83 年以前校友資料」及「校友通訊系統資料」匯入作業，目前正進行「批次資料下檔」功能新增，持續進行功能測試與進度確認。

2、號召校友愛創未來

- (1) 廣納活泉鼎盛山林：推動一人一磚、小額捐款活動，累計至 111 年 4 月止計募得 100 萬磚 36 塊、10 萬磚 137 塊、2 萬磚 827 塊，認磚活動合計募得 6,624 萬 5,754 元整；個人認捐亦募得 290 萬 9,633 元整。110 年 10 月至 111 年 4 月間，共計募得 10 萬磚 3 塊、2 萬磚 7 塊、個人認捐 50,350 元、同舟廣場 90,000 元，總計 58 萬 350 元整。
- (2) 鎖定標的火力全開：持續配合系所推動各類募款活動專案，並鼓勵接受獎學金之學生致送卡片感謝捐贈人。
- (3) 後勤支援利器發威：隨時維護及更新「募款系統」之資料正確性。

3、職涯完備就業樂航

- (1) 「110 年校務資料庫」填報事宜(學 23、學 23-1)：9 月 8 日向教務處下載 108 學年度博士畢 1(42 人)、109 學年度博士應屆畢(36 人)資料。
 - 甲、博士畢 1：併入問卷調查已填卷回復之資料，不足處請系所協助調查，彙整後於 10 月 4 日完成調查及填報學 23-「108 學年度博士畢業滿 1 年」42 人流向；分別為自行創業 2 人、全職 29 人、兼職 6 人、軍職義務役 1 人、待業或未曾就業 2 人、其它 2 人(均已退休)。
 - 乙、博士應屆畢業生：於 10 月 15 日完成填報學 23-1：「109 學年度應屆博士畢業生」36 人流向；分別為自行創業 7 人、全職 20 人、兼職 3 人、軍職義務役 1 人、待業或未曾就業 5 人(中文 2 人、電機 1 人、美洲 1 人、戰略 1 人-均待業)。
- (2) 「110 年度教育部大專校院學生基本資料庫」填報事宜：填報 109 學年度畢業生 5,121 人、110

學年度在學學生 22,745 人、109 學年度休學學生 3,374 人、退學學生 1,250 人，共 32,490 學生學籍及個人基本資料。

甲、9 月 8 日及 10 月 19 向教務處下載畢業生相關資料，帶入諮輔組提供 109 學年度畢業前填卷之就業意願調查相關答項後，不足處於 9 月 28 日發文系所調查。

乙、應屆在校生 6,963 人，發文系所調查「是否願意接受勞動部之就業服務」。

丙、系所回復資料彙整後於 11 月 4 日完成填報教育部系統。本年度完成上傳 110 學年度在學學生學校學籍及個人基本資料 29 項、109 學年度畢業生 41 項資料、109 學年度休學及退學學生基本資料及休退學原因等 20 項資料。於 12 月 14 日完成系統相關稽核。

(3)110 學年度「企業雇主對畢業生職場工作表現」滿意度調查：簽核委外(全鋒汽車股份有限公司)進行調查。

甲、調查對象為 107-108 學年度畢業生職場工作之單位或主管，共計 1,643 家。

乙、111 年 1 月 11 日完成相關請購程序並提供雇主資料給全鋒公司，預估回收率為 30%。

丙、相關調查於 4 月 27 日完成達標，委外公司整理資料、匯整後，預計 5 月中旬前提供相關答項 Data 檔。

丁、Data 檔將再轉由校務研究中心進行分析。分析後成果，資料檔將提供各學院系所與相關行政單位，作為系所課程規劃、校務發展改善與培育人才之參考。

(二)與高等教育深耕計畫相關業務

1、110 學年度「晶英學生獎助學金」於 110 年 9 月公告申請，收件至 10 月 15 日(五)止，審查後得獎名單於 11 月底公佈於校友處網頁，並於 12 月 7 日(二)在守謙國際會議中心 HC403 科葉廳舉辦頒獎典禮。

2、教育部 110 學年度「大專校院 108、106 及 104 學年度畢業滿 1、3、5 年學生流向追蹤(畢業生滿意度與就業概況)調查」：本年度調查畢業生共計 16,982 人。

(1)本年度簽准由委外公司負責協助調查(全鋒公司)，8 月起開始進行電訪問卷作業。

(2)畢 1、3、5 問卷調查於 11 月 1 日止，統計回收率分別為 71%、60% 及 56%。相關答項於 11 月 3 日上傳教育部「大專院校畢業生流向追蹤平臺」。

(3)校務研究中心於 111 年 1 月 14 日完成分析，校友處於 1 月 18 日完成出版序及排版後送印。分析報告於 2 月 16 日完成分送各學院系所與相關行政單位，作為系所課程規劃、教學、就業輔導、校務發展改善與培育人才之參考。

(4)視覺化模組分析(網址：https://sso.tku.edu.tw/oisvs/ir_embed/)，由校務研究中心完成直覺式快速顯示畢業流向問卷之各題項數值與歷年趨勢，方便即時閱及查詢使用。

3、應屆學生基本資料調查：為提升「畢業生問卷調查回收率」，3 月 28 日向教務處申請 109-2 應屆學生基本資料共 7,206 人，匯入本處 109 年蒐集之資料後，4 月 14 日發文系所更新學生常用之 e-mail、手機電話及地址等相關資料，供畢業後進行問卷調查時能確實通知填寫問卷使用。

4、教育部 111 學年度「大專校院 109、107 及 105 學年度畢業滿 1、3、5 年學生流向追蹤(畢業生滿意度與就業概況)調查」：本年度調查畢業生共計 16,386 人。

(1)於 111 年 1 月 26 日簽准委外調查；2 月 16 日上相關請(採)購案；3 月 21 進第 694 次採購會議，4 月 1 日請(採)購案完成核准。

(2)4 月 15 日向教務處申請需調查學生基本資料，匯入 109-2 系所回復之應屆資料、107 畢 1 及 105 畢 3 年問卷調查時更新之常用電子郵件信箱及聯絡電話，於 4 月 26 日發文系所補充並更正所屬學生聯絡資料。

(3)預計 6 月中完成彙整學生資料後，提供委外單位開始進行相關作業。本年度校訂目標分別為 70%、60% 及 55%。

(4)教育部 5 月 5 日來文「畢業滿 1、3、5 年之-公版問卷 調查題項及編碼」，會簽校務研究中心，檢核是否需修訂或增減校內共同題項，供全校性相關業務分析。

二、其他重要業務成果摘要：

(一)縣市校友會主要活動，摘錄如下：

1、雲林縣校友會於 10 月 01 日(五)下午 5 時，在陶之茗餐館召開第 2 屆第 2 次理監事聯席會議。

2、新北市校友會於 10 月 08 日(五)下午 6 時 30 分，在海釣族真味園餐廳召開第 9 屆第 3 次理監事聯席會議；另於 12 月 25 日(六)上午 11 時，在民權晶宴會館召開第 9 屆第 2 次會員大會；另於 111 年 3 月 2 日(三)下午 6 時，在吉星港式飲茶召開第 9 屆第 4 次理監事會議。

3、基隆市校友會於 10 月 24 日(日)中午 12 時，在基隆港海產樓召開第 12 屆第 2 次會員大會暨第 4 次理監事會議。原定於 111 年 4 月 16 日(五)召開之第十二屆第五次理監事會&春季聚會，因疫情

取消。

- 4、金門縣校友會於 11 月 7 日(日)下午 5 時 30 分，在漁多多海鮮餐廳召開第 7 屆第 3 次理監事會議；另於 11 月 28 日(一)，偕同校內師長拜訪金門大學。
- 5、台北市校友會於 11 月 9 日(二)下午 7 時 30 分，在台北校園 D508 召開第 11 屆第 7 次理監事聯席會議；另於 12 月 4 日(六)上午 9 時 30 分，在淡水校園學生活動中心召開 110 學年度公益平台頒贈典禮；另於 111 年 1 月 18 日(二)下午 7 時 30 分，在 D508 召開第 11 屆第 8 次理監事聯席會；另與基隆校友會於 3 月 12 日(六)合辦登山健行活動；另於 4 月 17 日(五)中午 12 時，在 D508、D509 召開同心獎學金頒獎典禮暨學習心得報告；另於 11 月 19 日(五)、12 月 17 日(五)、2 月 25 日(五)、3 月 18 日(五)下、4 月 15 日(五) 下午 6 時，在 D508 召開會員聯誼慶生活動。原定 1 月 21 日(五)之會員聯誼慶生活動、4 月 10 日(日)之第 12 屆第 1 次會員大會暨第 12 屆理監事選舉，因疫情取消。
- 6、台南市校友會於 11 月 13 日(六)上午 10 時 30 分，在徠·歸仁飯店召開第 5 屆第 3 次理監事聯席會議；另於 111 年 2 月 19 日(六)上午 10 時，在徠·歸仁飯店召開第 5 屆第 2 次會員大會暨會員聯誼餐敘活動。
- 7、中華民國校友總會於 11 月 20 日(六)下午 1 時，在淡水校園有蓮國際會議廳舉辦 2021 年讀書會講座活動；另於 12 月 10-11 日，在嘉義長榮文苑召開第 13 屆第 1 次會員大會暨會員旅遊活動；另於 111 年 2 月 20 日(日)下午 2 時，在 D509 舉辦讀書會活動；另於 3 月 19 日(六)中午 12 時 30 分，在覺軒 QP CAFE 召開 13 屆第 2 次理監事聯席會議。
- 8、台中市校友會於 11 月 19 日(五)下午 6 時，在清一色咖啡廳(咖萃)大墩店召開第 4 屆第 6 次理監事會議；另於 111 年 1 月 15 日(六)上午 10 時 30 分，在寶麗金餐廳市政店召開第 5 屆第 1 次會員大會；另於 4 月 8 日(五)下午 5 時 30 分，在真亮法律事務所召開第 5 屆第 2 次理監事會。
- 9、高雄市校友會於 11 月 20 日(六)上午 11 時，在聯上大飯店召開第 25 屆第 3 次理監事聯席會議。另於 111 年 1 月 2 日(日)上午 10 時，在高雄林皇宮召開第 25 屆第 2 次會員大會；另於 2 月 18、19 日(五、六)，舉辦哈尤溪溯溪活動；另於 3 月 5 日(六)下午 6 時，在高雄·東悅坊港式飲茶·蘇轍廳召開第 25 屆第 2 次會員大會；另於 4 月 2、3 日(六、日)舉辦溪頭杉林溪兩天一夜遊活動。
- 10、屏東縣校友會於 11 月 27 日(六)上午 11 時，在紅館美食餐廳召開第 11 屆第 3 次理監事會議及聯誼餐會。
- 11、桃園市校友會於 11 月 28 日(日)上午 11 時，在清惜的家-阿勃勒召開第 5 屆第 1 次會員代表大會暨第 5 屆第 1 次理監事會議。
- 12、嘉義縣校友會於 12 月 4 日(六)上午 10 時 30 分，在朴子大眾餐廳召開第 13 屆第 2 次理監事聯席會議；另於 111 年 3 月 27 日(日)舉辦新春踏青活動；另於 4 月 22 日(五)上午 10 時 30 分，在朴子市大眾餐廳召開第 13 屆第 3 次理監事聯席會議。

(二)系所校友會主要活動，摘錄如下：

- 1、化材系所校友會訂於 10 月 2 日(六)上午 9 時，在台北校園 D506 召開理監事會議；11 月 6 日(六)上午 10 時，在淡水校園 E787 舉辦化材系創系 50 週年暨逢十同學會；111 年於 3 月 5 日(六)上午 9 時，在台北校園 D508 舉辦化材系系友大會。
- 2、系所友會聯合總會 110 年於 10 月 8 日(五)下午 2 時前往關渡碼頭大河之戀皇后號場勘，另於 11 月 1 日(一)日上午 10 時 30 分、11 月 9 日(二)下午 6 時 30 分、12 月 1 日(三)上午 10 時 30 分及 12 月 3 日(五)上午 10 時，召開會員大會籌備會議；12 月 4 日(六)在關渡碼頭大河之戀皇后號，召開第 6 屆第 1 次會員大會暨理監事聯席會議；111 年於 1 月 14 日(五)下午 3 時、2 月 16 日(三)下午 4 時、3 月 3 日(四)下午 6 時及 3 月 16 日(三)下午 3 時，在 D509 校友聯誼會館舉辦春之饗宴工作籌備會議；另於 2 月 16 日(三)下午 6 時，在豐盛食堂舉辦春酒聯誼餐敘活動，及 3 月 28 日(一)下午 6 時 30 分，在祥和蔬食料理舉辦 2022 USRxCSR 春之饗宴暨 CPR+AED 取證訓練慶功餐敘；另外，於 4 月 11 日(一)下午 6 時 30 分，在台北校園 D509 召開理監事會議。
- 3、風保系所校友會於 10 月 28 日(四)下午 6 時，在台北校園 D509 召開理監事會議；111 年於 3 月 19 日(六)上午 9 時 30 分，在淡水校園商管 B302A 會議室舉辦春之饗宴暨系友回娘家-風保系系友會第 1 屆第 2 次會員大會。
- 4、中文系友會於 11 月 6 日(六)上午 9 時，在淡水校園 L205 及 L301 舉辦秋之饗宴校慶暨中文系友返校，並召開中文系系友會會員大會；111 年於 3 月 19 日(六)上午 9 時，在淡水校園文學館 L201 舉辦 2022 淡江中文系「春之饗宴」系友回娘家系列活動。
- 5、歷史系友會於 11 月 6 日(六)上午 10 時 30 分，在淡水校園 L307 舉辦 2021 歷史學系系友返校活動；111 年於 3 月 19 日(六)上午 9 時 30 分，在淡水校園文學館 L523 舉辦 2022 「春之饗宴」歷史學系

系友回娘家。

- 6、物理系友會於 11 月 6 日(六)上午 11 時，在淡水校園舉辦物理學系 58 週年系慶暨系友返校活動及系友會會員大會。
- 7、化學系友會於 11 月 6 日(六)上午 10 時，在淡水校園圖書館及大廳舉辦化學系系友回娘家返系活動。
- 8、土木系友會於 12 月 11 日(三)上午 9 時，在台北校園 D508 召開土木系系友會大會；111 年於 3 月 19 日(六)中午 12 時，在淡水校園 HC106 舉辦春之饗宴校友回娘家活動。
- 9、航太系友會於 11 月 6 日(六)上午 11 時，在淡水校園 E819 舉辦航太系友返校聯誼；111 年於 2 月 11 日(五)下午 6 時，在紅廚 Pasta West East 義大利餐廳，舉辦總導師簡又新大使生日宴會暨系友代表新春聯誼餐會。
- 10、產經系友會於 11 月 6 日(六)中午 12 時，在淡水將捷金鬱金香酒店領事堂和牛津堂設宴，舉辦 71 周年校慶暨慶祝黃進霖學長榮獲金鷹獎暨產經(合經)系友返校活動；111 年於 3 月 19 日(六)上午 9 時 30 分，在淡水校園 HC104 及老淡水餐廳舉辦系所友回娘家活動。
- 11、會計系友會 11 月 6 日(六)中午 12 時，在淡水將捷金鬱金香酒店貝殼廳，協辦陳進財名譽博士慶祝餐會。
- 12、統計系友會 11 月 6 日(六)上午 10 時，在淡水校園 B713 舉辦統計系班代表大會暨系友聯誼；111 年於 1 月 15 日(六)上午 11 時，在逸仙樓餐廳舉辦第 13 屆理監事就職典禮；於 2 月 24 日(四)下午 6 時，在 D508 校友聯誼會館舉辦理監事會議；於 3 月 19 日(六)上午 9 時，在淡水校園及海宴會館舉辦系友聯誼。
- 13、管科系所友會 10 月 31 日(日)下午 6 時，在台北晶華酒店舉辦校友回娘家。
- 14、EMBA 校友會 11 月 6 日(六)下午 6 時，在五月雪餐廳舉辦 EMBA 慶祝校慶暨歲末校友聯歡會籌備會。
- 15、俄文系友會 11 月 6 日(六)下午 1 時 30 分，在淡水校園 T505 舉辦職場關鍵力座談會；111 年於 3 月 19 日(六)上午 8 時 30 分，在淡水校園體育館四樓羽球場舉辦羽球聯誼賽。
- 16、歐研所友會 11 月 6 日(六)中午 12 時，在淡水校園 T806 舉辦歐洲所所友聯誼活動；111 年於 3 月 19 日(六)上午 11 時 30 分，在淡水校園驚聲紀念大樓 9 樓舉辦歐洲所暨大陸所碩博士班餐會。
- 17、拉美所友會 11 月 20 日(六)上午 11 時，在淡水農場舉辦拉美所烤肉派對。
- 18、日政所友會 11 月 4 日(四)上午 10 時，在淡水校園 T1103 舉辦日本政經所座談會。
- 19、大陸所友會 11 月 6 日(六)上午 11 時，在淡水校園慶祝馬西屏學長榮獲金鷹獎座談活動；111 年於 3 月 19 日(六)上午 11 時 30 分，在淡水校園驚聲紀念大樓 9 樓舉辦歐洲所暨大陸所碩博士班餐會。
- 20、教科系友會 11 月 6 日(六)下午 1 時，在淡水校園 L105 召開教科系系友大會暨座談。
- 21、教心所友會 11 月 6 日(六)上午 9 時，在淡水校園 E311 舉辦教心所 20 週年校友返校活動。
- 22、公行系學友會於 11 月 12 日(五)下午 6 時，在台北校園 D508 召開理監事會議；111 年於 3 月 19 日(六)下午 2 時，在淡水校園 B302A 會議室舉辦系友回娘家暨獎學金頒獎典禮。
- 23、企管系友會於 11 月 22 日(一)下午 6 時及 12 月 19 日(日)上午 10 時，在台北校園 D508 召開理監事會議及會員大會；111 年於 2 月 20 日上午 11 時 30 分，在星靚點飯店舉辦第 5 屆第 1 次理監事會暨新春團拜聚餐聯誼。
- 24、日文系友會於 12 月 8 日(三)、111 年 1 月 5 日(三)、3 月 2 日(三)、4 月 13 日上午 9 時，在台北校園 D508 舉辦讀書會；另於，3 月 19 日(六)上午 11 時，在淡水校園 HC107 舉辦系友回娘家-咖啡香中憶林丕雄恩師紀念。
- 25、電機系友會於 12 月 11 日(三)下午 13 時，在台北校園 D508 召開會員大會；於 111 年 3 月 30 日(三)下午 6 時，在淡台北校園 D508 舉辦 50 週年系慶籌備會議；於 4 月 16 日(六)下午 1 時，召開電子與電機系友會會員大會，因疫情改線上會議。
- 26、會統系 63 年畢業班同學會原定於 12 月 16 日(四)下午 2 時，在台北校園 D508 舉辦同學會，因疫情取消。
- 27、水環系系友會於 1 月 8 日(六)上午 9 時，在台北校園 D508 舉辦第 4 屆第 2 次理監事聯席會議及第 4 屆第 5 次會員大會；於 3 月 19 日(六)上午 10 時，在淡水校園工學大樓 E680 舉辦「58 週年系友回娘家」茶敘。
- 28、建築學系同學會於 1 月 15 日(六)上午 10 時，在台北校園 D508 舉辦會員大會。
- 29、國貿系友會於 2 月 18 日(五)下午 6 時，在台北校園 D509 舉辦會員大會，因疫情考量後取消；

於 3 月 19 日(六)上午 9 時 30 分，在淡水校園 HC406 舉辦「2022USR × CSR 春之饗宴」校友返校活動。

- 30、資圖系友會於 3 月 19 日(六)上午 9 時 30 分，在淡水校園 HC310 及 HC401 舉辦教資・資圖系友回娘家。
- 31、大傳系友會於 3 月 18 日(五)下午 6 時，在台北校園 D508 舉辦系友會主題聚餐；另於 3 月 19 日(六)上午 9 時 30 分，在淡水校園傳播館舉辦 2022「春之饗宴」傑出系友表揚。
- 32、航海系友會於 3 月 19 日(六)再重整成立，經票選選出第一屆廖振威學長及第九屆莊學偉系友擔任系友會正副會長，並通過航海系友會章程。
- 33、資工系友會於 3 月 19 日(六)上午 10 時，在淡水校園守謙國際會議中心舉辦「2022 USR × CSR 春之饗宴」校友返校活動。
- 34、資管系系友會於 3 月 19 日(六)上午 9 時，在淡水校園商館 B712 舉辦春之饗宴活動。
- 35、西語系友會於 3 月 19 日(六)中午 12 時，在四樓小飯館及三香咖啡舉辦系友聚餐。
- 36、戰略所所友會於 3 月 19 日(六)上午 9 時 30 分，在淡水校園 HC102 舉辦「傑出所友」與在學研究生分享會。
- 37、政經系友會於 4 月 16 日(六)上午 10 時，在建邦國際會議廳舉辦春之饗宴-校友回娘家活動。

(三)各類型校友會主要活動，摘錄如下：

- 1、世界校友會聯合會陳進財總會長獲本校第 2 位名譽博士，於 11 月 6 日(六)中午 12 時在淡水將捷金鬱金香酒店貝殼廳設宴慶祝。
- 2、產經系黃進霖學長榮獲第 35 屆金鷹獎，於 11 月 6 日(六)中午 12 時在淡水將捷金鬱金香酒店牛津堂設宴慶祝。
- 3、淡江大學榮譽學程畢業生校友會於 12 月 28 日(二)下午 6 時，在台北校園 D508 會議室舉辦校友聯歡會活動。
- 4、淡海同舟校友會於 1 月 8 日(六)下午 3 時 30 分，在台北校園 D508 會議室舉辦理監事會議。
- 5、菁英會於 2 月 18 日(五)下午 4 時 30 分，在喜來登飯店舉辦迎新金鷹、會員大會及新春晚宴活動。

(四)海外校友會主要活動，摘錄如下：

- 1、北加州(舊金山)校友會於 10 月 2 日(六)下午 8 時，透過線上連線舉辦北加淡江聊天室；於 10 月 9 日(六)上午，在聖塔克拉拉郡(Santa Clara County)政府廣場參加中華民國 110 年雙十國慶南灣升旗典禮；於 111 年 2 月 26 日(六)下午，舉辦北加年會(因疫情延期)；於 3 月 26 日(六)至 27 日(日)，在綠野山莊舉辦第 32 屆第 1 次理事會；於 4 月 23 日(六)下午 2 時，在南灣華僑文教中心舉辦健康講座 II-「仙丹 Magic Pills」-解答「醫藥界不能說的秘密」。
- 2、美中(芝加哥)校友會於 10 月 7 日~12 月 16 日(四)下午 7 時 30 分，透過線上連線舉辦太極基礎公益網課；於 10 月 9 日(六)下午 1 時，在芝加哥中國城參加雙十國慶遊行；於 10 月 9 日(六)下午 6 時，在南華埠富麗華餐廳參加國慶晚宴；於芝加哥時間 111 年 1 月 8 日(五)上午 9 時起至 3 月 29 日(一)的每周一，透過線上連線舉辦太極拳公益網課；於 111 年 1 月 15 日(六)下午 7 時，透過 ZOOM 及 YouTube 直播舉辦台美貿易商機論壇；於 2 月 27 日(日)上午 9 時，透過 ZOOM 線上與易學中文學校及華商經貿，共同舉辦 2022 年度芝加哥新春雲端同歡會。
- 3、華中校友會於 10 月 23 日(六)下午 6 時，在湖北武漢漢口北瑞國際大酒店 2 樓丹瑞軒廳舉辦深秋華中校友聚餐暨大健康百歲養生秘訣座談會；於 12 月 26 日(日)中午 12 時，在漢口亞洲大酒店舉辦華中校友歲末聯歡話家常活動；於 111 年 2 月 6 日(日)，在台北市士林區德行西路-紅霸天碳燒薑母鴨店，舉辦農曆初六-六六大順，於臺灣北部校友聚餐活動。
- 4、加拿大校友會於 10 月 29 日(五)下午，在列治文舉辦下午茶會。
- 5、香港校友會於 11 月 6 日(六)上午 10 時，在東華三院郭一葦中學參加由台灣各大學香港校友會總會所舉辦的臺灣各大學教育展；於 11 月 26 日(五)下午，透過線上連線舉辦新任會長選舉；於 111 年 3 月 5 日、19 日及 26 日在淡水校園國際處大廳舉辦就業系列講座。
- 6、華東校友會會長(邱素蕙)率領 35 名校友出席 11 月 11 日(四)安徽省池州市「第十屆皖臺科技論壇暨 2021 皖臺高校“雲交流”活動」；11 月 25 日至 29 日 協辦“皖臺青年創意創新創業-文創產品研發及運營”活動；於 111 年 1 月 2 日(日)中午 12 時，在上海-豐收日大酒店舉辦 2022 虎虎生威淡江華東校友年會活動。
- 7、南加州(洛杉磯)校友會於 11 月 13 日(六)上午 11 時 30 分，在 Rowland Heights 龍蝦灣餐廳舉辦南加州化學系友感恩節聚餐；於 11 月 20 日(六)晚上，在洛杉磯郊區羅蘭崗老北方烤鴨餐廳舉辦新舊會長交接暨年末理事會；於 12 月 18 日(六)下午 6 時，透過線上連線舉辦美華人文秋季講座-談墨西哥壁畫運動/拉美文學與藝術的社會功能；於 111 年 2 月 5 日(六)下午 6 時，透過 ZOOM 線

上連線舉辦 2 月「文學與傳承系列」講座，由張系國主講；於 2 月 19 日(六)下午 6 時，透過 ZOOM 線上連線舉辦「文學與傳承系列」講座-西遊記的現代意義；於 3 月 5 日(六)上午 9 時 50 分，於漢廷頓公園(Huntington Library)舉辦流芳園踏春之旅；於 3 月 5 日(六)下午 6 時，舉辦春季講座-「叛逆、迷人、悲劇性的存在主義小說」；於 4 月 23 日(六)下午 1 時 30 分，在金色年華舉辦歌友會。

- 8、華南校友聯誼會於 11 月 27 日(六) 下午 2 時 00 分，在深圳登喜路國際大酒店舉辦第 8 屆第 2 次理監事會議及 2021 冬之饗宴暨交流分享會。
- 9、淡江大學華南校友會珠中江分會於 12 月 19 日(日)下午 1 時 30 分，於珠海市斗門名源海鮮酒樓海鮮大餐舉辦第四季度慶生會；於 111 年 1 月 8 日(週六)16 時於中山真善美大酒店舉辦第一季度慶生會。

三、國內外各校友會活動 110 年 10 月至 111 年 4 月活動：

- (一)國外校友會活動次數計有 34 次，其中 1 場因新冠肺炎疫情取消。
- (二)縣市校友會活動次數計有 39 次，其中 3 場因新冠肺炎疫情取消。
- (三)系所友會活動次數計有 76 次，其中 3 場因新冠肺炎疫情延期、取消或改線上。
- (四)行業性及其它各類型校友會活動次數 4 次。

四、各校友會改選及成立：

- (一)統計學系系友會於 110 年 11 月起，由林欽堂校友接任會長。
- (二)台中市淡江大學校友會於 111 年 1 月起，由林亮宇校友連任理事長。
- (三)航海系系友會於 111 年 3 月起，由廖振威校友接任會長。
- (四)政經系友會於 4 月 16 日成立，由陳彥甫校友擔任會長。

五、校友獎學金：

- (一)洪統一先生獎助學金分別於 12 月 7 日(二)中午 12 時 10 分，在淡水校園守謙國際會議中心 HC403 科葉廳；111 年 4 月 20 日(三)中午 12 時 15 分，在淡水校園守謙國際會議中心 HC401 傑克廳，舉辦頒獎典禮，共計 12 位同學獲獎，每人可得 3 萬元。
- (二)教育部深耕計畫-晶英學生獎助學金於 12 月 7 日(二)中午 12 時 40 分，在守謙國際會議中心 HC401 舉辦頒獎典禮，本(110)學年度計 5 位學生獲獎，本案於年度中累計 23 位獲獎學生。
- (三)台北市校友會於 12 月 4 日(六)上午 9 時 30 分，在淡水校園學生活動中心舉辦 110 學年度公益平台頒贈典禮，會中頒發 110 學年度第一學期獎學金及愛膳餐券，總頒發 161 萬元整，當日共計 260 餘人參與活動。
- (四)深耕計畫-晶英學生獎助學金於 110 年 9 月 23 日(四)公告申請，收件至 10 月 15 日(五)止，審查後得獎名單於 11 月底公佈於校友處網頁，並於 12 月 7 日(二)在守謙國際會議中心 HC403 科葉廳舉辦頒獎典禮。
- (五)「彰化縣校友會獎助學金」於 2 月 18 日(五)公告申請，於 3 月 22 日(二)申請截止，共計 36 位同學提出申請，於 5 月召開理監事會議，遴選成績優秀或家境清寒同學，預計 6 位同學獲獎。

六、辦理大型校友返校活動，分別於 11 月 6 日校慶活動、111 年 3 月 19 日「春之饗宴」活動中，進行相關捐款頒獎、傑出系友頒獎及各項慶祝主題相關系列。

七、各校友會於 110 年 10 月至 111 年 4 月，申請使用校友聯誼會館開會或舉辦活動共 38 次，其中因疫情取消或延期舉辦計 3 次、改為視訊會議 1 次，活動人數共計 1,350 人。

八、校友信箱申請至 5 月 13 日止，核准認證 8,090 筆，校友沿用 TKnet、TKgis 信箱及在學信箱帳號 1 萬 7,818 筆，共 2 萬 5,908 筆。

九、自 82 年 8 月至 111 年 4 月募款總額為 18 億 4,300 萬 2,980 元，其中一般募款為 15 億 9,988 萬 1,273 元，守謙國際會議中心為 2 億 4,312 萬 1,707 元。110 年 10 月至 111 年 4 月之募款金額如下表：

單位：元

月份	募款總額	一般募款	守謙國際會議中心
10	6,726,548	6,654,548	72,000
11	24,361,266	24,209,282	151,984
12	7,552,123	7,432,073	120,050
1	3,935,733	3,135,733	800,000
2	14,516,818	14,483,318	33,500
3	5,197,195	5,189,695	7,500
4	11,643,646	11,432,446	211,200

淡江大學學校財團法人董事會 第 13 屆第 9 次全體董事會議紀錄

時 間：中華民國 111 年 6 月 23 日(星期四)下午 5 時整

地 點：本校台北校園四樓會議室

主 席：張家宜董事長

記錄：黃文智

出席人員：張室宜董事、林嘉政董事、洪宏翔董事、李承泰董事(請假)、李坤炎董事、李述德董事、簡宜彬董事(請假)、戴萬欽董事

列席人員：陳叡智監察人、葛煥昭校長、林谷峻財務長

壹、主席報告

本(110)學年度校內外參與相關較重要事項，向各位董事報告如下：

- 一、淡江大學校務運作方面，除葛校長固定列席本董事會議，一般日常依需要即時溝通研商，運作順暢。
- 二、參與學校重大活動略有：永續發展中心揭幕啟用、教學與行政革新研討會、新成立之 AI 創智學院、71 週年校慶大會、退休同仁茶會、歲末聯歡會、新春團拜、婦運先驅在淡江特展、全面品質管理研習會、紀念張建邦創辦人講座等。
- 三、參與校友重要活動略有：世界校友總會陳進財總會長所屬穩懋公司與本校人才培育簽約儀式、信邦電子董事長王紹新校友捐贈太陽能光電系統啟用儀式、全國及世界校友代表大會、淡江菁英會迎新、春之饗宴等。
- 四、擔任中華民國通識教育學會、台灣高等教育學會常務理事，中華經濟研究院、歐洲文教交流基金會董事。曾參加總統府前 111 年新春揮毫、AICEE 教育大師論壇、專業學門教育認證、高教發展藍圖專家座談等。另個人捐贈淡水國中及淡水社區大學兩校各 5 萬元性別相關圖書。

貳、報告事項

- 一、本會第 13 屆第 8 次會議決議案執行情形
 - (一)審議通過淡江大學 109 學年度決算案，已依決議函復學校依照私立學校法第 53 條規定報請教育部備查。
 - (二)審議通過淡江大學陳報銷毀 103 學年度之各種憑證、98 學年度之會計簿籍及會計報告案，已依決議函復學校依教育部訂頒之規定辦理。
 - (三)審議通過淡江大學修正之「淡江大學組織規程」案，已依決議函復學校依照大學法第 36 條規定報請教育部核定。
 - (四)通過本法人 110 學年度內部稽核計畫。
 - (五)淡江大學依照主管人員職期調任之規定造送 110 學年度主管人員名冊請予核備案，已依決議准予備查。
- 二、本會 110 學年度聲請財團法人變更登記事項，財產總額增加為新台幣 175 億 7,170 萬 1,369 元。依私立學校法規定，報經教育部驗印核轉臺北地方法院核准於 110 年 12 月 24 日以北院忠登字第 1100022903 號公告，並於 110 年 12 月 23 日發給 110 法登他字第 1871 號法人登記證書，復經本會陳奉教育部並於 111 年 1 月 12 日以臺教高(三)字第 1110003581 號函復存部備查。
- 三、本會第 13 屆董事任期自 107 年 9 月 30 日起至 111 年 9 月 29 日止。依私立學校法第 21 條規定程序，應於屆滿二個月前開會選舉第 14 屆董事，並依私立學校法第 17 條規定：董事會應依捐助章程規定加推董事三分之一以上適當人士為候選人，並列明於候選人名單中選出足額之下屆董事，且依本會捐助章程第十八條規定將投票結果載明於會議紀錄，並於選舉後 30 日內檢具全體董事當選人名冊及其同意書等審核資料報請教育部核定。見本次會議提案八。
- 四、本次會議主要議程為校長校務工作報告、第十二任校長四年辦學成果報告、審議淡江大學 111 學年度預算案、修正「淡江大學組織規程」、「淡江大學內部控制制度手冊」，討論「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」草案、「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」草案、淡江大學累積賸餘款擬進行轉投資及核定投資總額，選聘淡江大學第 13 任校長及改選本會第 14 屆董事等重要議案。
- 五、葛煥昭校長校務工作報告(附件 1)

(含：壹、107 學年度至 110 學年度整體校務工作績效，貳、111 學年度至 114 學年度治校理念與校務發展規劃，及 110 年 12 月至今校務報告資料)

參、討論事項

提案一：淡江大學檢送 111 學年度預算到會案，提請審議。

說明：依學校來函：本校 111 學年度預算案，業經 111 年 6 月 10 日第 87 次校務會議通過。(附件 2)

決議：經全體出席董事一致同意照案通過，函復學校依照私立學校法第 52 條規定報請教育部備查。

提案二：淡江大學檢送修正之「淡江大學組織規程」請予核備到會案，提請審議。

說明：依學校來函：修正草案業經本校 111 年 6 月 10 日第 87 次校務會議通過。

(附件 3)

決議：經全體出席董事一致同意照案通過，函復學校依照大學法第 36 條規定報請教育部核定。

提案三：淡江大學檢送修正之「淡江大學內部控制制度手冊」請予核備到會案，提請審議。

說明：依學校來函：本案業經本校 111 年 6 月 10 日第 87 次校務會議通過。(附件 4)

決議：經全體出席董事一致同意照案通過，函復學校准予實施。

提案四：「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」草案，提請討論。

說明：

一、為增加本法人所設淡江大學財源、提高財務自主性，擬依「私立學校法」第 46 條第 1 項、第 2 項規定，進行累積賸餘款轉投資。前述規定略為：私立學校之收入其有賸餘款者，經學校法人報經法人主管機關同意，得於其累積盈餘二分之一額度內轉為有助增加學校財源之投資，……。

二、依前條第 3 項規定：「前項投資，董事會應依據章程及相關法令之規定為之，如有違反規定致學校法人受有虧損，參與決議之董事對虧損額度應負連帶責任補足之。但經表示異議之董事有紀錄或書面聲明可證者，免其責任」。

三、「私立學校賸餘款投資及流用辦法」第 2 條規定略為：該賸餘款保留於學校基金，並以特定科目記錄。

四、依學校來函：本案業經本校 111 年 6 月 10 日第 87 次校務會議通過。(附件 5)

決議：經全體出席董事一致同意照案通過，函復學校准予實施。

提案五：「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」草案，提請討論。

說明：依學校來函：本案業經本校 111 年 6 月 10 日第 87 次校務會議通過。(附件 6)

決議：經全體出席董事一致同意照案通過，函復學校准予實施。

提案六：本法人所設立淡江大學累積賸餘款擬進行轉投資及核定投資總額，提請討論。

說明：

一、為確保本基金之投資績效與財務安全，如前案完成訂定「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」、「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」，並納入內部控制制度。

二、檢奉淡江大學提供之至 109 學年度止累積賸餘款計算表、111 年 3 月可用資金預估表、及學校五年平均可用資金預估表。

三、依據「私立專科以上學校累積賸餘款計算原則」，計算截至 109 學年度淡江大學累積賸餘款為新臺幣 12 億 4,219 萬 7,927 元整。前述賸餘款二分之一額度為可投資上限：新臺幣 6 億 2,109 萬 8,964 元整。學校建議可投資金額為新臺幣 4 億 8,135 萬 8,240 元整。(附件 7)

決議：經全體出席董事一致同意淡江大學累積賸餘款進行轉投資，核定投資總額依學校建議為新臺幣 4 億 8,135 萬 8,240 元整。

提案七：選聘葛煥昭博士續任淡江大學學校財團法人淡江大學第 13 任校長，提請討論。

說明：葛煥昭博士擔任淡江大學第 12 任校長聘期將於本(111)年 7 月 31 日屆滿，第 13 任校長人選依私立學校法規定應由本會選聘。茲以葛校長任內辦學成果極佳，AI、永續俱為現階段積極擘畫之重點校務項目，本會擬續予借重，特提本次會議討論續聘後報請教育部核定聘任，聘期 4 年，自民國 111 年 8 月 1 日起至 115 年 7 月 31 日止。

決議：

一、出席董事 7 人，發出選票 7 張，收回選票 7 張。7 票同意通過續聘淡江大學學校財團法人淡江大學第 12 任校長葛煥昭博士為第 13 任校長，聘期 4 年。

二、依照私立學校法第 42 條規定報請教育部核准後聘任。

提案八：本法人第 13 屆董事將於 111 年 9 月 29 日屆滿，第 14 屆董事會董事，提請改選。(附件 8 私立學校法第 17 條、第 21 條及第 32 條，本法人捐助章程第 7 條、第 9 條及第 18 條)。

說明：依本法人捐助章程董事總額為九人，加推三人共十二位適當候選人選，由現任董事選出足額(九人)為第 14 屆董事。

決議：

一、出席董事 7 人，發出選票 7 張，收回選票 7 張。張家宜董事 7 票、林嘉政董事 7 票、洪宏翔董事 7 票、李坤炎董事 7 票、李述德董事 7 票、簡宜彬董事 7 票、戴萬欽董事 7 票、周吳添先生 7

票、王紹新先生 7 票。通過選出本會現任董事張家宜、林嘉政、洪宏翔、李坤炎、李述德、簡宜彬、戴萬欽 7 人及新任董事周吳添、王紹新 2 人，共計 9 人為本會第 14 屆董事，任期 4 年。
二、依照私立學校法第 17 條、第 21 條及第 32 條規定報請教育部核定。

肆、臨時動議

伍、散會 (6 點 30 分)

淡江大學第 185 次行政會議紀錄

時間：111 年 5 月 27 日（星期五）下午 2 時 10 分
 地點：淡水校園驚聲紀念大樓國際會議廳、臺北校園、蘭陽校園（同步視訊）
 主席：葛煥昭校長 紀錄：陳惠娟、劉桂香
 出席：副校長、一級單位主管（詳簽到單）
 校長指定出席人員：董事會秘書（詳簽到單）
 列席：校長室秘書、副校長室秘書、秘書處秘書、預算組組長（詳簽到單）

壹、主席報告

副校長及各位同仁，大家午安！

今天召開第 185 次行政會議，討論事項有 4 個提案，非常單純，另外特別安排林志鴻蘭陽副校長做「站在 B 軌上，看更超越的蘭陽校園」專題報告，為符合學校推動「實踐永續發展目標，落實雙軌轉型成效」之新市場定位與策略計畫，蘭陽校園將於 112 學年度增設「精準健康學院」，設置兩個研究所，各分設兩組，分別為：「高齡健康管理學研究所」智慧經營組、精準健康組及「智慧照護產業學研究所」智慧照護組、精準設計組，目前教育部審查中，約 7 月份定案。

考量近日疫情發展，本校自 5 月 13 日開始遠距教學至學期末，除課程外，其他考試、畢展、活動、會議等，仍可實體舉行，因為很多師生不在校園，防疫工作相對簡單，即便遠距，各個單位大部分工作按規畫進行，許多重點工作也都持續有高品質成果，未來兩週有 2 件比較重要的活動希望大家齊心合力：一、本校與遠傳電信戰略結盟簽約儀式暨遠傳電信數位轉型經驗分享：6 月 7 日本校將與遠傳電信簽署「5G 元宇宙淨零碳排校園」合作備忘錄，主要包括 3 方面合作：

- (一)「ESG 產學研究合作」：與 AI 創智學院就碳盤查、碳中和的議題，運用 AI、大數據、物聯網與 5G 的關鍵技術，展開產學合作計畫，並協助 AI 創智學院規劃課程、擔任業師，將本校的產業合作藍圖擴大到電信通訊產業。
- (二)「全雲端校園 2.0」：在前兩年 Azure 全雲端校園計劃的良好基礎上，遠傳將電信業大規模地整合且符合 ISO 標準的 IT Governance 資訊治理、全面資源監控與資訊安全佈署等實戰經驗，引進本校，加速推進資訊處的數位轉型。
- (三)「校園安全節能網」：運用 5G 最新通信科技，以及遠傳電信在智慧城市、科技執法、ESG 方面的實務經驗，佈署到本校校園，與總務處合作規劃 7 項計畫，提升校園內師生安全、交通安全、環境安全，提升並監控碳排成效。

當天另外安排 2 場報告，由遠傳電信井琪總經理分享遠傳數位轉型經驗，另一場由遠傳電信胡德民執行副總經理也是本校校友說明「淡江大學x遠傳戰略合作項目」，數位轉型及永續發展是本校校務發展計畫重點工作兩大項目，屆時希望本校一、二級主管都能參加。

二、畢業典禮防疫工作務必嚴格把關：畢業典禮將於 6 月 11 日採實體舉辦，因為目前疫情還是相當嚴重，學生自由報名參加，當天並沒有要求出示快篩陰性證明才能入場，因此防疫工作上不能有任何缺失，本次也沒有邀請貴賓，基本上典禮須 70 分鐘全程佩戴口罩，不准喝水、飲食及服藥，拍照也須戴口罩，典禮開始前就必須清楚告知我們的防疫規則，當天只有校長、董事長、校友總會理事長及畢業生致謝代表 4 位，可脫下口罩致詞外，其他任何時間任何人在場內都必須佩戴口罩；各單位自辦畢業典禮也是比照辦理，室內務必全程佩戴口罩，致詞得不佩戴口罩，如果有人脫下口罩應立即制止，主辦單位要特別注意。

以下照議程進行。

貳、報告事項

一、第 184 次行政會議決議案及指示事項執行情形

(一)會議決議案執行情形

1、通過下列法規修正案：

- (1)「淡江大學教職員工育嬰留職停薪辦法」第一條、第十三條、第十四條。
- (2)「淡江大學運輸與物流研究中心設置辦法」第五條。

執行情形：秘書處業於 111 年 5 月 11 日校秘字第 1110003977 號函公布實施。

2、通過下列新訂法規案：

- (1)「淡江大學研發成果股權處分管理要點」。
- (2)「淡江大學校園霸凌防制規定」。

執行情形：秘書處業於 111 年 5 月 11 日校秘字第 1110003976 號函公布實施。

(二)指示事項執行情形（見附件 1，略）

決定：同意備查。

二、各單位重點業務報告（見附件 2，略）

三、專題報告：

站在 B 軌上，看更超越的蘭陽校園（林志鴻蘭陽副校長）（見專題報告）

參、討論事項

提案一：本校「111 學年度預算書」草案，提請審議。（財務處提）

說明：詳「111 學年度預算書」。（預算書於會議現場發送）

決議：照案通過。

提案二：「淡江大學學雜費審議小組設置要點」草案，提請討論。（財務處提）

說明：

一、依「教育部專科以上學校學雜費收取辦法」規定設置學雜費審議小組。

二、為促進學校優質發展、提升教學品質、合理反映學校教育成本及學生家庭經濟，以擬定各學年學雜費收費標準。

三、本案業經 111 年 5 月 9 日財務處處財字第 111000021 號簽核定、111 年 5 月 18 日第 283 次法規審議委員會修正通過。

四、「淡江大學學雜費審議小組設置要點」草案總說明及條文對照表如下：

「淡江大學學雜費審議小組設置要點」草案總說明

總說明
緣起：依「教育部專科以上學校學雜費收取辦法」規定設置。
目的：為促進學校優質發展、提升教學品質、合理反映學校教育成本及學生家庭經濟，特設置淡江大學學雜費審議小組。

「淡江大學學雜費審議小組設置要點」草案條文對照表

修正規定(法規會)	現行規定	說明
一、為促進學校優質發展、提升教學品質、合理反映學校教育成本及學生家庭經濟，特依教育部專科以上學校學雜費收取辦法規定，設置淡江大學學雜費審議小組(以下簡稱本小組)，並訂定本要點。	一、為促進學校優質發展、提升教學品質、合理反應學校教育成本及照顧學生家長經濟，特依教育部專科以上學校學雜費收取辦法規定，設置淡江大學學雜費審議小組(以下簡稱本小組)，並訂定本要點。	設立宗旨。 ◎法規會修正 前段反「應」修正為反「映」，中段刪除「照顧」2 字，家「長」修正為家「庭」。
二、本小組召集人由校長擔任，置執行秘書一人，由財務長兼任，協助處理本小組業務；成員包括： (一)當然委員：副校長、秘書長、稽核長、研發長、教務長、學務長、總務長、人資長、資訊長、國際長。 (二)師生代表：各學院推選教師代表及學生代表各一人、學生會及學生議會代表各一人。	二、本小組召集人由校長擔任，置執行秘書一人，由財務長兼任，協助處理本小組業務；成員包括： (一)當然委員：副校長、秘書長、稽核長、研發長、教務長、學務長、總務長、人資長、資訊長。 (二)師生代表：各學院推選教師代表及學生代表各一人、學生會及學生議會代表各一人。	明定小組成員。 ◎法規會修正 第一款新增「國際長」為當然委員。
三、本小組任務如下： (一)檢視調整學雜費審議基準指標。 (二)研議學雜費收費基準調幅。 (三)審議學雜費調整支用計畫及助學計畫。 (四)舉辦向學生公開溝通說明會議。 (五)其他與學雜費收費相關事項。	三、本小組任務如下： (一)檢視調整學雜費審議基準指標。 (二)研議學雜費收費基準調幅。 (三)審議學雜費調整支用計畫及助學計畫。 (四)舉辦向學生公開溝通說明會議。 (五)其他與學雜費收費相關事項。	明定小組任務。
四、本小組於學校制定次學年度學雜費收費標準及規劃調整學雜費時，應由召集人召開會議討論。開會時，得邀請校內相關業務單	四、本小組於學校制定次學年度學雜費收費標準及規劃調整學雜費時，應由召集人召開會議討論。開會時，得邀請校內相關業務單	明定會議召開程序。

修正規定(法規會)	現行規定	說 明
位主管列席。本小組會議決議，應經三分之二以上成員出席及出席成員二分之一以上通過，並提報行政會議審議。	位主管列席。本小組會議決議，應經三分之二以上成員出席及出席成員二分之一以上通過，並提報行政會議審議。	
五、本小組應舉辦向學生公開溝通之說明會，由召集人指定主持人，相關單位主管應到場說明。	五、本小組應舉辦向學生公開溝通之說明會，由召集人指定主持人，相關單位主管應到場說明。	明定與學生溝通之方式。
六、本要點經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。	六、本要點經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。	訂定實施及修正程序。

決 議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學學雜費審議小組設置要點」如下：

淡江大學學雜費審議小組設置要點

- 一、為促進學校優質發展、提升教學品質、合理反映學校教育成本及學生家庭經濟，特依教育部專科以上學校學雜費收取辦法規定，設置淡江大學學雜費審議小組(以下簡稱本小組)，並訂定本要點。
- 二、本小組召集人由校長擔任，置執行秘書一人，由財務長兼任，協助處理本小組業務；成員包括：
 - (一)當然委員：副校長、秘書長、稽核長、研發長、教務長、學務長、總務長、人資長、資訊長、國際長。
 - (二)師生代表：各學院推選教師代表及學生代表各一人、學生會及學生議會代表各一人。
- 三、本小組任務如下：
 - (一)檢視調整學雜費審議基準指標。
 - (二)研議學雜費收費基準調幅。
 - (三)審議學雜費調整支用計畫及助學計畫。
 - (四)舉辦向學生公開溝通說明會議。
 - (五)其他與學雜費收費相關事項。
- 四、本小組於學校制定次學年度學雜費收費標準及規劃調整學雜費時，應由召集人召開會議討論。開會時，得邀請校內相關業務單位主管列席。本小組會議決議，應經三分之二以上成員出席及出席成員二分之一以上通過，並提報行政會議審議。
- 五、本小組應舉辦向學生公開溝通之說明會，由召集人指定主持人，相關單位主管應到場說明。
- 六、本要點經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。

提案三：「淡江大學『淡江菁英』金鷹獎選拔辦法」第五條修正草案，提請討論。(校友服務暨資源發展處提)

說 明：

- 一、經指示，校外委員出席審查會議時應支領審查費相關，若依現行條文無法支領，爰修正第五條。
- 二、本案業經 111 年 5 月 3 日校友服務暨資源發展處 111 年度第 1 次臨時處務會議、111 年 5 月 18 日第 283 次法規審議委員會通過。

決 議：

- 一、修正通過。修正如下：
 - (一)第二款及第三款合併。
 - (二)第四款修正為第二項。
- 二、「淡江大學『淡江菁英』金鷹獎選拔辦法」第五條修正條文對照表如下：

「淡江大學『淡江菁英』金鷹獎選拔辦法」第五條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>審查</p> <p>第五條 評審委員會之委員由校長、副校長、菁英會會長、世界校友會聯合會總會長、社會賢達人士二人及校友代表三人擔任。</p>	<p>審查</p> <p>第五條 評審委員會之委員由校長、副校長、菁英會會長、世界校友會聯合會總會長、社會賢達人士二人及校友代表三人擔任。<u>社會賢達人士及校友代表由主任委員聘請之。委員任期一年。</u>評審委員為無給職，由校長擔</p>	<ul style="list-style-type: none"> 一、第一項中段移至第二款。後段移至第三款。 二、第二項前段移至第四款。後段移至第一款。 三、第四款新增「校外委員得支領審查費及交通費」等字。

修正條文	現行條文	說明
<p>一、由校長擔任主任委員，副校長擔任副主任委員，校友服務暨資源發展處執行長擔任執行秘書。</p> <p>二、社會賢達人士及校友代表由主任委員聘請之，委員任期一年。</p> <p>評審委員為無給職，惟校外委員得支領審查費及交通費。</p>	<p>任主任委員，副校長擔任副主任委員，校友服務暨資源發展處執行長擔任執行秘書。</p>	

提案四：「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」修正草案，提請討論。(永續發展與社會創新中心提)

說明：

- 一、大學永續發展基礎建構於環境、社會與治理三個面向，即 ESG。為使本校永續發展與社會創新中心的工作能夠涵蓋各面向，發揮其效益，擬增設淨零碳排推動組及韌性治理規劃組，以利工作推動。
- 二、本案業經 111 年 5 月 12 日永續發展與社會創新中心 110 學年度第 2 次業務會議、111 年 5 月 18 日第 283 次法規審議委員會通過。

決議：

一、修正通過。修正如下：

- (一)第一條刪除英文說明；前段「推動」修正為「呼應」，增加「落實」2 字；中段修正為落實環境保護、促進社會進步，完善學校治理三大指標等字。
- (二)第三條第一項第一款第一目及第二目刪除「響應」2 字。

二、「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」修正條文對照表如下：

「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第一條 為呼應聯合國永續發展目標，<u>落實大學社會責任，並發揮本校知識實踐能力與整合校內外資源，落實環境保護、促進社會進步、完善學校治理三大指標工作</u>，特設置淡江大學永續發展與社會創新中心（以下簡稱本中心）。</p>	<p>第一條 為推動聯合國永續發展目標 (Sustainable Development Goals) SDGs 及大學社會責任，並發揮本校知識實踐能力與整合校內外資源，特設置淡江大學永續發展與社會創新中心（以下簡稱本中心）。</p>	<p>增加說明 ESG 相關文字。</p>
<p>第三條 本中心下設三組，分別為淨零碳排推動組、社會實踐策略組、韌性治理規劃組，各組職掌如下：</p> <p>一、淨零碳排推動組</p> <p>(一)本校淨零碳排行動之推動與整合。</p> <p>(二)本校淨零碳排行動之策略提報、實踐、管考與綜整。</p> <p>(三)其他與本組設置目標有關之事項。</p> <p>二、社會實踐策略組</p> <p>(一)本校各項社會實踐型計畫之推動與整合。</p>	<p>第三條 本中心下設社會實踐策略組，職掌如下：</p> <p>一、本校各項社會實踐型計畫之推動與整合。</p>	<p>一、增設淨零碳排推動組、韌性治理規劃組。</p> <p>二、明定淨零碳排推動組職掌。</p> <p>三、社會實踐策略組職掌。</p>

修正條文	現行條文	說 明
<p>(二)本校大學社會責任計畫之策略提報、實踐、管考與綜整。</p> <p>(三)其他與本組設置目標有關之事項。</p> <p><u>三、韌性治理規劃組</u></p> <p>(一)本校韌性治理之規劃與推動。</p> <p>(二)本校韌性治理之策略提報、實踐、管考與綜整。</p> <p>(三)其他與本組設置目標有關之事項。</p>	<p>二、本校大學社會責任計畫之策略提報、實踐、管考與綜整。</p> <p>三、其他與本組設置目標有關之事項。</p>	<p>四、明定韌性治理規劃組職掌。</p>
<p>第四條 本中心置主任一人，由學術副校長兼任，承校長之命綜理本中心業務；置執行秘書一人，由稽核長兼任；各組置組長一人，由校長聘任本校教師兼任之；置行政助理若干人，由大學社會責任實踐計畫或高等教育深耕計畫專任助理擔任。</p>	<p>第四條 本中心置主任一人，由學術副校長兼任，承校長之命綜理本中心業務；置執行秘書一人，由稽核長兼任；置組長一人，由校長聘任本校教師兼任之；置行政助理若干人，由大學社會責任實踐計畫或高等教育深耕計畫專任助理擔任。</p>	<p>因應本中心組織變動，作文字修正。</p>
<p>第五條 為協助本中心推動永續發展事宜，本中心設無給職顧問數名，定期提供諮議，經中心主任推薦由校長聘任。</p>		<p>一、本條新增。</p> <p>二、新增無給職顧問數名，並明定推薦及聘任方式。</p>
<p>第六條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。</p>	<p>第五條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。</p>	<p>條次變更。</p>

肆、臨時動議（無）

伍、散會（下午 4 時 40 分）

淡江大學第 87 次校務會議紀錄

時間：111 年 6 月 10 日（星期五）下午 2 時 10 分
 地點：淡水校園守謙 HC310 有蓮國際廳、蘭陽校園 CL506(同步視訊)、臺北校園 D214（同步視訊）
 主席：葛煥昭校長 紀錄：陳惠娟、劉桂香
 出席：副校長、一級單位主管、各學系主任、各研究所所長、各學位學程主任、師資培育中心主任、
 通識與核心課程中心主任、體育教學與活動組組長、教師代表、學生會代理會長、學生議會代理
 議長、學生代表、職員代表、研究人員代表、其他有關人員代表（詳簽到單）
 校長指定列席人員：黃文智秘書（詳簽到單）
 列席：校長室秘書、副校長室秘書、秘書處秘書、預算組組長（詳簽到單）

壹、頒獎

頒發「第 10 屆系所發展獎勵」得獎系所（依筆劃順序排列）：化學工程與材料工程學系、航空太空工程學系、教育心理與諮商研究所、管理科學學系、機械與機電工程學系等 5 系所，各頒發獎金新臺幣 15 萬元及獎座。

貳、主席報告

四位副校長、各位同仁及同學，大家午安！

今天召開第 87 次校務會議，因為在場有許多教師與學生代表，雖然重點工作已在其他場合多次說明，在此簡單重申幾點報告：

- 一、畢業典禮嚴格執行防疫工作：明天(6 月 11 日)是本校 110 學年度畢業典禮，雖然現在確診人數仍居高不下，但是畢業典禮是人生一大事，許多畢業生及家長親友也殷殷期盼，所以本校將採實體縮減規模方式舉辦，典禮在體育館舉辦，會場原可容納 3 千多人，採梅花座安排約一千個座位，畢業生及家長親友自由報名參加，整個典禮除了致詞者及畢業生致謝詞時，可以暫時取下口罩外，其他人必須全程佩戴口罩，禁止飲食、喝水，請主辦單位務必加強宣導及嚴格把關。
- 二、依循政府防疫政策，兼顧校園健康安全並保障學生受教權益：本校在嚴謹的防疫措施下，有校內足跡的確診者人數相較於北北基桃4縣市確診者人數比例少了百倍有餘，只要按照規定戴口罩、勤洗手消毒，學校絕對是相對安全的地方。今年4月初在行政觀摩週前後，關心大家可能長久實施個人防護工作疲乏而失去戒心，還特別發函提醒全校師生注意個人防疫衛生不要鬆懈，當時全國已有多所學校直接宣布遠距教學，遭到教育部駁回；本校按照規定，全校未達三分之一班級確診，所以在行政觀摩週後實施實體上課達一個多月，之後因為疫情而申請遠距教學之教師及學生眾多，雖然本校疫情相較他校穩定且防疫能量充足，但考量未來疫情將更趨嚴峻，申請遠距教學之師生會更多，為免同學及老師遠距與實體課程之間轉換造成困擾與不便，全校5月13日宣布採遠距授課演練兩週到5月26日，之後教育部5月18日來函修正「校園因應『嚴重特殊傳染性肺炎』(COVID-19)疫情暫停實體課程實施標準」，學校得依演練需求延長期程至學期末，並免通報教育部。本校遵循政府防疫規定即時因應調整，5月20日公告遠距教學延長至學期末，除課程外，其他如考試、畢展、活動、會議等，仍可實體舉行。本校防疫措施確實依循政府的指引方針辦理，只要全校師生遵守學校規定，在學校感染確診機率微乎其微，因此向大家說明。
- 三、落實PDCA提出有效策略精進大學排名：本校近幾年辦學績效持續成長，國內外各項評比表現亮眼，4月28日英國泰晤士高等教育（THE）公布「2022世界大學影響力排名(Impact Rankings)」，這份排名是依聯合國17項永續發展目標之內涵來評量大學對社會的關鍵影響，本校去年首度申請，全球排名第601-800名，今年大幅進步到301-400名，國內排名第10名，其中指標SDG4優質教育全球第101-200名，全國第1名；SDG7可負擔的潔淨能源全球第21名，全國第2名；SDG6潔淨水與衛生全球第69名，全國第3名。今天特別邀請品質保證稽核處張德文稽核長以「2022年泰晤士高等教育影響力排名分析報告」為題做專題報告，提出我們未來可以努力的方向與進步的有效策略。

本來今天校務會議討論提案有19個，其中有一個是學生會聯署修正有關「淡江大學校長遴選辦法」的提案，昨(6/9)日臨時要求撤案，學校尊重並認同其民主決策，但因為《大學法》修正在即，部分條文包括校務會議及各級會議之學生代表出席地位之增加與保障、學生會獨立運作地位之確立、校長遴選委員會學生代表之設置…等，已於5月19日立法院教育及文化委員會審議通過，即將進入9月份下個會期程序討論，待《大學法》修正通過後，本校相關法規一定配合修正，所以確實不需在此時提出修正。

參、報告事項

一、第 86 次校務會議決議案執行情形

(一)通過本校「109 學年度決算」草案。

執行情形：本校 109 學年度決算案，業經 110 年 11 月 26 日本校董事會第 13 屆第 8 次全體董事會議審議通過，並奉教育部 111 年 2 月 17 日臺教會(二)字第 1114400025 號函同意備查。

(二)通過 112 學年度增設調整院系所學位學程案。

執行情形：已於 111 年 3 月 10 日陳報教育部，目前正在審議中。

(三)通過 112 學年度歷史學系碩士在職專班裁撤案。

執行情形：已於 111 年 3 月 10 日陳報教育部，目前正在審議中。

(四)通過下列法規修正案：

1、「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文。

2、「淡江大學教師評鑑辦法」部分條文。

執行情形：以上法規修正案業於 110 年 11 月 24 日以校秘字第 1100010028 號函公布實施。

(五)「淡江大學組織規程」第五條、第二十條。

執行情形：業經 110 年 11 月 25 日第 13 屆第 8 次全體董事會議審議通過，並奉教育部 110 年 12 月 13 日臺教高(一)字第 1100166050 號函核定，110 年 12 月 14 日處秘法字第 1100000048 號函公布。

(六)通過新訂法規：

「淡江大學全英語教學推動中心設置辦法」。

執行情形：業經 110 年 11 月 24 日處秘法字第 1100010027 號函公布實施。

決定：同意備查。

二、校長大事紀（見附件 1，略）

三、各單位重點業務報告（見附件 2，略）

四、專題報告

2022 年泰晤士高等教育影響力排名分析報告（品質保證稽核處張德文稽核長）（見專題報告）

肆、討論事項

提案一：111 學年度行事曆草案，提請討論。（教務處提）

說明：111 學年度行事曆草案，教務處已送請全校各一級單位提供修正意見。

決議：照案通過。

提案二：本校「111 學年度預算書」草案，提請審議。（財務處提）

說明：詳「111 學年度預算書」草案。

決議：照案通過。

提案三：本校「107-111 學年度校務發展計畫書」修正案，提請追認。（品質保證稽核處提）

說明：旨揭計畫書業經 111 年 4 月 22 日教育品質管理委員會 110 學年度第 2 次會議追認通過，詳會場傳閱資料。

決議：照案通過。

提案四：「淡江大學學校財團法人淡江大學內部控制制度手冊」修正案，提請討論。（品質保證稽核處提）

說明：

一、依「學校財團法人及所設私立學校內部控制制度實施辦法」第二條規定，學校應建立內部控制制度，經學校法人董事會議通過後實施。第三條規定內部控制制度應包括下列組成要素：控制環境、風險評估、控制作業、資訊及溝通以及監督作業。

二、本制度於 99 年 12 月 6 日公告施行，並於 101 年參考各單位職掌修訂作業項目後，於該年 7 月 31 日公告施行。

三、本（111）年度於 4 月 11 日公告內部控制制度修訂作業，由各單位重新檢視及修正作業程序，以符合相關法令規定及實際情形，並就單位職掌增補或調整作業項目。

決議：照案通過。

提案五：「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」草案，提請討論。（財務處提）

說明：

一、依私立學校法第 46 條及私立學校賸餘款投資及流用辦法第二條規定設置投資基金。

二、為確保本基金之投資績效與財務安全，訂定相關辦法及內部控制制度。

三、本案業經 110 年 10 月 22 日累積賸餘款基金投資管理委員會籌備會第 1 次會議、110 年 11 月 17 日第 279 次法規審議委員會、110 年 11 月 26 日第 181 次行政會議通過。

四、「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」草案總說明及條文如下：

「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」草案總說明及條文

總說明	
緣起：本校欲將歷年的累積賸餘款轉為投資基金，在適當時機參與投資活動，以增加財源，提高財務自主性，充實教學研究與訓輔及校務營運經費。	
目的：為確保本基金之投資績效與財務安全，特訂定本辦法。	
條 文	說 明
第一條 本校為增加財源，提高財務自主性，以充實教學研究與訓輔及校務營運經費，依私立學校賸餘款投資及流用辦法（以下稱投資流用辦法）第二條規定設置投資基金（以下稱本基金），為確保本基金之投資績效與財務安全，特訂定本辦法。 本辦法未規定者，依投資流用辦法及其他相關法令規定。	設立宗旨及法源依據。
第二條 本基金之資金來源依私立學校法及投資流用辦法規定，將年度收支賸餘款轉為投資基金，其總額不得超過學校歷年累積盈餘之二分之一。 累積盈餘係根據投資流用辦法第三條第一項，指本校歷年規定所保留基金之累積賸餘款，含扣除依教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準第二條第一項第八款但書規定，擬訂使用計畫申請免納所得稅之保留款後之餘額。	定義本基金資金來源。
第三條 本辦法所提撥之投資基金，由淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會負責投資管理，其設置辦法另訂之。	設置管理委員會負責投資管理。
第四條 本基金之投資，以購買國內上市、上櫃公司之股票及公司債、國內證券投資信託公司發行之受益憑證，或運用於其他經學校法人主管機關核准之投資項目為限。 前項投資同一公司發行之股票及公司債、同一證券投資信託公司發行之受益憑證，其額度合計不得逾可投資額度上限之百分之十，亦不得逾同一被投資公司發行在外股份總數百分之十。	明定本基金投資範疇。
第五條 本基金投資於有價證券，其內容有變動，或動支投資基金時，應於次月十五日前向主管教育行政機關申報本月份投資基金之投資項目、金額之增減變動或投資基金之動支情形。	依教育部規定辦理申報作業。
第六條 本基金動支程序依本校內部控制制度、財務及會計相關規定辦理，並接受內部稽核監督。	明定動支過程的管理及監督。
第七條 取得之收益扣除必要費用後，全數納入本校校務營運統籌運用。	明定收益統籌運用。
第八條 本辦法經行政會議、校務會議及董事會議審議通過後公布實施；修正時亦同。	明定實施及修正程序。

決 議：

一、修正通過。第八條刪除「行政會議、」等字。

二、「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」條文如下：

淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法

第一條 本校為增加財源，提高財務自主性，以充實教學研究與訓輔及校務營運經費，依私立學校賸餘款投資及流用辦法（以下稱投資流用辦法）第二條規定設置投資基金（以下稱本基金），為確保本基金之投資績效與財務安全，特訂定本辦法。

本辦法未規定者，依投資流用辦法及其他相關法令規定。

第二條 本基金之資金來源依私立學校法及投資流用辦法規定，將年度收支賸餘款轉為投資基金，其總額不得超過學校歷年累積盈餘之二分之一。

累積盈餘係根據投資流用辦法第三條第一項，指本校歷年規定所保留基金之累積賸餘款，含扣除依教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準第二條第一項第八款但書規定，擬訂使用計畫申請免納所得稅之保留款後之餘額。

第三條 本辦法所提撥之投資基金，由淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會負責投資管理，其設置辦法另訂之。

第四條 本基金之投資，以購買國內上市、上櫃公司之股票及公司債、國內證券投資信託公司發行

之受益憑證，或運用於其他經學校法人主管機關核准之投資項目為限。

前項投資同一公司發行之股票及公司債、同一證券投資信託公司發行之受益憑證，其額度合計不得逾可投資額度上限之百分之十，亦不得逾同一被投資公司發行在外股份總數百分之十。

第五條 本基金投資於有價證券，其內容有變動，或動支投資基金時，應於次月十五日前向主管教育行政機關申報本月份投資基金之投資項目、金額之增減變動或投資基金之動支情形。

第六條 本基金動支程序依本校內部控制制度、財務及會計相關規定辦理，並接受內部稽核監督。

第七條 取得之收益扣除必要費用後，全數納入本校校務營運統籌運用。

第八條 本辦法經校務會議及董事會議審議通過後公布實施；修正時亦同。

提案六：「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」草案，提請討論。(財務處提)

說明：

一、依「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」第三條設置委員會負責投資管理。

二、提供董事會本校累積賸餘款基金投資建議與諮詢，以降低投資風險。

三、本案業經110年10月22日累積賸餘款基金投資管理委員會籌備會第1次會議通過、110年11月17日第279次法規審議委員會修正通過、110年11月26日第181次行政會議通過。

四、「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」草案總說明及條文如下：

「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」草案總說明及條文

總說明

緣起：依「淡江大學累積賸餘款基金投資管理辦法」第三條設置。

目的：為有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，特設置淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會。

修正條文(法規會)	現行條文	說明
第一條 本校為有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，以增加財務收入，特設置淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會（以下簡稱本委員會）。	第一條 本校為有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，以增加財務收入，特設置淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會（以下簡稱本委員會）。	設立宗旨。
第二條 本委員會置委員七至九人，由校長擔任主任委員，另由校長聘請校內具有投資理財專長之教職員共同組成。委員任期三年，得連任，必要時校長得提前解任之。	第二條 本委員會置委員七至九人，由校長擔任主任委員，另由校長聘請校內具有投資理財專長之教職員共同組成。委員任期三年，得連任之，必要時校長得提前解任。	明定委員成員及任期。 ◎法規會修正 後段刪除「連任之」1字，新增「解任之」1字。
第三條 本委員會為確實掌握證券市場之相關資訊，得外聘兼任理財顧問至多三名，提供相關證券、債券及基金等理財工具之市場資訊，並對學校從事之理財活動提出建議。	第三條 本委員會為確實掌握證券市場之相關資訊，得外聘兼任理財顧問至多三名，提供相關證券、債券及基金等理財工具之市場資訊，並對學校從事之理財活動提出建議。	明定得外聘理財顧問。
第四條 本委員會置執行秘書一人，其任命應報請董事會同意。執行秘書應列席本委員會，綜整委員會投資建議、諮詢及監督事宜，交付主任委員向董事會及監察人報告，並依據董事會決議執行相關投資事宜。 相關之資金作業，則交由本校會計及出納單位處理。	第四條 本委員會置執行秘書一人，其任命應報請董事會同意。執行秘書應列席本委員會，綜整委員會投資建議、諮詢及監督事宜，交付主任委員向董事會及監察人報告，並依據董事會決議執行相關投資事宜。 相關之資金作業，則交由本校會計及出納單位處理。	明定執行秘書任務及資金相關作業單位。
第五條 本委員會提供董事會本校累積賸餘款基金投資建議與諮	第五條 本委員會提供董事會本校累積賸餘款基金投資建議與諮	明定基金投資購置有價證券等取得方式及投資範疇。

修正條文(法規會)	現行條文	說 明
詢，為降低投資風險，得委託並監督經核准具全權委託投資事業資格之金融機構代為執行董事會審核通過之投資案，以購置國內上市、上櫃公司之股票及公司債、國內證券投資信託公司發行之受益憑證，或運用於其他經教育部核准之投資項目為限。	詢，為降低投資風險，得委託並監督經核准具全權委託投資事業資格之金融機構代為執行董事會審核通過之投資案，以購置國內上市、上櫃公司之股票及公司債、國內證券投資信託公司發行之受益憑證，或運用於其他經教育部核准之投資項目為限。	
第六條 本委員會每學期至少召開一次會議，如遇特殊情况得由主任委員召開臨時會議。委員會須有三分之二委員出席方得開會，出席委員過半數同意始得決議。 每次會議應邀請總務長、財務長、出納組及會計組人員列席，必要時得邀請相關人員列席。	第六條 本委員會每學期至少召開一次會議，如遇特殊情况得由主任委員召開臨時會議。委員會須有三分之二委員出席方得開會，出席委員過半數同意始得決議。 每次會議應邀請總務長、財務長、出納組及會計組人員列席，必要時得邀請相關人員列席。	明定會議召開程序。
第七條 本委員會每次會議應檢視積餘款投資之項目、額度及盈虧情形，並於會議後向董事會監察人報告。	第七條 本委員會每次會議應檢視積餘款投資之項目、額度及盈虧情形，並於會議後向董事會監察人報告。	明定委員會會議義務。
第八條 本委員會之校內委員、顧問、執行秘書均為無給職，校外顧問支給出席費等。 本委員會所需行政經費由學校編列預算支應。	第八條 本委員會之校內委員、顧問、執行秘書均為無給職，校外顧問支給出席費等。 本委員會所需行政經費由學校編列預算支應。	明定委員等為無給職及編列行政經費。
第九條 本辦法經行政會議、校務會議及董事會議審議通過後公布實施；修正時亦同。	第九條 本辦法經行政會議、校務會議及董事會議審議通過後公布實施；修正時亦同。	訂定實施及修正程序。

決 議：

一、修正通過。修正如下：

- (一)第二條前段新增「財務長為當然委員」等字。
- (二)第四條第一項前段新增「由財務長兼任。」等字，刪除「其任命應報請董事會同意。執行秘書應列席本委員會，」底線等字。
- (三)第六條第二項刪除「財務長」3字。
- (四)第七條後段加「及」1字。
- (五)第九條刪除「行政會議、」等字。

二、「淡江大學累積積餘款基金投資管理委員會設置辦法」條文如下：

淡江大學累積積餘款基金投資管理委員會設置辦法

- 第一條 本校為有效運用累積積餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，以增加財務收入，特設置淡江大學累積積餘款基金投資管理委員會（以下簡稱本委員會）。
- 第二條 本委員會置委員七至九人，由校長擔任主任委員，財務長為當然委員，另由校長聘請校內具有投資理財專長之教職員共同組成。委員任期三年，得連任，必要時校長得提前解任之。
- 第三條 本委員會為確實掌握證券市場之相關資訊，得外聘兼任理財顧問至多三名，提供相關證券、債券及基金等理財工具之市場資訊，並對學校從事之理財活動提出建議。
- 第四條 本委員會置執行秘書一人，由財務長兼任。執行秘書綜整委員會投資建議、諮詢及監督事宜，交付主任委員向董事會及監察人報告，並依據董事會決議執行相關投資事宜。
相關之資金作業，則交由本校會計及出納單位處理。
- 第五條 本委員會提供董事會本校累積積餘款基金投資建議與諮詢，為降低投資風險，得委託並監督經核准具全權委託投資事業資格之金融機構代為執行董事會審核通過之投資案，以購置國內

上市、上櫃公司之股票及公司債、國內證券投資信託公司發行之受益憑證，或運用於其他經教育部核准之投資項目為限。

第六條 本委員會每學期至少召開一次會議，如遇特殊情況得由主任委員召開臨時會議。委員會須有三分之二委員出席方得開會，出席委員過半數同意始得決議。

每次會議應邀請總務長、出納組及會計組人員列席，必要時得邀請相關人員列席。

第七條 本委員會每次會議應檢視賸餘款投資之項目、額度及盈虧情形，並於會議後向董事會及監察人報告。

第八條 本委員會之校內委員、顧問、執行秘書均為無給職，校外顧問支給出席費等。本委員會所需行政經費由學校編列預算支應。

第九條 本辦法經校務會議及董事會議審議通過後公布實施；修正時亦同。

提案七：「淡江大學學生會輔導辦法」第十二條修正草案，提請討論。(學生事務處提)

說明：

- 一、本案係依淡江大學學生會向課外活動輔導組提出修正申請，「審議通過後，陳報校長核定之」修正為「備查」。學生事務會議決議，「備查」修正為「核備」，送校務會議審議。會議紀錄陳閱後，校長批示第十二條不宜修正或「備查」修正為「審議」；送校務會議討論。
- 二、本案業經 110 年 12 月 1 日學生事務處 110 學年度第 1 次學生事務會議及 111 年 5 月 18 日第 283 次法規審議委員會通過。

決議

- 一、修正通過。第十二條第一項「核備」修正為「備查」。
- 二、「淡江大學學生會輔導辦法」第十二條修正條文對照表如下：

「淡江大學學生會輔導辦法」第十二條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第十二條 學生會應訂定預算、會計、決算、稽核及財產管理規定，送學生事務會議備查。 學生會應於學期末公開預算與決算相關資訊及財務報表或會費收支明細帳，並送學生事務處備查。	第十二條 學生會應訂定預算、會計、決算、稽核及財產管理規定，送學生事務會議審議通過後，陳報校長核定之。 學生會應於學期末公開預算與決算相關資訊及財務報表或會費收支明細帳，並送學生事務處備查。	依 109 年 11 月 11 日 109 學年度第 1 學期學生事務會議修正通過「淡江大學學生會預算辦法、淡江大學學生會決算辦法」，本條隨之修訂。

提案八：「淡江大學導師制實施辦法」第二條修正草案，提請討論。(學生事務處提)

說明：

- 一、依 109 年 11 月 4 日本校第 84 次校務會議決議：「通過 110 學年度起裁撤全球發展學院」辦理，爰修正第二條。
- 二、本案業經 110 年 12 月 1 日學生事務處 110 學年度第 1 次學生事務會議及 111 年 5 月 18 日第 283 次法規審議委員會通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學導師制實施辦法」第二條修正條文對照表如下：

「淡江大學導師制實施辦法」第二條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第二條 本校實施多元化導師制，日間部一年級每班至少二位導師，進學班一年級每班一位導師。日間部、進學班二至四年級依其師生所需配合院系資源條件、特色，自選合適之導師制實施。 導師輔導工作以隨所屬輔導之學生直至學生畢業為原則。	第二條 本校實施多元化導師制，日間部一年級每班至少二位導師，進學班一年級每班一位導師。日間部、進學班二至四年級及蘭陽校園各年級依其師生所需配合院系資源條件、特色，自選合適之導師制實施。 導師輔導工作以隨所屬輔導之學生直至學生畢業為原則。	刪除「及蘭陽校園各年級」文字。

提案九：「淡江大學網路使用管理辦法」第七條修正草案，提請討論。(資訊處提)

說明：

- 一、為將網路一詞更清楚界定於本校具有管轄權之網路範圍（如：實體、虛擬網路或公、私有雲等），爰修正本辦法第七條相關文字。
- 二、本案業經 111 年 3 月 25 日資訊處 110 學年度第 2 學期第 1 次處務會議及 111 年 5 月 18 日第 283 次法規審議委員會通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學網路使用管理辦法」第七條修正條文對照表如下：

「淡江大學網路使用管理辦法」第七條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第七條 於本校所管轄之實體或虛擬網路（含公有雲及私有雲）上建置伺服器提供服務予校內或公眾使用者，必須遵守下列規定： 一、擇定一本校專任教職員為伺服器管理者，負責伺服器之安全、管理及維護。 二、管理者須填具申請單經單位主管核准後，向本校資訊處申請登錄伺服器相關資料，並維護資料之正確性。 三、尊重智慧財產權，不得置放或安裝任何具有智慧財產權而未經授權之資訊或軟體。 四、禁止違反「淡江大學網路伺服器管理規範」之規定。	第七條 於本校網路建置伺服器提供服務予校內或公眾使用者，必須遵守下列規定： 一、擇定一本校專任教職員為伺服器管理者，負責伺服器之安全、管理及維護。 二、管理者須填具申請單經單位主管核准後，向本校資訊處申請登錄伺服器相關資料，並維護資料之正確性。 三、尊重智慧財產權，不得置放或安裝任何具有智慧財產權而未經授權之資訊或軟體。 四、禁止違反「淡江大學網路伺服器管理規範」之規定。	文字修正，將「網路」一詞作更清楚之界定。

提案十：「淡江大學學生獎懲辦法」第八條、第九條及第十二條修正草案，提請討論。（學生獎懲委員會提）

說明：

- 一、教務處於 110 年 10 月 27 日 110 學年度第 1 學期教務會議修正通過「淡江大學考場規則」，並於 110 年 12 月 3 日處秘字第 110000043 號函公布實施，因應考場規則第十一條修正及新增第十四、十五條，故修正學生獎懲辦法第八條、第九條及第十二條。
- 二、因性侵害行為影響受害人身心健康，性別平等教育委員會於 109 學年度第 5 次會議臨時動議、110 學年度第 3 次會議提案，建議依比例原則，將本校獎懲辦法第九條第十一款「違反淡江大學性侵害、性騷擾或性霸凌防治與處理規定，有性侵害之行為者」，於獎懲辦法中明訂記大過二次。另，配合「淡江大學性侵害性騷擾或性霸凌防治與處理規定」法規名稱，修正學生獎懲辦法中第八條第九款及第九條第十一款所列法規名稱。
- 三、本案業經 110 年 12 月 22 日學生獎懲委員會 110 學年度第 1 學期第 1 次會議及 111 年 5 月 9 日學生獎懲委員會 110 學年度第 2 學期第 1 次會議、111 年 5 月 30 日第 284 次法規審議委員會通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學學生獎懲辦法」第八條、第九條及第十二條修正條文對照表如下：

「淡江大學學生獎懲辦法」第八條、第九條及第十二條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第八條 有下列各款情形之一者，予以記小過一至二次處分： 一、對教職員工有不禮貌行為者。 二、惡意攻訐同學或助長同學間之糾紛者。	第八條 有下列各款情形之一者，予以記小過一至二次處分： 一、對教職員工有不禮貌行為者。 二、惡意攻訐同學或助長同學間之糾紛者。	

修正條文	現行條文	說 明
<p>三、破壞團體秩序或破壞校園秩序致影響教學活動者。</p> <p>四、破壞學校、教職員工生名譽有具體事實者。</p> <p>五、任意書寫、張貼布告、啟事、漫畫、標語、影音製成品或其他張貼物，致影響本校或教職員工生權益者。</p> <p>六、報告失實，欺騙師長者。</p> <p>七、違反教室上課規則第七條之規定者。</p> <p>八、違反考場規則第四、五、七、九、十二、十四、<u>十五</u>、十六及<u>第十八</u>條規定者。</p> <p>九、違反「淡江大學性侵害性騷擾或性霸凌防治與處理規定」，有性騷擾或性霸凌之行為。</p> <p>十、違反智慧財產權相關法令者。</p> <p>十一、冒用、假借、塗改、偽造他人證件或簽名者。</p> <p>十二、證件轉借他人偽造使用者。</p> <p>十三、在校園內舉辦課外活動與申請內容不符者。</p> <p>十四、攜帶有危及公共安全之違禁物品到校有具體事實者。</p> <p>十五、對教職員工生有騷擾、跟蹤或窺視他人身體隱私部分未遂之行。</p> <p>十六、違反第七條各款而情節較重者。</p>	<p>三、破壞團體秩序或破壞校園秩序致影響教學活動者。</p> <p>四、破壞學校、教職員工生名譽有具體事實者。</p> <p>五、任意書寫、張貼布告、啟事、漫畫、標語、影音製成品或其他張貼物，致影響本校或教職員工生權益者。</p> <p>六、報告失實，欺騙師長者。</p> <p>七、違反教室上課規則第七條之規定者。</p> <p>八、違反考場規則第四、五、七、九、十二、十四及十六條規定者。</p> <p>九、違反「淡江大學性侵害、性騷擾或性霸凌防治與處理規定」，有性騷擾或性霸凌之行為。</p> <p>十、違反智慧財產權相關法令者。</p> <p>十一、冒用、假借、塗改、偽造他人證件或簽名者。</p> <p>十二、證件轉借他人偽造使用者。</p> <p>十三、在校園內舉辦課外活動與申請內容不符者。</p> <p>十四、攜帶有危及公共安全之違禁物品到校有具體事實者。</p> <p>十五、對教職員工生有騷擾、跟蹤或窺視他人身體隱私部分未遂之行。</p> <p>十六、違反第七條各款而情節較重者。</p>	<p>一、為維護考場秩序及因應疫情，考場規則新增第十四及十五條，考場規則原條文第十四、十五及十六條修正為第十六、十七及十八條，故於本辦法第八條第八款新增十五、第十八條之文字。</p> <p>二、文字修正，配合「淡江大學性侵害性騷擾或性霸凌防治與處理規定」法規名稱，將頓號刪除。</p>
<p>第九條 有下列各款情形之一者，予以記大過一至二次處分：</p> <p>一、任意損毀學校重要公告或未經核准散布學校其他公產表冊文件者。</p> <p>二、惡意攻訐、凌辱、要挾教職員工生者。</p> <p>三、妨害教職員工生執行公務者。</p> <p>四、違反考場規則第十一條第<u>三、四、五、六、七及八</u>款，經監試人員確認舞弊</p>	<p>第九條 有下列各款情形之一者，予以記大過一至二次處分：</p> <p>一、任意損毀學校重要公告或未經核准散布學校其他公產表冊文件者。</p> <p>二、惡意攻訐、凌辱、要挾教職員工生者。</p> <p>三、妨害教職員工生執行公務者。</p> <p>四、違反考場規則第十一條中<u>夾帶、傳遞、任意調位、抄襲、圖利他人作弊、交換</u></p>	<p>一、因考場規則修正，為符合所列違反考場規則各款對應之懲處，修正獎懲辦法之文字內</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>行為者，第一次記大過二次。</p> <p>五、有賭博、酗酒滋事、互毆或毆人之行為者。</p> <p>六、故意毀損公物、圖書或教學設備者。</p> <p>七、有偷竊之行為者。</p> <p>八、假借學校名義進行募款或從事商業行為者。</p> <p>九、吸食、服用、攜帶或施打中央衛生主管機關明令公告之毒害物品有具體事實者。</p> <p>十、觸犯刑事法律之行為，經法院第一審為有罪判決且有損校譽者。</p> <p>十一、違反「淡江大學性侵害性騷擾或性霸凌防治與處理規定」，有性侵害之行為而情節較輕者，予以記大過兩次處分。</p> <p>十二、違反第八條第一款至第十五款而情節較重者。</p>	<p><u>試題、交換試卷或其他作弊等舞弊行為者</u>，第一次記大過二次。</p> <p>五、有賭博、酗酒滋事、互毆或毆人之行為者。</p> <p>六、故意毀損公物、圖書或教學設備者。</p> <p>七、有偷竊之行為者。</p> <p>八、假借學校名義進行募款或從事商業行為者。</p> <p>九、吸食、服用、攜帶或施打中央衛生主管機關明令公告之毒害物品有具體事實者。</p> <p>十、觸犯刑事法律之行為，經法院第一審為有罪判決且有損校譽者。</p> <p>十一、違反「淡江大學性侵害性騷擾或性霸凌防治與處理規定」，有性侵害之行為者。</p> <p>十二、違反第八條第一款至第十五款而情節較重者。</p>	<p>容。故將本辦法第九條第四款內容修正為「違反考場規則第十一條第三、四、五、六、七及八款，經監試人員確認舞弊行為者，第一次記大過二次。」</p> <p>一、文字修正，配合「淡江大學性侵害性騷擾或性霸凌防治與處理規定」法規名稱，將頓號刪除。</p> <p>二、因性侵害行為影響受害人身心健康，為符合比例原則，爰將第九條第十一款內容修正為「違反淡江大學性侵害性騷擾或性霸凌防治與處理規定，有性侵害之行為而情節較輕者，予以記大過兩次處分。」</p>
<p>第十二條 有下列各款情形之一者，予以退學：</p> <p>一、為首聚眾要挾師長情節嚴重者。</p> <p>二、違反考場規則第十一條第一款及第二款，或考試第二次舞弊者。</p> <p>三、所繳證件有偽造、變造或借用情事者。</p> <p>四、所受處分累計大過三次</p>	<p>第十二條 有下列各款情形之一者，予以退學：</p> <p>一、為首聚眾要挾師長情節嚴重者。</p> <p>二、違反考場規則第十一條中<u>考試時著人代考、代人考試</u>，或考試第二次舞弊者。</p> <p>三、所繳證件有偽造、變造或借用情事者。</p> <p>四、所受處分累計大過三次</p>	<p>一、考場規則第十一條第一款與現有條文內容性質相同，第二款教務處解釋亦屬代考，故均納入本條第二項規定。</p> <p>二、將本辦法第十二條第二款內容修正為「違反考場規則第十一條第一款及第二款，或考試第二次舞弊者。」</p>

修正條文	現行條文	說 明
者。 五、辦理團體服務事宜，有貪污行為者。 六、定期察看期間，再受申誡以上處分者。 七、定期察看撤銷後，一年內再受大過以上處分者。 八、操行成績不及格者。 九、不法販賣或製造毒品、安非他命或其他麻醉藥品有具體事實者。	者。 五、辦理團體服務事宜，有貪污行為者。 六、定期察看期間，再受申誡以上處分者。 七、定期察看撤銷後，一年內再受大過以上處分者。 八、操行成績不及格者。 九、不法販賣或製造毒品、安非他命或其他麻醉藥品有具體事實者。	

提案十一：「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文修正草案，提請討論。（人力資源處提）

說 明：

- 一、依教育部「教師待遇條例」第 13 條定義名稱，擬將「學術研究費」名稱修正為「學術研究加給」。
- 二、依銓敘部「公務人員加給給與辦法」第 9 條第 1 款定義名稱，擬將「主管特支費」名稱修正為「主管職務加給」。
- 三、為提升教師教學品質及學生學習成效，擬調整兼任教師授課鐘點費，以 4 學分為限及專任教師超支鐘點校內以 2 小時為限。
- 四、本案業經 110 年 12 月 15 日人力資源處 110 學年度第 4 次處務會議及 111 年 1 月 12 日 110 學年度第 4 次院長會議紀錄、111 年 5 月 30 日第 284 次法規審議委員會通過。

決 議

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文修正條文對照表如下：

「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」部分條文修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第二十二條 因故辭職，須在一個月以前提出辭職書，經校長同意後，始可卸除職務。 教師應親自履行聘約，在聘任期間除有不可抗拒之原因或特殊狀況經校長同意者外，不得於學年中途辭職。未經校長同意於學年中途辭職者，應賠償三個月薪津，包括本俸、學術研究加給、主管職務加給。獲有其他補助部分，則依相關規定辦理。	第二十二條 因故辭職，須在一個月以前提出辭職書，經校長同意後，始可卸除職務。 教師應親自履行聘約，在聘任期間除有不可抗拒之原因或特殊狀況經校長同意者外，不得於學年中途辭職。未經校長同意於學年中途辭職者，應賠償三個月薪津，包括本俸、學術研究費、主管特支費。獲有其他補助部分，則依相關規定辦理。	依教育部「教師待遇條例」及銓敘部「公務人員加給給與辦法」，修正「學術研究費」及「主管特支費」名稱為「學術研究加給」及「主管職務加給」。
第二十七條 專任教師之待遇，分本俸、學術研究加給、主管職務加給等，均按月計發之。	第二十七條 專任教師之待遇，分本俸、學術研究費、主管特支費等，均按月計發之。	依教育部「教師待遇條例」及銓敘部「公務人員加給給與辦法」，修正「學術研究費」及「主管特支費」名稱。
第三十一條 兼任教師鐘點費，以四學分為限，每學期以四個半月計算。專任教師超支鐘點費計算比照辦理，但短期課程，按實際授課時數，支給鐘點費。	第三十一條 兼任教師鐘點費，以六學分為限，每學期以四個半月計算。專任教師超支鐘點費計算比照辦理，但短期課程，按實際授課時數，支給鐘點費。	為提升教師教學品質及學生學習成效，調整兼任教師授課學分數。
第三十三條 專任教師每週授課時數超過基本時數者，教授、副教授、講師超支鐘點，校內以二小時為限、校外合	第三十三條 專任教師每週授課時數超過基本時數者，教授、副教授、講師超支鐘點，校內以四小時為限、校外合	為提升教師教學品質及學生學習成效，調整專任教師超支鐘點校內時數。

修正條文	現行條文	說明
計以六小時為限。 助理教授自到校第五學期起得超支鐘點，以二小時為限。	計以六小時為限；助理教授自到校第五學期起得超支鐘點，以二小時為限。	本項自第一項分立。

提案十二：「淡江大學專案教學人員聘任辦法」第二條、第四條修正草案，提請討論。(人力資源處提)
說明：

- 一、因應本校專案計畫聘任專案教學人員之需求，增訂專案計畫可聘編制外約聘專案教學人員。以專案計畫經費定期限聘任者，於約聘期間得辦理教師資格審查。待遇依相關經費支給，經費結束後即不再聘任。每週授課時數，得依行政程序簽奉核准後減授。爰於本法第二條及第四條修訂之，不另於教師聘任待遇服務辦法及教師評鑑辦法修訂。
- 二、依教育部 111 年 5 月 23 日發布「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」規定，學校應辦理編制外專任教學人員之教師資格送審及符合升等條件者之升等審查作業，爰刪除第 4 條第 4 款：「約聘期間不辦理教師資格審查及升等。」。
- 三、本案業經 111 年 3 月 16 日人力資源處 110 學年度第 6 次處務會議及 111 年 4 月 27 日 110 學年度第 6 次院長會議通過及教育部 111 年 5 月 23 日來函簽核修正，111 年 5 月 30 日第 284 次法規審議委員會通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、淡江大學專案教學人員聘任辦法」第二條、第四條修正條文對照表如下：

「淡江大學專案教學人員聘任辦法」第二條、第四條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第二條 本辦法所稱專案教學人員，係指本校經費或專案計畫經費所聘之編制外約聘專案教學人員。	第二條 本辦法所稱專案教學人員，係指本校經費所聘之編制外約聘專案教學人員。	因應本校專案計畫聘任教學人員之需求，增訂之，並作文字修正。
第四條 約聘專案教師聘任規定如下： 一、各教學單位為短期教學需要，得視教學需求，檢具書面資料，列明員額及經費，循行政程序簽奉核准後辦理聘任。 二、聘任等級分為約聘專案教授、約聘專案副教授、約聘專案助理教授及約聘專案講師。 三、每次聘期一年，至多聘任六年，六年屆滿不再發聘。講座教授不在此限，但不得超過七十五歲。 四、待遇比照同等級專任教師最低薪級支給，年支十二個月。約聘專案教師不支領副教授以上職級且具有博士學位之彈性薪資，但講座教授不	第四條 約聘專案教師聘任規定如下： 一、各教學單位為短期教學需要，得視教學需求，檢具書面資料，列明員額及經費，循行政程序簽奉核准後辦理聘任。 二、聘任等級分為約聘專案教授、約聘專案副教授、約聘專案助理教授及約聘專案講師。 三、每次聘期一年，至多聘任六年，六年屆滿不再發聘。講座教授不在此限，但不得超過七十五歲。 <u>四、約聘期間不辦理教師資格審查及升等。</u> <u>五、待遇比照同等級專任教師最低薪級支給，年支十二個月。約聘專案教師不支領副教授以上職級且具有博士學位之彈性薪資，但講座教授不在</u>	一、本款刪除。 二、款次變更。

修正條文	現行條文	說明
<p>在此限。</p> <p>五、聘期屆滿前，應俟續聘經費核定後，再依各級教師評審規定辦理續聘作業。</p> <p>六、以專案計畫經費定期限聘任者，依下列規定：</p> <p>(一)聘期為一學年或一學期，必要時得依專案計畫期程調整或延長之。但專案計畫經費結束時，則終止聘任。</p> <p>(二)待遇依專案計畫經費支給，且經費編列、核銷及資遣由專案計畫執行單位負責辦理。</p> <p>(三)每週授課時數，得依行政程序簽請減授。</p> <p>(四)專案計畫執行單位應依專案計畫之教學、工作性質及其他需求訂定聘任契約。</p> <p>七、其他權利、義務比照編制內同等級專任教師。</p>	<p>此限。</p> <p>六、聘期屆滿前，應俟續聘經費核定後，再依各級教師評審規定辦理續聘作業。</p> <p>七、其他權利、義務比照編制內同等級專任教師。</p>	<p>三、本款新增。</p> <p>四、明訂以專案計畫經費定期限聘任者，待遇依相關經費支給，經費結束後即不再聘任。每週授課時數，得依行政程序簽奉核准後減授。聘任時其聘期、終止契約、停止契約之執行、授課時數、差假、薪酬、晉薪、獎金、福利等事項，應納入契約中明定。</p>

提案十三：「淡江大學教師評審委員會設置辦法」部分條文修正草案，提請討論。（人力資源處提）
說 明：

- 一、依教育部 110 年 12 月 20 日臺教人(三)字第 1100167388A 號函辦理。
- 二、教育部來函定義教師法第二十六條第二項所稱「復議」，本校已建立校內復議程序機制於本校教師評審委員會設置辦法第九條第七項。擬依復議機制參考範本修正本校教師評審委員會復議程序機制。
- 三、本案業經 111 年 3 月 16 日人力資源處 110 學年度第 6 次處務會議、111 年 5 月 30 日第 284 次法規審議委員會通過。

決 議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學教師評審委員會設置辦法」部分條文修正條文對照表如下：

「淡江大學教師評審委員會設置辦法」部分條文修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第九條 教師之聘任、聘期及處分，應經各級教師評審委員會二分之一以上委員出席及出席委員三分之二以上審議通過。</p> <p>教師之升等，應經各級教師評審委員會三分之二以上委員出席及出席委員三分之二以上審議通過。但教師升等案之研究評審項目，另依本校教師升等規則辦理之。</p> <p>教師之解聘、停聘、不續聘及資遣，應經各級教師評審</p>	<p>第九條 教師之聘任、聘期及處分，應經各級教師評審委員會二分之一以上委員出席及出席委員三分之二以上審議通過。</p> <p>教師之升等，應經各級教師評審委員會三分之二以上出席及出席委員三分之二以上審議通過。但教師升等案之研究評審項目，另依本校教師升等規則辦理之。</p> <p>教師之解聘、停聘、不續聘及資遣，應經各級教師評審</p>	<p>一、文字修正。本項及第四項依照條文文義增加「委員」2 字。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>委員會依教師法出席比率及表決比率審議通過。</p> <p>第二條其他事項，應經各級教師評審委員會二分之一以上委員出席及出席委員二分之一以上審議通過。</p> <p>有關教師長期聘任之審議及決議，另依相關法律規定辦理。</p> <p>教師涉有性侵害、性騷擾或性霸凌行為者，性別平等教育委員會應於知悉之日起十日內函知校教師評審委員會，逕行審議停聘。</p>	<p>委員會依教師法出席比率及表決比率審議通過。</p> <p>第二條其他事項，應經各級教師評審委員會二分之一以上出席及出席委員二分之一以上審議通過。</p> <p>有關教師長期聘任之審議及決議，另依相關法律規定辦理。</p> <p>教師涉有性侵害、性騷擾或性霸凌行為者，性別平等教育委員會應於知悉之日起十日內函知校教師評審委員會，逕行審議停聘。</p> <p><u>校教師評審委員會作成解聘、停聘或不續聘之決議時，如主任委員在決議後一個月內發現原決議內容明顯違背法令、情事變更或有新事證而認定原決議案確有重加研究之必要，並經出席委員二分之一以上附議，得提起復議。復議以一次為限。</u></p>	<p>二、本項刪除。</p> <p>三、移至新增第十條。</p>
<p>第十條 校教師評審委員會對教師作成解聘、不續聘、停聘之決議案，如於決議作成之日起一個月內發現原決議內容明顯違背法令、或情勢變遷或有新資料發現致原決議案確有重加審議之必要時，得由校教師評審委員會委員提起復議，經全體委員三分之二以上出席，出席委員二分之一以上同意，始得重啟決議程序。</p> <p>復議動議經否決後，對同一決議案，不得再為復議之動議。</p> <p>重啟決議程序之案件，其決議仍應依第九條所定各該審議事項審議通過之全體委員出席及出席委員同意之比例。</p>		<p>一、本條新增。</p> <p>二、第九條第七項移入，並作文字修正。</p> <p>三、依教育部來函，修正本校教師評審委員會復議程序機制。</p> <p>四、原僅有主任委員可提復議案，修正後校教師評審委員會委員亦可提案。</p>
<p>第十一條 院級、系級教師評審委員會審議升等案，涉及申請人專業學術能力之實質判斷時，職級低於被審查職級（升等審查以升等後之職級為準）之委員不得參與審議；且參與審議之委員人數，至少需具審查資格者五人。</p>	<p>第十條 院級、系級教師評審委員會審議升等案，涉及申請人專業學術能力之實質判斷時，職級低於被審查職級（升等審查以升等後之職級為準）之委員不得參與審議；且參與審議之委員人數，至少需具審查資格者五人。</p>	<p>條次變更。</p>
<p>第十二條 各級教師評審委員會委員應親自出席，不得委託他</p>	<p>第十一條 各級教師評審委員會委員應親自出席，不得委託</p>	<p>條次變更。</p>

修正條文	現行條文	說明
人代理。除公假外未出席三次者，得取消其當學年之委員資格，除當然委員外，並由原提聘單位另提聘委員遞補。當然委員被取消資格者，不計入應出席委員人數。	他人代理。除公假外未出席三次者，得取消其當學年之委員資格，除當然委員外，並由原提聘單位另提聘委員遞補。當然委員被取消資格者，不計入應出席委員人數。	
第十三條 有關教師解聘、停聘、不續聘及資遣案如事證明確，而系級教師評審委員會所作之決議與法令規定顯然不合或顯有不當時，院級教師評審委員會得逕依規定審議變更之；校教師評審委員會對院級教師評審委員會有相同情事者亦同。	第十二條 有關教師解聘、停聘、不續聘及資遣案如事證明確，而系級教師評審委員會所作之決議與法令規定顯然不合或顯有不當時，院級教師評審委員會得逕依規定審議變更之；校教師評審委員會對院級教師評審委員會有相同情事者亦同。	條次變更。
第十四條 校教師評審委員會開會時，由主任委員擔任主席，主任委員因事不能出席時，由副主任委員擔任之。本會委員因故不能出席會議時，不得委託他人代理；遇有關其本人、配偶及三親等內親屬提會評審事項應行迴避，且不計入應出席委員人數。	第十三條 校教師評審委員會開會時，由主任委員擔任主席，主任委員因事不能出席時，由副主任委員擔任之。本會委員因故不能出席會議時，不得委託他人代理；遇有關其本人、配偶及三親等內親屬提會評審事項應行迴避，且不計入應出席委員人數。	條次變更。
第十五條 本辦法經校務會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。	第十四條 本辦法經校務會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。	條次變更。

提案十四：淡江大學專兼任教師聘約修正草案，提請討論。(人力資源處提)

說明：

一、為因應下列措施，爰修正本校專兼任教師相關聘約：

- (一)為提升教師教學品質及學生學習成效，修正本校教師聘任待遇服務辦法，調整兼任教師授課鐘點費，以 4 學分為限及專任教師超支鐘點，校內以 2 小時為限。
- (二)本校教師評鑑辦法增列教師評鑑不佳之罰則，期教師更重視自身之「教學」、「研究」及「輔導與服務」之責任，強化評鑑制度之目的。
- (三)因應本校專案計畫聘任專案教學人員之需求，本校專案教學人員聘任辦法增訂由專案計畫聘任之編制外約聘專案教學人員。
- (四)依教育部「教師待遇條例」及銓敘部「公務人員加給給與辦法」，修正「學術研究費」及「主管特支費」名稱為「學術研究加給」及「主管職務加給」。

二、本案業經 111 年 5 月 13 日人力資源處 110 學年度第 7 次處務會議、111 年 5 月 30 日第 284 次法規審議委員會通過。

三、附本校專兼任教師聘約、約聘專任教師聘約、約聘專案教師聘約、客座教師聘約、專業技術人員聘約修正草案。

決議：照案通過。

提案十五：「淡江大學職員任免待遇服務辦法」第六條、第二十二條、第二十三條修正草案，提請討論。(人力資源處提)

說明：

- 一、依銓敘部「公務人員加給給與辦法」第 9 條第 1 款定義名稱，擬將「主管特支費」名稱修正為「主管職務加給」。
- 二、依性別工作平等法第十五條第四項及第五項規定，修正「產檢假」日數由五日增加為七日；「陪產假」修正為「陪產檢及陪產假」，由五日增加為七日，並作文字修正。
- 三、本案業經 111 年 3 月 16 日人力資源處 110 學年度第 6 次處務會議及 111 年 5 月 13 日人力資源處

110 學年度第 7 次處務會議、111 年 5 月 30 日第 284 次法規審議委員會通過。

決議：

一、照案通過。

二、「淡江大學職員任免待遇服務辦法」第六條、第二十二條、第二十三條修正條文對照表如下：

「淡江大學職員任免待遇服務辦法」第六條、第二十二條、第二十三條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第六條 本校職員之薪給，分為本俸、專業加給、 <u>主管職務加給</u> 等，均按月計發之。	第六條 本校職員之薪給，分為本俸、專業加給、 <u>主管特支費</u> 等，均按月計發之。	依銓敘部「 <u>公務人員加給給與辦法</u> 」，修正「 <u>主管特支費</u> 」名稱為「 <u>主管職務加給</u> 」。
第二十二條 本校職員請假依下列之規定： 一、公假：基於本校公務上之需要，奉派外出處理公務者，或基於法令規定，非屬個人事務，請假離校者。報支出差旅費依本校相關規定辦理。 二、事假：每學年合計准給七日，已滿規定期限之事假，應按日扣除薪津。 三、家庭照顧假：家庭成員預防接種、發生嚴重之疾病或其他重大事故須親自照顧時，得請家庭照顧假，其請假日數併入事假計算，全年以七日為限。 四、病假：每學年合計准給二十一日，凡患重病，非規定假期所能痊癒，經證明屬實，得以事假抵補，事假抵補仍不足時，准予延期，以一年為限，薪津停發。 五、生理假：因生理日致工作有困難者，每月得請生理假一日，全年請假日數未逾三日，不併入病假計算，其餘日數併入病假計算。 六、婚假：十四日，在結婚之日前十日起三個月內請畢。 七、產檢假：妊娠期間，給予產檢假七日。 八、產假：四十二日；妊娠三個月以上流產者，給予產假二十八日；妊娠二個月以上未滿三個月流產者，給予產假七日；妊娠未滿二個月流產，給予產假五日。分娩前	第二十二條 本校職員請假依下列之規定： 一、公假：基於本校公務上之需要，奉派外出處理公務者，或基於法令規定，非屬個人事務，請假離校者。報支出差旅費依本校相關規定辦理。 二、事假：每學年合計准給七日，已滿規定期限之事假，應按日扣除薪津。 三、家庭照顧假：家庭成員預防接種、發生嚴重之疾病或其他重大事故須親自照顧時，得請家庭照顧假，其請假日數併入事假計算，全年以七日為限。 四、病假：每學年合計准給二十一日，凡患重病，非規定假期所能痊癒，經證明屬實，得以事假抵補，事假抵補仍不足時，准予延期，以一年為限，薪津停發。 五、生理假： <u>女性職員</u> 因生理日致工作有困難者，每月得請生理假一日，全年請假日數未逾三日，不併入病假計算，其餘日數併入病假計算。 六、婚假：十四日，在結婚之日前十日起三個月內請畢。 七、產檢假：妊娠期間，給予產檢假 <u>五日</u> 。 八、產假： <u>分娩假</u> 四十二日(扣除星期例假日)；妊娠三個月以上流產者，給予產假二十八日；妊娠二個月以上未滿三個月流產者，給予產假七日；妊娠未滿二	一、文字修正。 二、依性別工作平等法第十五條第四項規定，修正「產檢假」日數由五日增加為七日。 三、文字修正。

修正條文	現行條文	說明
<p>確需休養經合法醫療機構或醫師證明者，可准產假，但仍應按規定給假期限併計。</p> <p>九、<u>陪產檢及陪產假</u>：<u>陪伴配偶妊娠產檢或配偶分娩時，給予陪產檢及陪產假七日。除陪產檢於配偶妊娠期間請假外，陪產之請假，應於配偶分娩之當日及其前後合計十五日期間內為之。</u></p> <p>十、育嬰假：依「淡江大學教職員工育嬰留職停薪辦法」辦理。</p> <p>十一、喪假：父母、養父母、配偶死亡者給喪假二十一日。繼父母、配偶之父母及子女死亡者給喪假十四日。祖父母、配偶之祖父母、配偶之養父母或繼父母死亡者給喪假七日。曾祖父母、兄弟姊妹死亡者，給喪假五日。並可視需要於五十日內連請或分請完畢，但需以日為基數。</p> <p>公假、家庭照顧假、生理假、產檢假、產假、<u>陪產檢及陪產假</u>均不視為缺勤。</p> <p>以下各款請假日數內，不視為缺勤：</p> <p>一、婚假八日內。</p> <p>二、父母、養父母、繼父母、配偶死亡喪假八日內。</p> <p>三、祖父母、子女、配偶之父母、配偶之養父母或繼父母死亡喪假六日內。</p> <p>四、曾祖父母、兄弟姊妹、配偶之祖父母死亡喪假三日內。</p>	<p>個月流產，給予產假五日。分娩前確需休養經合法醫療機構或醫師證明者，可准產假，但仍應按規定給假期限併計。</p> <p>九、陪產假：配偶分娩時，給陪產假<u>五日，得分次申請。但應於配偶分娩當日及其前後合計十五日期間內請畢(含例假日)。</u></p> <p>十、育嬰假：依「淡江大學教職員工育嬰留職停薪辦法」辦理。</p> <p>十一、喪假：父母、養父母、配偶死亡者給喪假二十一日。繼父母、配偶之父母及子女死亡者給喪假十四日。祖父母、配偶之祖父母、配偶之養父母或繼父母死亡者給喪假七日。曾祖父母、兄弟姊妹死亡者，給喪假五日。並可視需要於五十日內連請或分請完畢，但需以日為基數。</p> <p>公假、家庭照顧假、生理假、產檢假、產假、陪產假均不視為缺勤。</p> <p>以下各款請假日數內，不視為缺勤：</p> <p>一、婚假八日內。</p> <p>二、父母、養父母、繼父母、配偶死亡喪假八日內。</p> <p>三、祖父母、子女、配偶之父母、配偶之養父母或繼父母死亡喪假六日內。</p> <p>四、曾祖父母、兄弟姊妹、配偶之祖父母死亡喪假三日內。</p>	<p>四、依性別工作平等法第十五條第五項規定，「陪產假」修正為「陪產檢及陪產假」，由五日增加為七日，並作文字修正。</p> <p>五、依性別工作平等法第十五條第五項規定，「陪產假」修正為「陪產檢及陪產假」。</p>
<p>第二十三條 請假日數在規定期限以內者，准予扣除星期例假日；延長病假不扣除星期例假日。</p> <p><u>依前條各款請假者，除生理假外，需檢附相關證明文件。超過三日之病假，需檢附合法醫療機構之證明書。一級主管請假在三日以內由副校長決行，超過三日由校長決行。</u></p>	<p>第二十三條 請假日數在規定期限以內者，准予扣除星期例假日；延長病假不扣除星期例假日。</p> <p><u>前條第四款請病假，連續累計在超過三日者，須附具公立醫院或合格之醫生診斷書；除生理假外，依其他各款請假者，需檢附相關證明文件，以資證明。一級主管請假在三日以</u></p>	<p>文字修正。</p>

修正條文	現行條文	說明
二級主管、秘書請假在三日以內，由一級主管決行，超過三日一週由行政副校長決行，超過一週由校長決行。職員請假在一日以內，由二級主管決行；超過一日至三日由一級主管決行，超過三日由行政副校長決行，已核准之請假單應移送人力資源處登記。	內由副校長決行，超過三日由校長決行。二級主管、秘書請假在三日以內，由一級主管決行，超過三日一週由行政副校長決行，超過一週由校長決行。職員請假在一日以內，由二級主管決行；超過一日至三日由一級主管決行，超過三日由行政副校長決行，已核准之請假單應移送人力資源處登記。	

提案十六：「淡江大學員工福利委員會設置辦法」第二條修正草案，提請討論。（人力資源處提）
說 明：

- 一、依 110 年 1 月 25 日單位自行約聘僱人員中執行校級計畫及推廣教育處人力聘僱之管理方式研商會議辦理。
- 二、本案經 110 年 10 月 21 日員工福利委員會 110 學年度第 1 次會議及 110 年 12 月 15 日人力資源處 110 學年度第 4 次處務會議、111 年 5 月 30 日第 284 次法規審議委員會通過。

決 議：

- 一、修正通過。第二條刪除「教育部」3 字。
- 二、「淡江大學員工福利委員會設置辦法」第二條修正條文對照表如下：

修正條文	現行條文	說明
第二條 凡本校專任教職員工(含校聘之約聘僱人員)、執行校級計畫及推廣教育處自行約聘僱人員均為本會會員。	第二條 凡本校專任教職員工(含校聘之約聘僱人員)均為本會會員。	新增執行校級計畫及推廣教育處自行約聘僱人員。 (校級計畫係指教育部補助之校級計畫均屬之。如：高等教育深耕計畫、大學社會責任實踐計畫、專業輔導人員計畫、招生專業化試辦計畫、學生事務與輔導創新工作專業人力及大專校院學生雙語化學習計畫。)

提案十七：「淡江大學組織規程」第五條、第九條、第十二條、第二十條修正草案，提請討論。（秘書處、人力資源處、財務處提）

說 明：

- 一、依據 111 年 3 月 11 日第 183 次行政會議通過「淡江大學歐洲聯盟研究中心設置辦法」及「淡江大學研究發展處設置辦法」，爰修正第五條第十四款。
- 二、依據 111 年 5 月 27 日第 185 次行政會議決議，「永續發展與社會創新中心」配合組織調整，增設「淨零碳排推動組」及「韌性治理規劃組」，爰修正第五條第五款。
- 三、依教育部 111 年 1 月 11 日臺教人(二)字第 1114200064 號函說明二，修正第九條文字。
 - (一)員額編制中人資長及財務長由副教授以上教師兼任，應明訂於組織規程中。目前章程中之「依有關法令規定聘(派)任之」乃用於職員身分之法律用語。
 - (二)依「公私立大學校院訂定或修正組織規程參考原則」，一級中心單位主管之職稱應為「中心主任」，二級單位主管之職稱則為「主任」。
- 四、本規程第五條已訂定「永續發展與社會創新中心」及「全英語教學推動中心」單位及職掌，爰於第九條新增主管設置及職稱。
- 五、秘書、組長為兼職職稱，已分別於第九條及第十條訂定規範；管理員原為資訊處職員聘任職稱，目前資訊處聘任之專業人員，皆以技術人員職稱聘之，且目前本校已無管理員職稱之職員，爰刪除第十二條秘書、組長、管理員等職稱。
- 六、學生事務處 110 學年度第 3 次主管會議提案二：「為促進護理工作同仁之人事穩定，並招募優秀人才，建請參酌各校擬訂其薪資加給。」校長指示：「修正組織規程第 12 條第 1 項第 2 款，增加護理師之職稱，並訂定適當薪資。」
- 七、護理人員法所稱護理人員，指護理師及護士。依現行法規及校長指示辦理，爰增加第十二條護理師職稱。

八、依據 110 年 11 月 26 日第 181 次行政會議通過「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」，爰修正第二十條。

九、本案業經 111 年 5 月 30 日第 284 次法規審議委員會通過。

決議：

一、照案通過。

二、「淡江大學組織規程」第五條、第九條、第十二條、第二十條修正條文對照表如下：
「淡江大學組織規程」第五條、第九條、第十二條、第二十條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
<p>第五條 本校因教學、研究、輔導、服務及發展之需要，設下列各單位。</p> <p>一、秘書處：襄助校長處理行政事務及負責議事、管考、協調、公關、編採、發行《淡江時報》等事項。下設文書組、淡江時報社。</p> <p>二、文錙藝術中心：負責舉辦展覽、音樂會、研討會及增加館藏。下設書法研究室、展覽廳、文錙音樂廳、海事博物館。</p> <p>三、品質保證稽核處：負責教育評鑑、內部稽核等事項。</p> <p>四、校務研究中心：負責校務相關議題研究及校內外校務研究專案之委辦事項。</p> <p>五、永續發展與社會創新中心：負責聯合國永續發展目標及大學社會責任相關業務。下設淨零碳排推動組、社會實踐策略組、韌性治理規劃組。</p> <p>六、全英語教學推動中心：負責「大專校院學生雙語化學習計畫」暨推動本校全英語教學與學習相關業務。下設全英語教學及學習組。</p> <p>七、推廣教育處：負責學分班、非學分班團、日語班團、華語班團、英語班團及職業訓練業務之企劃、推廣等事項。下設進修中心、推廣中心、日語中心、華語中心、證照中心。</p> <p>八、體育事務處：掌理體育教學、研究、體育活動、運動場館等體育相關業務。下設體育教學與活動組。</p> <p>九、軍訓室：掌理學生軍訓教學、生活輔導、校園安全及其他軍訓相關事項。下設教學組、服務組、行政組、蘭陽校園組。</p>	<p>第五條 本校因教學、研究、輔導、服務及發展之需要，設下列各單位。</p> <p>一、秘書處：襄助校長處理行政事務及負責議事、管考、協調、公關、編採、發行《淡江時報》等事項。下設文書組、淡江時報社。</p> <p>二、文錙藝術中心：負責舉辦展覽、音樂會、研討會及增加館藏。下設書法研究室、展覽廳、文錙音樂廳、海事博物館。</p> <p>三、品質保證稽核處：負責教育評鑑、內部稽核等事項。</p> <p>四、校務研究中心：負責校務相關議題研究及校內外校務研究專案之委辦事項。</p> <p>五、永續發展與社會創新中心：負責聯合國永續發展目標及大學社會責任相關業務。下設社會實踐策略組。</p> <p>六、全英語教學推動中心：負責「大專校院學生雙語化學習計畫」暨推動本校全英語教學與學習相關業務。下設全英語教學及學習組。</p> <p>七、推廣教育處：負責學分班、非學分班團、日語班團、華語班團、英語班團及職業訓練業務之企劃、推廣等事項。下設進修中心、推廣中心、日語中心、華語中心、證照中心。</p> <p>八、體育事務處：掌理體育教學、研究、體育活動、運動場館等體育相關業務。下設體育教學與活動組。</p> <p>九、軍訓室：掌理學生軍訓教學、生活輔導、校園安全及其他軍訓相關事項。下設教學組、服務組、行政組、蘭陽校園組。</p>	<p>永續發展與社會創新中心配合組織調整，增設「淨零碳排推動組」及「韌性治理規劃組」，業經 111 年 5 月 27 日第 185 次行政會議通過，爰修正第五條第五款。</p>

修正條文	現行條文	說 明
<p>十、國際暨兩岸事務處：負責規劃及執行國際及兩岸學術交流合作計畫相關事宜。下設國際暨兩岸交流組、境外生輔導組。</p> <p>十一、教務處：掌理學籍、成績、課務、試務、印務、招生、教師教學發展及其他教務事項。下設註冊組、課務組、教師教學發展中心、招生策略中心、通識與核心課程中心。</p> <p>十二、學生事務處：掌理學生事務及學生輔導相關事宜。下設生活輔導組、課外活動輔導組、衛生保健組、住宿輔導組、諮商職涯暨學習發展輔導中心。</p> <p>十三、總務處：綜理一切有關總務事項。下設事務整備組、節能與空間組、資產組、總務組、出納組。</p> <p>十四、研究發展處：掌理研究發展行政支援事項並推動研究發展相關業務。下設研究暨產學組、出版中心、建邦中小企業創新育成中心、視障資源中心、風工程研究中心、工程法律研究發展中心、智慧自動化與機器人中心、運輸與物流研究中心、村上春樹研究中心、水環境資訊研究中心、海洋及水下科技研究中心、整合戰略與科技研究中心、歐洲聯盟研究中心。</p> <p>十五、人力資源處：綜理一切有關人事事項。下設管理企劃組、職能福利組。</p> <p>十六、財務處：掌理會計、預算、財務審核等業務。下設會計組、預算組。</p> <p>十七、覺生紀念圖書館：掌理圖書、期刊、非書資料及數位資源之徵集、組織、典藏及服務等。下設採編組、典藏閱覽組、參考服務組、數位資訊組、校史組。</p> <p>十八、資訊處：負責校園網路、</p>	<p>十、國際暨兩岸事務處：負責規劃及執行國際及兩岸學術交流合作計畫相關事宜。下設國際暨兩岸交流組、境外生輔導組。</p> <p>十一、教務處：掌理學籍、成績、課務、試務、印務、招生、教師教學發展及其他教務事項。下設註冊組、課務組、教師教學發展中心、招生策略中心、通識與核心課程中心。</p> <p>十二、學生事務處：掌理學生事務及學生輔導相關事宜。下設生活輔導組、課外活動輔導組、衛生保健組、住宿輔導組、諮商職涯暨學習發展輔導中心。</p> <p>十三、總務處：綜理一切有關總務事項。下設事務整備組、節能與空間組、資產組、總務組、出納組。</p> <p>十四、研究發展處：掌理研究發展行政支援事項並推動研究發展相關業務。下設研究暨產學組、出版中心、建邦中小企業創新育成中心、視障資源中心、風工程研究中心、工程法律研究發展中心、智慧自動化與機器人中心、運輸與物流研究中心、村上春樹研究中心、水環境資訊研究中心、海洋及水下科技研究中心、整合戰略與科技研究中心。</p> <p>十五、人力資源處：綜理一切有關人事事項。下設管理企劃組、職能福利組。</p> <p>十六、財務處：掌理會計、預算、財務審核等業務。下設會計組、預算組。</p> <p>十七、覺生紀念圖書館：掌理圖書、期刊、非書資料及數位資源之徵集、組織、典藏及服務等。下設採編組、典藏閱覽組、參考服務組、數位資訊組、校史組。</p> <p>十八、資訊處：負責校園網路、</p>	<p>依據 111 年 3 月 11 日第 183 次行政會議通過「淡江大學歐洲聯盟研究中心設置辦法」及「淡江大學研究發展處設置辦法」，爰修正第五條第十四款。</p>

修正條文	現行條文	說 明
<p>校務行政資訊系統、支援教學及其他資訊相關事項。下設網路管理組、校務資訊組、專案發展組、前瞻技術組、教學支援組、遠距教學發展中心。</p> <p>十九、校友服務暨資源發展處：負責校友服務工作，協助提供校友就業、留學、再進修等管道，為校友與母校互動的橋樑，並推動募款業務，積極向校友、社會人士、企業界等熱心人士進行勸募活動。</p> <p>二十、環境保護及安全衛生中心：配合相關法令之執行，督導、協助校內各單位執行環境保護與安全衛生工作。下設環境保護小組、安全衛生小組、毒化物管理小組。</p> <p>二十一、文學院學術試驗實習無線電臺：為學生實習電台，提供學生實習機會及廣播實務教學支援，促進校園與社區資訊流通。</p> <p>前項品質保證稽核處、推廣教育處、體育事務處、軍訓室、研究發展處、資訊處、國際暨兩岸事務處、校友服務暨資源發展處、各中心及文學院學術試驗實習無線電臺設置辦法另訂之。</p>	<p>校務行政資訊系統、支援教學及其他資訊相關事項。下設網路管理組、校務資訊組、專案發展組、前瞻技術組、教學支援組、遠距教學發展中心。</p> <p>十九、校友服務暨資源發展處：負責校友服務工作，協助提供校友就業、留學、再進修等管道，為校友與母校互動的橋樑，並推動募款業務，積極向校友、社會人士、企業界等熱心人士進行勸募活動。</p> <p>二十、環境保護及安全衛生中心：配合相關法令之執行，督導、協助校內各單位執行環境保護與安全衛生工作。下設環境保護小組、安全衛生小組、毒化物管理小組。</p> <p>二十一、文學院學術試驗實習無線電臺：為學生實習電台，提供學生實習機會及廣播實務教學支援，促進校園與社區資訊流通。</p> <p>前項品質保證稽核處、推廣教育處、體育事務處、軍訓室、研究發展處、資訊處、國際暨兩岸事務處、校友服務暨資源發展處、各中心及文學院學術試驗實習無線電臺設置辦法另訂之。</p>	
<p>第九條 教務處置教務長一人、學生事務處置學生事務長一人、研究發展處置研發長一人，教務長、學生事務長、研發長由校長聘請教授兼任之，任期二年，期滿得連任。</p> <p>秘書處置秘書長一人，文錙藝術中心置中心主任一人，品質保證稽核處置稽核長一人，校務研究中心、永續發展與社會創新中心、全英語教學推動中心各置中心主任一人，總務處置總務長一人，圖書館置館長一人，資訊處置資訊長一人，國際暨兩岸事務處置國際長一人，體育事務處置體育長一人，校友服務暨資源</p>	<p>第九條 教務處置教務長一人、學生事務處置學生事務長一人、<u>總務處置總務長一人</u>、研究發展處置研發長一人，教務長、學生事務長、研發長由校長聘請教授兼任；<u>總務長由校長聘請副教授以上教師兼任或由職員擔任之</u>，任期二年，期滿得連任。</p> <p>秘書處置秘書長一人，文錙藝術中心置主任一人，品質保證稽核處置稽核長一人，校務研究中心置主任一人，圖書館置館長一人，資訊處置資訊長一人，國際暨兩岸事務處置國際長一人，體育事務處置體育長一人，校友服務暨資源發展處、推廣教育處各置執行長一人，由校長聘請副教授以上教師或編纂以上</p>	<p>一、總務長之聘任移至第二項規範。</p> <p>二、修訂一級中心單位主管之職稱應為「中心主任」並新增「永續發展與社會創新中心」及「全英語教學推動中心」主管及職稱。</p>

修正條文	現行條文	說 明
<p>發展處、推廣教育處各置執行長一人，由校長聘請副教授以上教師或編纂以上職員兼任之，任期二年，期滿得連任。</p> <p>人力資源處置人資長一人、財務處置財務長一人，由校長依有關法令規定聘請<u>副教授以上教師或職員兼任之</u>，任期二年，期滿得連任。</p> <p>環境保護及安全衛生中心置<u>中心主任</u>一人，由總務長兼任之。</p> <p>軍訓室置主任一人，由校長自職級相當人員或教育部推薦之軍訓教官二至三人中擇聘之，任期二年，期滿得連任。</p> <p>因應校務發展需要，一級行政單位及軍訓室符合教育部所定之達一定規模、業務繁重認定基準，得置副主管一人，由校長聘請副教授以上教師或編纂以上職員兼任之，軍訓室副主任由教育部推薦軍訓教官任之，任期二年，期滿得連任。</p> <p>本校院、處、館、室、中心等一級單位，各置秘書一人，由校長聘請講師以上教師、教官、專員以上職員或年資十年以上且表現優異之組員兼任之。</p>	<p>職員兼任之，任期二年，期滿得連任。</p> <p>人力資源處置人資長一人、財務處置財務長一人，由校長依有關法令規定聘<u>(派)</u>任之，任期二年，期滿得連任。</p> <p>環境保護及安全衛生中心置主任一人，由總務長兼任之。</p> <p>軍訓室置主任一人，由校長自職級相當人員或教育部推薦之軍訓教官二至三人中擇聘之，任期二年，期滿得連任。</p> <p>因應校務發展需要，一級行政單位及軍訓室符合教育部所定之達一定規模、業務繁重認定基準，得置副主管一人，由校長聘請副教授以上教師或編纂以上職員兼任之，軍訓室副主任由教育部推薦軍訓教官任之，任期二年，期滿得連任。</p> <p>本校院、處、館、室、中心等一級單位，各置秘書一人，由校長聘請講師以上教師、教官、專員以上職員或年資十年以上且表現優異之組員兼任之。</p>	<p>三、依現行狀況及教育部來函說明，明訂人資長及財務處由副教授以上教師或職員兼任。</p>
<p>第十二條 本校各單位均置職員若干人，軍訓室置軍訓教官、護理教師若干人。職員職稱如下：</p> <p>一、行政人員：專門委員、編纂、專員、輔導員、編審、組員、辦事員、書記。</p> <p>二、技術人員：技正、技士、技佐、稀少性科技人員、醫師、<u>護理師</u>、護士。</p>	<p>第十二條 本校各單位均置職員若干人，軍訓室置軍訓教官、護理教師若干人。職員職稱如下：</p> <p>一、行政人員：專門委員、編纂、<u>秘書、組長</u>、專員、輔導員、編審、組員、辦事員、<u>管理員</u>、書記。</p> <p>二、技術人員：技正、技士、技佐、稀少性科技人員、醫師、護士。</p>	<p>一、文字修正。秘書、組長為兼職職稱，分別於第九、第十條已有規範；管理員原為資訊處職員聘任職稱，目前資訊處聘任之專業人員，皆以技術人員職稱聘之，且目前本校已無管理員職稱之職員。</p> <p>二、護理人員法所稱護理人員，指護理師及護士。依現行法規及校長指示辦理，爰增加護理師職稱。</p>
<p>第二十條 本校除教師評審委員會、教師申訴評議委員會、學生申訴評議委員會及職工申訴評議委員會外，另設立下列各種委員會：</p> <p>一、教育品質管理委員會：負責校務發展計畫之規劃及評鑑、各單位現況之績效評估、校內外教育問題專案研究之委辦及相關教育專業叢書之編撰與出版等事宜。</p>	<p>第二十條 本校除教師評審委員會、教師申訴評議委員會、學生申訴評議委員會及職工申訴評議委員會外，另設立下列各種委員會：</p> <p>一、教育品質管理委員會：負責校務發展計畫之規劃及評鑑、各單位現況之績效評估、校內外教育問題專案研究之委辦及相關教育專業叢書之編撰與出版等事宜。</p>	

修正條文	現行條文	說 明
<p>二、校務發展規劃與執行委員會：負責擬訂重大校務發展計畫、組織重整計畫及追蹤與管考重大校務發展計畫之執行成效等相關事宜。</p> <p>三、招生委員會：負責審議各學系、所、學位學程招生名額、各類招生簡章及招生辦法、錄取標準及錄取名額、裁決招生爭端及違規事項及其他有關招生事宜。</p> <p>四、募款委員會：負責募款計畫之擬訂、執行及檢討，募款用途之建議。</p> <p>五、淡江時報委員會：負責強化校務發展之宣導，倡導學術研究風氣暨增進師生員工及校友之情誼等事宜。</p> <p>六、學術審議委員會：負責教師著作獎助之審議、教師升等著作之審議、研究教授之審議及其他有關教師學術研究之審議等事宜。</p> <p>七、國際化暨國際交流委員會：負責審核各項國際交流合作計畫之執行及補助等相關事宜。</p> <p>八、職工人事評議委員會：負責審議職工考績、甄審職員升等、評議職工獎懲及校長交議等事項。</p> <p>九、學生獎助學金委員會：負責學生獎、助學金辦法之訂定及獎、助學金之籌募、申請案件之審查等事宜。</p> <p>十、修繕採購委員會：負責新臺幣四十萬元以上採購案件之審議事項。</p> <p>十一、課程委員會：負責審議各學院、系、所、師資培育中心、通識與核心課程中心及學位學程之開課科目名稱、學分、課程內容及課程配當等事宜。</p> <p>十二、覺生紀念圖書館委員會：負責圖書館發展方向、圖書館經費分配、館藏與服務之評估及圖書館與讀者間之溝通事宜。</p> <p>十三、法規審議委員會：負責審議提請校務及行政會議</p>	<p>二、校務發展規劃與執行委員會：負責擬訂重大校務發展計畫、組織重整計畫及追蹤與管考重大校務發展計畫之執行成效等相關事宜。</p> <p>三、招生委員會：負責審議各學系、所、學位學程招生名額、各類招生簡章及招生辦法、錄取標準及錄取名額、裁決招生爭端及違規事項及其他有關招生事宜。</p> <p>四、募款委員會：負責募款計畫之擬訂、執行及檢討，募款用途之建議。</p> <p>五、淡江時報委員會：負責強化校務發展之宣導，倡導學術研究風氣暨增進師生員工及校友之情誼等事宜。</p> <p>六、學術審議委員會：負責教師著作獎助之審議、教師升等著作之審議、研究教授之審議及其他有關教師學術研究之審議等事宜。</p> <p>七、國際化暨國際交流委員會：負責審核各項國際交流合作計畫之執行及補助等相關事宜。</p> <p>八、職工人事評議委員會：負責審議職工考績、甄審職員升等、評議職工獎懲及校長交議等事項。</p> <p>九、學生獎助學金委員會：負責學生獎、助學金辦法之訂定及獎、助學金之籌募、申請案件之審查等事宜。</p> <p>十、修繕採購委員會：負責新臺幣四十萬元以上採購案件之審議事項。</p> <p>十一、課程委員會：負責審議各學院、系、所、師資培育中心、通識與核心課程中心及學位學程之開課科目名稱、學分、課程內容及課程配當等事宜。</p> <p>十二、覺生紀念圖書館委員會：負責圖書館發展方向、圖書館經費分配、館藏與服務之評估及圖書館與讀者間之溝通事宜。</p> <p>十三、法規審議委員會：負責審議提請校務及行政會議</p>	

修正條文	現行條文	說 明
<p>通過之規章適法性、文字初審及規章解釋等事宜。</p> <p>十四、員工福利委員會：負責員工福利金之籌集管理、員工福利措施之研究改進、員工福利收入之分配應用及其他有關員工福利事項。</p> <p>十五、學生獎懲委員會：負責研議學生獎懲辦法及審定學生重大獎懲事項。</p> <p>十六、性別平等教育委員會：負責擬訂性別平等教育實施計畫，規劃辦理性別平等教育相關活動、課程，調查及處理與性別平等教育法有關之案件等事宜。</p> <p>十七、服務學習課程指導委員會：負責研議服務學習政策及督導服務學習課程之實施。</p> <p>十八、研發成果管理委員會：負責審議研發成果智慧財產權申請、所得分配，及其衍生權益之管理與運用，及技術移轉有關事項。</p> <p>十九、通識教育委員會：負責通識教育之規劃與推動，並執行通識與核心課程成效之評估等事宜。</p> <p>二十、能源及環境安全衛生管理系統推動委員會：督導能源及環境安全衛生管理系統之推動，審定本校之能源及環境安全衛生政策、審查內部稽核報告，依程序書規定執行任務，建立、維持及改善能源及環境安全衛生管理系統。</p> <p>二十一、交通安全教育委員會：負責審議、督導及考核交通安全教育之執行。</p> <p>二十二、環境保護及安全衛生委員會：推動校區環境保護教育及污染防制工作，督導校園工作場所作業之安全與衛生，預防校園職業災害及增</p>	<p>通過之規章適法性、文字初審及規章解釋等事宜。</p> <p>十四、員工福利委員會：負責員工福利金之籌集管理、員工福利措施之研究改進、員工福利收入之分配應用及其他有關員工福利事項。</p> <p>十五、學生獎懲委員會：負責研議學生獎懲辦法及審定學生重大獎懲事項。</p> <p>十六、性別平等教育委員會：負責擬訂性別平等教育實施計畫，規劃辦理性別平等教育相關活動、課程，調查及處理與性別平等教育法有關之案件等事宜。</p> <p>十七、服務學習課程指導委員會：負責研議服務學習政策及督導服務學習課程之實施。</p> <p>十八、研發成果管理委員會：負責審議研發成果智慧財產權申請、所得分配，及其衍生權益之管理與運用，及技術移轉有關事項。</p> <p>十九、通識教育委員會：負責通識教育之規劃與推動，並執行通識與核心課程成效之評估等事宜。</p> <p>二十、能源及環境安全衛生管理系統推動委員會：督導能源及環境安全衛生管理系統之推動，審定本校之能源及環境安全衛生政策、審查內部稽核報告，依程序書規定執行任務，建立、維持及改善能源及環境安全衛生管理系統。</p> <p>二十一、交通安全教育委員會：負責審議、督導及考核交通安全教育之執行。</p> <p>二十二、環境保護及安全衛生委員會：推動校區環境保護教育及污染防制工作，督導校園工作場所作業之安全與衛生，預防校園職業災害及增</p>	

修正條文	現行條文	說 明
<p>進勞工安全與健康檢查之規劃，並協助提升校園環境、衛生品質及勞工安全健康。</p> <p>二十三、未來化委員會：負責規劃整體發展之未來化事項、評估未來化實施與執行成效及其他有關未來化之規劃事項。</p> <p>二十四、遠距教學推展委員會：負責規劃遠距教學發展方向、研擬遠距教學課程開授要點、推動遠距教學課程之開授、審核遠距教學課程教材補助費、制定遠距教學獎勵補助辦法及評鑑、檢討遠距教學課程開授品質。</p> <p>二十五、教職員工退休福利儲金管理委員會：負責退休福利儲金之運用計畫、評選並監督代本校操作退休福利儲金之受託金融保險機構、本會解散時相關事務之處理及其他與退休福利儲金有關事項。</p> <p>二十六、勞工退休準備金監督委員會：負責勞工退休準備金提撥數額、存儲、請領、給付數額之查核、暫停提撥之審議及監督準備金之事項。</p> <p>二十七、衛生暨輔導委員會：負責衛生與諮商管理及計畫之審議、推行及督導。</p> <p>二十八、環境永續推動委員會：負責校園環境永續發展及相關節能減碳策略之規劃、審議及督導。</p> <p>二十九、資訊化委員會：負責資訊化政策訂定及資訊化相關事項之審議及諮詢。</p> <p>三十、自我評鑑指導委員會：負責指導本校自我評鑑之規劃、諮詢及審議評鑑結果等相關事宜。</p>	<p>進勞工安全與健康檢查之規劃，並協助提升校園環境、衛生品質及勞工安全健康。</p> <p>二十三、未來化委員會：負責規劃整體發展之未來化事項、評估未來化實施與執行成效及其他有關未來化之規劃事項。</p> <p>二十四、遠距教學推展委員會：負責規劃遠距教學發展方向、研擬遠距教學課程開授要點、推動遠距教學課程之開授、審核遠距教學課程教材補助費、制定遠距教學獎勵補助辦法及評鑑、檢討遠距教學課程開授品質。</p> <p>二十五、教職員工退休福利儲金管理委員會：負責退休福利儲金之運用計畫、評選並監督代本校操作退休福利儲金之受託金融保險機構、本會解散時相關事務之處理及其他與退休福利儲金有關事項。</p> <p>二十六、勞工退休準備金監督委員會：負責勞工退休準備金提撥數額、存儲、請領、給付數額之查核、暫停提撥之審議及監督準備金之事項。</p> <p>二十七、衛生暨輔導委員會：負責衛生與諮商管理及計畫之審議、推行及督導。</p> <p>二十八、環境永續推動委員會：負責校園環境永續發展及相關節能減碳策略之規劃、審議及督導。</p> <p>二十九、資訊化委員會：負責資訊化政策訂定及資訊化相關事項之審議及諮詢。</p> <p>三十、自我評鑑指導委員會：負責指導本校自我評鑑之規劃、諮詢及審議評鑑結果等相關事宜。</p>	

修正條文	現行條文	說 明
<p>三十一、研究推動委員會：負責推動本校研究及產學發展，並審議研究中心之設置、評鑑、獎勵、撤銷等事項。</p> <p>三十二、特殊教育推行委員會：負責審議各項校內外特殊教育相關經費、工作計畫及審查特殊個案之個別化支持計畫，並督導相關工作推行成效。</p> <p>三十三、軍訓教官申訴評議委員會：負責審議軍訓教官因受軍訓行政措施，有違法或不當之虞，損其權益，所提出之申訴案。</p> <p>三十四、學生校外實習委員會：負責研訂本校學生校外實習推動方向、督導本校學生校外實習等相關事宜。</p> <p>三十五、災害防救委員會：負責組織校內人力統合資源，推動校園災害防救任務與措施等事宜。</p> <p>三十六、生物安全委員會：負責維護本校進行感染性生物材料之學術及實驗安全之相關事宜。</p> <p>三十七、校園規劃委員會：負責校園整體空間發展及環境景觀規劃相關事宜。</p> <p>三十八、雙語教學推動委員會：負責全英語教學與學習推動規劃與協調相關事宜。</p> <p><u>三十九、累積賸餘款基金投資管理委員會：負責有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動相關事宜。</u></p> <p>前項各委員會設置辦法另訂之，必要時得另設其他委員會，以上各委員會如有必要得置職員若干人。</p>	<p>三十一、研究推動委員會：負責推動本校研究及產學發展，並審議研究中心之設置、評鑑、獎勵、撤銷等事項。</p> <p>三十二、特殊教育推行委員會：負責審議各項校內外特殊教育相關經費、工作計畫及審查特殊個案之個別化支持計畫，並督導相關工作推行成效。</p> <p>三十三、軍訓教官申訴評議委員會：負責審議軍訓教官因受軍訓行政措施，有違法或不當之虞，損其權益，所提出之申訴案。</p> <p>三十四、學生校外實習委員會：負責研訂本校學生校外實習推動方向、督導本校學生校外實習等相關事宜。</p> <p>三十五、災害防救委員會：負責組織校內人力統合資源，推動校園災害防救任務與措施等事宜。</p> <p>三十六、生物安全委員會：負責維護本校進行感染性生物材料之學術及實驗安全之相關事宜。</p> <p>三十七、校園規劃委員會：負責校園整體空間發展及環境景觀規劃相關事宜。</p> <p>三十八、雙語教學推動委員會：負責全英語教學與學習推動規劃與協調相關事宜。</p> <p>前項各委員會設置辦法另訂之，必要時得另設其他委員會，以上各委員會如有必要得置職員若干人。</p>	<p>一、本款新增。</p> <p>二、依據 110 年 11 月 26 日第 181 次行政會議通過「淡江大學累積賸餘款基金投資管理委員會設置辦法」。</p>
<p>提案十八：「淡江大學辦事規章」部分條文修正草案，提請討論。（校務研究中心、永續發展與社會創新中心、全英語教學推動中心提）</p> <p>說 明：</p>		

- 一、104 年 10 月 7 日第 144 次行政會議通過新設「校務研究中心」，爰新增第二十六條。
- 二、110 年 3 月 12 日第 177 次行政會議通過「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」，110 年 5 月 28 日第 179 次行政會議通過新設「永續發展與社會創新中心」，下設「社會實踐策略組」；111 年 5 月 27 日第 185 次行政會議通過增設「淨零碳排推動組」、「韌性治理規劃組」，爰新增第二十七條。
- 三、110 年 11 月 5 日第 86 次校務會議通過新設「全英語教學推動中心」，下設「全英語教學及學習組」，教育部核定 110 年 12 月 13 日起生效，爰新增第二十八條。
- 四、本案業經 111 年 5 月 30 日第 284 次法規審議委員會通過。

決 議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學辦事規章」部分條文修正條文對照表如下：

「淡江大學辦事規章」部分條文修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
第二十六條 本校校務研究中心其職掌依其設置辦法訂之。		一、本條新增。 二、104 年 10 月 7 日第 144 次行政會議通過新設「校務研究中心」。
第二十七條 本校永續發展與社會創新中心設淨零碳排推動組、社會實踐策略組、韌性治理規劃組，其職掌依其設置辦法訂之。		一、本條新增。 二、110 年 3 月 12 日第 177 次行政會議通過「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」，110 年 5 月 28 日第 179 次行政會議通過新設「永續發展與社會創新中心」，下設「社會實踐策略組」。 三、111 年 5 月 27 日第 185 次行政會議通過「增設淨零碳排推動組」、「韌性治理規劃組」。
第二十八條 本校全英語教學推動中心設全英語教學與學習組，其職掌依其設置辦法訂之。		一、本條新增。 二、110 年 11 月 5 日第 86 次校務會議通過新設「全英語教學推動中心」，下設「全英語教學及學習組」，教育部核定 110 年 12 月 13 日起生效。 三、以下條次變更。
第二十九條 本校各委員會及各種會議之職掌及其業務承辦單位，均依各該委員會及各該會議設置辦法之規定。	第二十六條 本校各委員會及各種會議之職掌及其業務承辦單位，均依各該委員會及各該會議設置辦法之規定。	條次變更。
第三章 職責 第三十條 下列事項，須經校長之決定或核定： 一、召開校務會議、議決校務重大事項。 二、校務行政及一般政策性之決定事項。 三、工作計畫之決定及考核事項。 四、預決算之核定及經費支	第三章 職責 第二十七條 下列事項，須經校長之決定或核定： 一、召開校務會議、議決校務重大事項。 二、校務行政及一般政策性之決定事項。 三、工作計畫之決定及考核事項。 四、預決算之核定及經費支	條次變更。

修正條文	現行條文	說 明
付之核發與核銷事項。 五、行事曆之決定事項。 六、各種章則之核定事項。 七、教師之聘解及職員之任免、調遷、獎懲暨一般人事管理之核定事項。 八、文書處理之核簽核判及新聞發佈之核定事項。 九、學生學籍案件之核定事項。 十、學生之勒令退學、勒令休學之核定事項。 十一、學校對外建教合作之核定事項 十二、國際學術交流之核定事項。 十三、各種會議決議之核定事項。 十四、兩單位以上有關職權爭議及一級單位主管不能解決事件之決定事項。 十五、其他有關重要校務之決定事項。	付之核發與核銷事項。 五、行事曆之決定事項。 六、各種章則之核定事項。 七、教師之聘解及職員之任免、調遷、獎懲暨一般人事管理之核定事項。 八、文書處理之核簽核判及新聞發佈之核定事項。 九、學生學籍案件之核定事項。 十、學生之勒令退學、勒令休學之核定事項。 十一、學校對外建教合作之核定事項 十二、國際學術交流之核定事項。 十三、各種會議決議之核定事項。 十四、兩單位以上有關職權爭議及一級單位主管不能解決事件之決定事項。 十五、其他有關重要校務之決定事項。	
第三十一條 本校秘書處秘書長秉承校長之命指導所屬辦理綜合業務，其職掌如下： 一、綜核文稿事項。 二、全校性工作計畫、工作報告之彙編事項。 三、校務會議及行政會議承辦事項。 四、校長交辦事項。	第二十八條 本校秘書處秘書長秉承校長之命指導所屬辦理綜合業務，其職掌如下： 一、綜核文稿事項。 二、全校性工作計畫、工作報告之彙編事項。 三、校務會議及行政會議承辦事項。 四、校長交辦事項。	條次變更。
第三十二條 本校院、處、館、室及中心主管分別督率所屬人員辦理職掌內事務，並決定下列事項： 一、所屬單位工作計畫之設計及執行事項。 二、所屬單位執行業務之復查、審查、監督指揮事項。 三、所屬單位職員考核、獎懲、調遷之擬議事項。 四、所屬單位預算內經費開支之提請事項。 五、校長授權或交辦事項。 六、其他例行事項。	第二十九條 本校院、處、館、室及中心主管分別督率所屬人員辦理職掌內事務，並決定下列事項： 一、所屬單位工作計畫之設計及執行事項。 二、所屬單位執行業務之復查、審查、監督指揮事項。 三、所屬單位職員考核、獎懲、調遷之擬議事項。 四、所屬單位預算內經費開支之提請事項。 五、校長授權或交辦事項。 六、其他例行事項。	條次變更。
第三十三條 本校院、處、館、室及中心之秘書，其職掌如下： 一、所屬單位之文書處理(包括公	第三十條 本校院、處、館、室及中心之秘書，其職掌如下： 一、所屬單位之文書處理(包括公文簽發、敘稿、會核)事項。	條次變更。

修正條文	現行條文	說 明
文簽發、敘稿、會核)事項。 二、所屬單位會議之承辦事項。 三、所屬單位共同業務之聯繫協調事項。 四、所屬單位之主管交辦事項。	二、所屬單位會議之承辦事項。 三、所屬單位共同業務之聯繫協調事項。 四、所屬單位之主管交辦事項。	
第三十四條 本校各處、館、室、部及中心所屬組長，承各該主管之命，督率所屬辦理職掌內事務，並決定下列事項： 一、所屬單位工作之執行事項。 二、所屬單位職務分配之擬議事項。 三、所屬單位職員經辦案件之審查糾正事項。 四、所屬單位職員勤惰之考核事項。 五、所屬單位領用物品之審核及請購物品之核轉事項。	第三十一條 本校各處、館、室、部及中心所屬組長，承各該主管之命，督率所屬辦理職掌內事務，並決定下列事項： 一、所屬單位工作之執行事項。 二、所屬單位職務分配之擬議事項。 三、所屬單位職員經辦案件之審查糾正事項。 四、所屬單位職員勤惰之考核事項。 五、所屬單位領用物品之審核及請購物品之核轉事項。	條次變更。
第三十五條 本校各級職員及專業人員，分別受各隸屬主管監督指導，經辦指定事項。	第三十二條 本校各級職員及專業人員，分別受各隸屬主管監督指導，經辦指定事項。	條次變更。
第三十六條 本校軍訓室主任秉承校長之指示，協調教務處辦理有關軍訓學術科之教育與訓練。並督導全體教官配合學生事務處辦理有關學生生活輔導事項。	第三十三條 本校軍訓室主任秉承校長之指示，協調教務處辦理有關軍訓學術科之教育與訓練。並督導全體教官配合學生事務處辦理有關學生生活輔導事項。	條次變更。
第三十七條 本校事務涉及兩單位以上者，由主辦單位會辦。	第三十四條 本校事務涉及兩單位以上者，由主辦單位會辦。	條次變更。
第三十八條 本校各院、處、館、室、部及中心主管職責如有第二十九條未規定之事項時，承校長之命辦理。 各秘書或組長職責如有第三十條或第三十一條未規定之事項時，承各隸屬主管之命辦理。	第三十五條 本校各院、處、館、室、部及中心主管職責如有第二十九條未規定之事項時，承校長之命辦理。 各秘書或組長職責如有第三十條或第三十一條未規定之事項時，承各隸屬主管之命辦理。	條次變更。
第三十九條 本校各單位預算之編製及執行，依本校預算編審辦法及預算執行準則辦理。	第三十六條 本校各單位預算之編製及執行，依本校預算編審辦法及預算執行準則辦理。	條次變更。
第四十條 本校公文書之處理於簽擬、敘稿、會稿等階段，實行分層負責，收發、繕校、用印、管卷，均集中處理，文書處理程序，依文書處理規則之規定。	第三十七條 本校公文書之處理於簽擬、敘稿、會稿等階段，實行分層負責，收發、繕校、用印、管卷，均集中處理，文書處理程序，依文書處理規則之規定。	條次變更。
第四十一條 本校教職員工生	第三十八條 本校教職員工生	條次變更。

修正條文	現行條文	說 明
報支出差餐旅費，執勤費、加班費及工讀費應依「淡江大學教職員工生報支出差餐旅費規則」及「淡江大學執勤費、加班費及工讀費支給規則」辦理。	報支出差餐旅費，執勤費、加班費及工讀費應依「淡江大學教職員工生報支出差餐旅費規則」及「淡江大學執勤費、加班費及工讀費支給規則」辦理。	
第四十二條 本校公用財物採購、驗收、保管程序各依本校相關辦法之規定。	第三十九條 本校公用財物採購、驗收、保管程序各依本校相關辦法之規定。	條次變更。
第四十三條 本校各層主管對其權責內事項，有決行之權，並負行政與法律上之責任。其因故不能執行職務時，應指定代理人，代理人處理公文，應以其本人名義決行並負其責任。	第四十條 本校各層主管對其權責內事項，有決行之權，並負行政與法律上之責任。其因故不能執行職務時，應指定代理人，代理人處理公文，應以其本人名義決行並負其責任。	條次變更。
第四十四條 依規定應由上一層決行之事項，如其業務性質以下一層決行為便者，可授權下一層決行，而由決行者負其行政與法律上之責任。 凡上層核定之案件，交下一層辦理時，以下一層名義行文，但文內應敘明「奉示」或「奉核定」字樣，其處理責任與上級「負責決行」相同。	第四十一條 依規定應由上一層決行之事項，如其業務性質以下一層決行為便者，可授權下一層決行，而由決行者負其行政與法律上之責任。 凡上層核定之案件，交下一層辦理時，以下一層名義行文，但文內應敘明「奉示」或「奉核定」字樣，其處理責任與上級「負責決行」相同。	條次變更。
第四十五條 本校各單位分層負責明細表另訂之。	第四十二條 本校各單位分層負責明細表另訂之。	條次變更。
第四章 附則 第四十六條 本規章經校務會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。	第四章 附則 第四十三條 本規章經校務會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。	條次變更。

伍、臨時動議（無）

陸、散會（下午 6 時 10 分）

淡江大學永續發展與社會創新中心 110 學年度第 1 次業務會議紀錄

時間：111 年 1 月 18 日（星期二）上午 10 時

地點：淡水校園外國語文大樓 FL501 室

主席：何啟東主任

紀錄：林雅雯

出席人員：張德文稽核長、黃瑞茂組長

列席人員：林建利助理

壹、主席致詞（略）

貳、業務報告

一、永續中心目前推動業務盤點及未來規劃：

（一）外部合作：

- 1、與台灣藝術文化創生基金會於 111 年 1 月 27 日早上共同拜訪新北市副秘書長，洽談合作事宜。
- 2、與壯世代合作，預計於 111 年 5 月 28 日舉行「壯世代熟齡研討會」。
- 3、111 年 3 月到 12 月，與教育局合作「新北市學習型城市計畫」，本校負責淡水地區事務整合。

（二）校內活動：

- 1、110 學年度大學學習課程於 110 年 12 月 15 日至 28 日，由黃瑞茂老師與涂敏芬老師輪流講授，共計 84 個班級、5,275 人參與。
- 2、永續課程透過通識課程、素養導向計畫課程及高教深耕中的學習創新計畫來落實執行。
- 3、今年 3 月 19 日春之饗宴活動，邀集本校 USR 團隊共同舉辦將「USR×CSR 成果展」邀請校友企業參加。
- 4、配合素養導向計畫與通識課程 AI+永續，創造特色雙塔。辦理「探索永續」課程說明會，至各學院說明與推廣相關課程規劃與執行策略。
- 5、110 學年第 1 學期至 TQM 會議推廣 SDGs 相關的永續概念與策略。
- 6、人力資源處舉辦職員教育訓練，邀請企管系涂敏芬演講中長期效益評估的永續經營策略。

二、大學社會責任（USR）實踐計畫擴展到全校行動

（一）教育資源平台網站架設完成，與 USR 計畫合作，邀請本校老師參與中小學教學的合作經驗交流，並邀集大淡水地區中小學校長共商聯盟網絡的構想執行與機制，可以落實本校所推動「大淡水教育資源／支援分享平台」的構想。

（二）SDGs 在地連結：歷年進行包括氣候策略、海廢與水資源的議題。今年將以公司田溪河為議題。

三、110 年 9 月至 111 年 3 月工作紀要，詳附件。

參、討論事項

提案一：永續中心 111 年度執行計畫，提請討論。

說明：

一、各活動執行日程如下：

日程	內容	目標	註記
1 月	繳交中長期效益評估報告初稿		
3 月 31 日	繳交永續報告書		3 月 31 日繳交 word 檔
3 月 19 日	USR 成果展		春之饗宴
5 月 29 日	壯世代研討會		5 月 28 日熟齡志
8~9 月	下一期 USR 計畫寫作	組隊	
9~12 月	大學學習課程操作	優化操作模式	112 年持續優化
10 月 31 日	繳交 USR 結案報告書		1 大 2 中
112 年 1 月	繳交中長期效益評估報告		

決議：通過。

提案二：永續中心組織架構增修計畫，提請討論。

說明：目前學校重要環境永續的相關議題與工作，為積極落實，有需要增加永續中心的人力。

決議：

一、新增(E)淨零碳排推動組與(G)永續治理規劃組，於於 111 年 5 月校務會議提出申請。

(一) 淨零碳排推動組：預計自工學院尋找組長人選，推廣計算碳排符合世界趨勢。

(二) 永續治理規劃組：預計自商管學院尋找組長人選，負責永續報告書撰寫、利害關係人議和，可與校務研究中心討論。

二、藉此平台活化淡江人才及建構本校特色領域。

提案三：為協助本校及菁英校友公司進行永續理念宣傳，擬籌組 TED 等級團隊拍攝，提請討論。

說明：為回饋優秀校友對於本校的支持。

決議：

一、拍攝金鷹校友與其公司優質產品。

二、每部片長約 15 分鐘，每年約拍攝 2 部。

三、第 1 部預定先拍攝陳定川總會長。

提案四：本校環境教育場域認證申請，提請討論。

說明：於 110 年 12 月 7 日大淡水地區教學資源平台會議有校長提出能否整合平台網站及淡江相關教學場域的導覽資訊，如：海事博物館、校史館與文錙藝術中心等。

決議：開學後召開會議，邀請海事博物館、圖書館與總務處節能組同仁討論，積極規劃盡早通過環境教育場域認證。

肆、散會（上午 11 時 10 分）

淡江大學永續發展與社會創新中心 110 學年度第 2 次業務會議紀錄

時 間：111 年 5 月 12 日（星期四）下午 12 時 10 分

地 點：線上會議（會議連結：<https://reurl.cc/j112KL>）

主 席：何啟東副校長

紀錄：林雅雯

出席人員：張德文稽核長、黃瑞茂組長、涂敏芬副教授、李奇旺教授

壹、主席致詞

- 一、111 年 4 月 29 日本校第 184 次行政會議，本人進行「永續。永續未來」簡報（詳如精簡版附件），以彰顯本校六十餘年來推動未來化教育理念成效，以及 110 學年度成立永續中心，希冀加速落實可能的(possible)、可見的(probable)、可欲的(preferable)未來。
- 二、為與企業界及國際接軌，校長已於第 184 次行政會議指示，永續中心將增設「淨零碳排推動組」及「韌性治理規劃組」二組，二組未來的職掌與推動業務，須提早規劃，所以今日召集各位開會討論。

貳、報告事項

上次會議決議案及指示事項執行情形

提案一：永續中心 111 年度執行計畫。

說 明：

- 一、各活動執行日程如下：

日程	內容	目標	註記
1 月	繳交中長期效益評估報告初稿		
3 月 31 日	繳交永續報告書		3 月 31 日繳交 word 檔
3 月 19 日	USR 成果展		春之饗宴
5 月 29 日	壯世代研討會		5 月 28 日熟齡志
8~9 月	下一期 USR 計畫寫作	組隊	
9~12 月	大學學習課程操作	優化操作模式	112 年持續優化
10 月 31 日	繳交 USR 結案報告書		1 大 2 中
112 年 1 月	繳交中長期效益評估報告		

決 議：通過。

執行情形：依日程執行，其中壯世代研討會更名為「世代永續與社會創新論壇－壯世代的需求及產業展望研討會」，因應疫情活動時間延後至 111 學年度第 1 學期舉辦。

決 定：同意備查。

提案二：永續中心組織架構增修計畫，提請討論。

說 明：目前學校重要環境永續的相關議題與工作，為積極落實，有需要增加永續中心的人力。

決 議：

- 一、新增(E)淨零碳排推動組與(G)永續治理規劃組，於 111 年 5 月校務會議提出申請。
 - (一)淨零碳排推動組：預計自工學院尋找組長人選，推廣計算碳排符合世界趨勢。
 - (二)永續治理規劃組：預計自商管學院尋找組長人選，負責永續報告書撰寫、利害關係人議和。內容撰寫可與校務研究中心討論。
- 二、藉此平台活化淡江人才及建構本校特色領域。

執行情形：依 111 年 4 月 29 日本校第 184 次行政會議主席報告二辦理。中心將增設「淨零碳排推動組」及「韌性治理規劃組」二組。

決 定：同意備查。

提案三：為協助本校及菁英校友公司進行永續理念宣傳，擬籌組 TED 等級團隊拍攝，提請討論。

說 明：為回饋優秀校友對於本校的支持。

決 議：

- 一、拍攝金鷹校友與其公司優質產品。
- 二、每部片長約 15 分鐘，每年約拍攝 2 部。
- 三、第 1 部預定先拍攝陳定川總會長。

執行情形：史祖德先生與導演已於 111 年 3 月 29 日來訪，黃瑞茂組長說明 USR 執行狀況，作為影片拍攝腳本的參考。拍攝團隊完成企劃書之後，會與學副室聯繫後續進行事宜。

決 定：同意備查。

提案四：本校環境教育場域認證申請，提請討論。

說 明：於 110 年 12 月 7 日大淡水教學資源分享平台會議有校長提出能否整合平台網站及淡江相關教學場域的導覽資訊，如：海事博物館、校史館與文錙藝術中心等。

決 議：開學後召開會議，邀請海事博物館、圖書館與總務處節能組同仁討論，積極規劃盡早通過環境教育場域認證。

執行情形：大淡水資源教育分享平台已經於 3 月 30 日針對場域認證所需要教案測試與海事博物館及總務處負責人進行討論。會中邀請林嘉琪副教授與賴婷鈴副教授帶領學生進行教案設計與測試，測試成果將成為場域認證之補件資料。但因疫情影響，中小學校無法開放學生入校測試，待疫情趨緩再行邀請。成效達成後再召開會議。

決 定：同意備查。

參、討論事項

提 案：永續發展與社會創新中心 111 學年度業務推展相關事宜，提請討論。

說 明：

- 一、依 111 年 4 月 29 日本校第 184 次行政會議主席報告二辦理。中心將增設「淨零碳排推動組」及「韌性治理規劃組」二組。
- 二、為落實中心 eESG 執行架構，已初步規劃三組業務與期程，後續需完備推動業務計畫書。

決 議：

- 一、三組分別儘速進行線上會議，研議相關業務之推展如下：
 - (一)社會實踐策略組：與教務處或相關單位及教師，針對 USR 評審委員對於本校計畫案意見之持續改善做法，以及本校 USR 升級為地方創生之策略。
 - (二)淨零碳排推動組：與總務處節能組或相關單位，以 2050 年 4 個校園達成淨零碳排的目標，共同商議未來行動策略。
 - (三)韌性治理規劃組：與品保處或相關單位，以 2025 年為近期目標，規劃未來永續報告書、中長期效益評估、國內外永續獎申請，AI 技術進行篩選、教職員生之教學、研究、活動比對與 SDGs 對應關係，IR 分析結果並定期公告等。
- 二、由黃瑞茂組長、涂敏芬副教授、李奇旺教授 6 月 6 日前提供：
 - (一)各組的工作規劃計畫書。
 - (二)各組近期（~2025 年）工作進程表。
 - (三)各組參與之校內相關單位和教師人員名單。

肆、臨時動議

動議案：「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」第一條、第三條、第五條、第六條修正草案，提請討論。（黃瑞茂組長提）

說 明：

- 一、依 111 年 4 月 29 日本校第 184 次行政會議主席報告二辦理。中心將增設「淨零碳排推動組」及「韌性治理規劃組」二組。
- 二、本次會議建議修正如下：
 - (一)為與 SDG 鏈結，爰增加第一條中段「落實環境(Environmental)、社會(Social)、治理(Governance)三大指標工作」等文字。
 - (二)增設「淨零碳排推動組」、「韌性治理規劃組」二組，爰修正第三條第一、二、三、四項文字。
 - (三)新增無給職顧問，爰新增第五條條文。

決 議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」第一條、第三條、第五條、第六條修正條文對照表如下：

「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」第一條、第三條、第五條、第六條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
第一條 為推動聯合國永續發展目標 (Sustainable Development Goals) SDGs 及大學社會責任，	第一條 為推動聯合國永續發展目標 (Sustainable Development Goals) SDGs 及大學社會責任，	增加說明 ESG 相關文字。

<p>並發揮本校知識實踐能力與整合校內外資源，<u>落實環境(Environmental)、社會(Social)、治理(Governance)三大指標工作</u>，特設置淡江大學永續發展與社會創新中心（以下簡稱本中心）。</p>	<p>並發揮本校知識實踐能力與整合校內外資源，特設置淡江大學永續發展與社會創新中心（以下簡稱本中心）。</p>	
<p>第三條 本中心下設<u>三組</u>，分別為<u>淨零碳排推動組</u>、<u>社會實踐策略組</u>、<u>韌性治理規劃組</u>，各組職掌如下：</p> <p><u>一、淨零碳排推動組</u></p> <p><u>(一)本校響應淨零碳排行動之推動與整合。</u></p> <p><u>(二)本校響應淨零碳排行動之策略提報、實踐、管考與綜整。</u></p> <p><u>(三)其他與本組設置目標有關之事項。</u></p> <p><u>二、社會實踐策略組</u></p> <p><u>(一)本校各項社會實踐型計畫之推動與整合。</u></p> <p><u>(二)本校大學社會責任計畫之策略提報、實踐、管考與綜整。</u></p> <p><u>(三)其他與本組設置目標有關之事項。</u></p> <p><u>三、韌性治理規劃組</u></p> <p><u>(一)本校韌性治理之規劃與推動。</u></p> <p><u>(二)本校韌性治理之策略提報、實踐、管考與綜整。</u></p> <p><u>(三)其他與本組設置目標有關之事項。</u></p>	<p>第三條 本中心下設<u>社會實踐策略組</u>，職掌如下：</p> <p><u>一、本校各項社會實踐型計畫之推動與整合。</u></p> <p><u>二、本校大學社會責任計畫之策略提報、實踐、管考與綜整。</u></p> <p><u>三、其他與本組設置目標有關之事項。</u></p>	<p>一、增設淨零碳排推動組、韌性治理規劃組。</p> <p>二、明定淨零碳排推動組職掌。</p> <p>三、社會實踐策略組職掌。</p> <p>四、明定韌性治理規劃組職掌。</p>
<p>第五條 為協助本中心推動永續發展事宜，本中心設無給職顧問數名，定期提供諮議，經中心主任推薦由校長聘任。</p>		<p>一、本條新增。</p> <p>二、新增無給職顧問數名，並明定推薦及聘任方式。</p>
<p>第六條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。</p>	<p>第五條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。</p>	<p>條次變更。</p>

伍、散會（13:20）

淡江大學永續發展與社會創新中心 110 學年度第 3 次業務會議會議紀錄

時 間：111 年 6 月 8 日（星期三）下午 2 時

地 點：MS Teams 視訊

主 席：何啟東副校長

紀錄：林雅雯

出席人員：張德文稽核長、黃瑞茂組長、涂敏芬副教授

壹、主席致詞

各位同仁大家好，目前永續報告書的編輯也已進入尾聲，非常謝謝涂老師及各位同仁的協助，我們先看一下目前的進度內容，再針對以下幾件報告事項作討論。

貳、報告事項

一、上次會議執行情形：

提 案：永續發展與社會創新中心 111 學年度業務推展相關事宜，提請討論。

說 明：

一、依 111 年 4 月 29 日本校第 184 次行政會議主席報告二辦理。中心將增設「淨零碳排推動組」及「韌性治理規劃組」二組。

二、為落實中心 eESG 執行架構，已初步規劃三組業務與期程，後續需完備推動業務計畫書。

決 議：

一、三組分別儘速進行線上會議，研議相關業務之推展如下：

(一)社會實踐策略組：與教務處或相關單位及教師，針對 USR 評審委員對於本校計畫案意見之持續改善做法，以及本校 USR 升級為地方創生之策略。

(二)淨零碳排推動組：與總務處節能組或相關單位，以 2050 年 4 個校園達成淨零碳排的目標，共同商議未來行動策略。

(三)韌性治理規劃組：與品保處或相關單位，以 2025 年為近期目標，規劃未來永續報告書、中長期效益評估、國內外永續獎申請，AI 技術進行篩選、教職員生之教學、研究、活動比對與 SDGs 對應關係，IR 分析結果並定期公告等。

二、由黃瑞茂組長、涂敏芬副教授、李奇旺教授 6 月 6 日前提供：

(一)各組的工作規劃計畫書。

(二)各組近期（~2025 年）工作進程表。

(三)各組參與之校內相關單位和教師人員名單。

執行情形：各單位已繳交至學術副校長室。

決 定：同意備查。

動議案：「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」第一條、第三條、第五條、第六條修正草案，提請討論。（黃瑞茂組長提）

說 明：

一、依 111 年 4 月 29 日本校第 184 次行政會議主席報告二辦理。中心將增設「淨零碳排推動組」及「韌性治理規劃組」二組。

二、本次會議建議修正如下：

(一)為與 SDG 鏈結，爰增加第一條中段「落實環境(Environmental)、社會(Social)、治理(Governance)三大指標工作」等文字。

(二)增設「淨零碳排推動組」、「韌性治理規劃組」二組，爰修正第三條第一、二、三、四項文字。

(三)新增無給職顧問，爰新增第五條條文。

決 議：

一、照案通過。

二、「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」第一條、第三條、第五條、第六條修正條文對照表如下：

「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」第一條、第三條、第五條、第六條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
第一條 為推動聯合國永續發展目標 (Sustainable Development	第一條 為推動聯合國永續發展目標 (Sustainable Development	增加說明 ESG 相關文字。

<p>Goals) SDGs 及大學社會責任，並發揮本校知識實踐能力與整合校內外資源，<u>落實環境(Environmental)、社會(Social)、治理(Governance)三大指標工作</u>，特設置淡江大學永續發展與社會創新中心（以下簡稱本中心）。</p>	<p>Goals) SDGs 及大學社會責任，並發揮本校知識實踐能力與整合校內外資源，特設置淡江大學永續發展與社會創新中心（以下簡稱本中心）。</p>	
<p>第三條 本中心下設<u>三組</u>，分別為<u>淨零碳排推動組</u>、<u>社會實踐策略組</u>、<u>韌性治理規劃組</u>，各組職掌如下： <u>一、淨零碳排推動組</u> <u>(一)本校響應淨零碳排行動之推動與整合。</u> <u>(二)本校響應淨零碳排行動之策略提報、實踐、管考與綜整。</u> <u>(三)其他與本組設置目標有關之事項。</u> <u>二、社會實踐策略組</u> <u>(一)本校各項社會實踐型計畫之推動與整合。</u> <u>(二)本校大學社會責任計畫之策略提報、實踐、管考與綜整。</u> <u>(三)其他與本組設置目標有關之事項。</u> <u>三、韌性治理規劃組</u> <u>(一)本校韌性治理之規劃與推動。</u> <u>(二)本校韌性治理之策略提報、實踐、管考與綜整。</u> <u>(三)其他與本組設置目標有關之事項。</u></p>	<p>第三條 本中心下設<u>社會實踐策略組</u>，職掌如下： <u>一、本校各項社會實踐型計畫之推動與整合。</u> <u>二、本校大學社會責任計畫之策略提報、實踐、管考與綜整。</u> <u>三、其他與本組設置目標有關之事項。</u></p>	<p>一、增設淨零碳排推動組、韌性治理規劃組。 二、明定淨零碳排推動組職掌。 三、社會實踐策略組職掌。 四、明定韌性治理規劃組職掌。</p>
<p>第五條 為協助本中心推動永續發展事宜，本中心設無給職顧問數名，定期提供諮議，經中心主任推薦由校長聘任。</p>		<p>一、本條新增。 二、新增無給職顧問數名，並明定推薦及聘任方式。</p>
<p>第六條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。</p>	<p>第五條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。</p>	<p>條次變更。</p>

執行情形：於 111 年 5 月 27 日第 185 次行政會議修正通過。

決定：同意備查。

二、本次會議報告事項：2021 永續報告書目前編輯進度。

參、討論事項

提案一：BSI 入校稽核行程已經排定，提請討論。

說明：

一、初審查證會議時間：111 年 6 月 17 日（星期五），上午 9 時至下午 5 時。

二、第一階段審查時間：111 年 7 月 4 日（星期一）。

三、第二階段審查時間：111 年 7 月 12 日（星期二）。

四、稽核目標：查證永續報告書揭露之內容，以確保客戶所提之永續報告書符合標準規範。

決議：先以 OA 通知各單位永續報告書 BSI 審查說明及事宜，待 6 月 29 日 BSI 提供稽核報告書後，再另行通知須出席單位 7 月 4 日第一階段審查出席時間，並註記少數單位可能會有第二階段審查可能，需事先申請加班。

提案二：111 學年度大學學習操作模式及分工，提請討論。

說明：檢討這 2 年的實施成效。新的一年建議是先進行課程帶的說明，以自主學習為軸，邀請參與 USR 或是相關計畫的老師來做課程帶的說明。然後再進行「覓情記」的操作，目前已經完成解說影片，各班老師協助提供學生觀賞，然後進行覓情記的淡水走訪，最後請學生填寫回饋意見。

決議：建議將課程排至第 5、6 週實施，入有蓮廳的行政安排由品保處協助處理。因有影片介紹，可精簡講解。此課堂共 20 小時，可找其他 USR 計畫教師分配課程，各教師也不需針對覓情記做解說。

提案三：因應 111 年底繳交教育部「中長期效益評估」報告書，提請討論。

說明：

一、111 年 3 月 31 日繳交「中長期效益評估」規劃報告書。

二、因應 111 年底需繳交完整版，預計 111 年 7 月 20 日（星期三）舉行中長期效應評估工作坊。

三、參加名單以一大二中四小 USR 計畫參與老師、專業知能服務課程授課教師，以及本校相關同仁。

四、111 年 9 月舉行「淡江大學永續力溝通實務研討會」，邀請上述教師團隊進行發表，產生全校性的溝通效益。

五、錄製影片和相關成果，後續推廣將於永續中心網站公開。

決議：除上述工作外，「淡江大學永續力溝通實務研討會」與「2021 永續報告書」公開發表合併舉辦。

提案四：第三期 USR 計畫申請的準備工作，提請討論。

說明：

一、依據前期 USR 計畫申請經驗預定今年 8 月公布徵選辦法。

二、進行全校性的 USR 經驗盤整，包括實施經驗與各次委員給於的意見彙整。

(一)盤整前二期的工作成果，鏈結 SDGs 17 項目標。

(二)下一階段，本校推動 USR 計畫所設定的目標，作為全校性計畫的說明。

三、從社區現場回到學校：USR 創新課程交流會。

四、與新北市政府、區公所合作、淡水古蹟博物館、相關組織的聯盟（目前已經進行）初步的構想：地方創生學院、學習型城市計畫、壯世代研討會。

五、支持措施（校務），以 USR HUB 作為基地，說明本校的擴散效應。

決議：7 月底舉辦下一期 USR 計畫申請準備工作說明會。

肆、臨時動議

動議案：提請每年編列預算報名永續管理師培訓。（涂敏芬副教授提）

說明：因應編製永續報告書之 GRI 規範的滾動式修正，在揭露重大主題的要求上，均有加深加廣之勢。在新版規範中，要求必須透過盡職調查與利害關係人議和等作法，來鑑別、預防、減輕和說明組織如何應對經濟、環境、人員和人權的實質和潛在的負面衝擊過程。對此外部要求，建請校方從人才培育角度，培育校內師生職員的永續管理能耐。

決議：另案商議。

伍、散會（16:25）

淡江大學國際事務學院院務會議 110 學年度第 2 學期 第 2 次會議紀錄

時 間：111 年 6 月 21 日（星期二）下午 12 時 10 分
 地 點：Teams 視訊會議
 主 席：包正豪院長
 出 席：詳簽到單

紀錄：趙惠珠、許雅惠

壹、主席報告

110 學年度第 2 學期學期成績上傳作業時間自 111 年 6 月 15 日至 6 月 30 日中午 12 時止，請老師們依規定時程上傳，並預祝大家暑假快樂。

貳、報告事項

一、上次會議決議案及指示事項執行情形

（一）會議決議案執行情形

編號	決議案及指示事項	執行情形
1	通過 110 學年度國際事務學院開設「磨課師課程」追認案。	已依相關規定提出申請。
2	通過 111 學年度國際事務學院「榮譽學程進階專業課程」異動案。	提送 110 學年度第 2 學期校課程委員會會議審議通過。
3	通過 111 學年度國際事務學院開設「全英語授課獎勵課程」、「講座課程」、「專業知能服務學習課程」、「以實整虛課程」、「遠距教學課程」、「磨課師課程」、「頂石課程」案。	已依相關規定提出申請。
4	通過國際事務與戰略研究所 111 學年度博士班畢業學分調整案。	提送 110 學年度第 2 學期校課程委員會會議審議通過。
5	通過國際事務與戰略研究所 111 學年度碩士班畢業學分調整案。	提送 110 學年度第 2 學期校課程委員會會議審議通過。
6	通過國際觀光管理學系、全球政治經濟學系 111 學年度大學部入學新生起必修科目異動表、學分異動案。	提送 110 學年度第 2 學期校課程委員會會議審議通過。
7	通過國際事務與戰略研究所「碩士在職專班」112 學年度招生簡章修正案。	提送 111 學年度第 6 次校招生委員會會議審議通過。
8	通過外交與國際關係學系「中國大陸研究碩士在職專班」112 學年度招生簡章修正案。	提送 111 學年度第 6 次校招生委員會會議審議通過。
9	通過 111 學年度碩博士班、碩士在職專班授予學位中、英文名稱案。	提送 110 學年度第 2 學期教務會議審議通過。
10	通過本院與波蘭居禮夫人大學修訂大三出國協議書部份內容案。	提送 110 學年度第 3 次國際化暨國際交流委員會會議審議通過。

決 定：同意備查。

參、討論事項

◎法規及其他提案

提案一：本院各研究中心主任推薦案，提請討論。（國際事務學院提）

說 明：

- 一、依各研究中心設置要點第 4 點，研究中心置主任一人，由院務會議推薦，經校長核定後聘任本校專任教師兼任之，負責中心業務之督導與協調工作，學校不另支主任津貼。
- 二、擬推薦各研究中心主任如下：
 - (一)日本研究中心：日本政經研究所胡慶山教授。
 - (二)東協研究中心：外交與國際關係學系游雅雯副教授。
 - (三)兩岸關係研究中心：中國大陸研究所張五岳副教授。
 - (四)中國一帶一路研究中心：中國大陸研究所陳建甫副教授。
 - (五)拉丁美洲及加勒比海研究中心：拉丁美洲研究所宮國威副教授。

決 議：通過。

提案二：本院擬與美國德克薩斯州聖修斯頓州立大學簽訂交換協議書案，提請討論。（國際事務學院提）

說 明：

- 一、本院為促進學生交流與推動國際化、促進雙邊的國際事務研究合作，積極與美國德克薩斯州聖修斯頓州立大學簽訂交換協議書。
- 二、協議書草案詳附件。
- 三、本案業經國際事務學院國際化策進委員會 110 學年度第 1 次會議通過。

決 議：通過。

肆、臨時動議（無）

伍、散會（12:15）

淡江大學教育學院110學年度第2學期第2次院務會議(擴大會議)紀錄

時間：111年6月15日(星期三)中午12時10分

地點：淡水校園教育館 ED601 室及 MS Teams

主席：潘慧玲院長

紀錄：單文暄、蔡承佑

出席人員：詳簽到單

壹、恭賀

- 一、恭賀教科系徐新逸老師獲教育部「111年資深優良教師獎金」服務年屆30年。
- 二、恭賀教育學院單文暄秘書將於今年8月1日起退休，服務年資47年8個月。

貳、主席報告

- 一、恭喜教心所榮獲「第10屆系所發展獎勵」得獎系所，感謝教心所全體教師的努力。
- 二、本院「全英語教學教師社群」由教設系陳國華老師擔任召集人，這學期已辦理過兩次座談及一次工作坊，歡迎有興趣的教師後續參與社群活動。
- 三、今天是本人以院長身份主持院務會議的最後一次，特別要向各位表示謝意。自107學年度承擔院長之責起，便與大家攜手致力於學院發展，一起完成了許多的事。

記得我在108年3月8日的行政會議中，曾報告「淡江第五波下的教育學院」，自我期許要發揮「學院為教學核心單位」的精神、經營學院為互惠互助的學習社群，並以「學院特色的再締造」、「學院組織的再調整」、「研究能量的再躍升」、「變革動能的再激發」與「創新文化的再形塑」為五大著力重點。在這四年，一直朝著上述方向邁進。

在過程中，所做的犖犖大者，諸如，為了因應學校縮減系所人力，亟力爭取讓系所順利運作所需的人力；成立聯合辦公室，以提升行政運作效能；開放系所/中心可共用之空間，俾利各單位的互通有無；邀請熊貓講座，研討學術生涯的開展與論文寫作；辦理教師社群活動，增加教師交流與共學的機會；以及面對內外環境的挑戰，帶動三個研究所進行大學部的籌劃、碩班的調整整併及博班的轉型改隸。而為彰顯學院特色，於本校112-116校務發展計畫中，提出「探討促進未來學習的不同助力」之四項跨系所計畫，也著手規劃學院特色課程，並配合本校的「素養導向高教學習創新計畫」，規劃了「未來學習與人工智慧」、「社會議題的未來思考」與「科技與心理健康」等三門課程。此外，在「淡海創新學院」的運作上，逐步規劃了開展的架構圖(詳附件1)，更邀請教科系與教設系教師協助構思進一步可執行之計畫(詳附件2)。

歷經四年之努力，很欣喜地看到因應挑戰所需的系所整併轉型已完成，且教師動能也不斷地湧現。而在兩年一聘之院長任期屆滿時，恰逢我階段性任務之完成，故決定於下學年度起不再續任院長，此已上簽陳請校長同意。再度感謝各位老師及同仁的支持與協助，使得院務工作能夠順利推展。

- 四、由本人勸募本校中華民國淡江大學校友總會林健祥總會長捐贈本院發展之200萬經費，已於日前進入校庫150萬元，本院已可動支。已於主管會議中請教科系、教設系及教心所三位主管規劃使用項目及金額。
- 五、依本校教師聘任待遇服務辦法第十四條「自九十五學年度起新聘之專任副教授及專任助理教授，每連續二學年未提科技部研究計畫或教育部教學實踐研究計畫，且未執行經研究發展處備查之專題研究計畫或教育部大學社會責任實踐計畫者，僅予續聘一年且維持原俸不晉薪；新聘專任講師升等後應比照辦理。但藝術類科及體育類科教師得以作品、成就證明或技術報告取代計畫案。自一百一十二學年度起，除兼任主管職位或獲本校教師研究獎勵者外，助理教授以上之專任教師準用前項之規定。」

(一)109-110學年度連續二年未申請科技部計畫或教育部教學實踐研究計畫且未執行經研究發展處備案之專題研究計畫者，本院有1位教師。

(二)教育部「111年教學實踐研究計畫」本院共計有13位教師提出申請。

- 六、教務處111年6月8日教林字第1110000395號函，110學年度第2學期學期成績上傳作業時間自111年6月15日至6月30日中午12時止。請各位教師儘量提早上傳，以避免因最後時間系統擁擠或當機無法上傳，並請各系、所助理隨時上網查詢提醒未上傳之教師，成績未按時上傳及成績更正皆列入教師評鑑扣分項目。

- 七、覺生紀念圖書館111年6月7日OA函：檢送圖書經費使用統計及到館圖書資料清單(110年5月)。本院110學年度圖書經費原分配總金額為571,503元，截至110年5月31日止餘絀-68,778元，經費執行情況為112.03%，謝謝各位教師踴躍介購圖書。

- 八、183次行政會議校長報告事項重點說明

以下幾點重點說明：

- (一)請各單位積極作為強化招生能量：111 學年度學科能力測驗報名人數比去年少了 12,155 人，其中選考自然科人數比去年少了 24,809 人最多，在此特別提醒要努力優化招生作業，包括學系博覽會、吸引優秀學生、第二階段申請入學錄取學生的聯繫、善用招生管道，共同維持近兩年高註冊率的好成績。
- (二)聚焦校務發展重點目標，爭取及把握政府部門計畫、產學合作、推廣教育、募款及資產活化等收入：本校近 2 年校務發展各方面有顯著的進步，副校長及一、二級主管扮演很重要的領導角色，基層同仁也很賣力辛苦，謝謝全校同仁的共同努力。舉凡申請教育部「臺灣優華語計畫」、「大專校院學生雙語化學習計畫」、跨五個學院的「素養導向高教學習創新計畫」、科技部第三期「大學與地方政府合作推動地方人文發展與跨域治理計畫」-「宜蘭好生活：永續發展之跨域整合模式的建構」計畫、科技部自然科學與永續研究發展司「永續發展整合研究」111 年度計畫...等校級計畫，大部分已核定補助，成果豐碩，也代表承辦單位的工作量增加，因為牽涉經費核銷，連財務處工作量也是相對加重。本人於 3 月 4 日參加「111 年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫簡報審查」線上會議時，審查委員提到了一個本校多年存在的問題，也就是我們學雜費收入超過我們總收入的 6 成，比例太高，前年比例稍微降下來，去年因為疫情的影響，推廣教育的收入減少，學雜費所占的比例又回升，現在生育率年年創新低，少子女化嚴重，招生愈來愈不利，如何降低學雜費的比例是一項重要課題。未來期望透過積極爭取政府部門計畫案、產學合作、推廣教育、募款及資產活化...等方式來增加收入，優化本校營運資金結構，讓淡江變得更好。
- (三)各院系規劃 AI 跨領域合作機會，並持續關注 SDGs 的實踐：AI 和 SDGs 是本校未來重要發展政策，AI 是專業也是通識，每個院系要嘗試從各自的專精領域和 AI 做連結，例如跨領域教學、跨領域研究、產學合作、文錙藝術中心張炳煌大師所推的 e 筆書法、圖書館數位典藏...等，AI 不只是理工技術的革新，未來所有產業都會因為 AI 而有全面性大變革，我們可以做的就是透過啟動各種跨領域合作經驗找到新的定位，幫助學生培養未來產業技能，進而掌握契機啟動數位轉型，當然也要努力實踐 SDGs 追求永續、共好。

參、報告事項

一、上次會議決議案及指示事項執行情形

- (一)通過教育學院 111 學年度「以實整虛課程」申請案。
- (二)通過教育學院 111 學年度「遠距教學課程」申請案。
- (三)通過教育學院 111 學年度「專業知能服務學習課程」申請案。
- (四)通過教育學院 111 學年度「講座課程」申請案。
- (五)通過教育學院 111 學年度「頂石課程」申請案。
- (六)通過教育學院 111 學年度「專任教師全英語授課獎勵」申請案。
- (七)通過教育心理與諮商研究所 111 學年度「校外實習課程」案。
- (八)通過教育學院 111 學年度「院共同科」開課案。
- (九)通過 111 學年度起教育學院「榮譽學程進階專業課程」在校生必修科目異動案。
- (十)通過教育科技學系與商管學院企業管理學系共同設置之「企業訓練與數位學習學分學程」修習申請表修定案。
- (十一)通過 111 學年度起教育與未來設計學系學習領導與教育發展碩士班及課程與教學碩士班畢業學分數異動案。
- (十二)通過 111 學年度起，教育與未來設計學系前瞻教育領導與科技管理博士班畢業學分數及必修學分數異動案。
- (十三)通過 112 學年度教育與未來設計學系大學部新設課程。
- (十四)通過淡江大學培育中等學校師資職前教育專門課程「語文領域第二外語文西班牙語專長」修正案。
- (十五)通過教育學院共同科「未來學習與人工智慧」、「社會議題的未來思考」與「科技與心理健康」等三門院共同科目承認為教育科技學系與教育與未來設計學系大學部必修及選修科目案。
- (十六)通過教育與未來設計學系日間學制學士班，擬不承認未來學學門(R 群)課程為畢業學分。
- (十七)通過教育科技學系 111 學年度數位學習碩士在職專班選修課程開課異動案。
- (十八)通過教育與未來設計學系大學部 111 學年度課程異動案。
- (十九)通過 111 學年度起，教育與未來設計學系前瞻教育領導與科技管理博士班選修課程異動案。
- (二十)追認通過教育科技學系 111 學年度大學部「申請入學」招生簡章「審查資料」修正案。
- (二十一)通過教育心理與諮商研究所「學生校外實習委員會設置要點」第二、四、五點修正草案。決定：同意備查。

二、各單位業務報告(111年2月至111年7月)(詳附件3)

- (一)教育學院
- (二)教育科技學系：王怡萱主任
- (三)教育與未來設計學系：鄧建邦主任
- (四)教育心理與諮商研究所：張貴傑所長
- (五)師資培育中心：朱惠芳主任
- (六)策略遠見研究中心：陳國華主任

肆、討論事項

◎招生提案

提案一：教育與未來設計學系博士班考試入學防疫版招生簡章「同分參酌順序」訂定案，提請追認。(教設系提)

說 明：

- 一、招生委員會 111 學年度第 4 次會議已通過防疫版簡章，本系採 100%書面審查。書面審查項目包含：「研究計畫」、「碩士論文及著作」、「其他備審資料」等 3 項，詳附件 4。
- 二、同分參酌順序擬訂為：(一)研究計畫，(二)碩士論文及著作，(三)其他備審資料
- 三、本案業經教育與未來設計學系 110 學年度第 2 學期第 2 次系務會議(111.6.8)通過。

決 議：追認通過。

提案二：教育與未來設計學系申請 113 學年度開設「教育與未來設計學系課程與教學數位學習碩士在職專班」案，提請討論。(教設系提)

說 明：

- 一、為了因應未來生源及學習型態改變，擬申辦數位學習碩士在職專班，目前已逐步向教育部申辦數位學習課程認證，朝向數位學習碩士在職專班轉型，預計於 113 學年度開始招生。
- 二、本案業經教育與未來設計學系 110 學年度第 2 學期第 2 次系務會議(111.6.8)通過。

決 議：通過。

◎法規提案

提案三：教育心理與諮商研究所「淡江大學教育心理與諮商研究所所長遴選規則」第三條修正草案，提請審議。(教心所提)

說 明：本案業經教心所 110 學年度第 2 學期第 3 次所務會議(111.6.8)通過。

決 議：通過，「淡江大學教育心理與諮商研究所所長遴選規則」第三條修正條文，對照表如下：
「淡江大學教育心理與諮商研究所所長遴選規則」第三條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
第三條 本所所長任期二年，連選得連任。	第三條 本所所長任期二年，連選得連任 <u>一次</u> 。	文字刪除。

伍、臨時動議(無)

陸、散會(13時10分)

淡江大學研究發展處 110 學年度第 2 學期第 2 次業務會議紀錄

時間：111 年 7 月 26 日（星期二）上午 10 時
 地點：淡水校園守謙國際會議中心 HC305 會議室
 主席：楊立人研發長
 出席人員：詳簽到單

紀錄：黃千修

壹、主席致詞

- 一、為建置研發成果技術移轉之股權處分管理機制，訂定「淡江大學研發成果股權處分管理要點」，業經 111 年 4 月 29 日第 184 次行政會議通過。
- 二、本處與台北市商業會與國際氣候發展智庫合作，4 月已與台大、東吳、大同大學等 4 校推出 ESG 永續系列課程。
- 三、本處於 5 月 2 日與國際企業學系共同舉辦「2022 國際商務研討暨產學研發成果發表會」及「五加二產業產學聯盟簽約儀式」，感謝同仁協助，讓大會圓滿成功。目前已獲得經濟部工業局「產業園區產業輔導創新計畫」，自 111 年度起連續 3 年補助，由本校教師及顧問定期進行產學合作輔導。亦於 6 月 1 日針對嘉威會計師事務所之所屬廠商辦理線上輔導說明會，協助申請政府計畫，鏈結與校內教師的實質產學合作。
- 四、通過修改「淡江大學產學合作計畫管理作業實施要點」，建立計畫結餘款留用機制，並設置「專利包裹式讓與」機制，已促成首件專利讓與。
- 五、5 月 26 日舉辦「2022 創新創業競賽」，此次共 62 組創新創業團隊，261 位師生及校友參賽，相較去年約成長 20%，增加校內專利及校友資源，未來將結合校友企業產業，讓創新創業競賽，更符合學用合一，提升就業力。
- 六、本處「人才計畫介接系統」已放置本校「淡江 i 生活-我是老師」項，方便教師透過手機，直接瀏覽計畫申請案樣態。
- 七、達文西樂創基地為建邦中小企業創新育成中心實作場域的延伸，空間使用與實作環境優化，有助於提升新創企業合作的產學收入，以及新創團隊培育成效，因此將「達文西樂創基地」P102 室規劃為「元宇宙與 NFT 商務應用展示區」，目前已完成修繕工程，預計 111 學年度啟用。
- 八、「新研究案資訊管理系統」已與資訊處進行 4 次工作協調會，雙方已取得共識，以敏捷開發的概念建置，規劃大致完成，並開通 Ms Teams 群組，開啟 O365 共編功能，8 月 1 日起由新接任校務資訊組林昀龍組長負責，進行工作時程、業務流程、系統上雲端及系統整合問題等細節之安排。新系統開發，朝向具 AI+SDGs 之特色規劃，為整合全校相關資訊系統，以資料庫概念，結合大數據科學分析特性。本處亦會適時將具前瞻性之特色藍圖及未來可能發展需求納入，提供技術開發人員實作時參考。
- 九、本處協助國際事務學院包正豪院長團隊與宜蘭縣政府協力合作，作為宜蘭縣政府政策發展之智庫，並獲得科技部「111 年度宜蘭好生活：永續發展之跨域整合模式的建構」之整合型規劃補助(3 年期，第 1 年期經費含宜蘭縣政府配合款共 300 萬)。
- 十、《2021 淡江大學研究發展處學術年鑑》，感謝出版中心林雯瑤主任及本處同仁協助，目前已完成最後階段，應可於 7 月底出刊。
- 十一、6 月 17 日 110 學年度第 7 次院長會議主席指示，「請一級單位督導所屬單位擇定長期且重要之業務進行 TQM 管考；落實過程並請依本校推行全面品質管理之『領導承諾』、『全員參與』、『全程管理』、『事實依據』、『顧客滿意』、『持續改進』等六大要素進行，以避免流於形式填報資料。」請研究暨產學組及出版中心依指示辦理。
- 十二、今天是在本人在研發長任內最後一次主持業務會議，主要修訂幾項實施要點，並邀請新任薛宏中研發長列席指導，接著由研究暨產學組暨建邦中小企業創新育成中心潘伯申組長及出版中心林雯瑤主任進行業務簡報。

貳、業務報告

- 一、研究暨產學組報告(詳附件 1) 潘伯申組長
- 二、出版中心報告(詳附件 2) 林雯瑤主任

參、報告事項

上次會議決議案執行情形
 討論事項案

提案決議	執行情形
------	------

通過發行「研究發展處學術年刊」案，名稱修正為「研究發展處學術年鑑」。	奉核後，已著手進行編輯事宜，並順利完成林健祥董事長及王紹新董事長等校友企業專訪，未來將與信邦電子公司進行進一步產學合作，本年鑑預計於 7 月底出版。
通過「修正「淡江大學約聘僱人員薪津支給標準表」建議案」。	奉核後，已建請人力資源處進行後續修法事宜。
通過「淡江大學產學研究計畫管理作業實施要點」修正草案。	奉核後，已於研究發展處網頁公布。
通過「淡江大學運輸與物流研究中心設置辦法」第五條修正草案。	業經 111 年 4 月 29 日第 184 次行政會議通過。
通過「App13_研究計畫案人員出差申請單」修正草案。	奉核後，已於研究發展處網頁公布。
通過修正「淡江大學學校財團法人淡江大學專題研究計畫執行計畫預算分配表」。	奉核後，已於研究發展處網頁公布。
臨時動議案	
建議學年度專題研究計畫績優教師獎座，改以實質的物品替代。	達 500 萬元以上績優者，仍製作獎座，其餘獎項，改以其他形式獎勵，另專簽陳核。

決 定：同意備查。

肆、討論事項

提案一：「淡江大學補助國際學術合作作業實施要點」第六點修正草案，提請討論。（研究發展處提）
說 明：

- 一、為擴展補助對象，經 111 年 6 月 17 日學術副校長室 110 學年度第 7 次院長會議討論通過，爰修正第六點第一項第一款文字，詳附件 3。
- 二、「淡江大學補助國際學術合作作業實施要點」詳附件 4，第六點第一項第一款修正草案規定如下：
「淡江大學補助國際學術合作作業實施要點」第六點第一項第一款修正草案規定對照表

修正規定	現行規定	說 明
六、經費補助項目及原則： （一）補助項目：依「淡江大學 教職員工生報支出差旅費規則」之國外出差規定辦理申請及核 銷，核銷項目包括交通費、生活費、保險費及出差辦公費。如獲其他校內外補助者，不再重複接受補助。 （二）補助經費以每人不超過新臺幣壹拾萬元為原則。	六、經費補助項目及原則： （一）補助項目：依「淡江大學教職員工生報支出差旅費規則」之國外出差規定辦理申請及核 銷，核銷項目包括交通費、生活費、保險費及出差辦公費。 <u>已</u> 獲其他補助者，不得重複報支。 （二）補助經費以每人不超過新臺幣壹拾萬元為原則。	為擴展補助對象，爰修正第六點第一項第一款文字。

決 議：照案通過。

提案二：廢止「淡江大學補助學術研究諮詢中心作業實施要點」，提請討論。（研究暨產學組提）
說 明：

- 一、依「淡江大學補助學術研究諮詢中心作業實施要點」第八點經費補助原則第三款「補助經費來源為本校每學年編列之預算，若預算未獲通過，則當學年度即停止補助。」詳附件 5。
- 二、本處自 106 學年度已無核定相關預算，無存在之必要性，擬廢止此要點。
- 三、103 學年度至 105 學年度補助學術研究諮詢中心情形，詳附件 6。

決 議：照案通過。

提案三：「淡江大學獎助大陸學位生專題研究計畫作業要點」第四點修正草案，提請討論。（研究暨產學組提）

說 明：

- 一、為配合本校預算作業時程，爰修正第四點第四款文字，詳附件 7。

二、「淡江大學獎助大陸學位生專題研究計畫作業要點」第四點第四款修正草案規定如下

「淡江大學獎助大陸學位生專題研究計畫作業要點」第四點第四款修正草案規定對照表

修正規定	現行規定	說 明
四、申請期限： 於每年 <u>五月三十日</u> 起提出申請，經所屬系、院彙整初核後，於 <u>六月十五</u> 日前送達研究發展處，逾期不予受理。	四、申請期限： 於每年四月一日起提出申請，經所屬系、院彙整初核後，於四月三十日前送達研究發展處，逾期不予受理。	為配合本校預算作業時程，爰修正第四點第四款文字。

決 議：

一、修正後通過。

二、「淡江大學獎助大陸學位生專題研究計畫作業要點」第四點第四款修正草案規定，詳附件 7-1。

「淡江大學獎助大陸學位生專題研究計畫作業要點」第四點第四款修正草案規定對照表

修正規定	現行規定	說 明
四、申請期限： 於每年 <u>六月一日</u> 起提出申請，經所屬系、院彙整初核後，於 <u>六月十五</u> 日前送達研究發展處，逾期不予受理。	四、申請期限： 於每年四月一日起提出申請，經所屬系、院彙整初核後，於四月三十日前送達研究發展處，逾期不予受理。	為配合本校預算作業時程，爰修正第四點第四款文字。

提案四：「淡江大學獎勵教師籌組跨院系所研究團隊補助作業實施要點」第七點修正草案，提請討論。
(研究暨產學組提)

說 明：

一、為訂定兼任助理薪資支給標準，爰修正第七點第三項文字，詳附件 8。

二、「淡江大學獎勵教師籌組跨院系所研究團隊補助作業實施要點」第七點第三項修正草案規定如下：

「淡江大學獎勵教師籌組跨院系所研究團隊補助作業實施要點」第七點第三項修正草案規定對照表

修正規定	現行規定	說明
七、經費補助原則： (一)上列補助金額每案以新臺幣伍拾萬元為上限。 (二)補助項目以校預算核定項目為主。 (三)其他人事費 <u>限本校在學學生擔任兼任助理，每月固定支領；休學期間不可擔任。以 2,000 元為 1 個補助單元，大學部學生最高月支 2 個補助單元、碩士生最高月支 3 個補助單元、博士生最高月支 4 個補助單元(每學期第 1 次請款時須檢附蓋有該學期註冊章之學生證影本)。</u>	七、經費補助原則： (一)上列補助金額每案以新臺幣伍拾萬元為上限。 (二)補助項目以校預算核定項目為主。	為訂定兼任助理薪資支給標準，爰修正第七點第三項文字。

決 議：

一、修正後通過。

二、「淡江大學獎勵教師籌組跨院系所研究團隊補助作業實施要點」第七點第三項修正草案規定，詳附件 8-1。

「淡江大學獎勵教師籌組跨院系所研究團隊補助作業實施要點」第七點第三項修正草案規定對照表

修正規定	現行規定	說明
<p>七、經費補助原則：</p> <p>(一)上列補助金額每案以新臺幣伍拾萬元為上限。</p> <p>(二)補助項目以校預算核定項目為主。</p> <p>(三)其他人事費 限本校在學學生擔任兼任助理，每月固定支領；休學期間不可擔任。以 2,000 元為 1 個補助單元，大學部學生最高月支 2 個補助單元、碩士生最高月支 3 個補助單元、博士生最高月支 4 個補助單元（每學期第 1 次請款時須檢附學生證影本加蓋註冊證明章或在學證明）。</p>	<p>七、經費補助原則：</p> <p>(一)上列補助金額每案以新臺幣伍拾萬元為上限。</p> <p>(二)補助項目以校預算核定項目為主。</p>	<p>為訂定兼任助理薪資支給標準，爰修正第七點第三項文字。</p>

伍、臨時動議(無)

陸、散會(11 時)

淡江大學教務處 110 學年度第 2 學期教務會議紀錄

時間：111 年 5 月 20 日（星期五）下午 2 時 10 分

地點：淡水校園驚聲大樓國際會議廳、蘭陽校園 CL506 會議室（採視訊會議）、臺北校園 D214 會議室（採視訊會議）

主席：林俊宏教務長

紀錄：吳嘉芬、潘淑萍

列席指導：何啟東副校長、莊希豐副校長、王高成副校長、林志鴻副校長

出席：各學院院長、體育長、軍訓室主任、學生事務長、圖書館館長、資訊長、國際長、商管碩士在職專班執行長、各學系主任、各研究所所長、各學位學程主任、師資培育中心主任、體育教學與活動組組長、通識與核心課程中心主任及遠距教學發展中心主任、教師代表、學生代表、學生議會代理議長、學生會代理會長（詳簽到單）

列席：教務處工作同仁（詳簽到單）

壹、頒獎

通識教育外國語文學門授課教師廖育卿副教授獲推為本校 110 學年度優良通識教育教師！廖老師自 106 學年度起即開設通識課程，教學經驗豐富，口碑極佳！在教授日文課程時，以多元創新的教學方式，結合日本文化，導入日本茶道展演活動和文化研究等相關活動，藉由介紹與讓學生體驗日本文化，增強學生的學習動機與持續研讀日本文化的目標。除此之外，廖老師基於因材施教的理念，也會適當的調整課程進度和內容，或是補充教材，以配合學生程度。

廖老師連續六學期教學評量表現優異，評量分數均高於校平均，實為教學用心且優秀的通識課程教師，特此頒發獎狀表揚。

貳、主席致詞

三位副校長、各位在座師長、同學代表們，大家午安！

上週校課程委員會議通過的提案，依規定須再經教務會議審議，故不花太多時間開場。

今天早上防疫長暨行政副校長召開防疫專責小組會議，會議決議及指示重點為：本校遠距教學延長至學期末，本學期畢業考及期末考考試方式得由授課教師與學生討論達成共識後可採多元評量方式實施，且畢業典禮維持實體採梅花座，縮小規模達 1,000 人左右。

教務處已於 5 月 20 日發 OA 至全校教師 mail 信箱，轉知防疫專責小組決議。

資訊處將於考試前舉辦 2 次工作坊，讓全校教師更熟悉如何利用 iClass 考試及上傳成績等功能。

參、報告事項

一、上次會議決議案及指示事項執行情形

(一)通過下列法規訂定及修正案：

- 1、「淡江大學榮譽學程實施要點」第三點、第四點、第六點修正案。

執行情形：秘書處於 110 年 12 月 13 日處秘法字第 1100000047 號函公布實施。

- 2、「淡江大學學分抵免規則」第二條、第五條、第六條修正案。

執行情形：秘書處於 110 年 11 月 29 日處秘法字第 1100000041 號函公布實施，並於 110 年 12 月 23 日教育部臺教高(二)字第 1100169190 號函備查，另第五條、第六條自 111 學年度入學生起適用。

- 3、「淡江大學學生修讀雙主修辦法」第二條修正案。

執行情形：秘書處於 110 年 11 月 29 日處秘法字第 1100000041 號函公布實施，並於 110 年 12 月 23 日教育部臺教高(二)字第 1100169190 號函備查。

- 4、「淡江大學學生修讀輔系辦法」第二條修正案。

執行情形：秘書處於 110 年 11 月 29 日處秘法字第 1100000041 號函公布實施，並於 110 年 12 月 23 日教育部臺教高(二)字第 1100169190 號函備查。

- 5、「淡江大學與境外大學辦理雙聯學制實施要點」第一點、第七點修正案。

執行情形：秘書處於 111 年 1 月 5 日處秘法字第 1110000001 號函公布實施，並於 110 年 12 月 23 日教育部臺教高(二)字第 1100169190 號函備查。

- 6、「淡江大學排課辦法」第三條修正案。

執行情形：秘書處於 110 年 12 月 10 日校秘字第 1100010476 號函公布實施。

- 7、「淡江大學暑期開課要點」第四點修正案。

執行情形：秘書處於 111 年 1 月 11 日處秘法字第 1110000004 號函公布實施，並於 110 年 12 月 24 日教育部臺教高(二)字第 1100172819 號函備查。

- 8、「淡江大學學生校外實習實施要點」修正案，提請討論。
執行情形：本案緩議。
 - 9、「淡江大學通識教育課程施行規則」第三條之三修正案。
執行情形：秘書處於 110 年 12 月 13 日處秘法字第 1100000047 號函公布實施。
 - 10、「淡江大學考場規則」修正案。
執行情形：秘書處於 110 年 12 月 3 日處秘法字第 1100000043 號函公布，自「淡江大學學生獎懲辦法」配合修訂後實施。
- (二)通過下列學分學程設置案：
- 1、「淡江大學國際觀光商業全英語學分學程」設置案。
 - 2、商管學院企業管理學系與教育學院教育科技學系共同設置之「企業訓練與數位學習學分學程」修習課程表修訂案。
 - 3、教育學院教育科技學系、教育心理與諮商研究所於 110 學年度起共同設置淡江大學教育學院「教育心理健康與科技碩士學分學程」案。
 - 4、「淡江大學國際事務學院觀光經貿全英語學分學程」設置案。
執行情形：送權責單位公告實施。
- (三)通過商管學院「淡江大學亞太電信就業學分學程」、「淡江大學玉山銀行就業學分學程」終止案。
執行情形：送權責單位公告實施。
- (四)通過下列預研究生修讀學、碩士學位規則訂定、修正案：
- 1、「淡江大學工學院水資源及環境工程學系預研究生修讀學、碩士學位規則」第一條、第二條、第五條修正案。
 - 2、「淡江大學教育學院教育與未來設計學系大學部預研究生修讀學、碩士學位規則」案。
執行情形：送權責單位公告實施。
- (五)通過下列訂定中、英文學位名稱案：
- 1、電機系 110 學年度「碩士班人工智慧系統整合組」及「人工智慧機器人碩士班」入學新生授予學位之中、英文學位名稱案。
 - 2、人工智慧學系訂定人工智慧學系授予學位中、英文名稱案。
 - 3、商管學院國際企業學系國際企業創新管理碩士在職專班授予學位之中、英文學位名稱訂定案。
執行情形：送權責單位公告實施。
- (六)通過下列雙聯學制案：
- 1、水環系與泰國農業大學(Kasetsart University)工學院環工系簽署碩士雙聯學位備忘錄案。
執行情形：本案業經 110 年 11 月 10 日召開之 110 學年度國際化暨國際交流委員會第 1 次會議通過，並於 111 年 3 月 22 日完成線上簽署。
 - 2、水環系與澳洲姊妹校昆士蘭大學(The University of Queensland)簽訂「淡江大學與昆士蘭大學雙聯學制」3+2 合約案。
執行情形：本案業經 110 年 11 月 10 日召開之 110 學年度國際化暨國際交流委員會第 1 次會議通過，並已於 110 年 11 月 24 日完成簽署。
 - 3、機械系擬與印度威爾特克大學(Veltech University)簽署 3+2 課程雙聯學位備忘錄案。
執行情形：本案業經 110 年 11 月 10 日召開之 110 學年度國際化暨國際交流委員會第 1 次會議通過，並於 111 年 2 月完成簽署。
 - 4、電機系與澳洲昆士蘭大學(The University of Queensland)簽訂 3+2 雙聯學制合約案。
執行情形：本案業經 110 年 11 月 10 日召開之 110 學年度國際化暨國際交流委員會第 1 次會議通過。
 - 5、資工系與美國天普大學簽署學士雙聯學位合約案。
執行情形：本案業經 110 年 11 月 10 日召開之 110 學年度國際化暨國際交流委員會第 1 次會議通過。
 - 6、商管學院國企系、財金系、經濟系及管科系與越南太原大學簽訂 2+2 雙聯學士學位合約案。
執行情形：商管學院國企系、財金系、經濟系及管科系與越南太原大學已於 110 年 8 月 18 日完成簽署 2+2 雙聯學士學位合約。
- (七)其他案：
- 1、「淡江大學工學院資訊工程學系全英語學士班英語能力檢定畢業門檻實施要點」廢止案。
執行情形：已於資訊工程學系系網頁公告周知。
 - 2、「淡江大學外國語文學院英文學系學生英語能力畢業標準檢定規則」修正案。

執行情形：法規已修正並於英文學系網頁公告。

3、「淡江大學教育學程學分抵免要點」修正案。

執行情形：師資培育中心於 111 年 1 月 14 日教育部臺教師(二)字第 1110001211 號函備查。

4、「淡江大學師資培育中心辦理隨班附讀修習課程作業要點」第二點、第十點及第十一點修正案。

執行情形：依教育部 111 年 1 月 22 日臺教師(二)字第 1110001215 號函備查。

5、「淡江大學中等學校各任教學科領域群科師資職前教育專門課程科目及學分對照表實施要點」第八點修正案。

執行情形：依教育部 111 年 1 月 7 日教育部臺教師(二)字第 1110001214 號函備查。

6、通過課程相關提案。

執行情形：已送各學院執行。

決定：同意備查

二、業務單位工作報告

(一)系所組數：

- 1、110 學年度第 2 學期全校系所組數：全校各學系、所、學位學程數計 48 個。大學日間學制 52 系組、進學班 8 系，研究所碩士班 48 所組、碩士在職專班 17 所、博士班 16 所，詳下表：

類 別		系、所、學位學程數	系、所、組數
大 學 部	日 間 學 制	48	52
	進 學 班 (含多元培力附讀)		8
研 究 所	碩 士 班		48
	碩 士 在 職 專 班		17
	博 士 班		16
總 計			

2、110 學年度全校各學院系所學位學程概況表，詳附圖。

110 學年度全校各學院系所學位學程概況表：

日：大學日間部 進：進修學士班 碩：碩士班 職：在職專班 博：博士班 二職：二年制在職專班

學院	系所	日	進	碩	職	博	備註	
文學院	中國文學學系			日	進	碩	職	(進108停招)
	歷史學系(碩士班103復招)			日		碩	職	(職88停招)
	資訊與圖書館學系			日		碩	職	
	資訊與圖書館學系數位出版與典藏數位學習						職	(109停招)
	大眾傳播學系			日		碩		
	資訊傳播學系			日		碩		(碩107停招)
理學院	數學學系			日		碩	職	博
	數學組(日)							
	資料科學與數理統計組(日)			日		碩	職	博
	物理學系			日		碩	職	博
	光電物理組(日)							
	應用物理組(日)							(博108停招)
	化學學系			日		碩	博	
	化學與生物化學組(日)							
	材料化學組(日)							(博108停招)
	理學院尖端材料科學學士學位學程			日				
	理學院應用科學博士班							博
	工學院	建築學系			日		碩	
土木工程學系				日		碩	博	
水資源及環境工程學系				日		碩	博	
水資源工程組(日)								
環境工程組(日)								
機械與機電工程學系				日		碩	博	
光機電整合組(日)								
精密機械組(日)								
化學工程與材料工程學系				日		碩	博	
電機工程學系				日	進	碩	職	博
電機資訊組(日)								
積體電路與計算機系統組(碩)								
電機通訊組(日)								
人工智慧物聯網組(碩)								
電機與系統組(日)								
人工智慧系統整合(碩)								
電機工程學系人工智慧機器人							碩	
資訊工程學系				日	進	碩	職	博
資訊工程學系智慧計算與應用						碩		
資訊工程學系全英語			日		碩			
航空太空工程學系			日		碩	職		
工學院機器人博士學位學程							博	
人工智慧學系			日					
外國語文學院	英文學系			日	進	碩	博	
	英文學系全英語			日				
	西班牙語文學系			日		碩		(碩107停招)
	法國語文學系			日		碩		
	德國語文學系			日				
	日本語文學系			日	進	碩	職	(職110停招)
俄國語文學系			日					
國際事務學院	歐洲研究所					碩	博	
	美洲研究所					碩	博	(105停招)
	美國研究組(105停招)							
	拉丁美洲研究組(105停招)							
	美洲研究所亞太研究數位學習						職	(107停招)
	國際事務與戰略研究所					碩	職	博
	中國大陸研究所					碩	職	
	臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程					碩		(110停招)
	外交與國際關係學系全英語學士班			日				
	拉丁美洲研究所(98停招)(105復招)					碩		
	拉丁美洲研究所亞太研究數位學習碩士在職專班						職	
	日本政經研究所					碩	職	(職110停招)
國際觀光管理學系全英語學士班			日					
全球政治經濟學系全英語學士班			日					
商管學院	國際企業學系			日	進	碩	職	
	經貿管理組(日)							
	國際商學全英語組(日)							
	國際企業學系國際行銷						職	
	財務金融學系			日	進	碩	職	博
	財務金融學系全球財務管理全英語			日				
	風險管理與保險學系			日		碩	職	
	產業經濟學系			日		碩	博	
	經濟學系			日		碩		
	企業管理學系			日	進	碩	職	
	會計學系			日	進	碩	職	(進108停招)
	統計學系			日	進	碩		(進107停招)
	統計學系數據科學					碩		
	資訊管理學系			日		碩	職	
	運輸管理學系			日		碩		
	公共行政學系			日	進	碩	職	(職110停招)
	管理科學學系			日		碩	職	博
	管理科學學系經營管理全英語					碩		
商管學院全球財務管理全英語學士學位學程			日				(110停招)	
商管學院經營管理全英語碩士學位學程					碩		(110停招)	
淡江大學暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程					碩			
商管學院大數據分析與商業智慧碩士學位學程					碩		(110停招)	
商管學院產業金融暨經營管理博士學位學程						博	(110停招)	
數位商務與經濟碩士學位學程					碩		(110停招)	
教育學院	教育科技學系			日		碩	職	(職108停招)
	教育科技學系數位學習						職	
	教育心理與諮商研究所					碩		
	教育學院教育領導與科技管理						博	(博110停招)
	教育與未來設計學系			日		職		(職10停招之職改專)
	教育與未來設計學系未來學					碩		
	教育與未來設計學系課程與教學					碩	職	
	教育與未來設計學系學習領導與教育發展					碩		
	教育與未來設計學系前瞻教育領導與科技管理						博	
	V 創智學院							

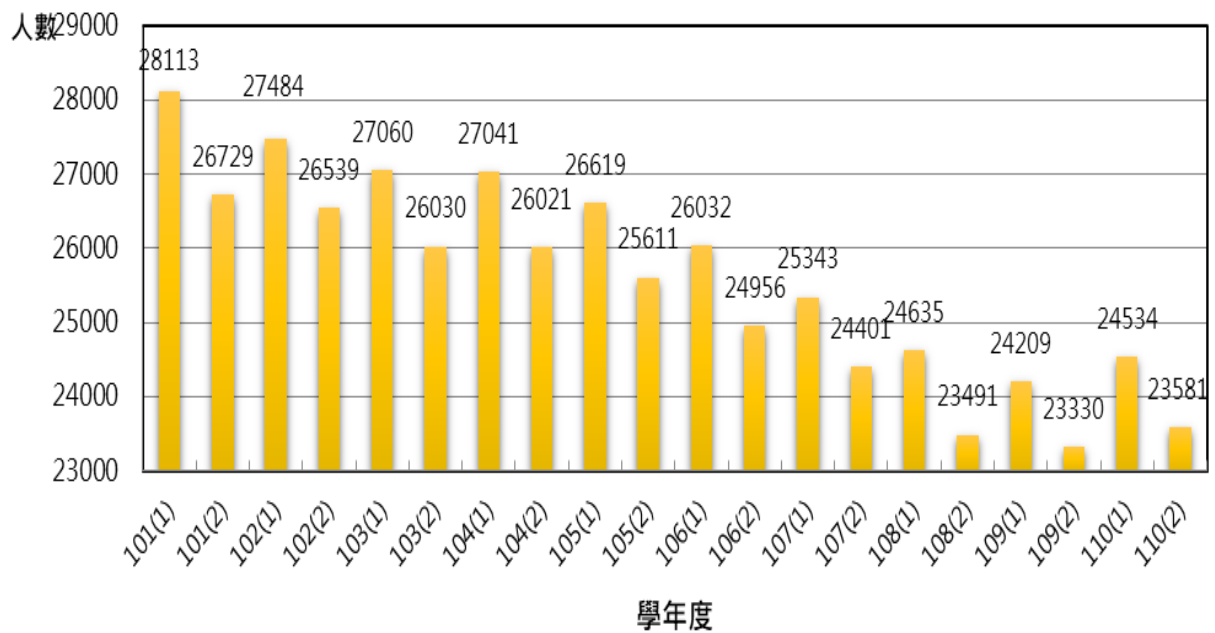
(二)學生人數：

1、110 學年度第 2 學期學生人數：大學部日間學制 20,069 人、進學班 1,050 人、碩士班 1,406 人、碩士在職專班 678 人、博士班 378 人，全校共計 23,581 人，詳如下表：

類 別		本國籍 一般生	身心障 礙生	僑 生	外國 學生	陸 生	原住民	小 計
大學部	日間學制	18,348	122	691	575	115	218	20,069
	進學班 (含多元培力附讀)	1,042	3	0	0	0	5	1,050
研究所	碩士班	1,230	0	46	72	56	2	1,406
	碩士在職專班	652	0	0	25	0	1	678
	博士班	336	0	2	28	12	0	378
總 計		21,608	125	739	700	183	226	23,581

註：學生人數以 111 年 3 月 15 日報部統計數為基準。

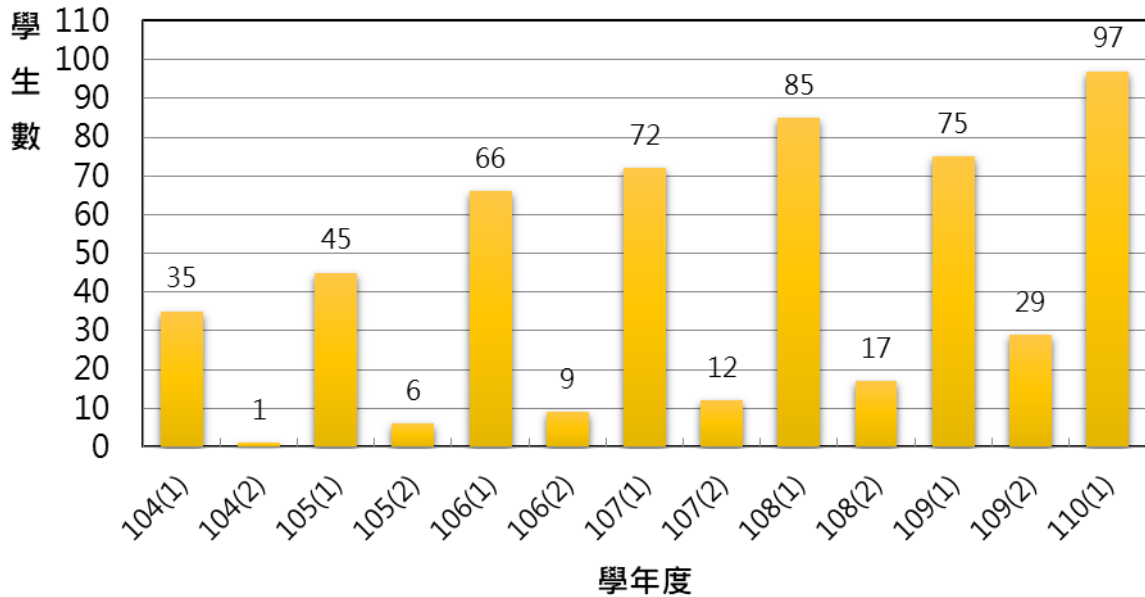
2、近年來全校學生人數變化如下：



3、109 學年度起取消學業退學，110 學年度第 2 學期提供前學期學業成績不理想名單予各學系及相關單位加強輔導學生人數計：大學日間學制 1,896 人、進修學士班 194 人，合計 2,090 人。各學院人數詳如下表：

學 院	大學日間學制	進修學士班	合 計
文學院	121	3	124
理學院	306	-	306
工學院	531	42	573
商管學院	612	98	710
外國語文學院	251	51	302
國際事務學院	55	-	55
教育學院	20	-	20
總 計	1,896	194	2,090

4、提前畢業學生人數統計如下：



(三)註冊組：

- 1、完成 111 學年度碩士班、碩士在職專班正取生報到作業，備取生遞補作業將持續至 111 學年度開學日止。
- 2、完成 110 學年度第 1 學期申請提前畢業審核作業，通過者共計日間學制學生 97 名。
- 3、110 學年度第 1 學期申請學期成績複查共計 22 件，經函請任課教師查核後，其中複查無誤計 9 件，另 13 件則申請成績更正，合計申請成績更正案共 34 件。
- 4、110 學年度第 2 學期學業成績不理想輔導名單共計 2,090 名，已於 3 月 15 日發函各學院、系、學位學程及相關單位進行輔導。
- 5、完成 111 學年度轉系標準及名額公告作業，申請日期自 3 月 10 日至 3 月 16 日截止，業於 3 月 25 日將轉系轉出名冊及申請表分送轉入學系審查，並已於 4 月 29 日公告核准名單。
- 6、於 3 月 18 日完成 110 學年度第 2 學期修業屆滿、111 學年度第 1 學期修業年限即將屆滿通知函寄發，並於 3 月 28 日完成 110 學年度第 2 學期逾修業、休學年限退學及勒休通知函寄發。
- 7、110 學年度第 1 學期學期成績上傳率為 99.88%，共計有 1 位老師、5 科未依規定上傳，名單已函送相關系所，並請轉知老師日後務必依規定時間上傳。另，學期成績上傳期間，共計有 73 位老師、82 科申請學期成績重新上傳。

(四)課務組：

- 1、111 學年度開課原則已於 111 年 2 月 22 日教林字第 1110000105 號函公告，請依規定專業課程，採必修課程分班、選修課程合班開課為原則。
- 2、110 學年度第 2 學期通識核心課程三大領域十一學門，學生以 2 階段選填志願及電腦篩選方式辦理選課，第 1 階段已於 110 年 12 月 27~29 日上網選填，計有 13,701 人登記、11,669 人電腦隨機分發到 1 科通識核心課程 (3,864 人分發到第 1 志願)；第 2 階段為 111 年 1 月 4~6 日上網選填，計有 1,524 人登記、1,198 人電腦亂數分發到 1 科 (929 人分發到第 1 志願)。
- 3、110 年 12 月 15 日函知授課教師，110 學年度第 2 學期「教學計畫表管理系統」開放事宜，請教師至遲須於學生初選課 (110 年 12 月 27 日上午 11 時) 前上傳教學計畫表。
- 4、110 學年度第 2 學期優久聯盟各校共提供 795 科課程，供聯盟學校學生選修；其中含本校大學部專業課程 48 科 (7 科遠距非同步課程)、通識核心課程 13 科 (10 科遠距非同步課程)，共 61 科，本學期本校生計 12 人次修習優久聯盟課程、外校生計 56 人次修習本校課程。
- 5、110 學年度第 2 學期各學系全英語授課共 444 班 (含蘭陽校園 97 班)，其中申請通過獎勵 72 班。
- 6、110 學年度第 2 學期因選課人數不足停開科目共計 36 科 (大學部 21 科、研究所 15 科)。
- 7、111 學年度推動開設全英語課程，每學年度各系至少增開 1 門、通識與核心課程中心至少增開 2 門，以占總課程數至少 10% 以上。
- 8、111 學年度第 1 學期課程
 - (1)「探索永續」課程，隨班開課，1 學分，九週密集上課。
 - (2)「AI 與程式語言」課程，隨班開課，1 學分，九週密集上課，週一至週五第 1 至第 2 節。日間學制，Scratch (外國語文學院、國際事務學院)；Python (文學院、理學院、工學院、

商管學院、教育學院、AI 創智學院)。

(3)大一「英文(一)」比照大二「英文(二)」採能力分班，以院為單位安排共同時段上課。

9、淡江大學課程委員會歷次會議重要決議通過事項，詳課程委員會附件。

(五)教師教學發展中心：

1、精進教師專業發展：

(1)多元研習：110 年 11 月至 111 年 5 月共辦理 22 場教師教學專業研習活動，1 場 Mentee 教師座談會、4 場教學技巧、6 場特優教師教學分享/觀課交流、5 場課程設計、1 場特色課程觀課交流、1 場申請入學面試技巧、4 場教學創新成果分享及補助各院辦理 3 場「多元與創新」教學研習，21 場活動影片上傳至「iClass 學習平台」。

(2)教師社群：111 年 5 月公告「111 學年度教師專業成長社群」申請。

(3)教學研究與升等：110 年 11 月至 111 年 5 月辦理 4 場教學研究專題講座、1 場教學實踐研習營、1 場教學實踐計畫交流會及 2 場教學研究升等經驗分享，5 場活動影片上傳至「iClass 學習平台」。

2、教學諮詢：

(1)良師益友傳承帶領：110 學年度第 1 學期有 36 位新聘專任教師、6 位欲精進教學之教師申請及主題諮詢服務人數 8 人；110 學年度第 2 學期有 27 位新聘專任教師、3 位欲精進教學之教師申請及至主題諮詢服務人數至 4 月底共計 3 人。

(2)促進教師改善教學評量結果：111 年 3 月 2 日召開教學評量專案會議，3 月 9 日檢送各院教學評量不佳教師之教學改善建議。

3、跨單位業務：

(1)110 年 12 月協助辦理「111 年教育部教學實踐研究計畫」申請相關作業，申請案共計 129 件。

(2)111 年 5 月協助辦理「111 學年度重點研究計畫第四類」申請相關作業。

(六)招生策略中心

1、招生試務：

(1)110 學年度日間學士班、進修學士班寒假轉學考，計日間學士班報名 101 名(較去年減少 105 名)，正取 48 名、備取 30 名；進修學士班報名 26 名(較去年減少 23 名)，正取 16 名、備取 5 名。

(2)111 學年度各類招生考試報名及錄取人數：碩博士班甄試入學報名碩士班 842 名，較去年 735 名增加 107 名，錄取 434 名；博士班 51 名，較去年 54 名減少 3 名，錄取 33 名；考試入學碩士班報名 843 名，較去年 655 名增加 188 名，錄取 325 名；碩士在職專班報名 406 名(一般 135 名、EMBA271 名)，較去年 441 名(一般 153 名、EMBA288 名)減少 35 名，錄取 279 名。

(3)111 學年度大學繁星推薦招生，本校招生名額 703 名，錄取 658 名，缺額 45 名，放棄 12 名，外加名額 69 名，錄取 19 名。

(4)111 學年度大學「申請入學」招生，報名本校第一階段考生計 19,718 人次(去年 19,055 人次)，第一階段篩選通過者計 8,476 人次(含外加名額原住民 188 人次、離島 76 人次)，將於 5 月 21 日至 22 日完成第二階段面試，5 月 31 日公告錄取名單。

(5)111 學年度僑生及港澳生招生：

甲、教育部核定名額：博士班 7 名、碩士班 73 名、學士班個人申請 200 名、聯合分發 140 名、單獨招生 118 名，共 538 名。

乙、海聯會個人申請：報名博士班 1 人、碩士班 77 人次、學士班 386 人次，共計 464 人次，較去年減少 223 人次。錄取人數：博士班 1 名、碩士班 21 名、學士班 107 名，共計 129 名，較去年減少 47 名。

丙、海聯會聯合分發，依僑居地分 5 梯次分發，第 1 梯次馬來西亞獨中生錄取 21 名，較去年減少 3 名。

丁、單獨招生：本校第 1 梯次单招報名 252 人次，錄取僑生 28 名、港澳生 67 名，較去年增加 23 名。第 2 梯次招生訂於 111 年 4 月 19 日至 6 月 17 日報名。

戊、4 月 1 日招生策略中心將個人申請錄取學生資料傳送相關系所，俟後依放榜梯次陸續傳送，請各系所透過各種管道主動關懷學生，以提高註冊率。

(6)111 學年度外國學生申請入學秋季班第 1 梯次申請博士班 5 名、碩士班 14 名、學士班 81 名，合計共 100 名，已於 3 月 16 日放榜。秋季班第 2 梯次申請博士班 8 名、碩士班 35 名、學士班 220 名，總計 263 名，預計六月初放榜。

(7)111 年 3 月 25 日至 27 日在本校辦理 111 學年度身心障礙學生升學大專校院甄試北部(一)考

區試務工作，考生人數 587 名，順利圓滿達成任務。

2、招生宣導活動：

- (1) 升學博覽會：2 月 1 日至 5 月 20 日止共計參加 9 所高中升學博覽會。
- (2) 專題講座：2 月 1 日至 5 月 20 日止共計赴 16 所高中進行專題講座。
- (3) 模擬面試：2 月 1 日至 5 月 20 日止共計赴 68 校擔任模擬面試委員。
- (4) 函送文宣：2 月 1 日至 5 月 20 日止共計郵寄至 17 所高中。

3、大學招生專業化發展試辦計畫：

- (1) 111 年 2 月 16 日至 3 月 1 日進行大學線上書審暨總成績處理系統測試，讓審查委員熟悉線上書面審查操作流程，以利申請入學書審相關作業之進行。
- (2) 教育部招生專業化發展計畫總辦公室於 3、4 及 5 月辦理多場「大學端與高中端的對話活動」，鼓勵各學系老師踴躍參與高中入校觀課活動。
- (3) 111 年 3 月 12 日辦理「逐光-2021 年淡江大學學系博覽會」，讓高中生認識淡江八大學院 41 個學系，高一、高二生可先行探索未來發展方向；高三生可以在選填志願前再次檢視所選科系、瞭解不同科系的備審資料準備方向及面試應注意事項，參與高中學生數計近千名。
- (4) 本校與淡江中學合作，於 111 年 3 月 7 日至 18 日由各學系代表前往淡江中學說明院系選才理念、學系特色等招生宣導內容。
- (5) 111 年 3 月 18 日完成「111-112 學年大學招生專業化發展計畫申請書」提報教育部。
- (6) 111 年 4 月 12 日至 29 日由各學系辦理甄試說明會，使考生了解各科系特色，並引導考生準備書審資料及面試，以利順利完成申請入學作業。
- (7) 111 年 4 月 13 日辦理審查委員工作坊說明 108 課綱與 99 課綱考生備審資料差異、模擬審查及尺規共識會議等招生專業化計畫執行相關注意事項。
- (8) 111 年 4 月 20 日至 29 日期間請各學系進行模擬審查會議；審查委員可提早熟悉因應新課綱之考生備審資料，並檢討尺規可用性。
- (9) 111 年 5 月 17 日至 19 日期間請各學系主任召開尺規共識會議，並提供線上書審操作手冊，使所有委員熟悉個人申請書審整體流程。

(七)通識與核心課程中心：

- 1、於 111 年 1 月 17 日針對理學院及工學院舉辦第一場「111 學年度通識與核心課程開設 AI 與永續雙塔特色課程說明會」。
- 2、於 111 年 1 月 18 日針對文學院、外語學院及教育學院舉辦第二場「111 學年度通識與核心課程開設 AI 與永續雙塔特色課程說明會」。
- 3、於 111 年 1 月 18 日針對商管學院及國際事務學院舉辦第三場「111 學年度通識與核心課程開設 AI 與永續雙塔特色課程說明會」。
- 4、【微學程演講】：
 - (1) 於 111 年 3 月 10 日邀請有章藝術博物館典藏研究組張家珩組長蒞校演講，題目：藝秀你看民俗-傳統節慶與藝陣。
 - (2) 於 111 年 4 月 11 日邀請台灣動漫創作協會(ACCA)林行健理事長蒞校進行演講，題目：美術編輯實務。
 - (3) 於 111 年 4 月 22 日邀請女書店宋順蓮董事長蒞校進行演講，題目：性別、科學、教育、女書店。
- 5、於 111 年 4 月 11 日及 15 日邀請中華青年書畫交流協會黃中泰理事長，開設「生活美學~水墨書畫工作坊系列一~二」。
- 6、於 111 年 4 月 14 日及 21 日邀請創意插畫藝術家蘇慶峰先生，開設「生活美學~創意插畫工作坊系列一~二」。
- 7、會議召開：
 - (1) 分別於 111 年 2 月 21 日及 3 月 14 日召開藝術欣賞與創作學門 110 學期第 2 學期第 1、2 次課程委員會暨學門會議，審議課程架構及兼任教師聘任事宜。
 - (2) 分別於 111 年 2 月 22 日、2 月 25 日及 3 月 2 日召開社會分析學門、哲學與宗教學門及校共通課程 110 學期第 2 學期第 1 次課程委員，審議 111 學年度各項課程申請等相關事宜。
 - (3) 分別於 111 年 3 月 7 日及 4 月 25 日召開通識與核心課程中心 110 學年度第 5、6 次 TQM 小組會議。
 - (4) 於 111 年 3 月 21 日召開通識與核心課程中心 110 學年度第 2 學期第 1 次中心會議暨 111 學年度主任遴選會議。

- (5)分別於 111 年 3 月 25 日召開通識教育行政會議 110 學年度第 2 學期第 1 次會議及通識教育課程委員會。
- (6)於 111 年 4 月 15 日召開通識與核心課程中心教師評審委員會 111 學年度第 1 次會議。
- (7)於 111 年 4 月 20 日召開通識教育委員會 110 學年度第 2 學期第 1 次會議。

肆、討論事項

提案一：「淡江大學榮譽學程實施要點」第二點、第六點修正草案，提請討論。(教務處提)

說明：

- 一、依據 111 學年度起適用之大學多元入學方案，爰修正第二點。
- 二、為完善「科技部研究計畫」課程採認方式，爰修正第六點。

決議：

- 一、修正內容如下：
 - 修正規定：六、成績考評、學分認定及「抵免」規定，修正為「採認」規定。
- 二、其餘照案通過。
- 三、「淡江大學榮譽學程實施要點」第二點、第六點修正規定對照表如下：

「淡江大學榮譽學程實施要點」第二點、第六點修正規定對照表

修正規定	現行規定	說明
二、申請對象及規定 (一)申請入學新生甄選總成績位於該系(組)前百分之十以內者。 (二)分發入學新生入學成績加權總分位於該系(組)前百分之十以內者。 (三)大一下學期至大三下學期(建築系大四下學期)學生前學期修課學分數達十二學分以上、學業平均成績位於該班前百分之十以內者。 (四)符合規定者，得於每學期開學前提出申請，經教務處審核通過後，取得修讀本學程之資格。 (五)修讀本學程之學生，每學期學業平均成績應達該系(組)該年級該班前百分之十五以內，未達標準者，由教務處註銷其修讀資格，惟因出國修習學分及休學等情況，得保留榮譽學程之資格；達到標準但無意願繼續修讀本學程之學生，得以書面方式申請放棄修讀資格，日後符合規定者，始得再次申請修讀本學程。	二、申請對象及規定 (一)個人申請入學新生甄選總成績位於該系(組)前百分之十以內者。 (二)考試入學新生入學成績(指考成績加權總分)位於該系(組)前百分之十以內者。 (三)大一下學期至大三下學期(建築系大四下學期)學生前學期修課學分數達十二學分以上、學業平均成績位於該班前百分之十以內者。 (四)符合規定者，得於每學期開學前提出申請，經教務處審核通過後，取得修讀本學程之資格。 (五)修讀本學程之學生，每學期學業平均成績應達該系(組)該年級該班前百分之十五以內，未達標準者，由教務處註銷其修讀資格，惟因出國修習學分及休學等情況，得保留榮譽學程之資格；達到標準但無意願繼續修讀本學程之學生，得以書面方式申請放棄修讀資格，日後符合規定者，始得再次申請修讀本學程。	依據 111 學年度起適用之大學多元入學方案，修正新生申請對象及規定。
六、成績考評、學分認定及採認規定 (一)成績計算：本學程各科成績列入學期學業成績平均。 (二)成績考評：進階專業課程、通識教育課程及課外活動課程之成績考評均採百分記分法以分數	六、成績考評、學分認定及抵免規定 (一)成績計算：本學程各科成績列入學期學業成績平均。 (二)成績考評：進階專業課程、通識教育課程及課外活動課程之成績考評均採百分記分法以分數	增修「科技部研究計畫」課程採認及評分方式。

修正規定	現行規定	說 明
<p>呈現。</p> <p>(三)學分認定：凡修習本學程之學生，其於本學程內已修習且成績及格之科目，均可計入畢業學分，惟全英語學士班及國際企業學系國際商學全英語組，限全英語授課科目，方可計入畢業學分。進階專業課程可申請承認為就讀學系之系選修學分；通識教育課程可申請承認為該學門之必修學分。學生須於四年級下學期（建築系五年級下學期）畢業考試週前，向教務處提出學分認定申請。</p> <p>(四)學分採認：凡執行「科技部大專學生研究計畫」且完成者，得於四年級下學期（建築系五年級下學期）三月三十一日前，申請採認進階專業課程「科技部研究計畫」二學分，至多申請一次，評分方式為「通過」或「不通過」。修畢本學程之學生，如錄取本校碩士班，在學期間修習碩士班課程及進階專業課程且不列入畢業學分者，至多可抵免二十學分。</p>	<p>呈現。</p> <p>(三)學分認定：凡修習本學程之學生，其於本學程內已修習且成績及格之科目，均可計入畢業學分，惟全英語學士班及國際企業學系國際商學全英語組，限全英語授課科目，方可計入畢業學分。進階專業課程可申請承認為就讀學系之系選修學分；通識教育課程可申請承認為該學門之必修學分。學生須於四年級下學期（建築系五年級下學期）畢業考試週前，向教務處提出學分認定申請。</p> <p>(四)學分抵免：凡執行「科技部補助大專學生研究計畫」且完成者，得於四年級下學期（建築系五年級下學期）四月底以前，申請抵免進階專業課程「科技部研究計畫」，至多抵免二學分。修畢本學程之學生，如錄取本校碩士班，在學期間修習碩士班課程及進階專業課程且不列入畢業學分者，至多可抵免二十學分。</p>	

四、自公告日起實施。

提案二：「淡江大學學分抵免規則」第二條、第五條修正草案，提請討論。（教務處提）

說 明：

- 一、為將本校學則第四十三條有關學士後多元培力專長課程學生抵免學分規定敘明於本規則，以資明確，爰修正第二條。
- 二、為增加學生就讀本校碩、博士班意願，提高可抵免學分數，爰修正第五條。

決 議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學學分抵免規則」第二條、第五條修正條文對照表如下：

「淡江大學學分抵免規則」第二條、第五條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
<p>第二條 下列學生入學前於國內大學或教育部認可之國外或大陸地區大專院校已修習及格之科目，得申請抵免學分：</p> <p>一、大學部新生、轉學生、轉學復轉系生。</p> <p>二、依照法令規定准許於校內外修讀推廣教育學分班後考取修讀學位者。但所修學分作為大學同等學力報考大學學士班一年級新生入學考試資</p>	<p>第二條 下列學生入學前於國內大學或教育部認可之國外或大陸地區大專院校已修習及格之科目，得申請抵免學分：</p> <p>一、大學部新生、轉學生、轉學復轉系生。</p> <p>二、依照法令規定准許於校內外修讀推廣教育學分班後考取修讀學位者。但所修學分作為大學同等學力報考大學學士班一年級新生入學考試資</p>	

修正條文	現行條文	說 明
<p>格之用者，入學後，不得再申請抵免學分。</p> <p>三、大學部學生先修研究所課程，且此課程不計入大學部畢業學分數規定者。惟列入大學部畢業學分數內計算者，嗣後考取研究所碩士班，在不變更碩士班畢業學分數原則下，得據以申請免修。</p> <p>四、已畢業或肄業之研究生，嗣後考取碩士班、博士班者。</p> <p>五、入學本校修讀雙聯學位之境外學生。</p> <p>學士後多元專長培力課程學生於大學畢業後依「專科以上學校推廣教育實施辦法」、「專科以上學校辦理職業繼續教育辦法」及「職業訓練機構辦理職業繼續教育及評鑑辦法」取得專業課程學分證明者，得辦理學分抵免，經抵免後，其實際修習取得之各該學系專業課程學分數不得少於十二學分。</p>	<p>格之用者，入學後，不得再申請抵免學分。</p> <p>三、大學部學生先修研究所課程，且此課程不計入大學部畢業學分數規定者。惟列入大學部畢業學分數內計算者，嗣後考取研究所碩士班，在不變更碩士班畢業學分數原則下，得據以申請免修。</p> <p>四、已畢業或肄業之研究生，嗣後考取碩士班、博士班者。</p> <p>五、入學本校修讀雙聯學位之境外學生。</p>	<p>本項新增。將本校學則第 43 條有關學士後多元專長培力課程學生之抵免學分規定敘明於本規則，以資明確。</p>
<p>第五條 抵免學分數之限定：</p> <p>一、大學部</p> <p>(一)一年級新生以抵免三十五學分為原則。</p> <p>(二)轉入二年級者，其抵免學分總數以轉入該系一年級限修學分總數五十學分為原則。</p> <p>(三)轉入三年級者，其抵免學分總數以轉入該系一、二年級限修學分總數一百學分為原則。</p> <p>(四)各學系、學位學程得依考取學生已修習及格科目學分酌予抵免並提高編級。</p> <p>(五)一百一十學年度(含)前入學之新生、轉學生再經轉系核准後，抵免之學分數仍以原轉入年級之學分數為限。</p> <p>二、研究所：本校大學部學生修畢榮譽學程或經系、所、學位學程提報可先修碩士班課程，且經招生考試錄取碩士班者，至多抵免二十學分，非屬前述身分之研究所學生，至多抵免各系、所、學位學程所定</p>	<p>第五條 抵免學分數之限定：</p> <p>一、大學部</p> <p>(一)一年級新生以抵免三十五學分為原則。</p> <p>(二)轉入二年級者，其抵免學分總數以轉入該系一年級限修學分總數五十學分為原則。</p> <p>(三)轉入三年級者，其抵免學分總數以轉入該系一、二年級限修學分總數一百學分為原則。</p> <p>(四)各學系、學位學程得依考取學生已修習及格科目學分酌予抵免並提高編級。</p> <p>(五)一百一十學年度(含)前入學之新生、轉學生再經轉系核准後，抵免之學分數仍以原轉入年級之學分數為限。</p> <p>二、研究所：本校大學部學生修畢榮譽學程或經系、所、學位學程提報可先修碩士班課程，且經招生考試錄取碩士班者，至多抵免二十學分，非屬前述身分者，至多抵免十二學分；博士班至多抵免九學分。</p>	<p>非屬榮譽學程及經系、所、學位學程提報可先修碩士班課程之研究所學生，抵免學分數之限定分別由碩士班 12 學分、博士班 9 學分提高至各系、所、學位學程所定畢業學分數二分之一為限。</p>

修正條文	現行條文	說 明
<p>畢業學分數二分之一為限。</p> <p>三、修習自一百零八學年度第一學期起開辦之推廣教育學分班學分者，其學分抵免數不得超過各系、所、學位學程所定畢業學分數二分之一以上。</p> <p>就讀教育部認可之國外或大陸地區大學校院境外生不受前項第一款第一目抵免學分數之限制，並得依教學單位與境外大學簽訂之學術交流協議書辦理。</p>	<p>三、修習自一百零八學年度第一學期起開辦之推廣教育學分班學分者，其學分抵免數不得超過各系、所、學位學程所定畢業學分數二分之一以上。</p> <p>就讀教育部認可之國外或大陸地區大學校院境外生不受前項第一款第一目抵免學分數之限制，並得依教學單位與境外大學簽訂之學術交流協議書辦理。</p>	

提案三：「淡江大學國內交換學生實施作業要點」草案，提請討論。(教務處提)

說 明：為因應國內交換學生遴選及成績採認作業，特訂定本要點。

決 議：

一、照案通過。

二、「淡江大學國內交換學生實施作業要點」總說明及規定如下：

「淡江大學國內交換學生實施作業要點」總說明及規定

總說明
<p>緣起：為因應國內交換學生作業，促進校際合作，提升學生學習動機與成效，訂定本要點。</p> <p>目的：明定國內交換學生遴選及成績採認等相關作業方式。</p> <p>原則：本要點經教務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。</p>

規 定	說 明
一、本校為促進校際合作，提升學生學習動機與成效，特訂定「淡江大學國內交換學生實施作業要點」(以下簡稱本要點)。	設立宗旨。
二、本校在學之日間學制學士班及碩士班學生，修業一學年以上，經就讀學系、所、學位學程同意後，得申請至與本校簽訂國內交換學生合作協議之大學，進行一學期或一學年之交換學習。	申請資格。
三、國內交換學生之名額及申請期限，由教務處於每學期公告。	名額及申請期限公告。
四、辦理流程： (一)教務處公告國內交換學生之學校與名額等甄選相關訊息。 (二)申請人填寫申請表及備妥應檢具文件，經學系、所、學位學程主管核可。 (三)申請人檢送申請表及相關資料，於期限內送教務處彙辦。 (四)教務處針對申請者各項資料進行綜合審查，決定推薦名單。 (五)推薦名單由教務處函送合作學校審查，經交換學校審核通過後，始得為交換學生。 (六)本校接獲合作學校推薦名單時，由教務處送各學系、所、學位學程進行審查，審查結果由教務處函送合作學校。	辦理流程。
五、每學年各學系、所、學位學程獲通過進行國內交換學習學生之名額，以當年度與合作學校簽訂之名額為準。	名額依簽訂合約。
六、錄取名單由教務處通知各相關學系、所、學位學程，並上網公告。	錄取名單公告方式。
七、交換學生因故無法如期前往交換學校學習，應於合作學校開學前向本校教務處申請撤銷資	撤銷交換學生資格方式。

規 定	說 明
格，並由教務處通知合作學校與相關學系、所、學位學程。交換學生不得申請延後或替補。未依前項規定申請撤銷者，不得再提出申請。	
八、學生交換學習期間併計於修業年限內，交換學生至交換學校學習，最長以一學年為限，並以一校、一次為原則；若有特殊原因欲延長交換時間者，須經雙方學校同意。	修業年限及交換原則。
九、交換學生依本校收費標準繳納學雜費，合作學校註冊繳費依各校規定辦理。但若繳費事宜於合作協議書中另有規定者，從其規定。	學雜費收費方式。
十、本校學生至合作學校交換學習，其選修課程之科目及學分數上、下限，悉依合作學校相關規定辦理。	選修課程之科目及學分數上、下限。
十一、學生交換學習期滿，應於修習學期結束後二個月內，向合作學校申請具科目名稱及學分數之正式成績單或成績證明，經所屬學系、所、學位學程主管同意酌予採認，且最高不得超過應修畢業學分數之三分之一。 修習學分後符合畢業資格者，第一學期應於一月三十一日前；第二學期應於九月三十日前向教務處提出成績採認申請，始得領取學位證書。	辦理成績採認時間及採認學分數限制。
十二、學生於交換學習期間，除應遵守合作學校校規外，其行為規範依本校學生獎懲辦法辦理。	學生交換學習期間行為規範。
十三、本要點如有未盡事宜，悉依本校相關法規與合作學校簽訂交換協議辦理。	未盡事宜辦理依據。
十四、本要點經教務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	訂定修正程序。

提案四：「淡江大學講義印製要點」第六點修正草案，提請討論。(教務處提)

說 明：

- 一、為配合本校推動永續校園與 2050「淨零碳排」之目標，參考優久大學其他學校講義印製辦法：逢甲大學已不提供教師印製講義，文化大學印製講義份數每學期每科目 25 面原稿，中原大學和銘傳大學皆為每學期每科 50 張原稿。
- 二、修訂本校各課程印製講義，每學期每科以 25 張原稿為限。

決 議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學講義印製要點」第六點修正規定對照表如下：

「淡江大學講義印製要點」第六點修正規定對照表

修正規定	現行規定	說 明
六、各科課程講義以編寫大綱交印為原則，且每學期每科以二十五張原稿為限，講義印刷份數以所開課程之學生選課人數多印五份。	六、各科課程講義以編寫大綱交印為原則，講義印刷份數以所開課程之學生選課人數多印五份。	為推動永續校園與 2050「淨零碳排」之目標，每學期每科以二十五張原稿為限。

提案五：「淡江大學教室上課規則」第四條、第六條修正草案，提請討論。(教務處提)

說 明：配合本校上課現況及單位異動，爰修正第四條及第六條。

決 議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學教室上課規則」第四條、第六條修正條文對照表如下：

「淡江大學教室上課規則」第四條、第六條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
第四條 桌椅、牆壁、門窗嚴禁塗寫，白板不得使用非白板筆，白、黑板上不得使用任何膠帶張貼圖表、海報。	第四條 桌椅、牆壁、門窗嚴禁塗寫，白板不得使用非白板筆，白、黑板上不得使用任何膠帶張貼圖表、海報；	每堂課程目前並無特別安排班代表或值日同學，故刪除相關文字。

修正條文	現行條文	說 明
	下課後班代表或值日同學應將黑、白板擦拭清潔。	
第六條 媒體教室內多媒體教學器材損壞或故障，請通知資訊處遠距教學發展中心，專用教室設施請通知各相關保管單位，其他設施則請通知總務處節能與空間組；下課後請主動關閉門窗、電器及各項教學設備。	第六條 媒體教室內多媒體教學器材損壞或故障，請通知學習與教學中心遠距教學發展組，專用教室設施請通知各相關保管單位，其他設施則請通知總務處節能與空間組；下課後請主動關閉門窗、電器及各項教學設備。	108 學年度遠距教學發展組改隸屬資訊處，更名為遠距教學發展中心。

提案六：「淡江大學暑期先修課程開設暨獎勵要點」第三點修正草案，提請討論。(教務處提)

說 明：本校於 109 學年度已取消學業退學規定，爰修正第三點。

決 議：

一、照案通過。

二、「淡江大學暑期先修課程開設暨獎勵要點」第三點修正規定對照表如下：

「淡江大學暑期先修課程開設暨獎勵要點」第三點修正規定對照表

修正規定	現行規定	說 明
三、學生修讀課程之學分數及成績將登載於入學後第一學期(若休學則登載於復學學期)，但不計入該學期選課學分數且不計入該學期成績平均計算。	三、學生修讀課程之學分數及成績將登載於入學後第一學期(若休學則登載於復學學期)，但不計入該學期選課學分數且不計入該學期成績平均、 <u>二分之一</u> (或 <u>三分之二</u>)學分不及格計算。	本校於 109 學年度已取消學業退學規定。

提案七：「淡江大學獎勵專任教師全英語授課實施辦法」第二條、第四條、第八條修正草案，提請討論。(教務處提)

說 明：

一、配合實際作業程序，爰修正第二條、第四條、第八條。

二、本案通過後，自 111 學年度起適用。

決 議：

一、蘭陽校園全英語學士班階段性任務已完成，全英語教學是本校推動政策，全英語授課教師是全英語教學主力，本案先通過。另提院長會議討論(考量原全英語學士班聘任之教師納入獎勵後所需經費等因素)。

二、修正第八條第二款，刪除括弧中「聘任」兩字，修正為「全英語學系(所、學位學程)原聘任教師(含「外交與國際關係學系全英語學士班」、「全球政治經濟學系全英語學士班」、「國際觀光管理學系全英語學士班」及 109 學年度前「資訊創新與科技學系」之教師)。」

三、其餘照案通過。

四、「淡江大學獎勵專任教師全英語授課實施辦法」第二條、第四條、第八條修正條文對照表如下：

「淡江大學獎勵專任教師全英語授課實施辦法」第二條、第四條、第八條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說 明
第二條 教師申請全英語獎勵須符合下列條件： 一、申請獎勵之科目所有教學活動均採用全英語方式進行。教學活動含教學計畫表、授課內容、教材、研討、報告(作業)、考試評量(含教師命題與學生答題)、上課期間之交流。 二、前一學年度所有申請獎勵之科目，教學評量回	第二條 教師申請全英語獎勵須符合下列條件： 一、申請獎勵之科目所有教學活動均採用全英語方式進行。教學活動含教學計畫表、授課內容、教材、研討、報告(作業)、考試評量(含教師命題與學生答題)、上課期間之交流。 二、前一學年度申請獎勵之科目，教學評量回收率	文字修正。

修正條文	現行條文	說 明
收率達百分之五十以上且教學總分四點二以上。但第一次申請者，不在此限。	達百分之五十以上且教學總分四點二以上。但第一次申請者，不在此限。	
第四條 採全英語授課之課程，每學分鐘點費以一點五倍計算， <u>外加之零點五倍鐘點不計入教師基本授課時數。</u>	第四條 採全英語授課之課程，每學分鐘點費以一點五倍計算。	增列說明。
第八條 下列教師不適用本辦法： 一、英語系國家之外籍教師。 二、全英語學系（所、學位學程）原聘任教師（含「 <u>外交與國際關係學系全英語學士班</u> 」、「 <u>全球政治經濟學系全英語學士班</u> 」、「 <u>國際觀光管理學系全英語學士班</u> 」及一百零九學年度前「 <u>資訊創新與科技學系</u> 」之教師）。 三、外國語文學院各系開設課程之授課教師。	第八條 下列教師不適用本辦法： 一、英語系國家之外籍教師。 二、全英語學系（所、學位學程）聘任教師。 三、外國語文學院各系開設課程之授課教師。	一、依據辦法之原則增列說明。 二、原蘭陽校園各系及外交與國際關係學系全英語學士班聘任教師不適用本辦法。

提案八：「淡江大學校外教學實施要點」部分規定修正草案，提請討論。（教務處提）

說 明：配合多元教學需求，引導本校學生關懷在地人文(USR 計畫、專業知能服務學習課程等)，爰修正「淡江大學校外教學實施要點」。

決 議：

一、照案通過。

二、「淡江大學校外教學實施要點」部分修正規定對照表如下：

「淡江大學校外教學實施要點」部分修正規定對照表

修正規定	現行規定	說 明
一、本校為引導學生關懷在地人文，強化學生實務專業能力，特訂定「淡江大學校外教學實施要點」（以下簡稱本要點）。	一、為使本校教學活動融入學生校外學習體驗，特訂定「淡江大學校外教學實施要點」（以下簡稱本要點）。	配合課程多元性，增加校外教學目的。
二、因應多元教學之需求，若校內無相關教學設施及環境，教師得規劃有明確目標且有助於學生課程修習之實作、實習、參訪及教學觀摩等活動，配合教學進度及授課內容，明列於「教學計畫表」中。	二、校外教學活動應有明確的目標，並應配合教學進度及授課內容，明列於「教學計畫表」中。	配合多元教學需求，若校內無相關教學設施及環境，可規劃各類校外教學方式。
三、實施校外教學依下列規定辦理： (一)應與該課程上課時數相符（不含參加活動之往返車程時間），且以不影響學		一、校外教學各項規定，條列於第三點。 二、原第五點移入第三點第一款，並作文字修正。

修正規定	現行規定	說明
<p>生其他選修課程之上課時間為原則，如有少數學生衝堂，經妥善安排仍可實施。</p> <p><u>(二)每學期至多實施三次，合併其他週次於同一次，至多兩週並視同兩次。</u></p> <p><u>(三)不得以聽演講、參加各類型研討會或學術活動等方式為之。</u></p> <p><u>(四)同一教師合併其他課程於同一活動至多一科；不同教師合併辦理校外教學者，授課教師皆應隨同帶隊。</u></p> <p><u>(五)不得以讓學生各自（分組）執行實務調查、收集資料或進行相關體驗活動等方式為之，否則教師應在場指導。</u></p>	<p>三、各課程每學期至多實施校外教學活動<u>三次，如有特殊需求者，另於申請時說明。具服務學習、校外實習性質課程，另依本校相關法規辦理。</u></p>	<p>三、原第三點分成 3 部分： (一)移入第三點第二款：每學期實施次數，並說明合併週次計算方式。 (二)移入第四點第二款：如特殊需求校外教學活動超過三次之申請方式。 (三)移入第五點：具服務學習、校外實習性質課程，另依本校相關法規辦理。</p> <p>四、原第六點移入第三點第三款，並作文字修正。</p> <p>五、<u>本款新增</u>，訂定校外教學合併辦理之原則。</p> <p>六、原第七點移入第三點第五款，並作文字修正。</p>
<p>四、<u>申請方式：</u></p> <p>(一)<u>填寫申請單並檢附教學計畫表，經所屬單位主管簽核後，於活動實施二週前送達教務處。</u></p> <p>(二)<u>如有特殊需求之課程（如結合 USR 計畫等），全學期校外教學活動超過三次以上，專案經學術副校長核准後實施。</u></p>	<p>四、<u>校外教學活動應於實施前二週，向教務處課務組提出「校外教學」申請。</u></p>	<p>一、依現行方式，述明申請方式，並作文字修正。</p> <p>二、<u>本款新增</u>，原第三點特殊需求之課程移入本款。校外教學活動超過三次以上，專案經學術副校長核准後實施。</p>
<p>五、<u>服務學習課程、專業知能服務學習課程、校外實習性質課程，另依本校相關法規辦理。</u></p>		<p>原第三點特殊課程部分移入第五點，增加專業知能服務學習課程，並作文字修正。</p>
	<p>五、<u>實施校外教學活動應與該授課課程上課時數相符（不含參加活動之往返車程時間），且以不影響學生其他選修課程之上課時間為原則，如有少數學生衝堂，經妥善安排仍可實施。</u></p>	<p>原第五點移入第三點第一款。</p>
	<p>六、<u>校外教學活動，不得以聽</u></p>	<p>原第六點移入第三點第三款。</p>

修正規定	現行規定	說明
	演講、參加各類型研討會或學術活動等方式為之。	
	七、校外教學活動，不得以讓學生各自（分組）執行實務調查、收集資料或進行相關體驗活動等方式為之，否則教師應在場指導。	原第七點移入第三點第五款。
六、校外教學活動應注意安全，並依「淡江大學校外學生活動安全輔導辦法」辦理，以確保活動圓滿完成。	八、校外教學活動應注意安全，並依「淡江大學校外學生活動安全輔導辦法」辦理，以確保活動圓滿完成。	點次變更。
七、本要點經教務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	九、本要點經教務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	點次變更。

提案九：「淡江大學通識教育課程施行規則」第三條之三修正草案，提請討論。（通識教育委員會提）
說明：

- 一、110 年 12 月 17 日「111 學年度通識與核心開設 AI 與永續雙塔特色課程相關事宜會議」決議通過：通識核心課程新設「AI 與程式應用」課程必修一學分及「探索永續」課程必修一學分，111 學年度入學新生起適用。
- 二、原「淡江大學通識教育課程施行規則」第三條之三依 111 年 3 月 23 日三全學院課程規劃教務處第 4 次工作會議決議修改：「團隊發展」實作課程、「國際學習」講座課程及「社會議題探索暨實踐」課程改開設於三全學院，並且得分別承認為「課外活動與團隊發展」學門課程一學分、「全球視野」學門課程二學分、「社會分析」學門課程二學分。
- 三、本案業經通識教育委員會 110 學年第 2 學期第 1 次會議(111.4.20)通過，並通過「AI 與程式應用」課程科目名稱改為「AI 與程式語言」，111 學年度通識教育課程架構圖，詳附件 1。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學通識教育課程施行規則」第三條之三修正條文對照表如下：

「淡江大學通識教育課程施行規則」第三條之三修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第三條之三 自一百一十一學年度入學新生起適用通識教育課程架構，分為基本知能課程、通識核心課程、服務與活動課程。各學院學士班通識教育課程之修讀學分數及實施方式如下：</p> <p>一、基本知能課程(十二學分)。</p> <p>(一)語文表達(十學分)。</p> <p>1、中國語文能力表達(二學分)。</p> <p>2、外國語文(八學分)：大一英文必修四學分(上、下學期各二學</p>	<p>第三條之三 自一百一十一學年度起國際觀光管理學系全英語學士班、全球政治經濟學系全英語學士班、資訊工程學系全英語學士班及英文學系全英語學士班四系入學新生，適用通識教育課程架構，分為基本知能課程、通識核心課程、服務與活動課程，修讀學分數及實施方式如下：</p> <p>一、基本知能課程(十二學分)。</p> <p>(一)語文表達(十學分)。</p> <p>1、中國語文能力表達(二學分)。</p> <p>2、外國語文(八學分)：大一英文必修四學分(上、下學期各二學</p>	<p>一、本條法規適用於各學院學士班，修改文字。</p>

修正條文	現行條文	說 明
<p>分)、大二外文必修四學分(上、下學期各二學分)。</p> <p>(二)學習與發展(大學學習一學分)。</p> <p>(三)課外活動與團隊發展(社團學習與實作一學分)。</p> <p>二、通識核心課程(十四學分):大一必修「AI 與程式語言」課程(一學分)及「探索永續」課程(一學分)。</p> <p>(一)人文領域(至少二學分):文學經典學門、歷史與文化學門、哲學與宗教學門、藝術欣賞與創作學門。</p> <p>(二)社會領域(至少二學分):全球視野學門、未來學學門、社會分析學門、公民社會及參與學門。</p> <p>(三)科學領域(至少二學分):資訊教育學門、全球科技革命學門、自然科學學門。</p> <p>(四)但同一科目不得重複,且每學門至多修習兩科四學分。</p> <p>三、服務與活動課程(零學分)。</p> <p>(一)體育(零學分)。</p> <p>(二)全民國防教育軍事訓練(一)/護理(一)(零學分)。</p> <p>(三)服務學習、團體活動、體育競賽/表演、藝文競賽/展演、其他相關活動。</p>	<p>分)、大二外文必修四學分(上、下學期各二學分)。</p> <p>(二)學習與發展(大學學習一學分)。</p> <p>(三)課外活動與團隊發展:「團隊發展」實作課程一學分(大四全學年一學分,上學期零學分、下學期一學分)。</p> <p>二、通識核心課程(十四學分)。</p> <p>(一)人文領域(至少二學分):文學經典學門、歷史與文化學門、哲學與宗教學門、藝術欣賞與創作學門。</p> <p>(二)社會領域(至少四學分):全球視野學門(必修)「國際學習」講座課程二學分(上、下學期各一學分)、社會分析學門(必修)「社會議題探索暨實踐」課程二學分(大一須完成活動時數認證)、未來學門、公民社會及參與學門。</p> <p>(三)科學領域(至少二學分):資訊教育學門、全球科技革命學門、自然科學學門。</p> <p>(四)但同一科目不得重複,且每學門至多修習兩科四學分。</p> <p>三、服務與活動課程(零學分)。</p> <p>(一)體育(零學分)。</p> <p>(二)全民國防教育軍事訓練(一)/護理(一)(零學分)。</p> <p>(三)服務學習、團體活動、體育競賽/表演、藝文競賽/展演、其他相關活動。</p>	<p>二、「團隊發展」實作課程改由三全學院開課,修改文字。</p> <p>三、新增通識核心課程:大一必修「AI 與程式語言」課程(一學分)及「探索永續」課程(一學分),修改文字。</p> <p>四、「國際學習」講座課程及「社會議題探索暨實踐」課程改由三全學院開課,修改文字及社會領域學分數。</p>

提案十:「淡江大學數位教學施行規則」第五條修正草案,提請審議。(遠距教學推展委員會提)

說明：本案業經遠距教學推展委員會 110 學年度第 2 次會議(110.4.29)通過。

決議：

一、照案通過。

二、「淡江大學數位教學施行規則」第五條修正條文對照表如下：

「淡江大學數位教學施行規則」第五條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第五條 以實整虛課程之開設，每位教師每學年開授以實整虛課程以兩班為限	第五條 以實整虛課程之開設，每位教師每學期開授以實整虛課程以一班為限	配合教師多班授課需求，修正每學期一班改為每學年兩班

提案十一：國企系大學部國際商學全英語組擬取消大三出國修讀一學年為畢業條件，提請討論。(商管學院提)

說明：

一、109 學年度起，教育部核定調整本系國商組個人申請入學名額及考試入學分發名額如下：

調整後 (109 學年度起)	調整前 (108 學年度以前)	說明
49	55	教育部核定個人申請入學名額
11	5	教育部核定考試入學分發名額

二、檢附本系組近 3 學年報到率情形如下：

學年度	108	109	110
報到率	95%	93.33%	86.67%

三、為提升本系國商組註冊率，並滿足學生多元就學需求，擬取消大三出國修讀一學年為畢業條件。

四、奉核後，擬自 112 學年度起在校生適用。

五、本案業經商管學院 110 學年度第 2 學期第 1 次院務會議(111.03.24)通過。

決議：本案緩議。

提案十二：英文學系「淡江大學外國語文學院英文學系學生英語能力畢業標準檢定規則」修訂案，提請討論。(外國語文學院提)

說明：

一、為符合教育部認可英語證照標準，修正本規則。

二、本案業經外國語文學院院務會議 110 學年度第 2 學期第 1 次會議(111.03.24)通過。

決議：

一、照案通過。

二、「英文學系學生英語能力畢業標準檢定規則」修正條文對照表如下：

「淡江大學外國語文學院英文學系學生英語能力畢業標準檢定規則」修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第二條 達到以下語言能力檢核標準之一者，視為通過本系英語能力畢業標準： 大學部： 一、全民英檢(GEPT)：中高級(初試)。 二、劍橋大學英語能力認證分級測驗(Cambridge Main Suite)：First Certificate in English(FCE)。 三、劍橋領思英語檢測(Linguaskill)一百六十分以上。 四、外語能力測驗(FLPT)：三項筆試總分達二百四	第二條 達到以下語言能力檢核標準之一者，視為通過本系英語能力畢業標準： 大學部： 一、全民英檢(GEPT)：中高級(初試)。 二、劍橋大學英語能力認證分級測驗(Cambridge Main Suite)：First Certificate in English(FCE)。 三、劍橋大學國際商務英語能力測驗(BULATS)：ALTE Level 3。 四、外語能力測驗(FLPT)：三項筆試總分達二百四十分且口試為 S-2+。	英語能力檢定名稱異動

十分且口試為 S-2+。 五、CEF 語言能力參考指標： B2 (高階級) Vantage。 六、托福(TOEFL)： (一)紙筆型態(PBT)：五百 二十七分以上。 (二)電腦型態(CBT)：一百 九十七分以上。 (三)網路型態(IBT)：七十 一分以上(一百十學 年度入學新生起改為 八十七分以上)。 七、多益測驗(TOEIC)：七百 五十分以上(一百十學 年度入學新生起改為七 百八十五分以上)。 八、大學校院英語能力測驗 (CSEPT)：第二級三百三 十分。 九、IELTS：五點五分以上。	五、CEF 語言能力參考指標： B2 (高階級) Vantage。 六、托福(TOEFL)： (一)紙筆型態(PBT)：五百 二十七分以上。 (二)電腦型態(CBT)：一百 九十七分以上。 (三)網路型態(IBT)：七十 一分以上(一百十學 年度入學新生起改為 八十七分以上)。 七、多益測驗(TOEIC)：七百 五十分以上(一百十學 年度入學新生起改為七 百八十五分以上)。 八、大學校院英語能力測驗 (CSEPT)：第二級三百三 十分。 九、IELTS：五點五分以上。
--	--

提案十三：國際事務學院日本政經研究所擬建請學校同意碩士在職專班 109 學年度(含)以前入學之學生，得於畢業證書系所名稱欄位加註原舊所名稱，提請討論。(國際事務學院提)

說明：

- 一、日本政經研究所碩士在職專班於 111 學年度整併並更名為「全球政治經濟學系碩士在職專班」，按教育部規定：畢業證書須依更名後系(所)名稱登載。
- 二、本所碩士在職專班於 109 學年度停招，因整併時未填入計畫書內，並於報部時名稱逕改為「全球政治經濟學系碩士在職專班」，惟畢業證書上無法識別學術專業。
- 三、多數 109 學年度(含)以前入學之學生不願以更名後系(所)名稱登載，仍要求登載入學前系(所)名稱，建請學校同意 109 學年度(含)以前入學之學生其畢業證書系所名稱欄位加註原舊所名稱。
- 四、本案業經國際事務學院院務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議(111.01.12)通過。

決議：照案通過。

提案十四：取消全球政治經濟學系全英語學士班學生適用原全球發展學院學生英語能力畢業門檻及輔導要點，提請討論。(國際事務學院提)

說明：

- 一、因本系自 110 學年度起整併至國際事務學院，取消本系學生適用原全球發展學院學生英語能力畢業門檻及輔導要點之規定，改依「淡江大學英語能力檢定畢業門檻實施要點」之規定。
- 二、自 110 學年度起在學學生適用。
- 三、本案業經國際事務學院院務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議(111.01.12)通過。

決議：照案通過。

提案十五：淡江大學培育中等學校師資職前教育專門課程「語文領域第二外語文西班牙語專長」修正草案，提請討論。(教育學院提)

說明：本案業經教育學院 110 學年度第 2 學期第 1 次院務會議(111.3.23)通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、淡江大學培育中等學校師資職前教育專門課程「語文領域第二外語文西班牙語專長」修正規定對照表如下：

淡江大學培育中等學校師資職前教育專門課程「語文領域第二外語文西班牙語專長」修正規定對照

表

項目	修正規定	現行規定	說明
第二外語文溝通能力參考科	「西班牙語聽力與發音實習(一)」	「西班牙語聽力與發音實習(二)」	「西班牙語聽力與發音實習(二)」多次因選課人數不足而停

目			開。
說明 3	3. 修習本專門課程者，須通過西語測驗等同 CEFR B2 等級，採計 DELE、FLPT 測驗成績。	3. 修習本專門課程者，須通過西語測驗等同 CEFR B2 等級，採計 DELE 測驗成績。	因疫情影響，DELE 測驗場次銳減，學生受影響，擬開放考試項目，不限 DELE 測驗。
說明 4	4. 「西班牙語會話(三)」先修課程為「西班牙語會話(一)」、「西班牙文作文(二)」先修課程為「西班牙文作文(一)」、「西班牙文翻譯(二)」先修課程為「西班牙文翻譯(一)」、「進階西語華語教學」先修課程為「初階西語華語教學」。	4. 「 <u>西班牙語聽力與發音實習(二)</u> 」先修課程為「 <u>西班牙語聽力與發音實習(一)</u> 」、「 <u>西班牙語會話(三)</u> 」先修課程為「 <u>西班牙語會話(二)</u> 」、「 <u>西班牙文作文(二)</u> 」先修課程為「 <u>西班牙文作文(一)</u> 」、「 <u>西班牙文翻譯(二)</u> 」先修課程為「 <u>西班牙文翻譯(一)</u> 」、「 <u>進階西語華語教學</u> 」先修課程為「 <u>初階西語華語教學</u> 」。	一、已刪除「 <u>西班牙語聽力與發音實習(二)</u> 」，故刪併科修目。 二、「 <u>西班牙語會話(三)</u> 」之先修課程修正為「 <u>西班牙語會話(一)</u> 」，使與西語系學生規定一致。立意為西班牙語會話(二)、西班牙語會話(三)可同時修習，避免修業時間拉長。
說明 5		5. <u>學年課程若只選上學期，學分可採計，惟不得直接修下學期課程。</u>	此點刪除。
說明 6	5. 本表依申請之語種類別，區分語言專長，核發「第二外國語文西班牙語專長」教師證書。	6. 本表依申請之語種類別，區分語言專長，核發「第二外國語文西班牙語專長」教師證書。	項次調整，說明 6 改為說明 5。

提案十六：跨領域學分學程「淡江大學資料科學學分學程」自 111 學年度起終止案，提請討論。(教務處提)

說明：

- 一、依本校「跨系所院暨就業學分學程評鑑規則」第 6 條規定：連續二次評鑑結果為待改進者，由跨領域學分學程辦公室提教務會議通過後，公告終止實施。
- 二、該學程於 109 及 110 年度之評鑑結果均為待改進，依規定提請終止實施。

決議：照案通過。

提案十七：設置「淡江大學永續治理學分學程」實施規則及計畫書，提請討論。(工學院、商管學院提)

說明：

- 一、氣候變遷下之永續發展與環境問題，為人類社會目前刻不容緩的議題。唯有透過永續的環境管理，方可達到環境生態、人類文明以及社會經濟之永續發展。本學程以培養具永續治理能力及遠見之跨領域專業人才為主要目標。商管學院企管系擬自 111 學年度起設置「淡江大學永續治理學分學程」，本系參與共同開設課程，實施規則及計畫書草案，詳附件 2。
- 二、本案業經工學院 110 學年度第 2 學期院務會議(111.03.23)及商管學院 110 學年度第 2 學期第 1 次院務會議(111.03.24)通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學永續治理學分學程實施規則」總說明及條文如下：
淡江大學永續治理學分學程實施規則總說明及條文如下：

總說明	
緣起：氣候變遷與全球暖化，正衝擊全球的生態，市場逐漸認同環境、社會及公司(ESG)因子與企業的長期成長潛力息息相關，如何培育淡江大學學生具備永續治理的觀念與強化學生永續治理的能力至為重要。	
目的：為順應時代趨勢並配合產業需求，以培養淡江大學學生具備永續治理能力及遠見之跨領域專業能力，設立「淡江大學永續治理學分學程」。	
原則：本學程以培養具永續治理能力及遠見之跨領域專業人才為主要目標。	
條文	說明
第一條 為順應時代趨勢並配合產業需求，以培養淡江大學學生具備永續治理能力及遠見之跨領域專業能力，特依「淡江大學跨系所院學程設置規則」，設立淡江大學永續治理學分學程(以下簡稱本學程)，並訂定「淡江大學永續治理學分學程實施規則」(以下簡稱本規則)。	設置目的
第二條 本學程參與之教學單位包含商管學院企業管理學系、產業經濟學系、經濟學系、財務金融學系、國際企業學系、運輸管理學系、公共行政學系，以及工學院水資源及環境工程學系。	參與學系
第三條 依參與之教學單位現有師資及專長，規劃本學程之課程。	師資規劃
第四條 本學程必修科目學分、選修學分及應修學分總數： 一、學程科目：至少需修滿二十一學分，全學年科目僅修單學期不予承認。 二、學生修習學程科目學分，其中至少應有九學分不屬於學生主修系、所、加修學系及輔系之應修科目。 三、學生得依學校規定延長修業年限，但不得以選修本學程課程作為申請理由。	修習學分及年限規定
第五條 行政管理： 一、本學程業務由商管學院企業管理學系承辦。每學期開學前，由企業管理學系公告學程開設與承認課程；學生必須依學校規定之時間內完成選課。 二、修畢本學程規定之最低應修學分數且成績及格者(申請學分學程前如已修習學程指定科目，亦可列入審查)，得檢附「淡江大學學生跨系、所、院學程學分證明書申請表」及歷年成績單正本，向企業管理學系提出認證申請。經審查通過後，由教務處發給「淡江大學永續治理學分學程證明書」。 三、本學程因故須終止實施時，於終止前一學年提具終止說明書，經參與學系、商管學院及工學院會簽，提教務會議通過後，公告終止實施。	學程課程清單及行政程序規範
第六條 招生名額：無名額限制。	招生名額
第七條 申請資格及審核程序： 一、凡本校二年級以上之在學學生，對本學程有興趣，且前一學期學業成績總平均七十分以上者，均可申請修習。 二、於每學期開學後至加退選結束前，填妥「淡江大學永續治理學分學程修習申請表」，並檢附歷年成績單正本，送交企業管理學系辦公室審核。	申請資格及程序
第八條 本規則未盡事宜，悉依教育部及本校相關規定辦理。	
第九條 本規則經教務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	設立及修正程序

提案十八：「淡江大學商管學院產經財務學分學程」終止實施案，提請討論。(商管學院提)

說明：

- 一、「淡江大學商管學院產經財務學分學程」於 98 學年度第 1 學期成立，因學生修習意願低落，擬自 111 學年度起終止實施。
- 二、「淡江大學商管學院產經財務學分學程」終止說明書，詳附件 3。
- 三、本案業經商管學院 110 學年度第 2 學期第 1 次院務會議(111.03.24)通過。

決議：照案通過。

提案十九：「淡江大學物理學系實務應用就業學分學程」課程清單修正草案，提請追認。(理學院提)

說明：

- 一、為增加工學院學生參與本學程，實務相關基礎選修科目「半導體物理」開課單位增列工學院。
- 二、「淡江大學物理學系實務應用就業學分學程」課程清單，詳附件 4。
- 三、本案業經理學院 110 學年度第 2 學期第 1 次院務會議(111.03.17)追認通過。

決議：照案通過。

提案二十：設置「淡江大學企業管理學系製造業就業學分學程」實施規則及計畫書，提請討論。(商管學院提)

說明：

一、因應光電產業人才多元需求之趨勢，培養淡江大學學生建立製造業之專業知識與技能，並保障淡江大學學生畢業後之工作機會。擬自 111 學年度起設置「淡江大學企業管理學系製造業就業學分學程」，實施規則及計畫書草案，詳附件 5。

二、本案業經商管學院 110 學年度第 2 學期第 1 次院務會議（111.3.24）通過。

決議：

一、照案通過。

二、淡江大學企業管理學系製造業就業學分學程實施規則總說明及條文如下：

淡江大學企業管理學系製造業就業學分學程實施規則總說明及條文

總說明
緣起：因應光電產業人才多元需求之趨勢。
目的：為順應時代趨勢並配合產業需求，培養淡江大學學生建立光電產業經營之專業知識與技能，並保障淡江大學學生畢業後之工作機會
原則：以培養具光電產業經營專業知識與技能之專業人才為主要目標。

規定	說明
第一條 設置宗旨：因應光電產業人才多元需求之趨勢，培養淡江大學學生建立光電產業經營之專業知識與技能，並保障淡江大學學生畢業後之工作機會，特訂定「淡江大學企業管理學系製造業就業學分學程實施規則」(以下簡稱本規則)。	設置目的
第二條 凡本校大學部三年級以上在學學生，大一及大二學業成績總平均達七十分以上，在學期間每學期之操行成績必須達八十四分以上，且符合勞工保險投保資格者，並對於相關領域有興趣者均可申請修習。	申請資格
第三條 申請方式：每學期開學後至加退選截止前，填寫「淡江大學企業管理學系製造業就業學分學程」修習申請表，檢附相關文件送交企業管理學系系辦公室申請。	申請程序
第四條 課程要求： 一、修習本學程之學生必須修畢本學程所規定之必修基礎課程至少八學分、實務課程至少七學分及實習課程九學分。 二、本學程必、選修科目表詳見「淡江大學企業管理學系製造業就業學分學程」課程清單。	修習學分及學程課程清單
第五條 學程認證： 一、修畢本學程規定至少二十四學分且成績及格者，填寫「淡江大學企業管理學系製造業就業學分學程」認證申請表，檢附歷年成績單正本乙份，逕向企業管理學系辦公室提出認證申請。 二、學生修習基礎課程之學分數若超過學程所列學分數，以學程所列學分數計算；學分數若低於學程所列學分數，以實際學分數計算。 三、認證審查通過者，報請學校發給「淡江大學企業管理學系製造業就業學分學程證明」。	認證程序及規定
第六條 學生不得以修習本學程作為申請延畢之理由。	修習年限規定
第七條 本學程課程名稱及學分數如有調整，依本實施規則公告之課程清單為準。	
第八條 本規則未盡事宜，悉依教育部及本校相關規定辦理。	
第九條 本規則經教務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	設立及修正程序

提案二十一：「淡江大學永輝超市就業學分學程」等 7 項就業學分學程停止實施，提請討論。(商管學院提)

說明：

一、「淡江大學永輝超市就業學分學程」、「淡江大學上海久森醫療科技公司就業學分學程」、「淡江大學青島紅屋食品就業學分學程」、「淡江大學馬鞍山綠德電子科技就業學分學程」、「淡江大學富邦華一銀行就業學分學程」、「淡江大學正美集團就業學分學程」、「淡江大學丹堤咖啡就業學分學程」擬自 111 學年度起停止實施。

二、說明一之第 1 至 5 項合作單位之實習地點為境外，受限疫情及國際情勢等，無法進行實習。

三、說明一之第 6 至 7 項合作單位亦受疫情衝擊，近年內無法提供實習名額。若日後合作條件或內外環境改變，再將前述單位納入「企業管理學系服務業就業學分學程」(已成立)之合作機構。

四、本案業經商管學院 110 學年度第 2 學期第 1 次院務會議(111.03.24)通過。

決議：照案通過。

提案二十二：「淡江大學工學院土木工程學系大學部預研究生修讀學、碩士學位規則」第八條修正草案，提請討論。(工學院提)

說明：本案業經工學院 110 學年度第 2 學期院務會議(111.03.23)通過。

決議：

一、修正內容如下：

(一)「5」名，修正為「五」名。

(二)「3,000」元，修正為「三千」元。

(三)「8」個月，修正為「八」個月。

(四)「3」名，修正為「三」名。

二、其餘照案通過。

三、「淡江大學工學院土木工程學系大學部預研究生修讀學、碩士學位規則」第八條修正條文如下：

淡江大學工學院土木工程學系大學部預研究生修讀學、碩士學位規則第八條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第八條 預研究生之大學總成績在班上前 <u>五</u> 名者(每班)，於提出預研究生申請時，可一併提出『預研究生獎助學金』申請。通過獎學金審核並經錄取者，於大四修課期間每月領取 <u>三千元</u> 之獎助學金(由指導老師提供)，計領 <u>八</u> 個月。每學年度之獎助名額，以 <u>三</u> 名為原則。	第八條 預研究生之大學總成績在班上前 <u>5</u> 名者(每班)，於提出預研究生申請時，可一併提出『預研究生獎助學金』申請。通過獎學金審核並經錄取者，於大四修課期間每月領取 <u>4,000</u> 元之獎助學金(由指導老師及系基金各提供 <u>一</u> 半金額)，計領 <u>12</u> 個月。每學年度之獎助名額，以 <u>3</u> 名為原則。	更改 4000 元原為 3000 元。 刪除現行條文「及系基金 各一半金額」等文字。 更改 12 個月為 8 個月。

提案二十三：「淡江大學國際事務學院大學部預研究生修讀學、碩士學位規則」草案，提請討論。(國際事務學院提)

說明：本案業經國際事務學院院務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議(111.01.12)通過。

決議：

一、照案通過。

二、「淡江大學國際事務學院大學部預研究生修讀學、碩士學位規則」總說明及條文如下：

淡江大學國際事務學院大學部預研究生修讀學、碩士學位規則總說明及條文如下：

總說明
緣起：鼓勵本校大學部優秀學生繼續留校進修。 目的：吸引優秀同學在本院各系所就讀碩士班並擴展本院碩士班生源。 原則：達到連續學習之效果及縮短修業年限。

條文	說明
第一條 為鼓勵本校大學部優秀學生留讀本院各系所碩士班，並期達到連續學習之效果及縮短修業年限，特訂本規則。	設立緣起。

第二條 本校大學部學生修業第五學期結束後，若五學期的成績表現優良者，得於第六學期開始上課後向本院各系所提出申請。錄取名額、甄選標準及甄選程序由各系所自訂「大學部預研生修讀學、碩士學位規則」，依行政程序經教務會議通過，報請校長核定後實施。	訂定申請資格及甄選程序悉依各系所自訂規則。
第三條 錄取之學生兼具學士學位候選人及碩士班預備研究生資格。	訂定錄取後之資格。
第四條 取得預備研究生資格的學生，必須於次學年度取得學士學位，並報名參加本校碩士班招生入學，經錄取後始正式取得碩士班研究生資格。經研究所碩士班正式錄取之預備研究生名額，應包含於該學年度該系所之碩士班招生名額內。	訂定取得預備資格生之相關後續程序。
第五條 預備研究生取得碩士班研究生資格後，大學期間所選修之碩士班課程得依本校「學分抵免規則」提出學分抵免申請。但碩士班課程若已計入大學畢業學分數內，不得再申請抵免碩士班學分數。	訂定申請及辦理學分抵免之相關限制。
第六條 學生必須符合就讀該系所碩士學位之規定，方發給碩士學位證書。	訂定取得碩士學位條件。
第七條 本規則經院務會議、教務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	訂定修正程序。

提案二十四：「淡江大學國際事務學院全球政治經濟學系大學部預研生修讀學、碩士學位規則」草案，提請討論。（國際事務學院提）

說 明：

- 一、因應 111 學年度起拉丁美洲研究所及日本政經研究所整併至本系，新增拉丁美洲研究碩士班及日本政經研究碩士班，特訂定此規則。
- 二、本案業經國際事務學院院務會議 110 學年度第 1 學期第 2 次會議（111.01.12）通過。

決 議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學國際事務學院全球政治經濟學系大學部預研生修讀學、碩士學位規則」總說明及條文如下：

淡江大學國際事務學院全球政治經濟學系大學部預研生修讀學、碩士學位規則總說明及條文如下：

總說明
緣起：配合系所整併後之規劃，故設置相關規則，以利同學進修。
目的：為鼓勵本校大學部優秀學生繼續留在本系就讀碩士班，並期達到連續學習之效果及縮短修業年限。
原則：本校大學部學生於三年級上學期結束後，凡有志於本系碩士班深造者，得於三年級下學期開始上課後一個月內逕向本系提出申請。

條文	說 明
第一條 為鼓勵淡江大學（以下簡稱本校）大學部優秀學生留讀全球政治經濟學系（以下簡稱本系）碩士班，以達到連續學習之效果並縮短修業年限，本系依據「淡江大學國際事務學院大學部預研生修讀學、碩士學位規則」，訂定本規則。	設立宗旨
第二條 本校大學部學生於三年級上學期結束後，凡有志於本系碩士班深造者，得於三年級下學期開始上課後一個月內逕向本系提出申請。	申請時間。
第三條 申請者需繳交申請表、前五學期成績單（含名次證明）、自傳、讀書及研究計畫書、師長推薦信一封及其他有利審查之資料。	申請資料。
第四條 甄選事宜由本系招生委員會負責，由招生委員會進行書面資料審查及面試，並決定錄取名單。甄選標準為書面資料審查及面試各占百分	審查成員、審查方式。

條文	說明
之五十。錄取名額由本系招生委員會決定之，但不得超過該年度碩士班之招生名額。	
第五條 錄取之學生兼具學士學位候選人及預備研究生(以下簡稱預研究生)之資格。	身分資格
第六條 取得預研究生資格的學生，必須於四年級取得學士學位，並報名參加本校碩士班甄試或招生入學考試，境外生應循規定方式申請入學，錄取後始取得碩士班研究生資格。	入學程序。
第七條 預研究生於四年級選讀本系碩士班開設課程，可於正式取得研究生資格後申請抵免，抵免規則依照本校「學分抵免規則」辦理。但碩士班課程若已計入大學畢業學分數內，不得再申請抵免碩士班學分數。	修課、抵免程序。
第八條 預研究生取得碩士班研究生資格者，進入本系碩士班就讀並完成註冊者，符合本院預研究生獎勵補助資格。本獎勵金發放依本院「預研究生助學金規則」辦理。	獎勵金資格。
第九條 本規則經系務會議、院務會議、教務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	訂定修正程序

提案二十五：修正機械系與泰國農業大學(Kasetsart University)工學院機械系簽署交換學生及雙聯學位備忘錄，提請討論。(工學院提)

說明：

- 一、本系與泰國農業大學(Kasetsart University)推動以智慧製造產業為主的碩士班雙聯學位，雙聯學位課程規劃內容主要包括專業科目修課與產業技能實習兩部分，交換生至本校就讀需繳交本校學費，修正備忘錄條文 15-1.，每學年因經費不明確，故刪除獎學金條文。
- 二、泰國農業大學雙聯學位備忘錄詳附件 6。
- 三、本案業經工學院 110 學年度第 2 學期院務會議(111.03.23)通過。

決議：照案通過。

提案二十六：國企系與美國密西根大學福林特分校 3+2 學碩士跨級雙聯學位協議條文修訂草案，提請討論。(商管學院提)

說明：

- 一、因美國密西根大學弗林特分校簽署代表人、獎學金條款及其他規定異動，擬修訂協議相關條文。
- 二、檢附修訂後協議全文，詳附件 7。
- 三、本案業經商管學院 110 學年度第 2 學期第 1 次院務會議(111.03.24)通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、旨揭修訂條文如下：

修訂後	修訂前	說明
Article 5 Tuition and Scholarship A. ... B. ... C. <u>Each Student enrolled in six (6) credit hours or greater of business courses in the UMF-SOM MBA program per term will receive from UMF-SOM a scholarship for that term in an amount equal to the difference between UMF-SOM's then-current in-state and out-of-state tuition rates; such scholarship from UMF-SOM shall be</u>	Article 5 Tuition and Scholarship A. ... B. ... C. <u>Students taking courses in the UMF-SOM MBA program will receive from UMF-SOM a scholarship in the amount of two-thousand five-hundred dollars (US\$2,500) for the fall and winter terms (totaling a maximum of five-thousand dollars (US\$5,000) for the first year in the MBA program) if such Student enrolls in six</u>	修正獎學金條款

<p><u>made in accordance with UMF-SOM' s policies and procedures.</u></p>	<p><u>(6) credit-hours or greater of MBA program courses at UMF-SOM for each of those terms.</u></p>	
<p>Article 11 Other Provisions <u>K·Force Majeure. Neither Tamkang nor UMF-SOM shall be liable for failure to perform its respective obligations under the Agreement when failure is caused by fire, explosion, water, act of GOD, civil disorder or disturbances, strikes, vandalism, war, riot, sabotage, weather and energy related closings, pandemic or epidemic, or like causes beyond the reasonable control of the party (“Force Majeure Event”). In the event that either party ceases to perform its obligations under this Agreement due to the occurrence of a Force Majeure Event, the party shall: (a) as soon as practicable notify the other party in writing of the Force Majeure Event and its expected duration; (b) take all reasonable steps to recommence performance of its obligations under this Agreement as soon as possible, including, as applicable, abiding by the disaster plan in place for UMF-SOM. In the event that any Force Majeure Event delays a party' s performance for more than thirty (30) calendar days following notice by the delaying party pursuant to this Agreement, the other party may terminate this Agreement immediately upon written notice.</u></p>		<p>新增不可抗力條款</p>

提案二十七：國際企業學系大學部國際商學全英語組擬支援美國密西根大學福林特分校淡江大學台灣優華語計畫案，提請討論。(商管學院提)

說明：

- 一、為支援美國密西根大學福林特分校淡江大學台灣優華語計畫，擬同意該計畫來本校修讀之學生可選修國際企業學系國際商學全英語組之課程。
- 二、檢附國際企業學系國際商學全英語組必選修科目表，詳附件 8。
- 三、本案業經商管學院 110 學年度第 2 學期第 1 次院務會議 (111.03.24) 通過。

決議：照案通過。

提案二十八：111 學年度國際事務學院碩博士班、碩士在職專班授予學位中、英文名稱案，提請討論。(國際事務學院提)

說明：

- 一、依教務處 111 年 1 月 11 日 OA 辦理。
- 二、外交系 111 學年度起與歐洲研究所及中國大陸研究所整併，並更名為「外交與國際關係學系歐洲研究博士班」、「外交與國際關係學系歐洲研究碩士班」、「外交與國際關係學系中國大陸研究碩士班」、「外交與國際關係學系中國大陸研究碩士在職專班」。
- 三、政經系 111 學年度起與拉丁美洲研究所及日本政經研究所整併，並更名為「全球政治經濟學系拉丁美洲研究碩士班」、「全球政治經濟學系亞太與拉美研究數位學習碩士在職專班」、「全球政治經濟學系日本政經研究碩士班」及「全球政治經濟學系碩士在職專班(原日本政經研究所碩士在職專班)」。
- 四、擬授予案揭學位一覽表，詳附件 9。
- 五、本案業經國際事務學院院務會議 110 學年度第 2 學期第 1 次會議 (111.04.12) 通過。

決議：照案通過。

提案二十九：教育部素養導向高教學習創新計畫執行案，提請討論。(教務處提)

說明：

- 一、本校通過教育部「素養導向高教學習創新計畫(XPlorer 探索者計畫)」，本案參與課程與相關計畫資料，詳課程委員會附件 1。
- 二、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案三十：109、110 學年度大學部入學新生起必修科目、學分異動案，提請追認。(教務處提)

說明：

- 一、大學部各相關學系必修科目異動表，詳課程委員會附件 2。
- 二、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案三十一：111、112 學年度大學部及碩、博士班入學新生起必修科目、學分異動案，提請討論。(教務處提)

說明：

- 一、大學部及碩、博士班各相關系、所、學位學程必修科目異動表，詳課程委員會附件 3、4。
- 二、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案三十二：修訂尖端材料科學學士學位學程輔系應修科目表，提請討論。(教務處提)

說明：

- 一、尖端材料科學學士學位學程輔系應修科目異動表、輔系應修科目表，詳課程委員會附件 5。
- 二、本案通過後，自 109 學年度起適用。
- 三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案三十三：修訂產業經濟學系學士班輔系應修科目表，提請討論。(教務處提)

說明：

- 一、4 年級必修「管制經濟學」自 110 學年度起，由下學期 3 學分改為上學期 3 學分。
- 二、產業經濟學系學士班輔系應修科目異動表、輔系應修科目表，詳課程委員會附件 6。
- 三、本案通過後，自 110 學年度起適用。
- 四、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案三十四：水資源及環境工程學系實習課時數調整案，提請討論。（教務處提）

說明：

一、本系為增加課程安排靈活性，並經學生代表同意後，決議自 111 學年度起刪除以下實習課：

科目名稱	開課班級	每班實習時數	
		第 1 學期	第 2 學期
環境化學(實習課)	水環系水資源組一年級	1	
環境化學(一)(實習課)	水環系環工組一年級	1	
環境化學(二)(實習課)	水環系環工組一年級		1
工程數學(實習課)	水環系環工組二年級	1	1

二、配套措施：由授課老師安排合適之研究生提供相關課業諮詢。

三、本系老師可視課程實際需要，利用本校學務處諮商輔導中心提供之期中考前及期中考後團體課業輔導經費申請。

四、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案三十五：人工智慧學系 111 學年度起增設大二實習課程案，提請討論。（教務處提）

說明：

一、本系 110 學年度新成立，已招收 1 班學生，111 學年度依課程規劃開設大二課程，並依課程需要擬增設大二實習課程。

二、擬增設 8 班為「機器學習(一)」(上學期 2 學分)、「影像處理」(上學期 3 學分)、「統計學」(上學期 2 學分)、「資料庫」(上學期 3 學分)、「資料結構」(上學期 3 學分)、「機器學習(二)」(下學期 2 學分)、「數據分析」(下學期 3 學分)、「演算法」(下學期 3 學分)之實習課程，各授課 1 小時。皆為必修課程。

三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案三十六：經濟學系「總體經濟學」、「應用計量經濟學」實習時數調整案，提請追認。（教務處提）

說明：

一、為增加學生課程安排靈活性，自 110 學年度起刪除案揭課程實習課。

二、經與會學生代表同意，自 110 學年度起刪除大二「總體經濟學」、大三「應用計量經濟學」實習課。

三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案三十七：水資源及環境工程學系水資源工程組及環境工程組擬將人工智慧學系開設之「水資訊概論」及「智慧水資源管理概論」等 2 門課程，承認為「本系選修」畢業學分，提請討論。（教務處提）

說明：

一、本系張麗秋老師擬於 111 學年度於人工智慧學系開設「水資訊概論」及「智慧水資源管理概論」等 2 門課程。

二、因課程內容符合本系教育目標及學生核心能力，故將旨揭 2 門課程承認為本系 2 組之「本系選修」學分。

三、本案通過後，自 111 學年度起在校生適用。

四、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案三十八：電機工程學系擬將工學院共同科「企業智能化營運實務與應用」課程承認為「本系選修」畢業學分，提請討論。（教務處提）

說明：

一、依本系選課規定辦理：本系專任教師在工學院共同科開設之科目認列為「本系選修」。

二、「企業智能化營運實務與應用」為工學院鼎新電腦公司就業學分學程實務課程，亦由本系專任教師授課。

三、本案通過後，自 110 學年起在校生適用。

四、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決 議：照案通過。

提案三十九：人工智慧學系擬將工學院共同科「人工智慧產業趨勢」課程承認為「本系選修」畢業學分，提請討論。（教務處提）

說 明：

- 一、本系已簽准「人工智慧講座」（下學期 2 學分）自 110 學年度至 112 學年度開設於工學院共同科目，為避免人工智慧學系學生重複修習，開設不同科目名稱為「人工智慧產業趨勢」，學分數計算於本系開課學分數。
- 二、本案通過後，自 110 學年度起在校生適用。
- 三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決 議：照案通過。

提案四十：運輸管理學系擬將商管學院大學部日間學制共同科開設之「智慧物流營運管理」、「都市經濟與永續發展」課程承認為「本系選修」畢業學分，提請討論。（教務處提）

說 明：

- 一、為提高同學更彈性的課程選修管道，擬開放案揭課程為本系大學部之系內選修。
- 二、本案通過後，自 111 學年度起在校生適用。
- 三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決 議：照案通過。

提案四十一：商管學院經營管理全英語碩士學位學程與管理科學學系經營管理全英語碩士班擬將管理科學學系碩、博士班開設之全英語授課課程承認為「碩士班選修」畢業學分，提請討論。（教務處提）

說 明：

- 一、案揭碩士學位學程自 110 學年度起併入管科系為全英語碩士班，兩者皆承認本系碩、博班開設之全英語授課課程為系內選修學分。
- 二、本案通過後，自 110 學年度第 2 學期起在校生適用。
- 三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決 議：照案通過。

提案四十二：英文學系擬將全英語學士班四年級下學期選修課「高級英文寫作」（下學期 3 學分）指定為全球政治經濟學系二至四年級學生之英檢畢業門檻替代課程，提請追認。（教務處提）

說 明：

- 一、前全球發展學院各系學生的英檢畢業門檻替代課程為開在該院共同科的選修課「高級英文」，且在暑期開課。
- 二、110 學年度起，全球發展學院已被裁撤，無學分繼續開課。
- 三、為提供 110 學年度無法考過英檢畢業門檻的學生一個替代方案，故指定本科為替代課程，並適用於 110 學年度案揭學系目前的二至四年級學生。
- 四、111 學年度起，案揭學系學生改以外語學院共同科「進修英文」為替代課程。
- 五、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決 議：照案通過。

提案四十三：教育與未來設計學系擬不承認未來學學門（R 群）課程為畢業學分，提請討論。（教務處提）

說 明：

- 一、教育與未來設計學系強調教育與未來思考，專業屬性包含未來學領域，且本校通識課程未來學學門由教設系主責開設。
- 二、擬自 110 學年度第 2 學期起，教設系日間學制學士班學生修習未來學學門任一課程皆不承認為畢業學分，但計入累計實得學分數。
- 三、本案通過後，自 110 學年度第 2 學期在校生起適用。
- 四、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決 議：照案通過。

提案四十四：「大學教育與教學專題研究」課程承認為各系、所博士班畢業學分案，提請討論。（教務處提）

說 明：

- 一、教育與未來設計學系前瞻教育領導與科技管理博士班開設之「大學教育與教學專題研究」課程，詳課程委員會附件 7，係依學校政策，由教育學院支援師資及共同科學分，採講座課程形式，供

全校博士生修讀行之有年。

- 二、該課程旨在提供學生對大學教育與教學相關議題的基本瞭解，以及針對高等教育相關政策能夠做深入批判與分析，同時藉由校內跨學科領域學者及政府行政部門主管之演講，因本校所培養之博士畢業生未來將從事教學與教育之工作，特開設此課程增進學生對未來教育議題之熟悉度，擴大學生之接觸面及視野。
- 三、本案通過後，自 111 學年度起在校生適用。
- 四、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案四十五：三全學院開設之課程，擬承認為通識核心課程學分案，提請討論。（教務處提）

說明：

- 一、「社會議題探索暨實踐」課程，為學年課（大一上、下學期各 1 學分），承認為通識核心課程「社會分析學門」學分。
- 二、「國際學習」課程，為單學期課（大二上學期 2 學分），承認為通識核心課程「全球視野發展學門」學分。
- 三、「團隊發展」課程，為學年課（大四上學期 0 學分、下學期 1 學分），承認為通識核心課程「課外活動與團隊發展學門」（社團學習與實作 1 學分）學分；三全學院各系「社團學習與實作課程」1 學分停開。
- 四、本案通過後，三全學院 111 學年度入學新生起適用。
- 五、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案四十六：校共通課程「運動與生活概論」、「運動志工精神與服務」及「山野活動與環境探索」自 110 學年度第 2 學期在校生起可承認為畢業學分數，提請討論。（教務處提）

說明：

- 一、案揭課程原規定：修習「運動與生活概論」、「山野活動與環境探索」、「運動志工精神與服務」3 科，只承認 2 學分為畢業學分。
- 二、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案四十七：新增「哲學專題」榮譽學程學分認定案，提請討論。（教務處提）

說明：

- 一、因應榮譽學程學生在通識教育課程核心學門修課需求，擬配合新增課程認定方案，以利學生修業選擇。
- 二、新增學分認定方案如下：

榮譽學程科目名稱	群別代號	科目編號	申請認定方案	
			可申請認定核心學門	適用學年度
哲學專題（學期課）	V	T3158	哲學與宗教學門	110 在校生起

- 三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案四十八：資訊工程學系必修課程「程式能力檢定」學期成績評分方式，提請追認。（教務處提）

說明：

- 一、案揭課程為學生參加「大學程式能力檢定」考試，通過本系規定之門檻，再由本系送出選課名單，因此沒有學期成績分數。
- 二、學期成績擬比照「英語能力檢定」採用通過/不通過的評分方式。
- 三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案四十九：西班牙語文學系 111 學年度自主學習微學分課程審議案，提請討論。（教務處提）

說明：

- 一、109 學年度第 2 學期教務會議新增系選修自主學習微學分審核機制，系選修微學分於畢業學分最高得採計 4 學分。
- 二、111 學年度開設西語系專業自主學習微學分(一)、專業自主學習微學分(二)課程規劃書，詳課程委員會附件 8。

三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決 議：照案通過。

提案五十：111 學年度第 1 學期未來學門新設課程「探索永續」、資訊教育學門新設課程「AI 與程式語言」外審結果表，提請討論。（教務處提）

說 明：

- 一、依本校課程改革暨審查作業要點（詳課程委員會附件 9）辦理「新設課程」外審作業。
- 二、案揭 2 門新設課程各經 2 名委員審查完竣並獲得推薦開課。外審審查結果暨回覆意見彙整表，詳課程委員會附件 10。
- 三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決 議：照案通過。

提案五十一：110 學年度校外實習課程異動案，提請追認。（教務處提）

說 明：

- 一、依本校學生校外實習實施要點（詳課程委員會附件 11）第 4 點規定，「校外實習」課程必須擬定實習目標、規劃每 1 學分實習時數至多 80 小時之課程，送各級課程委員會審議，並分為下述 2 類：
 - (一)非全時全職校外實習：於學期中開設至少 1 學分之課程，實習期間得安排於學期中或寒暑假，每 1 學分以實習 32 小時以上為原則，實際實習時數由各系、所、學位學程決定。
 - (二)全時全職校外實習：以在同一企業實習 256 小時以上為原則（包括定期返校之座談會或研習活動等），分成暑期、學期及海外實習課程，並在大學部 4 年級、建築學系 5 年級及研究所開課，且不列入各教學單位之開課學分數；教師授課鐘點費，均以 1 學分支給，且不列入教師基本授課時數。
- 二、110 學年度校外實習課程異動共 3 門（全時全職校外實習），課程清單詳課程委員會附件 12。
- 三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決 議：照案通過。

提案五十二：111 學年度校外實習課程審議案，提請討論。（教務處提）

說 明：

- 一、依本校學生校外實習實施要點（詳課程委員會附件 11）第 4 點規定，「校外實習」課程必須擬定實習目標、規劃每 1 學分實習時數至多 80 小時之課程，送各級課程委員會審議，並分為下述 2 類：
 - (一)非全時全職校外實習：於學期中開設至少 1 學分之課程，實習期間得安排於學期中或寒暑假，每 1 學分以實習 32 小時以上為原則，實際實習時數由各系、所、學位學程決定。
 - (二)全時全職校外實習：以在同一企業實習 256 小時以上為原則（包括定期返校之座談會或研習活動等），分成暑期、學期及海外實習課程，並在大學部 4 年級、建築學系 5 年級及研究所開課，且不列入各教學單位之開課學分數；教師授課鐘點費，均以 1 學分支給，且不列入教師基本授課時數。
- 二、111 學年度校外實習課程共開設 80 門（非全時全職校外實習 30 門，全時全職校外實習 50 門），課程清單詳課程委員會附件 13。
- 三、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決 議：照案通過。

提案五十三：110 學年度數位教學課程異動案，提請追認。（教務處提）

說 明：

- 一、110 學年度遠距教學課程異動共 7 門，課程異動列表，詳課程委員會附件 14。
- 二、110 學年度以實整虛課程異動共 8 門，課程異動列表，詳課程委員會附件 15。
- 三、110 學年度磨課師課程追認共 5 門，課程明細如下：

序號	一級單位	科系	課程科目名稱	開課教師
首 1	國際事際學院	拉丁美洲研究所	亞太區域研究	馮慕文
首 2	國際事際學院	外交與國際關係學系	台灣對外經貿關係	陳逸青
首 3	國際事際學院	外交與國際關係學系	國際政治經濟學	莫少白
首 4	國際事際學院	國際觀光管理學系	會展人員職涯探索	陳維立

首 5	教務處	通核中心	政治未來	梁家恩
-----	-----	------	------	-----

四、異動之教學計畫表、開課評估暨審查表、版權切結書等相關資料，現場傳閱。

五、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案五十四：111 學年度數位教學課程審議案，提請討論。（教務處提）

說明：

一、111 學年度遠距教學課程共 139 門，開課申請列表，詳課程委員會附件 16。

二、111 學年度以實整虛課程共 239 門（其中 1 門為有條件通過），開課申請列表，詳課程委員會附件 17。

三、111 學年度磨課師課程共 2 門，課程明細如下：

序號	一級單位	科系	課程科目名稱	開課教師
首 1	國際事際學院	國際觀光管理學系	客艙服務管理	陳淑娟
首 2	工學院	資訊工程學系	自然語言處理	惠霖

四、111 學年度開放式課程共 3 門，課程明細如下：

序號	開課系級班別	課程	開課教師	錄製項目
首 1	資工 4A	專題講座	資工系 王英宏教授	<input checked="" type="checkbox"/> 隨課堂錄製 <input type="checkbox"/> 影棚錄製
首 2	資工 4B	專題講座	資工系 王英宏教授	<input checked="" type="checkbox"/> 隨課堂錄製 <input type="checkbox"/> 影棚錄製
非首 3	工學院共同科	資訊與通訊科技發展	資工系 王英宏教授	<input checked="" type="checkbox"/> 隨課堂錄製 <input type="checkbox"/> 影棚錄製

五、開課之教學計畫表、開課評估暨審查表、版權切結書等相關資料，現場傳閱。

六、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案五十五：110 學年度專業知能服務學習課程異動案，提請追認。（教務處提）

說明：

一、原 110 學年度第 2 學期，軍訓室周揚文教官開設「全民國防教育軍事訓練」課程，異動授課教師與課程名稱，由蔣世倫教官開設「護理(一)」課程。師培中心開設「補救教學」課程，因教育部來文公告以「學生學習扶助」取代「補救教學」，故依教育部相關公告修正課程名稱。

二、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

提案五十六：111 學年度專業知能服務學習課程開設案，提請討論。（教務處提）

說明：

一、111 學年度專業知能服務學習課程共提出 76 門課程（上學期 34 門，下學期 42 門），課程清單詳課程委員會附件 18。

二、本案業經課程委員會 110 學年度第 2 學期會議通過。

決議：照案通過。

伍、臨時動議

動議一：「淡江大學教育學院教育心理與諮商研究所大學部預研究生修讀碩士學位規則」草案，提請討論。（教育學院提）

說明：

一、為鼓勵本校大學部優秀學生留讀教心所碩士班，並期達到預先學習之效果及縮短修業年限。

二、淡江大學教育學院教育心理與諮商研究所大學部預研究生修讀碩士學位實施規則及申請表、推薦評估表詳臨時動議附件 1。

三、自 111 學年度起開始作業。

四、本案業經淡江大學教育學院 110 學年度第 1 學期第 2 次院務會議(擴大會議)通過。

決議：

一、照案通過。

二、淡江大學教育學院教育心理與諮商研究所大學部預研究生修讀碩士學位實施規則總說明及條文如下：

淡江大學教育學院教育心理與諮商研究所大學部預研究生修讀碩士學位實施規則總說明及條文如下

總 說 明
緣起：為鼓勵本校大學部優秀學生留讀本所碩士班。 目的：大學部學生得以預先學習碩士班課程。 原則：本規則經教育學院教育心理與諮商研究所所務會議、教育學院院務會議、教務會議通過，報請校長核定後，自公佈日實施；修正時亦同。

條 文	說 明
第一條 為鼓勵本校大學部優秀學生留讀本所碩士班，並期達到預先學習之效果及縮短修業年限，特訂本規則。	設立宗旨。
第二條 本校大學部學生修業第五學期結束後，五學期的成績表現優良者，得於第六學期開始上課後一個月內向本所提出申請。錄取名額、甄選標準及甄選程序由本所依本規則每年自組甄選小組審議之。	明定申請規定。
第三條 錄取之學生兼具學士學位候選人及碩士班預備研究生資格(以下簡稱預研究生)。	明定預備研究生資格。
第四條 取得預研究生資格之學生，必須於次學年度取得學士學位，並報名參加本所碩士班入學考(甄)試，經錄取後始正式取得碩士班研究生資格。經研究所碩士班正式錄取之預研究生名額，應包含於該學年度本所之碩士班招生名額內。	明定碩士班研究生資格。
第五條 預研究生取得碩士班研究生資格後，大學期間所修之研究所課程得依本校「學分抵免規則」提出學分抵免申請。但研究所課程若已計入大學畢業學分數內，不得再申請抵免碩士班學分數。	明定學分抵免規則。
第六條 學生必須符合就讀本所碩士學位之規定，方發給碩士學位證書。	明定發給碩士學位證書規定。
第七條 本規則經所務會議、院務會議、教務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	訂定及修正程序。

陸、主席結論

大家明天、後天還有一場很長的仗要打，讓大家早點休息，今天會議到此結束，謝謝大家。

柒、散會(下午 4 時 35 分)

淡江大學 110 學年度第 2 學期學生事務會議紀錄

時間：111 年 5 月 11 日（星期三）下午 1 時 10 分

地點：淡水校園驚聲國際會議廳、蘭陽校園 CL506 及台北校園 D214 會議室(同步視訊)

主席：武士戎學務長

紀錄：王鳴靜、饒淑媛

列席指導：莊希豐副校長

出席人員：各學院院長、體育長、軍訓室主任、教務長、總務長、圖書館館長、資訊長、國際長、各學系主任及單獨設所之所長、師資培育中心主任、通識與核心課程中心主任、EMBA 執行長、教師代表、學生代表、學生議會及學生會各推選學生代表 3 名(詳簽到單)。

列席人員：林宜男教授(學生會顧問)、賴金燕組長、邱松嵐組長、吳杰雄組長、胡菊芬組長、鄭德成組長、談遠安組長、張文馨組長、許凱傑主任(詳簽到單)。

壹、頒獎

頒發「第六屆職涯導師培訓 - CPAS 諮詢師初階」證書，文學院張嘉玲約聘專任助理教授等計 9 位。

貳、主席致詞

各位午安，恭喜獲得 CPAS 諮詢師認證之老師。行政副校長因另有會議，所以今天不克出席，感謝各位參加 110 學年度第 2 學期學生事務會議，向各位報告下列事務：

- 一、有關疫情部分，等下各組/中心主管會做相關報告，這段時間非常感謝各院系老師及行政同仁們的協助。
- 二、因應「每一系都要開設一門專業知能服務學習課程」的規定，請各位老師踴躍開設專業知能服務學習課程，亦可做為各項研究計畫之基礎，並拉近與學生間距離。
- 三、學務處網站首頁上設計「學務大數據」專區，內容是本處具代表性之數據資料，提供各位參考，請各院系可多利用並給予建議。
- 四、每星期二、三下午 5:00 至 6:00 進行「與學務長有約」活動，這學期約談對象主要是各社團。希望擔任各社團指導老師之師長，協助宣傳。
- 五、學生會會長選舉即將於 6 月 6 日至 9 日舉行，煩請各位師長多多鼓勵同學投票，提升同學公民參與。
- 六、非常感謝人資長接受本人邀請，願意擔任學生會顧問一職，俾利學生會就法規方面可以諮詢。

參、報告事項

一、上次會議決議案執行情形：

決議事項	執行情形
(一)通過申請「111 年度教育部獎助私立大專校院辦理學生事務與輔導工作特色主題計畫」案。	業於 111 年 1 月 25 日以校學字第 1110000751 號函報教育部申請，並獲教育部獎助 11 萬 200 元整。
(二)通過「淡江大學學生請假規則」第三條、第四條修正草案。	業於 110 年 12 月 28 日處秘法字第 1100000050 號函公布。
(三)通過「淡江大學導師制實施辦法」第二條修正草案。	待提法規審議委員會審議，通過後提第 87 次校務會議討論。
(四)「淡江大學學生會輔導辦法」第二條、第十二條修正草案。	一、第二條緩議。 二、紀錄陳核後，校長批示「第十二條不宜修正或「備查」修正為「審議」；待提法規審議委員會審議，通過後提第 87 次校務會議討論。

決定：同意備查。

二、各組/中心業務報告（見附件 1）。

三、針對各組業務報告所提意見：

意見一：防疫期間各系(所)有許多業務要執行，疫情已經有一段時日，而學校需要填報之表單至今才規劃。基本上只要有表單，學生即可自行上網填報，為何還需要系(所)收集填寫再回報，各系(所)行政助理只有 1 至 2 位，人力部分無法負荷，學校是否可撥經費讓系(所)聘請工讀生協助處理。（航太系蕭富元主任提）

說明：

- 一、科技可以協助解決的事，但學校並沒有做。本系於 4 月 26 日即設計好表單提供同學填報，而學校至 5 月 10 日左右才規劃好表單提供同學填報。

二、對於被匡列同學，名單需要由系(所)協助及任課老師提供上課座位照片資料等。如果是住宿生可否由住輔組提供資料？生輔組應也有導生資料？學生相關資料都可從系統中撈取為何還需要由系(所)提供？

軍訓室王鴻展主任說明：

- 一、校安中心收集之 google 表單內容，只提供選取需要回報項目和系(所)疫調之表單欄位不同，所以校安中心需要的表單內容較簡單，與衛生單位所需的複雜表單不同。
- 二、表單如由確診同學自行填報，但同學填報後系(所)無法知道哪些同學確診。校安中心若同意表單由確診同學自行於校安中心填報，但之後快篩劑發放會造成資訊上落差。這是實務執行上之狀況，在此說明。

航太系蕭富元主任：教官的說明，本人可以理解，學校應該做一統籌規劃表單，設計單一出入口統一網站，提供學生上網填報資料，需要資料之單位可上網擷取所需欄位資料下載使用，不要由各單位設計不同表單，讓同學填報欄位重複之表單，造成大家困擾。

武士戎學務長說明：

- 一、因政府各單位所需表單不一致，且牽涉到防疫物資快篩劑發放問題，對於蕭主任所提運用科技填報行政作業表單，不要如此繁雜乙事，我們會好好檢討研議。
- 二、因公務部門所需資料不一致，而增加各行政助理工作量，工讀生部分我們會盡力協助。

談遠安組長說明：

- 一、衛生保健組是依政府要求填報淡水衛生所及區公所表單。
- 二、本組設計的表單只有「領取快篩劑表單」，因快篩劑發放是依教育部要求，需提供領用名冊而製作。
- 三、學生填報之「居隔地址」如不正確，連絡不到確診者，確診者則無法得到政府之協助。學校原來擁有的學生資料，不是都正確且某些欄位與政府單位所需要的不同，為了連繫上居隔或被匡列同學才會請系(所)協助。

胡菊芬組長說明：這學期因應各樓館排班量測體溫工作，本組已經分配給各單位排班工讀時數。排班量測體溫工作於 4 月底結束，但並未收回剩餘的工讀時數，仍由各單位依原規劃經費自行運用。

肆、討論事項

提案一：「淡江大學哺(集)乳室使用要點」第一條、第五條及第十條修正草案，提請審議。(衛生保健組提)

說明：依據本校 106 年 10 月 5 日「職業安全衛生護理人員職掌及業務交接會議」決議事項辦理。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學哺(集)乳室使用要點」第一條、第五條及第十條修正條文對照表如下：

「淡江大學哺(集)乳室使用要點」第一條、第五條及第十條修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第一條 為鼓勵本校教職員工生持續哺餵母乳，配合行政院衛生福利部母乳哺育政策，及性別工作平等法之精神，特設置本哺(集)乳室(以下簡稱本室)。	第一條 為鼓勵本校教職員工生持續哺餵母乳，配合行政院衛生署母乳哺育政策，及性別工作平等法之精神，特設置本哺(集)乳室(以下簡稱本室)。	配合政府組織名稱變更修正。
第五條 本室設有沙發、茶几、洗手台、冰箱、冷氣、緊急求救鈴、置物櫃、飲水機及校內分機等均為公物，敬請愛惜使用，且不可攜出、不得擅自移動或調整，如有損害應照價賠償；其他裝備由使用者自備。	第五條 本室設有沙發、茶几、洗手台、冰箱、冷氣、緊急求救鈴、置物櫃、飲水機及校內分機等均為公物，敬請愛惜使用，且不可攜出、不得擅自移動或調整，如有損害應照價賠償。其他裝備如吸奶器、奶瓶、冰桶、嬰兒用品等，由使用者自備。	一、修正標點符號。 二、刪除「如吸奶器、奶瓶、冰桶、嬰兒用品等」文字。
第十條 本要點經學生事務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	第十條 本要點經人力資源處處務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	配合業務交接修正會議名稱。

提案二：「淡江大學學生會組織章程」部分條文修正草案，提請審議。(課外活動輔導組提)

說明：

一、因應蘭陽校園全發學院學生於 110 學年度遷回淡水校園上課，修正學生會有關蘭陽校園相關條文。

二、會長出缺時之代理機制加以明確規範及議員不足額應補選之席次改為 10 席。

決議：

一、修正通過，修正如下：

(一)因應蘭陽校園全發學院學生於 110 學年度遷回淡水校園，修正第十二條、第十七條、第二十條及第二十一條。

(二)第二十七條「議會議員席次應達十席」，「十」修正為「九」。

二、「淡江大學學生會組織章程」部分條文修正條文對照表如下：

「淡江大學學生會組織章程」部分條文修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第十二條 本會置會長一名、副會長一名任期一年，由每年七月一日至翌年六月三十日止，期滿不得連任。 會長、副會長由全體會員於每年五月以普通、平等、直接、無記名單記投票方式選舉產生 其選舉罷免辦法另定之。	第十二條 本會置會長一名、副會長二名（淡水校園、蘭陽校園各一名）任期一年，由每年七月一日至翌年六月三十日止，期滿不得連任。 會長、副會長由全體會員於每年五月以普通、平等、直接、無記名單記投票方式選舉產生 其選舉罷免辦法另定之。	修正有關蘭陽校園部分條文。
第十三條 新任會長無法產生時，由議長代理並辦理補選之。若議長因故無法辦理，得由學生事務處辦理補選。 經第一次補選辦理完成後亦未產生會長時，由議長代理至任期屆滿止。議長喪失議員職權。	第十三條 新任會長無法產生時，由議長代理並辦理補選之。 經第一次補選辦理完成後亦未產生會長時，由議長代理至任期屆滿止。議長喪失議員職權。	增列「若議長因故無法辦理，得由學生事務處辦理補選」文字。
第十七條 會長因故無法行使職權或喪失學生身分時，其代理順序為副會長、學生議會議長。	第十七條 會長不克執行其職權時，其代理順位依序為會長所屬校園之副會長、會長所屬校園之執行長。 會長喪失其會員資格時其代理順位依序為會長所屬校園之副會長、不同校園之副會長。	因應本校蘭陽校園全發學院學生於 110 學年度遷回淡水校園，修正正副會長之繼任代理相關條文。
第二十條 淡江大學學生會行政中心為本校全校性學生自治組織之最高行政機關，行政中心置執行長一名，由會長兼任之。	第二十條 淡江大學學生會行政中心為本校全校性學生自治組織之最高行政機關，行政中心置淡水校園執行長一名、蘭陽校園執行長一名，由會長任命之。執行長不克執行職權或違反相關規定時，得由會長撤換之，執行長出缺期間由行政中心秘書長暫代職務。	一、因應蘭陽校園全發學院學生於 110 學年度遷回淡水校園，刪除蘭陽校園行政中心執行長。 二、行政中心執行長改由會長兼任之。
第二十一條 行政中心於淡水校園常設下列各部門： 一、秘書處：置秘書長一名，承執行長之命，協助處理行政中心事務與執行長交付之一切事項。行政中心秘書長得因其業務執行需求招募秘書若干名。	第二十一條 行政中心於淡水校園常設下列各部門： 一、秘書處：置秘書長一名，承執行長之命，協助處理行政中心事務與執行長交付之一切事項。行政中心秘書長得因其業務執行需求招募秘書若干名。	因應蘭陽校園全發學院學生於 110 學年度遷回淡水校園，刪除「行政中心於蘭陽校園設秘書處，綜理本會蘭陽校園之財務管理、學生權益及福利、外務、總務及活動相關事務」相關文字。

修正條文	現行條文	說明
二、財政部：負責本會會費預算、會計、決算、稽核及財務管理事務。 三、學生權益及福利部：維護同學應有之權益及增進學生福祉，提升校園學習、生活品質。 四、新聞部：負責本會對外所有資訊之發布、管理與平台之建構。 五、外務部：負責本會對外關係之拓展及相關公共關係事務之聯絡事宜，建立組織良好形象。 六、總務部：負責採購、管理、維修、報廢、租借行政中心一切資產，並維護、管理行政中心所屬空間。 七、活動部：負責統籌學生在校學習、生活及權益相關之活動、形塑優質校園文化。	二、財政部：負責本會會費預算、會計、決算、稽核及財務管理事務。 三、學生權益及福利部：維護同學應有之權益及增進學生福祉，提升校園學習、生活品質。 四、新聞部：負責本會對外所有資訊之發布、管理與平台之建構。 五、外務部：負責本會對外關係之拓展及相關公共關係事務之聯絡事宜，建立組織良好形象。 六、總務部：負責採購、管理、維修、報廢、租借行政中心一切資產，並維護、管理行政中心所屬空間。 七、活動部：負責統籌學生在校學習、生活及權益相關之活動、形塑優質校園文化。 行政中心於蘭陽校園設秘書處，綜理本會蘭陽校園之財務管理、學生權益及福利、外務、總務及活動相關事務。	
第二十七條 議員之任期為一年由每年七月一日至翌年六月三十日止連選得連任並於每年五月由各選舉區會員選舉產生。議會議員席次應達九席，未足席次時應補選之。	第二十七條 議員之任期為一年由每年七月一日至翌年六月三十日止連選得連任並於每年五月由各選舉區會員選舉產生。議會議員席次應達二十席，未足席次時應補選之。	修正議會議員席次。

提案三：「淡江大學學生會正副會長暨學生議會議員選舉罷免辦法」部分條文修正草案，提請審議。(課外活動輔導組提)

說明：

- 一、因應蘭陽校園全發學院學生於 110 學年度遷回淡水校園上課，學生會原蘭陽校園副會長與蘭陽行政中心裁撤。
- 二、參酌近年本校及各大專校院之學生自治組織選舉，鼓勵學生投入學生自治組織運作，修正正副會長當選門檻。

決議：

- 一、修正通過。修正如下：
 - (一)第五條之一 新增「若選舉委員會……學生事務處得代為籌組」，「籌組」修正為「召集」。
 - (二)第三十七條 「…投票率應達選舉人總數百分之十，且同意票多於不同意票者始為當選」；「非同額競選時……以獲最高票者當選，得票相同者應進行重新投票，其時程由…。」；「十」修正為「五」及「重新投票」修正為「抽籤決定之」。
- 二、「淡江大學學生會正副會長暨學生議會議員選舉罷免辦法」部分條文修正條文對照表如下：

「淡江大學學生會正副會長暨學生議會議員選舉罷免辦法」部分條文修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第五條之一 若選舉委員會因故無法依時程進行聘任，學生事務處得代為召集。		一、本條新增 二、學生會會長或評議會會長出現缺位或異動，造成選程延宕時，輔導單位介入協助時

修正條文	現行條文	說明
第十三條 學生會正、副會長候選人，應聯名登記參選。申請登記之表件不全者，不予受理。同一組候選人，經審定其中任一人資格不符者，則該組候選人，不准予登記。 學生議員候選人應依登記時所屬學籍之選舉區登記參選。申請登記之表件不全者，不予受理。候選人經審定資格不符者，則該候選人，不准予登記。	第十三條 學生會正、副會長候選人，應以三人一組聯名登記參選。申請登記之表件不全者，不予受理。同一組候選人，經審定其中任一人資格不符者，則該組候選人，不准予登記。 學生議會議員候選人分選舉區登記參選。申請登記之表件不全者，不予受理。候選人經審定資格不符者，則該候選人，不准予登記。	之法源依據，故新增此條。 一、因應蘭陽校園全發學院學生於 110 學年度遷回淡水校園，修訂正副會長聯名參選之規定。 二、依過往選舉經驗，候選人因轉系而產生資格認定爭議，爰修訂規定。
第三十七條 正、副會長選舉結果，同額競選時，投票率應達選舉人總數百分之五，且同意票多於不同意票者始為當選；非同額競選時，投票率應達選舉總人數百分之十，以獲最高票者當選，得票相同者應進行抽籤決定之，其時程由選委會訂定之。 學生議會議員選舉，按各選區應選出之名額，以候選人得票數較多者當選。得票數相同時，以抽籤決定之。若得票數未達六十票者時，當選無效；各選區具保障名額一名，不在此限。 學生議會議員選舉，若該選區無人參選，以致該區無議員產生，則視同棄權。	第三十七條 正、副會長開票結果，同額競選時，得票數應達選舉總人數百分之十始為當選；非同額競選時，總得票數應達選舉總人數百分之十，以獲最高票者當選，得票相同者進行第二輪投票，其時程由選委會訂定之。 學生議會議員選舉，按各選區應選出之名額，以候選人得票數較多者當選。得票數相同時，以抽籤決定之。若得票數未達六十票者時，當選無效；各選區具保障名額一名，不在此限。 學生議會議員選舉，若該選區無人參選，以致該區無議員產生，則視同棄權。	增加「同額競選時，同意票應多於不同意票始為當選。」

伍、臨時動議（無）

陸、列席指導致詞（略）

柒、主席結論

- 一、開會通知單上註明會議提案資料請於 4 月 26 日前提出，而學生會於 5 月 9 日才將提案送到本處，距離 5 月 11 日開會時間太倉促。基於輔導學生會之立場，對於學生會這次提出的「淡江大學學生會組織章程」及「淡江大學學生會正副會長暨學生議會議員選舉罷免辦法」提案版本，因牽涉廣需經學生會顧問、學生會、課外組組長及本人先行充分溝通討論研議後，再提學生事務會議審議較為妥適。
- 二、學生事務會議因參與出席人員多為各學院院長、系(所)主管、教師及學生代表等，所以會中相關提案，皆經過先行討論研議後再提於會議中審議。因應蘭陽校園全發學院學生遷回淡水校園，而學生會遲遲未提出相關修正提案，學務處基於輔導立場，為了讓今年學生會會長及學生議會議員選舉順利舉行，所以於會議中先行審議學生會業務輔導單位課外活動輔導組所提案之版本。
- 三、各位院長、系(所)主管及教師代表，大家辛苦了，學生事務會議對學生是最重要的會議，會議進行中可能產生意見相左之處，但讓學生充分表達陳述意見，可以提升同學公民意識，感謝大家的包容與耐心。

今天會議到此結束，謝謝大家參與。

捌、散會（下午 2 時 55 分）

淡江大學 110 學年度總務會議紀錄

時間：111 年 6 月 1 日（星期三）下午 3 時 10 分
 地點：淡水校園驚聲國際會議廳（台北校園 D214、蘭陽校園 CL506 同步視訊）
 主席：蕭瑞祥總務長 紀錄：楊信洲
 列席指導：莊希豐副校長、林志鴻副校長
 出、列席：詳簽到單

壹、主席致詞

總務處遵循本校「AI+永續」雙核心落實永續發展目標（SDGs），並且在莊副校長及林副校長的指導下，這一年來可說是繳出不錯的成績單。例如本校參與 2022 年泰晤士高等教育影響力排名，主要和總務業務息息相關的 SDG6：潔淨水與衛生，全球排行 69 名，全國第 3 名；SDG7：可負擔的潔淨能源，全球排行甚至高達 21 名，全國也排名第 2，這都是大家攜手努力的結果。另外，在 AI 方面雖然不是總務處的專業，但我們也逐步將總務業務 AI 化，除了已建立用電預測模組，目前我們也攜手校內、外專業師資，嘗試更多總務 AI 建模的機會，也請各位委員對於總務處各項業務不吝指導。

貳、報告事項

一、上次會議決議案及指示事項執行情形

(一)通過下列新訂法規案：

「淡江大學智慧收付平台收退費作業要點」。

執行情形：業於 110 年 7 月 26 日處秘法字第 1100000026 號函公布實施。

(二)通過下列法規修正案：

1、「淡江大學淡水校園用電安全與節電要點」修正為「淡江大學用電安全與節電要點」及修正案。

執行情形：業於 110 年 7 月 22 日處秘法字第 1100000025 號函公布實施。

2、「淡江大學會文館住宿要點」修正案。

3、「淡江大學財產管理規則」第十四條。

執行情形：業於 110 年 8 月 5 日處秘法字第 1100000027 號函公布實施。

4、「淡江大學學位服借用要點」修正案。

執行情形：業於 110 年 6 月 11 日本處網頁公告實施。

(三)指示事項執行情形：

序號	會議決議事項	執行單位	執行情形
莊希豐行政副校長列席指導			
1	今日的會議五個提案與節能、綠能及 AI 運用有關，這也是總務處未來的業務重點所在，透過環境監測的管理，協助本校落實永續發展，期許大家共同努力。	本處各組	事務組：遵照辦理。 節能組：遵照辦理。 資產組：評估「財產報廢回收統計及預估建模」提案之可行性。 總務組：遵照辦理。 出納組：遵照辦理。
林志鴻蘭陽副校長列席指導			
2	感謝總務處的辛勞以及對於蘭陽校園的協助，特別以會上提案四為例，總務處檢視現行法規並擴及為全校適用，立意良善，期許日後有其他法規持續進行檢討修正。	本處各組	事務組：遵照辦理。 節能組：遵照辦理。 資產組：持續檢討修正本組相關法規。 總務組：因時制宜進行法規檢討修正。 出納組：遵照辦理。
主席結論			
3	請大家務必要清楚瞭解本校推動 SDGs 的內涵，不僅是參與泰晤士高等教育影響力排名，目前更已經內化到本校 112-116 學年度校務發展計畫各主軸。	本處各組	事務組：遵照辦理。 節能組：遵照辦理。 資產組：遵照辦理。 總務組：遵照辦理。 出納組：遵照辦理。
4	未來推動總務處各項業務時，請以 SDGs 為基礎，思考永續發展目標與執行策略的連結，以突顯本處實踐	本處各組	事務組：遵照辦理。 節能組：遵照辦理。 資產組：遵照辦理。

序號	會議決議事項	執行單位	執行情形
	SDG6、SDG7 及 SDG12 的優勢。		總務組：遵照辦理。 出納組：遵照辦理。

決 定：同意備查。

二、各組工作報告：請參閱附件 1。

參、討論事項

提案一：「淡江大學台北校園申請借用場地要點」修正為「淡江大學台北校園場地使用管理要點」及修正草案，提請討論。（總務組提）

說 明：

- 一、現行台北校園場地借用管理相關法規依據為「淡江大學台北校園申請借用場地要點」（附件 2）及「台北校園教室借用須知」（附件 3）。
- 二、為整合前點兩項法規為一，並因應「淡江大學場地借用系統」新作業模式，管理單位並統由總務組負責，爰進行案揭規定修正，並廢止「台北校園教室借用須知」。
- 三、本案業經 110 年 9 月 23 日總務處 110 學年度第 1 學期第 1 次主管會報通過。

決 議：

- 一、第五、六、八、九點統一修正為「場地使用單位」，其餘照案通過。
- 二、「淡江大學台北校園申請借用場地要點」修正為「淡江大學台北校園場地使用管理要點」及修正規定對照表如下：

「淡江大學台北校園申請借用場地要點」修正為「淡江大學台北校園場地使用管理要點」及修正規定對照表

修正名稱	現行名稱	說 明
淡江大學台北校園場地使用管理要點	淡江大學台北校園申請借用場地要點	整合「淡江大學台北校園申請借用場地要點」及「台北校園教室借用須知」為一，並因時制宜修正法規名稱。

修正規定	現行規定	說 明
一、為規範本校台北校園各類場地使用管理，特訂定本要點。	一、為規範本校台北校園各類場地借用，特訂定本要點。	「借用」修正為「使用管理」，以符作業。
二、台北校園教室及會議室由總務處總務組負責借用系統審核、協調及使用管理；電腦教室由資訊處管理。		一、本點新增。 二、原「台北校園教室借用須知」第二點，並修訂系統審核、協調單位及管理單位。
三、場地及設備以優先提供本校學術、行政單位及師生使用為原則。	二、場地及設備以優先提供本校教學、行政單位及師生使用為原則。	一、點次變更。 二、「教學」修正為「學術」。
四、台北校園場地使用原則： (一)台北校園教室由教務處優先排課，其次為推廣教育處開班使用，再為總務處總務組辦理校外單位付費使用。 (二)淡水校園上課之系、所不得使用台北校園教室上課、補課及同學讀書會、課業討論、與教師進行論文研討等。 (三)商管碩士在職專班同學與教師進行論文研討、讀書會、課業討論等需先使用商管碩士在職專班討論		一、本點新增。 二、整合「台北校園教室借用須知」第三、四、五、六、七及第八點內容，並進行文字修正。

修正規定	現行規定	說 明
<p>室，如不敷使用始可使用教室。</p> <p>(四)研究生學位論文口試當日得使用台北校園教室舉行，惟須由所屬系、所提出申請，並檢附論文口試學生名單，以利管理單位確認；口試演練等不得使用。</p> <p>(五)校內單位因主辦或與校外單位合辦研討會、論壇、工作坊等活動，需使用台北校園場地者，應先專簽核准，俾核算場地維護費。</p> <p>(六)校外單位使用場地，依「淡江大學台北校園各類場地及設備器材借用維護費收費一覽表」規定繳納場地維護費。</p> <p>(七)各單位申請使用場地人數應符合教室容量，以利各場地妥善調度使用。</p>		
<p>五、<u>場地使用單位須於「淡江大學台北校園場地借用系統」完成申請程序，並於使用前一週完成繳費手續。</u></p>	<p>三、<u>校內單位依 OA 系統「會議室申請」流程，並檢附相關資料；校外單位須先備函，經本校同意後，填具「淡江大學台北校園場地借用及收費申請表」辦理借用，並於使用前一週完成繳費手續。</u></p>	<p>一、點次變更。</p> <p>二、場地使用改於「淡江大學台北校園場地借用系統」申請。</p>
<p>六、<u>場地使用單位布置場地或需要移動設備（施），應經管理單位同意，非經同意不得擅自變動。</u> <u>活動結束後，應於申請使用時間內將場地恢復原狀。</u></p>	<p>四、<u>借用單位布置場地時，非經總務處總務組同意，現有各項設備不得擅自移動。</u></p>	<p>一、點次變更。</p> <p>二、文字修正並將原第七點有關復原規定改列為本點第二項。</p>
<p>七、<u>中正紀念堂及電腦教室不得餐飲（白開水除外），用餐須另借用場地，並依規定繳交場地清潔費。</u></p>	<p>五、<u>禁止於中正紀念堂、階梯教室用餐，應另借用其他場地用餐，並依規定繳交場地清潔費。</u></p>	<p>一、點次變更。</p> <p>二、明定禁止用餐場地及因應措施。</p>
<p>八、<u>場地使用單位如有下列情事者，本校得立即終止其使用，已繳費用不予退還：</u></p> <p>(一)<u>違反國家政策法令、危害公共安全或社會善良風俗者。</u></p> <p>(二)<u>使用事實與申請登記內容不符或私自轉讓他人使用者。</u></p> <p>(三)<u>本校單位代校外單位申請借用場地，意圖規避或減少場地費用者。</u></p>	<p>六、<u>借用單位如有影響教學、研究，違反本校相關規定或涉及商業行為者，本校得立即終止其使用，已繳費用不予退還。</u></p>	<p>一、點次變更。</p> <p>二、整合「台北校園教室借用須知」第九及第十點，並明定終止使用事項。</p>

修正規定	現行規定	說明
(四)有商業行為者。 (五)涉及政黨活動者。 (六)借用場地無法使用時，未於前三天於系統申請取消借用或通知管理單位達 3 次者。		
九、場地使用單位應盡善良管理人之注意義務，如有損壞公物、設備(施)情事，依「淡江大學設備損壞遺失賠償規則」辦理。	七、活動結束後，應於申請借用時間內將場地恢復原狀，如有損壞公物、設備之情事，依「淡江大學設備損壞遺失賠償規則」辦理。	一、點次變更。 二、場地復原規定改列第六點第二項。 三、增列善良管理人之注意義務。
十、本要點經總務會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	八、本要點經總務處主管會報通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	一、點次變更。 二、修正程序調整會議屬性。

提案二：「淡江大學校舍安全檢核小組設置要點」廢止案，提請討論。（總務處提）

說明：

- 一、依 110 年 6 月 11 日災害防救委員會 109 學年度第 2 次會議主席結論辦理。
- 二、案揭小組業務已併入本校災害防救委員會運作，並於 111 年 1 月 19 日災害防救委員會 110 學年度第 1 次會議，通過提案二「淡江大學學校財團法人淡江大學校園災害防救計畫」在案。
- 三、依案揭小組設置要點第五點辦理廢止程序（附件 4）。
- 四、本案業經 111 年 4 月 25 日總務處 110 學年度第 2 學期第 2 次主管會報通過。

決議：照案通過。

提案三：「淡江大學淡水校園人員及車輛出入管理要點」第三點修正草案，提請討論。（事務整備組提）

說明：

- 一、為有效管理淡水校園交通秩序及維護用路人安全，基於已建立車辨系統及事實需要，對進出校園車輛規範增減相關內容。
- 二、本案業經 111 年 4 月 25 日總務處 110 學年度第 2 學期第 2 次主管會報通過。

決議：

- 一、第一項第十款「…應遵循校警指引…」修正為「…應遵循專人指引…」；第二項「教職員工生駕駛車輛違反前項規定之一者…」修正為「教職員工生違反前項規定之一者…」，其餘照案通過。
- 二、「淡江大學淡水校園人員及車輛出入管理要點」第三點修正規定對照表如下：

「淡江大學淡水校園人員及車輛出入管理要點」第三點修正規定對照表

修正規定	現行規定	說明
三、車輛進出、停放管理與管制，依下列規定： (一)教職員工汽、機車憑有效學年度核發之通行證入校，並依劃定之停車位停放。除上下班時段及公務需要外，嚴禁於校園內騎乘機車或自行車；未經申請核備者，不得在校園內過夜停放。 (二)學生、民眾之機車、自行車禁止進入校園，一律停放於校園周邊停車場。 (三)廠商車輛經申請核准後始得入校，嚴禁在校園內過夜停放。 (四)學生社團、外賓之汽、機車	三、車輛進出、停放管理與管制，依下列規定： (一)教職員工汽、機車憑有效學年度核發之通行證入校，並依劃定之停車位停放。除上下班時段及公務需要外，嚴禁於校園內騎乘機車或自行車；未經申請核備者，不得在校園內過夜停放。 (二)學生、民眾之機車、自行車禁止進入校園，一律停放於校園周邊停車場。 (三)廠商車輛經申請核准後，以換證方式出入校園，嚴禁在校園內過夜停放。 (四)學生社團、外賓之汽、機車	經外車入校系統申請核准後，不再換證，爰作文字修正。 經外車入校系統申請核准後，不再

修正規定	現行規定	說明
<p>因活動或公務需要，經申請核准始得入校。</p> <p>(五)車輛通行證應依規定張貼，如有借用、偽造情形，除沒收外並陳報相關單位議處。</p> <p>(六)校園內騎乘機車均應佩戴安全帽。</p> <p>(七)進入校園車輛應減速慢行，時速以二十公里為限。</p> <p>(八)除校車、公務車外，嚴禁在校園內洗車。</p> <p><u>(九)職務專用車位、公務專用車位，非經核准禁止停放。</u></p> <p><u>(十)本校舉辦大型慶典活動、國際會議或招生考試，導致車位不足時，應遵循專人指引停放於適當位置。</u></p> <p><u>教職員工生違反前項規定之一者，經開單達三次者，停止該車輛入校通行權三個月，復權後如再次違規即停權一年；外賓或廠商駕駛車輛違反前項規定之一者，經開單達三次者，禁止再進入校園。</u></p>	<p>因活動或公務需要，經申請核准始得<u>換證</u>入校。</p> <p>(五)車輛通行證應依規定張貼，如有借用、偽造情形，除沒收外並陳報相關單位議處。</p> <p>(六)校園內騎乘機車均應佩戴安全帽，<u>違反規定者，學生得送學生事務處議處，職工得送職工人事評議委員會議處，教師得送教師評審委員會參考，廠商由總務處議處。</u></p> <p>(七)進入校園車輛應減速慢行，時速以二十公里為限。</p> <p>(八)除校車、公務車外，嚴禁在校園內洗車。</p> <p><u>每學年度違反前項第一款至第五款規定，開單加鎖，違規車主應至勤務中心申請開鎖；違反第一款至第四款規定，經校警開單告發達三次者，通行證收回，次學年度並予以停發；外賓或廠商車輛違規遭鎖車達三次者，禁止再進入校園。</u></p> <p><u>本校舉辦大型慶典活動、國際會議或招生考試，導致車位不足時，得由校警負責指引車輛停放於適當位置，即可不予開單加鎖。</u></p>	<p>換證，爰刪除「換證」文字。</p> <p>原第六款後段有關違規處置部分刪除，另於本點第二項中明訂違規處置之統一作法。</p> <p>一、本款新增。 二、明訂一級主管職務專用車位及執行公務之汽機車專用車位需經申請同意後方可停放。</p> <p>一、本款新增。 二、自原第三項移列入，並作文字修正。</p> <p>明確訂定違反前項各款規定之罰則，並作文字修正。</p> <p>原第三項移列為第一項第十款。</p>

肆、臨時動議（無）

伍、列席指導致詞

一、莊希豐行政副校長

- (一)感謝總務處同仁提供各項優質的支援服務，並且持續在 TQM 及永續議題上有所發揮。
- (二)游泳館設置打卡點的效益，主要在於引導騎機車同仁改變行為模式，日後可以思考設計專用位或是工友同仁優先的誘因，兼顧機車停放管理及校園行人安全維護的雙贏。
- (三)新東村的進度可利用目前實施遠距教學機會，儘早準備進行室內裝修部分，務必如期於 8 月 15 日前完工，同時積極準備主體工程的施作。

二、林志鴻蘭陽副校長

感謝總務處全力協助蘭陽校園各項總務業務，111 學年度起配合蘭陽校園轉型，空間活化將是一大

亮點，趁著學生數量減少來實施大規模的空間修繕，屆時還請總務處持續協助。

陸、主席結論

- 一、持續與校友信邦電子合作設置太陽能光電系統，目前進行到第 2 階段將於台北校園頂樓以棚架式施工，未來第 3 階段則設置於蘭陽校園，之後再回到淡水校園其他樓館設置太陽能光電板。
- 二、台北校園校友會館整修完畢後，包括 3 間會議室提供嶄新舒適的會議環境，歡迎各位委員多加宣傳與利用。
- 三、淡水校園暑假將迎來新東村第 1 階段松濤館室內裝修工程，以及蘭陽校園系所遷回淡水所需空間之改修，還請依規劃進度如期完工。
- 四、配合本校將與遠傳電信戰略結盟簽訂合作備忘錄，本校總機交換機設備亦將汰舊換新，並藉由遠傳提供之設備優勢擴充既有功能，俟確認定案後會再向校內各單位報告說明。
- 五、學生會關心的機車停車場議題，原則上五虎崗停車場 1 樓加裝柵欄以維護本校師生使用權利，朝向不收費方式；另大忠街停車場則與停管業者合作，採使用者付費方式規劃，都會提到本校交通安全教育委員會上進一步討論。

柒、散會（16:30）

淡江大學淡江時報委員會 110 學年度第 2 學期會議紀錄

時間：111 年 5 月 10 日（星期二）下午 3 時

地點：淡水校園鍾靈化學館 C308 會議室

主席：劉艾華主任委員

紀錄：舒宜萍、黃瓊玉

出席人員：古怡青委員、鄭堯委員、湯敬民委員、許舒涵委員、王美玲委員、徐宏馨委員、林怡君委員、黃子榮委員、蘇志仁委員、朱偉鈞委員、楊靜宜委員、洪靜宜委員、邱子綾委員、陳憲霆委員（詳簽到單）

列席人員：秘書處江雅玲秘書、淡江時報社潘劭愷編輯、林慧婷編輯、舒宜萍編輯、張瑜倫編輯、黃瓊玉行政（詳簽到單）

壹、播放淡江時報簡介

貳、主席致詞

歡迎各位委員蒞臨本報一年一度的委員會議，本社彙整這一年來的編輯、採訪、行政等工作成果，製作成工作報告，請各位委員來檢視並提供改進建議，現在疫情較去年更為嚴峻，感謝委員們仍踴躍出席。

參、報告事項

一、上次會議決議案及指示事項執行情形

提案決議	執行單位	執行情形
<p>提案：本社因應預算逐年遞減相關措施，提請討論。</p> <p>說明：</p> <p>一、本社行政業務「時報編報」預算，自 104 學年度 3,266,000 元，逐年遞減至 109 學年度 1,668,700 元。預估 110 學年度預算將低於該數字。</p> <p>二、110 學年度擬維持雙週發行紙本報、每週發行電子報，以及發布即時新聞於網站。惟紙本報印刷減量至 5,000 份，以符合新媒體電子化之趨勢。</p> <p>三、為擷節開支，暫時取消記者經驗傳承之自強活動、校外媒體參訪等活動。學期間照常舉行採訪會報，餐費每人 50 元。</p> <p>四、為開拓財源，擬於紙本報一版報頭刊載募款資訊。</p> <p>五、本案業經 110 年 4 月 19 日淡江時報社 109 學年度第 2 學期第 8 次社務和編務會議通過。</p>	淡江時報社	<p>一、校長於淡江時報委員會 109 學年度第 2 學期會議紀錄批示，採訪會報記者餐費維持 80 元。</p> <p>二、採訪會報記者餐費已維持 80 元。</p>

二、淡江時報社業務報告

(一)前次會議委員建議與回復：

委員建議	回復
<p>賴映秀委員建議：雖然預算不足，建議採訪會報記者餐費維持學校標準，從每人 50 元回復為 80 元便當。文字加攝影記者人數目前 63 位，建議在經費持續下滑的情況，可以考量記者採菁英制，維持基本福利。</p>	<p>一、感謝委員建議。</p> <p>二、本學期舉辦記者甄試招考共錄取 21 新記者，因大四記者即將畢業 15 位，之後將減少為 48 位，除新記者培訓課程外，仍於每週召開採訪會報中持續進行新聞討論以加強訓練，餐費將考量實際預算調整之。</p> <p>三、校長於淡江時報委員會 109 學年度第 2 學期會議紀錄批示，採訪會報記者餐費維持 80 元。</p>

楊智明委員建議：媒體立場決定會有什麼樣的讀者，希望淡江時報多吸引學生的注意，建議鼓勵學生記者多搜尋有趣的題目做新聞，學生參與程度會比較高一些。	一、感謝委員建議。 二、本報的確是行政機關報，以學校立場報導師生校友的新聞，我們很樂意鼓勵記者們發揮，例如報導同學照顧流浪貓狗等溫馨新聞，鼓勵他們去探討、發掘全校大大小小發生的事情，找出同學有興趣的角度來報導。
楊智明委員建議：硬體的損毀使以前的資料有一些斷層，覺得非常可惜，因為曾搜尋淡江過往資料時，發現淡江時報保留其他報章雜誌都找不到的珍貴詳細資料，建議淡江時報能完整保存。	一、感謝委員建議。 二、時報以往部分資料毀損是很嚴重的一件事，這些都是非常珍貴的東西，一定會想辦法補救回來，如果電子檔沒辦法完全救回來，就把以前的紙本報用掃描方式重新辨識。
鄭兆庭委員提問：教務處已發文將寄給新生的資料採取數位化做法，110 學年度不再協助寄送淡江時報新生特刊，說實話，教務處寄送的新生資料中，唯一讓我一字一句看完的就是淡江時報，請問該如何讓這一屆新生取得淡江時報？	一、感謝委員提問。 二、新生特刊仍將依照原訂時程出刊，只是改成開學時放各樓館報櫃供學生取用。
鄭兆庭委員建議：建議淡江時報參考其他媒體電子報方式，在網頁上點閱時，跳出提醒訂閱的視窗，以這樣更易顯示的方式增加訂閱數。	一、感謝委員建議。 二、感謝建議，會以更顯目的方式、提供訂閱本報的提醒。
鄭兆庭委員建議：希望淡江時報的電子報或是部分特刊，在排版上可以特殊規劃，或呈現不一樣的樣貌，吸引更多師生校友點閱，例如，中文系出版的《淡淡》刊物形式。	一、感謝委員建議。 二、電子報呈現方式可以稍做變化，將再研擬。
鄭兆庭委員建議：淡江大學目前官網上的 FB，大部分的文章是淡江時報的新聞稿加照片，是一篇新聞稿一串網址的方式呈現，可以參考公視，或其他新聞媒體的 FB 網頁。	一、感謝委員建議。 二、本校的 Facebook 和 IG 網頁，均已調整過，未來也會考慮持續加強。
鄭兆庭委員建議：平常閱讀淡江時報時，會希望部分內容，以圖表或是其他形式輔助呈現，較能符合現代人的閱讀習慣，而不是一長串的文字呈現。例如外面的媒體，可能會以一小段影音方式呈現，增加閱讀者的興趣。	一、感謝委員建議。 二、感謝建議，時報會思考整個版面的安排如何讓它以更活潑、更吸引人的方式呈現。
鄭兆庭委員建議：建議時報報導新聞除事件本身或人物介紹外，可以帶動地方議題，例如介紹 USR 相關報導時內容加深加廣，延伸其他 USR 計畫，讓讀者更為了解。	一、感謝委員建議。 二、會提供給記者們報導新聞時參考。
鄭兆庭委員建議：建議部分新聞報導可同時引用正反雙方的意見。	一、感謝委員建議。 二、本報為機關報，也是實習媒體，報導一定會有立場，除了讓讀者獲得訊息外，其實不太有餘力牽涉到具爭議性的報導。
朱沛凌委員建議：建議淡江時報考慮選擇不同的、有趣的新聞主題，提升點閱率。	一、感謝委員建議。 二、謝謝建議，本報記者甄選進來報社皆須要從頭學習，盡量訓練他們能發揮創新、發掘不同的題材來報導。

(二)本學年黃瓊玉小姐到任，進行工作調整，由潘劭愷先生負責一版、林慧婷小姐負責二版、舒宜萍小姐負責三版、張瑜倫小姐負責四版、黃瓊玉小姐負責社務行政工作。張瑟玉小姐轉調秘書處文書組。

(三)108學年度起，一版工作新增「校首頁校園焦點」維護業務，隨著每期出刊或即時新聞更新內容。由於校首頁和淡江時報網站雙邊後臺管理系統無法同步聯繫，持續與網路組研議修改管理作業系統，以節省上稿時間。現在初步完成淡江時報稿件及SDGs項目可複製至校園焦點後臺，其他功能陸續修改中。

(四)110學年度本報記者暑期研習會於110年10月16日在淡水校園商管大樓B302A會議室舉行，邀請《風

傳媒》記者盧逸峰講授「想當記者？你準備好了嗎？」、遠見雜誌總編輯李建興進行「記者養成記」、由《風傳媒》人權線記者謝孟穎分享「草莓記者的日常」，活動問卷調查結果整體滿意度為5.43（6等量表）。

110 學年度本報記者冬令研習會於 111 年 3 月 5 日在淡水校園商管大樓 B302B 教室舉行，邀請《報導者》攝影部主任余志偉講授「當新聞與攝影在一起」、新北市文化基金會副董事長暨執行長林芥佑談「從編輯部到新聞發佈室」、由《EMBA》雜誌總編輯方素惠分享「人物採訪的 Do's and Don'ts」，活動問卷調查結果整體滿意度為 5.61（6 等量表）。

此兩場研習會均由本校秘書長兼淡江時報社社長劉艾華頒發優秀文字記者、優秀攝影記者、優秀新人記者及全勤記者獎。

(五)奉本報前發行人張家宜指示，自106學年度第2學期起，因應數位閱讀習慣人數日增趨勢，本報進行發行調整，即自1060期起實體報採雙週發行，淡江時報網站隨時更新，電子報維持每週一發行。

110 學年度本報自 110 年 8 月 31 日（1127 期）至 111 年 6 月 20 日（1145B 期）預計發行 34 期，含實體報 19 期（含畢業特刊）、15 期網路報、34 期中文電子報，英文電子報不定期發行。

(六)自109學年度第2學期委員會工作報告之後至本次會議，即1121A期至1141B期共發行38期，其中為18期實體報、20期網路報、38期中文電子報、3期英文電子報，發行情形說明如下：

- 1、專欄部分：持續刊載卓爾不群、翰林驚聲、留學傳真、寰宇職說、智慧財產權 Q and A、校友動態、人物短波、一流讀書人導讀、一流讀書人對談、心靈花園、性別平等、專任教師評鑑傑出與優等獎、特優導師、教學特優教師、社團大聲公、校園話題人物、防疫總動員、姊妹校 On Air、學程加油讚、新任二級主管介紹等專欄。
- 2、特刊與專題部分：以二版和三版為主，呈現校內政策發展、學系之間教學實踐，刊登情形如下：學系說明會特刊（1121B 期）、109 學年度畢業特刊（1126A 期）、110 學年度新生特刊（1127 期）、110 學年度新任一級主管專訪（1128 期）、教師節特刊（1128 期）、新任二級主管介紹（1129B 期）、TKU2020 社會責任與永續報告書對談（1130B 期）、第 35 屆金鷹獎特刊（1131B 期）、71 週年校慶特輯 1132 期、110 學年度教學與行政革新研討會特刊（1134B 期）、淡江永續元年專題（1137 期）、全面品質管理特刊（1143B 期）、110 學年度畢業特刊（1145B 期）等。
- 3、卓爾不群 TKU PEOPLE，專訪優秀校友、師生，可作為學生學習的標竿。已完成「富邦產險總經理羅建明 挺過疫情 緊跟趨勢設計新商品」（1125A 期）、「力麗觀光集團董事長蔡宗易 用心與創新帶領企業走出困境」（1125B 期）、「連續 10 年權威 統計系校友劉文琇 微軟認證 MVP 講師」（1129B 期）、「研發魔鏡材料獲國家新創獎 張旭賢 陳柏瑜創隨身淨水濾芯」（1130B 期）、「交通部航政司首位女司長何淑萍 致力發展航空交通」（1133B 期）、「7 座金鐘獎肯定 蔡宜穎以廣播關注技職教育」（1139B 期）、「大傳系傑出系友 楊雅詰劇傳達真切感受」（1141B 期）。
- 4、校園話題人物專欄，持續發掘校園話題人物，專訪校內優秀老師、學生，鼓勵學生記者用心觀察之餘，亦可作為學生學習的標竿。已完成「國企四郭庭激 走訪多國深入體驗 開拓精彩人生」（1122B 期）、「歷史二劉妙怡 客語常勝軍 全國朗讀奪特優」（1123B 期）、「航太四蔡東霖 三分神射手 男籃代表隊得分關鍵主力」（1124B 期）、「資圖四張維心 富邦練習生盼編舞專業普獲肯定」（1126A 期）、「企管三謝映葶 盼立足高爾夫球國際舞臺」（1129B 期）、「管科博二潘政鵬 涵泳民間信仰 感恩回饋社會」（1130B 期）、「中文博三莊昭龍 行醫救世 潛心經典 願匡濟後學」（1131B 期）、「體育處副教授 陳天文 跨欄紀錄保持人 培育後進創佳績」（1133B 期）、「大傳四張舒涵 奪金韶獎雙冠軍肯定自我」（1135B 期）、「公行四歐陽好婷 優秀青年 Young 飛全球行動計畫奪特優」（1139B 期）、「土木二黃儀煊 雙料運動健將 全大運奪鐵餅金牌」（1140B 期）、「戰略碩二廖俊銘 首屆新北文化大使 盼向國際介紹臺灣」（1141B 期）。
- 5、持續報導留學傳真，透過分享大三出國交換心得，提供在校學生相關資訊。已完成國企四郭昱明（1121A 期）、經濟四陳震昇（1122A 期）、經濟四鄭詩萍（1125A 期）、日文四蘇亭安（1125B 期）。

(七)奉本報發行人葛校長於107學年度冬令研習營之開訓活動中指示，針對熊貓講座、校務發展計畫、高等教育深耕計畫、大學社會責任實踐計畫、創新創業、重要影響力的學術研究項目、產學合作等進行相關報導。

持續報導產學合作之相關報導，自 1121A 期至 1141B 期，共刊登 30 則，刊登詳情請見《工作報告》之「七、本報刊登產學合作新聞一覽表」，頁 37。

(八)因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，《淡江時報》配合學校防疫措施，持續關注防疫措施並即時報導，

將最新訊息提供給校內師生。

- 1、持續報導本校防疫新聞，陸續刊載相關新聞共 29 則，刊登詳情請見《工作報告》之「六、本報刊登防疫新聞一覽表」，頁 36。
- 2、本校因應疫情有多項措施，本報特規劃「防疫總動員」專欄，由本報記者觀察校內各項防疫措施實施情況，除了配合宣導正確衛教和防疫知識，也鼓勵攝影記者們多方嘗試攝影角度，用心經營個人作品。目前已刊出「遠距授課零距離 學生學習不中斷」（1124B 期）、「松濤館淡江學園齊防疫 同護住宿生健康」（1125A 期）、「學生遠端學習不入校 力霸橋顯得空蕩冷清」（1126B 期）、「微解封 教師授課可不戴口罩」（1132 期）4 則。將持續推出。

(九)本報相關新聞引用、載具使用、新聞刊載及網站點閱等數據說明如下：

- 1、自 1121A 期至 1141B 期，校外電子媒體引用 88 則，校園焦點更新 214 則，提供校內外單位新聞照片 1,448 張。持續提供新聞予 ETtoday.net 東森新聞雲為 127 則，「影像資料庫」持續提供欲申請本報影像資料者，可直接在網站上搜尋資料照片，並可申請下載使用，截至 111 年 4 月 25 日止，累積總照片數為 106,358 張。
- 2、本報網站瀏覽人數至 111 年 4 月 25 日止達 44,466,362 人次。從新聞總點閱情形來看，自 1121A 期至 1141B 期，電子報讀取總數為 304,427 次，平均每期 8,011 次；從時報網站點閱之各版新聞、專欄及專題總數為 242,231 次，平均每期 6,375 次。中文電子報訂閱戶包括教職員工生、校友及其他訂閱者共 247,713 個，每週定期發送電子報給訂閱戶。

107 年 2 月 5 日至 3 月 2 日，淡江時報網站因伺服器硬體設備毀損無法使用，經恢復功能後，將遺失 991~1059 期資料及圖片以「淡江 i 生活」的資料部分復原，並重新計算網站新聞點閱數。自 107 年 3 月 2 日至 109 年 3 月 20 日止，網站新聞點閱數為 43,936,749 人次，網站拜訪數為 3,603,806 人次。資料遺失之比對方式進行查核和復原作業，俟人力補足後持續進行。

- 3、自 109 學年度第 2 學期委員會工作報告之後至本次會議，即 1121A 期至 1141B 期共發行 18 期實體報、20 期網路報、38 期中文電子報、3 期英文電子報。網站總刊登 1,399 則（含新聞 1,064 則，專題／專欄 335 則），平均每期刊登 36.8 則。

實體報刊登新聞則數為 444 則，專題／專欄 205 則，因版面有限無法完整呈現的新聞，設計「網路看更大條」專區刊登 116 則新聞摘要，提醒讀者至網站點閱詳細內容。

(十)持續辦理校內單位「社團學習與實作課程」活動參與及活動執行認證，增加本社記者認證之多元選擇。110 學年度上學期共有 4 名學生記者提出申請。

(十一)110 學年度第 2 學期公開舉辦招募記者活動，除舉辦兩場說明會，另在海報街和行人徒步區擺攤宣傳報名，111 年 4 月 14 日完成甄選程序，共有文字記者 12 名、攝影記者 10 名取得實習記者資格，經由 111 年 4 月 16 日 4 堂密集課程培訓後，4 月 18 日起進行新聞採訪、寫作、攝影之任務。

(十二)本社本學年度改革與創新事項：

- 1、因應本校智慧校園政策，以 Microsoft 365 之雲端工具優化本報社務，如開會無紙化、稿單雲端化等。過去置放於 Google 雲端硬碟的社務資料，轉至 Microsoft 365 以利知識管理。
- 2、109 學年度起，每逢網路報出刊時，製作 A3 新聞 QR Code 紙板 18 份，置放於各大樓報櫃中，提供掃描閱讀。

(十三)本報於 106 學年度第 2 學期起，經時任發行人張家宜指示逐年進行報量與發行的彈性調整，進程如下：

- 1、106 學年度第 2 學期起，為配合減量為雙週發行實體報，同時維持每週發行電子報，又為提升新聞時效性，增加發布即時新聞於網站，選擇具時效性之重要新聞發布於《淡江時報》網站，以提供本校師生及校友更快速的訊息。
- 2、108 學年度起，一版工作新增「校首頁校園焦點」維護業務，隨著每期出刊或即時新聞更新內容，提供讀者隨時點閱置於校首頁校園焦點區之新聞。由於校首頁和淡江時報網站雙邊後臺管理系統無法同步聯繫，持續與網路組研議修改管理作業系統，以節省上稿時間。現在初步完成淡江時報稿件及 SDGs 項目可複製至校園焦點後臺，其他功能陸續修改中。
- 3、自 109 學年度第 2 學期委員會工作報告之後至本次會議，即 1121A 期至 1141B 期中，網路即時新聞共刊登 56 則，新聞點閱數統計至 111 年 4 月 25 日止點閱總數為 66,639 人次。刊登詳情請見《工作報告》之「九、本報刊登【即時】新聞一覽表」，頁 39。
- 4、本學年之實體報發行情形請見下表：

淡江時報 110 學年度發行情形		
淡	校內各單位、各館報櫃	2,290

水 校 園	訂閱戶	1,050
	校外媒體	40
臺北校園		1,500
蘭陽校園		120
合計		5,000

- 5、實體報每期發行 5,000 份，其中 1,050 份交寄訂閱戶、贈閱戶包括：各高中職學校之輔導主任、各大學校院圖書館、媒體機關。
- 6、前例有學生當週末取用實體報，事後來報社索取已發行用罄。建議及時取用報紙，若未及時取用，事後請自行依淡江時報網頁下載實體報 PDF 檔案。（網址 <https://tkutimes.tku.edu.tw/paper.aspx>）
- 7、至今，全校學生使用校級電子信箱不夠普及，電子報未必能送達所有師生。在減少實體報發行量同時，持續推廣使用校級電子信箱，或設定轉寄至常用電子信箱。
- (十四) 電子報英文內容之前由秘書處專人安婷翻譯，已發行 1121、1123、1126 期英文電子報，該員於 2022 年 3 月 1 日離職，目前暫無相關專人處理。
- (十五) 近兩年因嚴重特殊傳染性肺炎疫情，影響出刊作業如下：
- 1、因應疫情升溫，110 學年度第 1 學期開學第一週實施全校遠端學習演練，配合放榜延後發行，110 學年度第 1 期發行日為 110 年 8 月 31 日。
 - 2、疫情影響校內學術、社團等活動陸續停止或延後辦理，導致新聞量不足。經主任委員指示，除了維持每週電子報、每雙週網路報發行外，實體報出刊改以兩版單張發行，期別分別為：
 - (1) 1136B 期（111 年 1 月 10 日發行一版學校要聞與二版趨勢巨流河有一流讀書人對談）。
 - (2) 1138B 期（111 年 3 月 7 日發行一版學校要聞與四版學生大代誌有社團新聞）。
- (十六) 限制與待改善：107 年 2 月 5 日至 3 月 2 日，淡江時報網站因伺服器硬體設備毀損無法使用，經恢復功能後，將遺失 991 至 1059 期資料及圖片以「淡江 i 生活」的資料僅部分復原。資料遺失之比對方式和復原作業，目前缺乏人力進行。

三、淡江時報社工作報告

- (一) 工作報告連結網址：<https://reurl.cc/LmXDY7>。
- (二) 工作報告 QR Code。

肆、討論事項（15:45-16:00）

提 案：《淡江時報》終身訂閱戶退費方式，提請討論。（淡江時報社提）

說 明：

- 一、近年受疫情影響及因應讀者數位閱讀習慣，本報自 1060 期起實體報採雙週發行，仍每週發行網路報及電子報。
- 二、101 學年度曾有退學學生家長要求退費。本社於當學年度淡江時報委員會議中，參考本校休、退學申請學雜費退費方式辦理，針對「繳交一學年報費 200 元者」和「四學年報費 700 元者」制定退費辦法，但終身訂閱戶未制訂相關退費方式。（詳附件 1）
- 三、本社現有「終身訂閱戶」69 名，其中無記載訂閱初始日者有 65 名，初步判定皆為 104 年 8 月以前訂閱。
- 四、目前針對 1060 期後之訂閱戶寄送實體報方式，為有訂閱年限者，持續寄送實體報至原訂閱期數為止，終身訂閱戶則寄送至本社不再發行實體報為止，若其要求退費，擬參考本校休、退學申請學雜費退費方式辦理，繳交終身報費 3,600 元者，擬以 1 學年收費 200 元為基準，未達 6 學年者退費 2,400 元，6 學年以上（含）未達 12 學年者退費 1,200 元，逾 12 學年（含）者不予退費。
- 五、本退費方式業經淡江時報社 109 學年度第 2 學期第 3 次全面品質管理小組會議及 110 學年度第 2 學期第 12 次社務會議通過，該案通過後將制訂「淡江時報訂閱戶退費辦法」，通過相關程序後公告實施。

決 議：照案通過。

伍、建議與回復

一、對於淡江時報發送電子報給全校教職員生及校友滿認同的，但我個人 email 信箱好像沒有收到電子報。（陳憲霆委員提）

回復：本報電子報每週固定時間發行全校教職員生帳號，但有可能被 Google 掃進垃圾郵件，查詢後如有

疏漏立即補寄。

二、淡江時報新聞內容有時篇幅較短，建議可以做專題報導，以較長篇幅製作，例如：疫情之下學校有何措施？學生、教師對疫情的想法，或找出師生們比較關心的主題，在專題中可以表達不錯的、有深度的想法。（陳憲霆委員提）

回復：本報很樂意報導同學、教師有興趣關注的議題，希望學生記者找出更多大家關心的話題來報導，讓師生瞭解學校發展方向。

三、我自己珍藏著兩份淡江時報，一份是學生時期、一份是回母校任教時，如果報導和師生切身或生活相關，會是美好回憶。淡江時報是以報導學校政策為主，或各單位舉辦的活動，是否能以學生報導為主，或是除採訪外，也放寬編輯權限給學生記者？（王美玲委員提）

回復：本報是行政機關報，但即使機關報也可以將新聞做得很活潑，大眾有興趣的議題、社團、活動都會報導，為讓大家愛看本報，也做了很多努力，例如：首次在一版頭條以大版面照片報導新東村、有蓮獎學金，希望引起閱報者興趣。本報記者應具備搜尋新議題的能力，記者從新人遴選到擔任採訪任務，需時間培養，但本報是一份正式報紙，每週定時出刊，有其時效性及專業性。

四、感謝主任委員、編輯們，剛開始收到電子報也是在垃圾郵件中發現，後來從 Google 垃圾郵件救出來，每期也收到紙本。每週都看得到淡江時報，感覺時報一直在進步，也許以後有經費可在 Android App 或 Apple App Store 上架提供下載，做好權限控管也是重要概念，避免之後個資資訊外流。（蘇志仁委員提）

回復：謝謝校友委員的意見，權限部份本報控管嚴格，先申請獲核准才可下載檔案，具有申請及審核機制。

五、有關新聞流量經過比較才看得出結果，理論上來說，疫情期間新聞點閱流量是否會比去年或前年高？如有一學年或一個學期的數據比較會更清楚，真的很謝謝時報的用心。（蘇志仁委員提）

回復：本報對於流量很在意，每週統計前一期每篇新聞之點閱率，找出如何能吸引讀者的特定議題，也可以 AI 大數據預測報導，會朝這方向努力。

六、募款事項不能只放在時報的刊頭，建議更多地主動出擊，如小額募款，例如：以前的優秀記者或是相關產業。另外學校最近收到校友們許多大額贊助，如有必要可主動聯繫校友表達需求。（湯敬民委員提）

回復：募款的確是努力的方向，以前有小額捐獻但不容易，學校已提供預算經費，本報可努力的方向，是提供時報工作說明上所需的經費補助。感謝委員的建議。

七、淡江時報每週用心地規劃版面新聞，也有各專欄有趣的議題，多以推廣學校為目標與方向。曾看過外面媒體或電視臺，採訪本校資深或特殊專長教師，如具有財金、保險等時事性、知識性的報導，建議淡江時報可報導各系所教師不同專長，類似小百科介紹，如經濟名詞，讓大家和生活連結與學習。讓教師展現所長，或許更有賣點，可以評估。（許舒涵委員提）

回復：非常好的意見，能讓讀者每次看本報都有收穫，除學術相關，本校舉辦演講也會報導其內容，本報設有二版「淡江學術圈」專欄加強報導。最近學校首頁將刊登教師的學術研究成果，如化學系助理教授蔡旻燁登國際頂尖期刊，由本報深入加強報導。

八、平時看淡江時報會注意和自己相關的報導，如大三學生出國，也專注海外招生，相信會引起學生興趣，淡江時報是否能持續訪問留學訊息，報導學生到訪不同國家，因本校重視國際化，不僅有境外生來臺，同學也透過本校安排到海外留學，被採訪同學有光榮感，也能提供建議給其他有興趣留學的同學。（徐法馨委員提）

回復：本報在二版有「留學傳真」專欄，報導本校同學留學情形，也可加強報導國外留學生來校表現優秀情形。這兩年因疫情緣故，學生出國不多，未來隨著疫情解封可恢復報導。

九、外語學院有許多想交換留學、非常優秀的同學，因疫情無法前往，原本希望有美好回憶卻錯失機會，心中有很多怨念，是否可以報導這些同學來彌補其遺憾。（王美玲委員提）

回復：老師設想很周到，這就是同學真實的感受，因疫情無法出國，本報可遴選幾位同學，讓他們說說想法。

陸、主席結論

感謝各位委員今天蒞臨參加，給予非常寶貴的意見。

柒、散會（16:20）

淡江大學未來化委員會 110 學年度第 2 學期會議紀錄

時間：111 年 6 月 22 日（星期三）早上 10 時 00 分

地點：淡水校園教育館 ED601 室

主席：何啟東主任委員

紀錄：陳 熠

出席：何啟東主任委員、潘慧玲委員、李宗翰委員、林俊宏委員、郭經華委員、張德文委員、
紀慧君委員(請假)、薛宏中委員、黃瑞茂委員、林彥伶委員、林怡弟委員、
鄭欽模委員(請假)、陳國華委員、紀舜傑委員、鄧建邦執行秘書

壹、報告事項

一、主席報告

謝謝在座所有的同仁，從 110 學年度第 1 學期，未來化委員會轉由學術副校長擔任主任委員，今天是我接任未來化主任委員，第二次召開會議。我們期待未來化委員會可以發揮積極有效的功能，因此關於未來化委員會會議的報告事項、提案、以及提案後的執行情形，我們都持續有追蹤。透過照程序進行，持續推動未來化，未來化可以在學校的三化中扮演重要角色。

今日是未來化委員會 110 學年度第 2 學期的會議，我在之前已經與執行秘書鄧主任研究相關今天會議要討論的議題。在其中，上一次我們有提案討論 Future Hall 跟 Future Park，今天會接續這個議題討論，希望到下個學年度能有一些比較具體的作為。接下來我們依照今天的議程進行討論，謝謝各位。

二、上次會議決議案及指示事項執行情形

(一)會議紀錄校長批示：

提案一：確立 107-111 學年度校務發展計畫之校務發藍圖「未來化」核心主軸與對外宣傳核心標語，提請討論。

決議：照案通過並依修改建議修正。

執行情形：

關於「Future Hall」-將於 110 學年度第 2 學期暑假後完工第一期圖書館部分工程，完工時將舉行開幕儀式及展覽。

關於核心標語-112-116 學年度校務發展計畫書預計修正為「達臻永續未來」(Securing a Sustainable Future)，以強化未來化與永續之鏈結，且預計於 111 年 7 月底前於未來學網頁平台宣傳。

決定：同意備查。

提案二：107-111 學年度校務發展計畫之校務「未來化」重點推動項目，提請討論。

決議：照案通過並依修改建議修正。

執行情形：

1. 111 學年度將開設「探索永續」課程共 89 班，且與「AI 與程式語言」雙軌搭配進行。
2. 教育部素養導向高教學習創新計畫之第一期於 111 年 3 月 1 日至 113 年 1 月 31 日提供五學院（文學院、商管學院、外語學院、國際學院、教育學院）14 門跨領域課程給學生修習，成立四個不同主題群，提供超越課程之外的學習創新支持系統。
3. 將於 111 年 6 月 23 日舉行「探索永續」、「AI 與程式語言」通識課程授課教師及種子教師教學知能研習活動以凝聚通識授課共識及培養學生拓展當代基礎知識領域。
4. 規劃於 111 學年第 2 學期末舉辦「探索永續」與「AI 與程式語言」課程成果工作坊，回顧此二門課程需要增進或成長的部分及學生對於課程的回饋。

決定：同意備查。

提案三：如何活化黑天鵝展場，成為學校未來化重要展示空間，提請討論。

決議：照案通過並依修改建議執行。

執行情形：目前未來化正在建置「Future Hall」，為使黑天鵝展場活化，建議將展場歸納至「Future Hall」的建置一併做整體規劃。

決定：同意備查。

提案四：建議淡江學生可以有一個「Future passport」，可以記錄在淡江 4 年大學生涯裡關於未來前瞻及未來化的學習。(紀舜傑委員 提)

決議：照案通過並依修改建議修正。

執行情形：目前正與「大學學習」課程研議中。

決定：擬與「大學學習」課程主責單位開會商議後續執行方式，同意備查。

貳、業務工作報告

一、未來創意競賽：

- (一)競賽主題為：「未來便當」寫作競賽，於111年2月19日舉行，想像在2050年的未來中，經過氣候變遷、環境改變及資耗竭等，我們的飲食會有甚麼轉變。
- (二)競賽主題為：「2050年未來的外送車輛」寫作競賽，於111年5月27日舉行，利用科技來應對氣候變遷與思考未來如何用科技讓我們的生活更便利。
- (三)競賽主題為：「速度風景練習曲-淡海輕軌沿線探索」寫作競賽，分別於111年4月21日及6月12日舉行，以淡海輕軌為主要研究與學習場域，探討大眾交通建設對地方發展、生活步調以及生態環境的影響。專題成果擬以實體策展方式呈現，以促進與其他系所師生交流。

二、出版發行：

本校未來學 ESCI(Emerging Sources Citation Index)國際期刊 Journal of Futures Studies 如期發行，本學期已出版 1 期：111 年 3 月，於 111 年 6 月再出一期。

三、未來學專區工作坊：

本學期已於 5 月 4 日及 5 月 5 日各舉辦兩場，邀請同學至圖書館及校史館，利用圖書館未來學資料專區及校史館展示區，引導同學認識淡江五個波段歷史與未來化發展歷程。

四、明日世界論壇：

- (一)由經紀人盧威儒先生於111年3月24日以「我和盧彥勳的網球故事-亞奧運」為題進行演講，講述未來政府與職業運動之角色觀點，職業運動於民間大量投入而非全面依靠政府。
- (二)由文化傳播委員會副主委陳偉杰於111年3月24日以「體育政策創意行銷」為題進行演講，講述政府致力於體育政策從地方基層、硬體建設開始提供良好之運動場地，全方位發展國家之運動形象，不局限只與競技為主，例如台灣登山與環島，都是具備國際吸引力之運動相關發展。

五、未來思考學生營隊：

教育與未來設計學系於 2 月 19 日舉辦「漫遊旅設」高中營隊，活動地點在大淡水戶外景點及覺生綜合大樓 I201，接近報名百人，以教設系的專長導入教育、未來、設計思考概念，帶領學生們從觀察發現問題，並透過未來思考與設計，發想解決方案。

六、教設系 X 淡江高中：

由教育與未來設計學系鄧建邦老師及陳思思老師於 110 年學年度與淡江高中人文社會班合作開辦「未來學」特色課程，啟發學生對未來的想像及思維，讓他們不侷限於現代的看法，也能對未來有初步的接觸，增進了他們對未來的瞭解，最終也激發出他們對未來的想像。

七、學會會員：

持續為多個國際學會及國內學會之制度性會員：包括「World Futures Studies Federation, Asia-Pacific Futures Network」、「台灣東南亞及南亞協會」及「臺灣社會學會」會員，積極投入全球未來研究之教研相關活動，與多國會員進行交流。

參、專案報告---Future Hall + Future Park 規劃構想、協商與行動

(報告人：永續發展與社會創新中心社會實踐策略組黃瑞茂組長) (詳附件 1)

肆、討論事項

提案一：為提升未來化執行成效，針對特色主軸-未來化重點推動項目所執行的活動，如何更確實展現未來化成效，提請討論。

說明：

- 一、經校長於高教深耕會議指示，未來化要落實執行展現成效。
- 二、未來化為三化之一，為讓全校師生及校外人士能更了解並體驗未來化的特色與執行成效，能藉由推動項目一同深耕未來化。
- 三、藉由六大未來與永續議題的課程整合，將未來化與永續融入教學、課程設計中，以及兼顧學生的學習發展，營造更具未來化的校園。
- 四、國際化是未來空間的格局，建構淡江人具有國際觀的思考模式。資訊化是未來生活的模式，培育淡江人具有資訊人性化的人文關懷。未來化是未來時間的架構，建構淡江未來的願景，以認識未來、適應未來，進而創造理想的未來。

五、檢附相關資料，詳附件 2。

決議：

- 一、統整各委員之建議，增加主責單位並修改未來化重點工作清單。
- 二、校內蒐集相關活動紀錄是由行政人員於固定時間填報表單，將來品質保證稽核處及資訊處會企劃由系統彙整不需人工填報，且運用 AI 探勘系統進行資料串接，以利學校蒐集統整資料。

提案二：對於未來化的運作情形，如何讓各相關單位整合橫向合作機制，匯集與未來化相關的項目，提

請討論。

說明：未來化於教育部報部之經費資料，尚未呈現實際的執行成效，且規劃於未來化的經費不僅僅只有報部的部分，各個相關部門所執行的計畫與未來化有相關皆應列入未來化的成果中，故推動校內進行未來化相關單位橫向合作機制的建立是必須的。

決議：未來化深入本校各個領域及各個面向，提案一與提案二關聯性是串接再一起的，待將未來化重點工作統整後，再行後續相關機制之討論。

提案三：111 學年度新設課程「探索永續」之「教育目標、核心能力指標、課程能力對應矩表、校級基本素養對應矩陣表」填報，提請討論。

說明：此新設課程於課程查詢系統將獨立顯示，由於各系開設課程教學計畫表會有些微差異，故提請討論一個共同基準，可以提供學校於系統公開給所有學生，詳附件 3。

決議：擬於 111 年 6 月 28 日「探索永續教學工作坊」上討論。

伍、臨時動議 (無)

陸、散會 (12:00)

淡江大學國際化暨國際交流委員會 110 學年度第 4 次會議紀錄

時 間：111 年 6 月 22 日（星期三）中午 12 時 10 分

地 點：淡水校園驚聲國際會議廳

主 席：王高成國際事務副校長

紀錄：顏秀鳳

出 席：林呈蓉委員(文學院院長)、施增廉委員(理學院院長)、李宗翰委員(工學院院長)
蔡宗儒委員(商管學院院長)、吳萬寶委員(外語學院院長)、包正豪委員(國際學院院長)
潘慧玲委員(教育學院院長)、陳逸政委員(體育處)、林俊宏委員(教務處)
陳小雀執行秘書(國際處)、賴玲玲委員(資圖系)、董崇禮委員(物理系)
楊龍杰委員(機械系)、許佳惠委員(國企系)、周清江委員(資管系)、蔡欣吟委員(日文系)
何景榮委員(政經系)、陳思思委員(教設系)、黃谷臣委員(學動組)、戴佳茹委員(通核中心)

列 席：各學院秘書、林恩如秘書、顏嘉慧秘書、朱心瑩組長

壹、主席報告

感謝委員參加會議，此次會議仍先將餐盒送到各委員辦公室，用餐完再開會，雖然疫情嚴峻，國際交流仍應持續進行，可採線上方式，期使交流不中斷。

貳、報告事項

一、上次會議（111/4/13）決議案及指示事項執行情形

- (一)通過擬與越南外貿大學(Foreign Trade University)簽訂姊妹校學術交流協議書及交換生協議書案。
執行情形：本案已於 111 年 5 月 18 日簽訂完成。
- (二)通過擬與日本中央學院大學(Chuo Gakuin University)更新學術交流協議書案。
執行情形：本案已於 111 年 5 月 26 日簽訂完成。
- (三)追認通過與社團法人台灣非洲經貿協會(Taiwan-Africa Business Association)簽訂產學合作備忘錄案。
執行情形：本案已於 110 年 12 月 28 日簽訂產學合作備忘錄。
- (四)通過擬與法國姊妹校巴黎歐洲商學院(European Business School Paris)加簽交換生協議書及標準個資保護契約條款案。
執行情形：本案已於 111 年 5 月 17 日簽訂完成。
- (五)通過擬與美國新澤西州立大學(The College of New Jersey)簽訂學術交流協議書及交換生協議書案。
執行情形：本案已於 111 年 6 月 2 日簽訂完成。
- (六)通過擬與阿根廷企業大學(Universidad Argentina de la Empresa)簽訂學術交流協議書案。
執行情形：本案已於 111 年 5 月 17 日簽訂完成。
- (七)通過擬與比利時姊妹校新魯汶大學(Universite catholique de Louvain)續簽學術合作協議書、交換生協議書及標準個資保護契約條款案。
執行情形：本案已轉知新魯汶大學進行中。
- (八)通過擬與西班牙姊妹校拿瓦拉大學(University of Navarra)加簽交換生協議書及標準個資保護契約條款案。
執行情形：本案已於 111 年 5 月 4 日簽訂完成。
- (九)通過擬與立陶宛維陶塔斯馬格努斯大學(Vytautas Magnus University)簽訂學術交流協議書及交換生協議書案。
執行情形：本案本校進行簽約中。
- (十)通過商管學院產經系擬與越南河內國家大學所屬經濟與商業大學(University of Economics and Business, Vietnam National University, Hanoi)發展經濟學院簽訂學術交流協議書案。
執行情形：本案已轉知越南河內國家大學所屬經濟與商業大學發展經濟學院進行中。
- (十一)通過商管學院經濟系擬與越南河內國家大學所屬經濟與商業大學(University of Economics and Business, Vietnam National University, Hanoi)發展經濟學院簽訂學術交流協議書案。
執行情形：本案已轉知越南河內國家大學所屬經濟與商業大學發展經濟學院進行中。
- (十二)通過外語學院日文系與日本大谷大學(Otani University)修訂交換生協議書案。
執行情形：本案因無派遣學生出國，故暫緩簽訂。
- (十三)通過國際事務學院與波蘭居禮夫人大學(Maria Curie-Skłodowska University)修訂大三出國協議書部份內容案。
執行情形：本案已於 111 年 4 月 28 日簽訂完成。

(十四)通過商管學院經濟系擬於 111 學年度第 1 學期續聘澳洲昆士蘭理工大學(QUT)鄧賢開(Yin-hoi Tommy Tang)為副教授級「境外特約訪問教師」，開設短期課程案。
執行情形：本案業經校教評會通過。

決定：同意備查。

二、參與國際交流活動（自 111 年 4 月 14 日至 111 年 6 月 22 日）

- (一) 111 年 4 月 15 日，陳小雀國際長、顏嘉慧秘書、交流組朱心瑩組長及謝文彬約聘行政人員參加英國卡地夫大學(Cardiff University)線上會議。
- (二) 111 年 4 月 21 日，陳小雀國際長及交流組朱心瑩組長與駐南非代表處呂志堅副組長線上討論與非洲交流事宜。
- (三) 111 年 5 月 5 日，陳小雀國際長、顏嘉慧秘書與交流組朱心瑩組長及謝文彬約聘行政人員參加南非金山大學(University of Witwatersrand)線上會議。
- (四) 111 年 5 月 11 日，陳小雀國際長與交流組朱心瑩組長與美國西佛里達大學洽談優華語簽約事宜。
- (五) 111 年 5 月 11 日，交流組朱心瑩組長及謝文彬約聘行政人員參加財團法人高等教育國際合作基金會(FICHET)舉辦之臺灣-加拿大卑詩省高等教育線上媒合會前會。
- (六) 111 年 5 月 13 日，陳小雀國際長、顏嘉慧秘書與交流組朱心瑩組長及謝文彬約聘行政人員參加財團法人高等教育國際合作基金會(FICHET)與加拿大卑詩省國際教育協會(BCCIE)共同舉辦之臺灣-加拿大卑詩省高等教育線上媒合會。
- (七) 111 年 5 月 29 日至 6 月 5 日，陳小雀國際長赴美國科羅拉多州丹佛市參加美洲教育者年會。
- (八) 111 年 5 月 19 日，王高成國際事務副校長、陳小雀國際長、觀光系葉劍木主任、顏嘉慧秘書、交流組朱心瑩組長及楊鳳僊書記與越南太原農林大學召開 2+2 雙聯學制會議。
- (九) 111 年 5 月 27 日，王高成國際事務副校長參加「2022 台灣-立陶宛高等教育線上論壇」。
- (十) 111 年 6 月 2 日，葛煥昭校長、王高成國際事務副校長、國際處顏嘉慧秘書、交流組朱心瑩組長及謝文斌約聘行政人員與 The College of New Jersey 校長 Kathryn A. (Kate) Foster、副校長 Jeffrey M. Osborn 出席「臺灣優華語計畫聯合簽約典禮」線上儀式，國際長陳小雀代表本校出席現場，由葛校長與該校副校長 Jeffrey M. Osborn 代表雙方簽約，開啟雙邊學術交流與語言教育合作。

三、參加教育展

- (一) 111 年 4 月 15 日至 6 月 15 日，本校參加航向藍海—2022 年臺灣高教暨華語線上教育展(上半年場次)。
- (二) 111 年 4 月 18 日，楊鳳僊書記及 2 位印尼學生參加印尼萬隆三一基督教學校線上教育展。

四、簽訂學術交流協議書

- (一) 111 年 5 月 4 日，與西班牙拿瓦拉大學(Universidad de Navarra)續約交換學生協議書。
- (二) 111 年 5 月 17 日，與阿根廷企業大學(Universidad Argentina de la Empresa, UADE)簽訂學術交流協議書。
- (三) 111 年 5 月 17 日，與法國姊妹校巴黎歐洲商學院(European Business School Paris)加簽交換生協議書及標準個資保護契約條款。
- (四) 111 年 5 月 18 日，與越南外貿大學(Foreign Trade University)簽訂姊妹校學術交流協議書及交換生協議書。
- (五) 111 年 5 月 26 日，與日本中央學院大學(Chuo Gakuin University)更新學術交流協議書。
- (六) 111 年 6 月 2 日，與美國新澤西州立大學(The College of New Jersey)簽訂學術交流協議書及交換生協議書。

五、資工系與澳洲姊妹校昆士蘭理工大學雙聯學位協議書已屆效期，因協議書內容無異動，無需提案請委員預先審議，已於 111 年 5 月 27 日完成簽訂。

六、俄文系與姊妹校俄羅斯遠東聯邦大學學術交流協議書及交換生協議書已屆效期，因協議書內容無異動，無需提案請委員預先審議，可於會議結束後進行簽訂。

參、討論提案

提案一：本校擬與美國姊妹校西佛羅里達大學(The University of West Florida)簽訂優華語協議書案，提請討論。(國際處提)

說明：

- 一、為執行教育部優華語計畫，擬與該校簽訂優華語協議書。
- 二、協議書草案詳附件 1(p.1~7)。

決議：通過。

提案二：本校擬與南非斐京科技大學(Tshwane University of Technology)簽訂學術交流協議書及學生交換協

議書案，提請討論。(國際處提)

說明：

- 一、斐京科技大學為南非國內知名公立科技大學，該校學生人數約 68,000 名，其中約有 2000 國際學生，主要來自肯亞、莫三比克、奈及利亞等非洲國家。該校主要為南非培育工程、理工、科技及環境工程之高等教育人才，其工學、資工、機電及理學院享負國際盛名。THE World Rankings #1001-1200th, THE Impct Rankings #801-1000th。
- 二、校簡介、學術交流協議書及學生交換協議書草案詳附件 2(p.8~15)。

決議：通過。

提案三：本校擬與南非金山大學(University of the Witwatersrand, Johannesburg)簽訂學術交流協議書(含學生交換)案，提請討論。(國際處提)

說明：

- 一、金山大學為南非著名的百年名校，在南非國內大學排行榜中位居第四位，同時也是世界級的頂尖大學，是享受國際聲望的世界一流大學，具有先進的教學設施、高水平師資及高科技的科研成果，學生人數約 27,934 人，QS World Rankings #424th, THE World Rankng #251-300th, THE Impact Ranking#101-200th。
- 二、校簡介、學術交流協議書草案詳附件 3(p.16~27)。

決議：通過。

提案四：本校擬與英國卡地夫大學(Cardiff University)簽訂學術交流協議書及學生交換協議書案，提請討論。(國際處提)

說明：

- 一、卡地夫大學為英國一所具有悠久歷史的公立研究型大學，位於威爾斯卡迪夫的凱西公園。該校於 1883 年取得皇家許可狀，也是英國羅素大學集團(The Russell Group)中唯一來自威爾斯的成員。該校分有三個學院，分別為藝術、人文與社會科學學院(Arts, Humanities and Social Sciences)、生物醫學與生命科學學院(Biomedical and Life Sciences)、及物理與工程學院(Physical Sciences and Engineering)，為其學生提供超過 300 個學士學位及 200 個碩士學位，學生人數約有 33,190 人，其中有超過 6,500 名來自 100 多個不同國家的國際學生。QS World Rankings #151th, THE World Rankings #189th, THE Impact Rankings #101-200th。
- 二、校簡介、學術交流協議書及交換生協議書草案詳附件 4(p.28~41)。

決議：通過。

提案五：本校擬與日本姊妹校麗澤大學(Reitaku University)新增學生交換協議書附約案，提請討論。(國際處提)

說明：

- 一、根據兩校於 109 年 3 月 6 日簽署之學生交換協議書，該校希望加訂附約內容如下：
 - (一)第 2 項「教育內容」，基於現有的中文系及英文系條件另外增加「國企系」之選項。
 - (二)第 7 項「宿舍」，原文為「本校學生於麗澤大學留學期間，宿舍為麗澤大學學生宿舍」，擬修訂為「本校學生於麗澤大學留學期間，宿舍為麗澤大學學生宿舍或校外學生宿舍」。
- 二、學生交換協議書附約詳附件 5(p.42~43)。

決議：文字修訂後通過，詳附件 13(p.71)。

提案六：本校擬與日本姊妹校關西學院大學(Kwansei Gakuin University)新增學生交換協議書附約案，提請討論。(國際處提)

說明：

- 一、該校提供免收寒暑假短期課程費用之優惠，換取與本校交換生人數平衡。本校學生參加該課程可獲得該校 2 學分。人數計算方式如下表。

	身份	人	費用
淡江大學	該校寒暑假短期課程學生(3 週)	4	免費
關西學院大學	來校交換生(1 學期)	1	免本校學費

- 二、學生交換協議書附約詳附件 6(p.44)。

決議：通過。

提案七：工學院機械系擬與泰國農業大學(Kasetsart University)工學院機械系更新學生交換及雙聯學制協議

書案，提請討論。(機械系提)

說明：

- 一、機械系與泰國農業大學(Kasetsart University)推動以智慧製造產業為主的碩士班雙聯學制，雙聯學制課程規劃內容主要包括專業科目修課與產業技能實習兩部分，交換生至本校就讀需繳交本校學費，修正協議書條文 15-1.，每學年因經費不明確，故刪除獎學金條文。
- 二、雙聯學制協議書更新草稿詳附件 7(p.45~49)。
- 三、本案業經教務處 110 學年度第 2 學期教務會議、工學院 110 學年度第 2 學期第 1 次院務會議及機械與機電工程學系 110 學年度第 1 學期第 3 次系務會議通過。

決議：通過。

提案八：商管學院國企系擬與美國密西根大學福林特分校管理學院(The University of Michigan-Flint School of Management)新增 3+2 學碩士雙聯學制協議附約案，提請討論。(國企系提)

說明：

- 一、因美國密西根大學福林特分校簽署代表人、獎學金條款及其他規定異動，故擬新增附約。
- 二、附約草稿詳附件 8(p.50~51,主約 52~60)。

決議：通過。

提案九：國際事務學院建請本校與美國德克薩斯州山姆修斯頓州立大學(Sam Houston State University)簽訂學術交流協議書案，提請討論。(國際事務學院提)

說明：

- 一、國際學院為促進學生交流與推動國際化、促進雙邊的國際事務研究合作，積極與美國德克薩斯州山姆修斯頓州立大學簽訂學術交流協議書。
- 二、該校於 1879 年創立，為公立大學，位於美國德克薩斯州亨茨維爾，教師人數約 1,033 人，學生人數約 21,679 人，有 3 個校區、7 個不同的學院，包括為商業管理學院、刑事司法學院、教育學院、美術與大眾傳播學院、健康科學學院、人文與社會科學學院以及科學與工程技術學院。QS US University Rankings #301-350。
- 三、協議書草稿詳附件 9(p.61~63)。
- 四、本案業經國際事務學院院務會議 110 學年度第 2 學期第 2 次會議通過。

決議：通過。

提案十：工學院水環系擬於 111 學年度第 1 學期續聘義大利籍 Vincenzo Naddeo (納文生)博士為副教授級「境外特約訪問教師」，開設短期課程案，提請討論。(水環系提)

說明：

- 一、依「淡江大學境外特約訪問教師設置規則」辦理。
- 二、Dr. Vincenzo Naddeo 為義大利籍副教授，目前任教於義大利沙列諾大學 Department of Civil Engineering (DICIV)， University of Salerno，擔任 Director of Santiary Environmental Engineering Division (SEED)，研究專長為廢水處理，與本系李奇旺教授互有研究上之交流。
- 三、擬邀請旨揭教師於 111 學年度第 1 學期於本系博士班一年級開設 3 學分選修全英語授課課程「可持續性的工程設計：廢物變資源」(Engineering Design for Ststainability： from waste to value)。聘期為 111 年 8 月 1 日至 112 年 1 月 31 日，本課程為免費授課，無須支付教師鐘點費，因疫情關係，以遠距授課方式進行教學。
- 四、博士畢業證書、續聘教師資格審核表詳附件 10(p.64~67)。
- 五、本案業經 111 學年度水環系教師評審委員及工學院 111 學年度教師評審委員會會議通過。

決議：通過。

提案十一：文學院資傳系獎助學生 1 名領取優秀學生獎學金案，提請討論。(資傳系提)

說明：

- 一、依「淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金設立及處理要點」辦理。
- 二、獎學金係由澳洲昆士蘭理工大學提供，鼓勵本校就讀之學生赴昆士蘭理工大學就讀雙聯學制或雙碩士，深化本校與該校及澳洲進行教學及學術交流。
- 三、「淡江大學暨昆士蘭理工大學交流基金設立及處理要點」及「淡江大學資傳系暨昆士蘭理工大學就讀學士優秀學生獎學金要點」詳附件 11(p.68~69)。
- 四、學生江彥毅已完成學位，擬申請獎助共計新台幣 4 萬 8,890 元。

決議：通過。

提案十二：淡江大學專任教師赴國際姊妹校進行研究或講學交流計畫作業要點修正案，提請討論。(國交會提)

說明：

- 一、因目前無此經費預算，故將要點修正，以符合現況。
- 二、條文修正對照表如下：

「淡江大學專任教師赴國際姊妹校進行研究或講學交流計畫作業要點」

修正規定對照表

修正條文	現行條文	說明
八、本作業要點執行，視當年度經費而定。	八、本要點經國際化暨國際交流委員會通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。	1.新增 2.原第八點移至第九點。
九、本要點經國際化暨國際交流委員會通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。		第八點移至第九點。

三、修正後「淡江大學專任教師赴國際姊妹校進行研究或講學交流計畫作業要點」詳附件 12(p.70)。

決議：通過。

肆、臨時動議(無)

伍、散會(14時00分)

淡江大學兩岸學術合作專案小組 110 學年度第 2 次會議紀錄

時 間：111 年 6 月 24 日（星期四）中午 11 時 30 分

地 點：驚聲國際會議廳

主 席：王高成國際事務副校長

紀錄：顏秀鳳專員

出席委員：陳玉鈴委員(大傳系)、楊定揮委員(數學系)、顏亮平委員(建築系)、陳俊穎委員(運管系)、李孟修委員(管科系)、郭家珍委員(英文系)、張五岳(大陸所)、張鈿富委員(教設系)、陳小雀執行秘書(國際處)

列席人員：林恩如秘書、顏嘉慧秘書、朱心瑩組長

壹、主席致詞

謝謝各位委員參加本學年度第 2 次兩岸學術合作專案小組會議。疫情嚴峻及政治因素，兩岸交流受到影響，為使交流不中斷，應以平常心持續推動兩岸交流，可採取視訊化的方式進行，等疫情過後就可以積極的推動兩岸交流。

貳、報告事項

一、上次會議決議案及指示事項執行情形

(一)通過本校與上海復旦大學續簽學術交流同意書及學生交換同意書案。

執行情形：本案進行中。

(二)通過本校與上海大學加簽學生交換同意書案。

執行情形：本案進行中。

(三)追認通過工學院土木系擬與香港理工大學建築及房地產學系續簽學生交換協議書案。

執行情形：本案已簽訂完成。

(四)通過工學院申請 111 學年度兩岸小組「補助召開兩岸學術會議」經費案。

執行情形：校長已核定並發送兩岸學術合作專案小組會函。

(五)通過商管學院申請 110 學年度兩岸小組「補助召開兩岸學術會議」經費補助案。

執行情形：校長已核定並發送兩岸學術合作專案小組會函。

決定：同意備查。

二、本小組自上次會議 111 年 1 月 23 日迄今，接待大陸蒞校訪問學者及相關業務如下：

(一) 111 年 4 月 25 日，錄製本校校長祝賀浙江大學 125 週年校慶影片。

(二) 111 年 5 月 5 日，姊妹校香港科技專上書院時美真校長及馮志豐學生活動顧問蒞校訪問，本校由陳小雀國際長、文學院林呈蓉院長、商管學院蔡宗儒院長、中文系周德良主任、資傳系陳意文主任、企管系張雍昇主任、華語中心周湘華主任、華語中心林國印行政人員、招生策略中心李美蘭主任、國際處顏嘉慧秘書、交流組朱心瑩組長及交流組顏秀鳳專員等人參與座談。

(三) 111 年 5 月 28 日，國際處顏嘉慧秘書、境輔組林玉屏組長、招生策略中心陸寶珠專員、境輔組趙芳菁組員參加香港各大學校友會線上第二梯次單獨招生說明會。

三、航太系原擬於 110 年 9 月 6 日至 11 日舉辦「第十二屆海峽兩岸航空航天學術研討會」，考量疫情因素，取消本研討會活動。

參、討論事項

提案一：商管學院申請 111 學年度兩岸小組「補助召開兩岸學術會議」經費補助案，提請討論。(商管學院提)

說 明：

一、商管學院 111 學年度企管系、財金系及運管系擬舉辦「兩岸學術會議」，計畫書詳附件 1(p.1~17)。

舉辦系所	企管系	財金系	運管系
預估總經費	311,864 元	931,587 元	340,000 元

二、依兩岸小組「補助召開兩岸學術會議」經費使用原則，商管學院最高補助新台幣 40 萬元。

決 議：企管系補助 10 萬元、財金系補助 20 萬元、運管系補助 10 萬元。

提案二：國際事務學院申請 110 學年度舉辦兩岸小組「補助召開兩岸學術會議」經費補助案，提請追認。(國際事務學院提)

說 明：

一、國際事務學院於 111 年 6 月 7 日舉辦第 26 屆「世界新格局與兩岸關係」學術研討會，與上海國際問題研究院分別於本校淡水校園及上海，以視訊方式共同進行，研討會圓滿成功。

二、本案業經國際副校長核定，申請補助新臺幣 3 萬元整。

三、依兩岸小組「補助召開兩岸學術會議」經費使用原則，國際事務學院最高補助新台幣 30 萬元。

決 議：追認通過。

肆、臨時動議（無）

伍、散會（12 時 00 分）

淡江大學員工福利委員會 110 學年度第 2 次會議紀錄

時間：中華民國 111 年 4 月 29 日(星期五)中午 12 時 10 分
 地點：淡水校園覺生綜合大樓 I501 室(與台北、蘭陽校園同步視訊)
 主席：蕭淑芬主任委員
 顧問：林宜男人資長
 出席：各委員(詳簽到單)
 列席：各委員(詳簽到單)

紀錄：胡麗嬌

壹、主席報告

蘭陽校園委員、現場委員、幹事們大家好。雖然疫情日趨嚴峻，各位仍然不辭辛勞，百忙中撥冗參加會議，特此致謝。為確保同仁健康，除了座位保持安全距離，我們遵守會場不用餐、會後發送便當的方式進行。本人藉此機會感謝大家同心協力付出，員工福利委員會會務得以順利進行。

貳、報告事項

一、上次會議決議案及指示事項執行情形

(一)會議決議案執行情形

- 1、員工福利委員會 109 學年度收支表及資產負債表，提請追認。
執行情形：已辦理完成。
- 2、員工福利委員會 110 學年度福利部分預算表，提請同意。
執行情形：已辦理完成。
- 3、「淡江大學員工福利委員會設置辦法」部分條文修正案，提請討論。
執行情形：擬依程序提本學期法規審議委員會及校務會議審議。

決定：同意備查。

二、各組工作報告

(一)業務組

- 1、辦理指南客運公司捐款事宜。
- 2、辦理簽訂「將捷金鬱金香酒店」、「淡水紅樓中餐廳」、「欣葉國際餐飲股份有限公司」、「福容大飯店股份有限公司」、「四樓小飯館」、「World Gym 世界健身台北麗水店」及「墾丁怡灣度假酒店」淡江大學教職員工優惠方案合約並公告。
- 3、轉知內政部 110 年「愛在有你的城市」單身聯誼活動相關事宜。
- 4、公告【NISSAN 汽車】淡江大學教職員工購車專案。
- 5、公告【尊宇國際五星級飯店寢具】淡江大學優惠專案。
- 6、公告【伊莉特】教職員工特惠組專屬優惠專案。
- 7、公告【哈根達斯】淡江大學教職員工專案福利購。
- 8、公告【阿瘦皮鞋】2022 購物優惠專案。
- 9、公告【吉好康有限公司 3M 寢具】淡江大學新年優惠專案。

(二)活動組

- 1、110 學年度第 1、2 學期各開設 7 班才藝班，開課班別如下：
 - (1)淡水校園
 - 第 1 學期：羽球班、元門太極拳班、網球班、美聲合唱團班、瑜珈養生班、桌球班。
 - 第 2 學期：羽球班、元門太極拳班、網球班、美聲合唱團班、瑜珈養生班、桌球班。
 - (2)台北校園
 - 第 1 學期：健康瑜珈班。
 - 第 2 學期：健康瑜珈班。
- 2、111 年 1 月 8 日舉辦 110 學年第 1 學期「苗栗休閒一日遊」活動。
- 3、本會擬致贈全校專任教職員工(含執行校級計畫及推廣教育處自行約聘僱人員)排汗衫，計 5 月中旬發放。
- 4、預計 111 年 7 月及 8 月補助校內各單位教職員工子女暑期營隊活動。(視疫情調整)

參、討論事項

提案一：109 及 110 年度指南汽車客運股份有限公司捐款，補助 109 及 110 年度歲末聯歡會參加獎 3 萬 5,200 元及點心費新台幣 5 萬元，提請追認。

說 明：

一、旨揭經費補助，業經專案簽請校長核准，並已於當年度列入會議報告事項。

二、依程序須經會議提案討論通過，故於本次會議補提案追認。

決 議：通過。

提案二：調整本委員會各組零用金額度，提請討論。(業務組、活動組提)

說 明：

一、為便於業務組及活動組辦理各項業務經費支應方便，業務組及活動組分別保管 2 萬及 6 萬元零用金。

二、為因應學校政策減少承辦人經手廠商款及保管現金，擬調降零用金額度，自 111 學年度起各組減半，業務組改為 1 萬元、活動組改為 3 萬元。

決 議：通過。

肆、臨時動議(無)

伍、主席結論

員工福利委員會的宗旨為增進員工福利措施，推廣員工福利業務；我們希望能為全校同仁謀更多福利，限於經費，目前補助住院慰問金(新台幣貳仟元)，除實質有限的補助，希望同仁之間發揮愛心，互相關懷，建立友善的工作環境。

我們也積極推薦合作廠商，為同仁爭取福利，今天好市多北投分公司行銷專員來介紹，歡迎有興趣的人自由加入會員。

陸、散會(12:40)

校聞

- 一、5月2日，校長於守謙國際會議中心有蓮廳與經濟部工業局平鎮工業區服務中心、嘉威聯合會計師事務所、中華民國資訊軟體協會、聯嘉光電股份有限公司、宏碁集團倚天酷基股份有限公司、佳世達集團維田科技股份有限公司、青雲國際科技股份有限公司、人工智能股份有限公司、鴻海集團超恩股份有限公司、思偉達創新科技股份有限公司、中國醫藥大學新竹附設醫院、台灣檢驗科技股份有限公司(SGS)等12所企業及政府單位共同簽訂「五加二」產業產學合作意向書。
- 二、5月2日，土木系邀請法務部廉政署肅貪組組長陳錫柱檢察官蒞校演講，講題為「工程常見違反政府採購法刑事案例介紹」。
- 三、5月2日，水環系邀請行政院能源及減碳辦公室黃錦明科長蒞校演講，講題為「臺灣 2050 淨零排碳路徑及策略」之挑戰與實踐」。
- 四、5月2日，化材系邀請中興大學化學工程系李榮和教授蒞校演講，講題為「纖維素衍生物在光能轉換與儲能元件的應用研究」。
- 五、5月2日，化材系邀請德淵企業股份有限公司葉益彰研發技術長蒞校演講，講題為「低碳生質材料應用於膠黏劑的現況與發展」。
- 六、5月2日，航太系邀請飛特立航空莊叡光科長蒞校演講，講題為「機場天氣判讀」。
- 七、5月2日，風保系邀請新光人壽保險股份有限公司王定紘經理蒞校演講，講題為「國際保險市場」。
- 八、5月2日，企管系邀請慕玖科技股份有限公司王郁婷執行長蒞校演講，講題為「職場溝通學」。
- 九、5月2日，大陸所邀請佛光大學公共事務學系教授陳尚懋博士蒞校演講，講題為「從中國孔子學院看兩岸在文化政策之國際競逐」。
- 十、5月2日，政經系邀請 Startboard 創辦人林制孚蒞校演講，講題為「新南向國家學生留台工作機會」。
- 十一、5月2日，戰略所邀請臺灣戰略研究學會理事長李黎明博士蒞校演講，講題為「俄烏戰爭的觀察:俄羅斯軍事戰略的根源及其目標」。
- 十二、5月2日，教科系邀請全球動力科技集團林祐晟研發主任蒞校演講，講題為「軟體開發是怎麼一回事」。
- 十三、5月2日，師培中心邀請尹大衛老師蒞校演講，講題為「西班牙語教學分享」。
- 十四、5月3日，中文系邀請木川設計工作室品牌設計師林家馴先生蒞校演講，講題為「用設計看文創」。
- 十五、5月3日，大傳系邀請度度客區塊鏈群眾募資平台一陳亭好專案經理蒞校演講，講題為「用群眾募資做為改變世界的槓桿」。
- 十六、5月3日，機械系邀請中國砂輪股份有限公司謝榮哲執行長蒞校演講，講題為「新時代的工作觀」。
- 十七、5月3日，統計系邀請元大人壽陳泊壽資深經理蒞校演講，講題為「金控產業求職面面觀一元大人壽新生代培育策略」。
- 十八、5月3日，師培中心邀請竹圍高中葉書蘋老師蒞校演講，講題為「國際教育課程實作分享」。
- 十九、5月4日，化材系邀請型創科技公司蔡銘宏總經理蒞校演講，講題為「新世代模具/成型業物聯網智能工廠」。
- 二十、5月4日，國企系邀請東方廣告侯榮惠董事長蒞校演講，講題為「經典廣告案例剖析」。
- 二一、5月4日，財金系邀請富邦證券投資策略科于立瑋副理蒞校演講，講題為「股市分析與投資計劃建立」。
- 二二、5月4日，風保系邀請和泰產物保險股份有限公司簡淑卿副總經理蒞校演講，講題為「企業管理風險介紹」。
- 二三、5月4日，管科系邀請海榮國際董事長徐景輝蒞校演講，講題為「淺談創業」。
- 二四、5月4日，全財管學程邀請 Mediterranean diet co. ltd (London)李怡青經理蒞校演講，講題為「How to prepare IELTS」。
- 二五、5月4日，原資中心邀請臺灣泰雅族語言文化研究發展協會顧問兼前理事長烏巴赫·尤紀蒞校演講，講題為「泰」奇妙!泰雅文化探索之旅。
- 二六、5月5日，歷史系邀請故事 Story Studio 林彥伶社群編輯蒞校演講，講題為「人文與應用史學」。
- 二七、5月5日，資工系邀請台灣之星電信股份有限公司行銷事業部朱曉幸資深副總蒞校演講，講題為「5G 新應用及發展趨勢」。
- 二八、5月5日，財金系邀請雲想科技黃瑋杰副總經理蒞校演講，講題為「創新影音簽名科技 電子合約將迎來一場革命性的改變」。
- 二九、5月5日，統計系邀請長庚生物科技股份有限公司高啟震處長蒞校演講，講題為「淺談生物科技產業與如何在職場中創造自我的價值」。
- 三十、5月5日，大陸所邀請中華民國全國工業總會大陸事務組黃建群組長蒞校演講，講題為「台商投資中國大陸：機會、風險與挑戰」。

- 三一、5月5日，教設系邀請陳冠蓉老師蒞校演講，講題為「紙上絮語-私房編輯*手作書工作坊」。
- 三二、5月6日，中文系邀請童書作家陳玉金女士蒞校演講，講題為「來當小孩文字的眼睛—談童書編輯出版」。
- 三三、5月6日，資圖系邀請銘傳大學資訊管理系助理教授陳書儀蒞校演講，講題為「使用者經驗簡介」。
- 三四、5月6日，大傳系邀請臺灣文創平台發展基金會顧問尹章中蒞校演講，講題為「日本地方創生影視作品分析」。
- 三五、5月6日，資工系邀請工研院產業學院廖肇弘數位策略總監蒞校演講，講題為「數位轉型之全球發展趨勢與案例」。
- 三六、5月6日，資工系邀請前正美集團蔡政宏資深副總蒞校演講，講題為「積極謙卑擁抱職場」。
- 三七、5月6日，風保系邀請國泰產險保險股份有限公司郭文彥經理蒞校演講，講題為「ESG 投資實務」。
- 三八、5月6日，外交系邀請陳奕帆先生蒞校演講，講題為「Economic And Security Cooperation Of The ASEAN」。
- 三九、5月9日，資圖系邀請臻典藝術有限公司負責人黃風然蒞校演講，講題為「袖珍藝術創作歷程與團隊經營」。
- 四十、5月9日，水環系邀請安侯永續發展顧問公司黃正忠董事總經理蒞校演講，講題為「ESG」。
- 四一、5月9日，化材系邀請鉉宸生醫科技陳廷翰蒞校演講，講題為「生醫產品研發和市場品牌行銷」。
- 四二、5月9日，航太系邀請飛特立航空王振中機師蒞校演講，講題為「飛航安全專題 (1)」。
- 四三、5月9日，國企系邀請真快樂掌中劇團柯世宏行政總監蒞校演講，講題為「布袋戲羅曼史」。
- 四四、5月9日，風保系邀請國泰產險保險股份有限公司曾煥寧經理蒞校演講，講題為「產險業簡介與職涯發展」。
- 四五、5月9日，企管系邀請蘊泉庄溫泉飯店 周哲逸協理蒞校演講，講題為「專業形象養成術：打造專業及自信的個人風格」。
- 四六、5月9日，全財管學程邀請 Mediterranean diet co. ltd (London)李怡青經理蒞校演講，講題為「Study abroad」。
- 四七、5月9日，大陸所邀請蘭馨基金會執行長黃淑鈴博士蒞校演講，講題為「從在台陸配發展現況談兩岸社會交流」。
- 四八、5月9日，觀光系邀請廣州中山大學南方學院吳宏哲副教授蒞校演講，講題為「Dark Tourism」。
- 四九、5月9日，政經系邀請清華大學副教授方天賜蒞校演講，講題為「印度的政經局勢」。
- 五十、5月9日，原資中心邀請太魯閣藝術家蒞校演講，講題為「守著你（祖靈的祝福）」，分享自幼耳濡目染孕育深厚太魯閣文化涵養的傳統工藝作品。
- 五一、5月9日，原資中心邀請復興區在地泰雅族工藝師-瓦歷斯·哈勇蒞校演講，講題為「獵人的步伐」，介紹獵人文化和山上知識，讓觀展者對於原住民族文化有更深一層的認識。
- 五二、5月10日，物理系邀請中央研究院天文研究所助理研究員陳科榮蒞校演講，講題為「現代宇宙學的創生」。
- 五三、5月10日，機械系邀請工業技術研究院機械與機電系統研究所張高德經理蒞校演講，講題為「我所認識的光學」。
- 五四、5月10日，產經系邀請台灣經濟研究院研究八所康廷嶽副所長蒞校演講，講題為「地方創生」。
- 五五、5月10日，經濟系邀請台灣講茶茶業集團湯家鴻執行長蒞校演講，講題為「3%的影響力-創新茶產業」。
- 五六、5月10日，資管系邀請 Google 美商科高國際有限公司林健廷經理蒞校演講，講題為「假新聞判別系統開發」。
- 五七、5月10日，全財管學程邀請資誠聯會會計師事務所資深顧問李開成先生協理蒞校演講，講題為「Sustainable Development and Sustainability Consulting Practices」。
- 五八、5月10日，德文系接待德國在台協會處長許佑格博士蒞校拜訪。
- 五九、5月10日，戰略所邀請德國在台協會處長許佑格博士蒞校演講，講題為「Globalization vs de-globalization: Impact on German-Taiwanese Relation?」。
- 六十、5月10日，外交系邀請林雨夢女士(Meital Margulis Lin)蒞校演講，講題為「Outside Looking In-Developing Cross-Cultural Intelligence」。
- 六一、5月10日，師培中心邀請正德國中王淑瑱老師蒞校演講，講題為「學校本位課程」。
- 六二、5月11日，化材系邀請萬能科技大學教授陳俊瑜博士蒞校演講，講題為「工程倫理與職業安全」。
- 六三、5月11日，國企系邀請 HRnetOneK.K.(日本分部)蘇家葆顧問蒞校演講，講題為「自我行銷第一步_專業履歷」。
- 六四、5月11日，經濟系邀請中華經濟研究院楊晴雯助理研究員蒞校演講，講題為「數字是信仰還是愚人節派對」。

- 六五、5月11日，公行系邀請閃靈樂團主唱、立法委員林昶佐立法委員蒞校演講，講題為「從樂團主唱到立法委員，青年參與政治的想法與心得」。
- 六六、5月11日，管科系邀請勞動部督察白明珠蒞校演講，講題為「疫情下的經濟及投資掃描」。
- 六七、5月12日，機械系邀請天容寶節能科技公司莊閔傑經理蒞校演講，講題為「國內外海洋能發展現況與關鍵技術介紹」。
- 六八、5月12日，電機系邀請心動生技公司黃建達資深工程師蒞校演講，講題為「醫療保健穿戴裝置」。
- 六九、5月12日，會計系邀請安永聯合會計師事務所張正道會計師蒞校演講，講題為「會計實務－會計可以很生活」。
- 七十、5月12日，統計系邀請百瑞精鼎葉錦燕小姐蒞校演講，講題為「統計在臨床試驗之應用」。
- 七一、5月12日，法文系邀請 Mr. Host 猴思特股份有限公司負責人葛良駿先生蒞校演講，講題為「大學生涯實習經驗的重要性」。
- 七二、5月12日，日本政經所邀請日本防衛省智庫廖雨詩高級研究員及東京都多摩市審議會高橋孝治委員蒞校參與「『台日 21 年新體制』連攜『日本防衛費 GDP2%以上』應對中俄北「複合事態」危機」座談會。
- 七三、5月12日，大陸所邀請中信金融管理學院講座教授林建甫博士蒞校演講，講題為「世界疫情經濟金融趨勢」。
- 七四、5月12日，政經系邀請社會運動者/一零九五文史工作室創辦人官安妮小姐蒞校演講，講題為「從外勞到海外英雄：東南亞移工在台灣」。
- 七五、5月12日，教設系邀請資圖系張玄善老師蒞校演講，講題為「從有聲書到有聲電子書的改變」。
- 七六、5月12日，教科系邀請九果訓練發展工作室陳效綱訓練總監蒞校演講，講題為「教育科技專案應用實務分享」。
- 七七、5月13日，中文系邀請童書作家陳玉金女士蒞校演講，講題為「台灣原創圖畫書獎項發展－童書人行敲門磚」。
- 七八、5月13日，經濟系邀請 KPMG 安侯企業管理股份有限公司謝昀澤營運長蒞校演講，講題為「元宇宙之下虛擬資產的未來密碼」。
- 七九、5月13日，運管系邀請台灣高鐵邱顯鳴經理蒞校演講，講題為「高鐵行銷」。
- 八十、5月13日，法文系邀請美聯社電視新聞攝影記者吳岱瑾先生蒞校演講，講題為「中法口譯實務經驗分享及演練」。
- 八一、5月15日，資管系邀請工業技術研究院資訊與通訊研究所吳政杰工程師蒞校演講，講題為「5G 新世代通訊技術趨勢與應用」。
- 八二、5月16日，中文系邀請中央研究院民族學研究所劉紹華教授蒞校演講，講題為「中國田野、國際方法與流動思考」。
- 八三、5月16日，大傳系邀請振興醫院公關組長呂建和蒞校演講，講題為「醫院公關在做些什麼？以及跟工作無關卻有關生活的三二事！」。
- 八四、5月16日，水環系邀請中華中道領導文化總會陳樹理事長蒞校演講，講題為「環境倫理」。
- 八五、5月16日，化材系邀請中興大學化學工程系李榮和教授蒞校演講，講題為「纖維素衍生物在光能轉換與儲能元件的應用研究」。
- 八六、5月16日，化材系邀請美商埃克森美孚國際台灣分公司盧文章資深商務主管蒞校演講，講題為「橡膠及彈性體技術市場之現況與發展(線上)」。
- 八七、5月16日，電機系邀請台灣英飛凌科技股份有限公司 (Infineon) Wi-Fi 部門黃仲延處長蒞校演講，講題為「Wi-Fi 6 通訊技術」。(視訊 Teams 舉行)
- 八八、5月16日，航太系邀請飛特立航空王振中機師線上演講，講題為「飛航安全專題 (2)」。
- 八九、5月16日，企管系邀請國泰人壽不動產投資部邱佳吉副理蒞校演講，講題為「商用不動產實務」。
- 九十、5月16日，政經系邀請時代力量國際部主任劉仕傑蒞校演講，講題為「如何成為稱職的外交官」。
- 九一、5月16日，生輔組邀請中國石油化學工業開發股份有限公司楊敏玲律師蒞校演講，講題為「校園著作權與合理使用」。
- 九二、5月17日，資圖系邀請新北市文化局副局長于玟線上演講二場，講題為「公職生涯發展面面觀與社會新鮮人教戰手冊」。
- 九三、5月17日，資圖系邀請福徠鷹航拍資訊有限公司總經理周宏達蒞校演講，講題為「以實境掃描技術打造自己的元宇宙」。
- 九四、5月17日，大傳系邀請《秋刀魚》編輯陳頤華偕同黑潮文化 Joie 蒞校演講，講題為「小誌編輯實務」。
- 九五、5月17日，大傳系邀請傳播領域資深教授趙雅麗蒞校演講，講題為「元宇宙到元語言的傳播光譜」。

意義科學的觀點」。

- 九六、5月17日，大傳系邀請創造智能科技公司總經理林慧珍蒞校演講，講題為「大數據突破同溫層了嗎？」。
- 九七、5月17日，大傳系邀請 READr 總編輯簡信昌蒞校演講，講題為「資料真的會說話，不信你看看」。
- 九八、5月17日，大傳系邀請中國文化大學新聞系副教授江淑琳蒞校演講，講題為「affordance 思考紙本書與電子閱讀器之閱讀經驗」。
- 九九、5月17日，物理系邀請陽明交通大學電子物理系博士後研究員李泳靈蒞校演講，講題為「Ab-initio molecular dynamics study of molecular dissociative adsorption on surface」。
- 一〇〇、5月17日，機械系邀請詠巨科技公司陳盈同總經理蒞校演講，講題為「能量束加工」。
- 一〇一、5月17日，資管系邀請 Google 美商科高國際有限公司林健廷經理蒞校演講，講題為「假新聞判別系統部署」。
- 一〇二、5月18日，化材系邀請紐強實業國際公司創辦人/優肯科技公司遠東區市場總監陳英杰董事長蒞校演講，講題為「生命裡無限的可能性」。
- 一〇三、5月18日，國企系邀請南僑實業簡振源經理特助蒞校演講，講題為「工作職涯心得分享」。
- 一〇四、5月18日，管科系邀請前台灣大車隊副董事長李瓊淑蒞校演講，講題為「勇於破框敢於挑戰！」。
- 一〇五、5月19日，化學系邀請天力離岸風力發電股份有限公司技術處長王柏棋蒞校演講，講題「風力葉片原理及製程技術」。
- 一〇六、5月19日，航太系邀請工業技術研究院莊政縉先生演講，講題為「工具機伺服控制系統」(線上)。
- 一〇七、5月19日，財金系邀請洽吧智能股份有限公司創辦人兼董事長趙式隆 Jack Chao 蒞校演講，講題為「人工智慧與保險」。
- 一〇八、5月19日，風保系邀請國泰產險保險股份有限公司林彥希經理蒞校演講，講題為「健康保險之核保與理賠實務」。
- 一〇九、5月19日，會計系邀請安永聯合會計師事務所黃建澤審計服務部營運長暨執業會計師蒞校演講，講題為「數位浪潮裡的會計人」。
- 一一〇、5月19日，統計系邀請 eBizprise 聯合通商電子商務股份有限公司魏碧芳副總經理蒞校演講，講題為「運用大數據洞悉未來商機-金融與零售運用案例」。
- 一一一、5月19日，公行系邀請意藍科技董事總經理楊立偉博士蒞校演講，講題為「網路輿情對相關政策之影響」。
- 一一二、5月19日，日文系邀請清大台文所王鈺婷教授蒞校演講，講題為「台灣性別文學故事-新世紀性別文學讀本<性別島讀>」。
- 一一三、5月19日，外交系邀請 Mrs. Camille Lons 蒞校演講，講題為「The Middle East And The Changing Global Order: Navigating the US-China Rivalry」。
- 一一四、5月19日，政經系邀請源大數據科技公司營運總監林啟耀先生蒞校演講，講題為「大數據在政治的應用」。
- 一一五、5月19日，教科系邀請華碩電腦人資中心學習發展部創新學習課陳欣舜主任蒞校演講，講題為「創新人才育成與文化推廣專案分享」。
- 一一六、5月20日，風保系邀請新光人壽保險股份有限公司林奕彰資深講師蒞校演講，講題為「保險商品與退休規劃」。
- 一一七、5月20日，運管系邀請嘉里大榮胡明昌協理蒞校演講，講題為「智慧物流」。
- 一一八、5月20日，外交系邀請東吳大學政治學系林育生副教授蒞校演講，講題為「Human Trafficking Issues In ASEAN: The Thailand Case」。
- 一一九、5月21-22日，戰略所舉辦「2022 淡江戰略學派年會暨第十屆紀念鈕先鍾老師國際學術研討會」，邀請國內外學者，兩天場次共錄取 31 篇論文及發表「2021 臺灣國防戰略白皮書—淡江戰略學派觀點。」，採實體與視訊會議同步進行並有線上直播，共發表 33 篇論文並發表 2022 臺灣國防戰略白皮書：台海軍事衝突戰略兵推「指揮：現代行動」(CMO)之模擬推演報告。
- 一二〇、5月23日，土木系邀請楊建斌建築師蒞校演講，講題為「建築物整體施工流程介紹」。
- 一二一、5月23日，水環系邀請台灣綠色生產力基金會鄭清宗執行長蒞校演講，講題為「清潔生產」。
- 一二二、5月23日，化材系邀請中央大學化學工程與材料工程系簡思佳助理教授蒞校演講，講題為「Computational Guided Materials Discovery and Design(線上)」。
- 一二三、5月23日，化材系邀請水紗蓮化學科技石健學蒞校演講，講題為「Bio-Based UV Curable Materials(線上)」。
- 一二四、5月23日，電機系邀請緯創資通硬體研發處射頻研發部蔡明峯資深經理蒞校演講，講題為「無線射頻趨勢及職涯分享」。(視訊 Teams 舉行)

- 一二五、5月23日，航太系邀請飛特立航空王振中機師線上演講，講題為「飛航安全專題(3)」。
- 一二六、5月23日，企管系邀請誠臨管理顧問公司曾曼意總經理蒞校演講，講題為「從A到A+的人生規劃」。
- 一二七、5月23日，大陸所邀請萬能科技大學觀光系助理教授莫桂娥博士蒞校演講，講題為「兩岸觀光旅遊產業的興衰及其社會經濟意涵」。
- 一二八、5月23日，政經系邀請台灣世代智庫執行長陳冠廷蒞校演講，講題為「台灣農業與新南向國家經貿」。
- 一二九、5月23日，文錙藝術中心展覽廳舉辦「淡江『西』潮--文人的與人文的視覺聯想」開幕式，當天貴賓有淡水社區大學范情副主任，淡水文化基金會專案研究員、專欄作家、攝影家顏志新，新北市綠能社區合作社顏神欽執行秘書，淡水社區大學呂慧娟主任秘書，淡水社區大學劉彥穎學務專員，詩人曾慧敏，本校外語學院吳萬寶院長、日文系曾秋桂主任、西語系劉愛玲主任、本校駐校藝術家沈禎教授、本校駐校藝術家袁金塔教授及參展藝術家、詩人王翊沛、宋麗玲、周冠宇、林盛彬、張台瓊、張炳煌、張素妹、陳永茂、蔡菱育、蕭傻、戴毓芬、藍雲、蘇玫仰到場共襄盛舉。
- 一三〇、5月24日，物理系邀請臺灣師範大學物理學系副教授李沃龍蒞校演講，講題為「哈伯困境與暗能量」。
- 一三一、5月24日，機械系邀請工業技術研究院企劃與研發處周大鑫處長蒞校演講，講題為「先進微奈米與智慧製造技術」。
- 一三二、5月24日，資管系邀請Google美商科高國際有限公司林健廷經理蒞校演講，講題為「進入雲產業的求職與準備」。
- 一三三、5月24日，戰略所邀請臺灣日本關係協會周學佑秘書長蒞校演講，講題為「在俄羅斯侵略烏克蘭下外交實務工作與台日關係」。
- 一三四、5月24日，師培中心邀請永和國中陳建立老師蒞校演講，講題為「國際教育辦理經驗分享」。
- 一三五、5月25日，國企系邀請南僑實業通路吳彥蓉企劃處長蒞校演講，講題為「職前性格測驗與職場工作經驗分享」。
- 一三六、5月25日，公行系邀請擺渡人生林俊宏執行長蒞校演講，講題為「求職面試準備與應對秘笈」。
- 一三七、5月25日，管科系邀請台灣宅配通總經理徐慶懿蒞校演講，講題為「溝通與人際關係」。
- 一三八、5月25日，歐研所舉辦「歐台永續發展圓桌會議」，邀請菁華工業股份有限公司黃衍祥總經理蒞校演講，講題為：「綠能與工廠競爭能力難題-碳淨零路徑圖可行性」。
- 一三九、5月25日，歐研所舉辦「歐台永續發展圓桌會議」，邀請九典建築事務所王冠穎永續長蒞校演講，講題為：「永續建築的實踐與分享」。
- 一四〇、5月25日，教科系邀請凱娜棉條曾穎凡品牌總監蒞校演講，講題為「來自教科系的月經教材設計」。
- 一四一、5月26日，機械系邀請新日興股份有限公司翁世錦總經理蒞校演講，講題為「新日興集團的未來發展與智能規劃」。
- 一四二、5月26日，電機系邀請麥迪遜數據顧問有限公司邱志威總經理蒞校演講，講題為「AI成功四要素」。(實體及Teams同步舉行)
- 一四三、5月26日，航太系邀請中央研究院葉永烜院士線上演講，講題為「The Titan Story(卡西尼-惠更斯任務的回顧及未來土星系統探索的前瞻)」。
- 一四四、5月26日，財金系邀請金融科技創新園區林孝鴻經理蒞校演講，講題為「數位沙盒API服務設計工坊」。
- 一四五、5月26日，經濟系邀請中國人壽朱泓帆業務經理蒞校演講，講題為「面試Top技巧x彩妝教學」。
- 一四六、5月26日，會計系邀請法商家樂福集團黃詩瑋會計長蒞校演講，講題為「會計人因應疫情之道」。
- 一四七、5月26日，法文系邀請聲音講師江威毅先生蒞校演講，講題為「探索聲音世界」。
- 一四八、5月26日，教科系邀請凱娜棉條曾穎凡品牌總監蒞校演講，講題為「來自教科系的月經教材設計」。
- 一四九、5月26日，教科系邀請專業資深培訓顧問楊昭儀女士蒞校演講，講題為「專案管理的藝術」。
- 一五〇、5月27日，中文系邀請作家黃筱茵女士蒞校演講，講題為「如何撰寫繪本書評」。
- 一五一、5月27日，資工系邀請宇柏物流資訊秦玉玲董事長蒞校演講，講題為「自我挑戰與自我價值創造」。
- 一五二、5月27日，產經系邀請中央研究院經濟研究所兼任研究員蕭代基教授蒞校演講，講題為「氣候危機之特徵及其因應策略：淨零排放、淨負排放、碳預算、碳債與碳定價機制」。
- 一五三、5月27日，經濟系邀請中央研究院人文社會科學研究中心于若蓉研究員蒞校演講，講題為「夫妻相對資源與家務分工、生育、主觀福祉」。
- 一五四、5月27日，會計系邀請政治大學會計學系李佳玲教授蒞校演講，講題為「管理會計與企業社會責任之研究」。

- 一五五、5月27日，境向建築師事務所陳良全建築師、陳勤煌設計師蒞臨校史館參觀，由建築系黃瑞茂老師陪同，校史組石秋霞組長、何政興先生接待導覽。
- 一五六、5月29日，教心所邀請葉紅秀諮商心理師蒞校，擔任「家族治療工作坊」講師。
- 一五七、5月30日，化材系邀請逢甲大學化學工程系曾怡享副教授蒞校演講，講題為「Design and application of functional polymeric composite films(線上)」。
- 一五八、5月30日，化材系邀請台灣萊寶股份有限公司魏芝中蒞校演講，講題為「真空科技的過去、現在與未來(線上)」。
- 一五九、5月30日，風保系邀請新光人壽保險股份有限公司林奕彰資深講師蒞校演講，講題為「保險與理財規劃」。
- 一六〇、5月30日，企管系邀請台北 101_台北金融大樓股份有限公司范之維董事長秘書蒞校演講，講題為「新年驚艷 101：打造台北 101 雙跨年專案」。
- 一六一、5月30日，日本政經所邀請高雄科技大學李孝悌博士蒞校演講，講題為「台日人權保障的現況與未來」。
- 一六二、5月31日，物理系邀請中央研究院物理研究所博士後研究員黃俊豪蒞校演講，講題為「More is different, distorted is more-Superconductivity in MnSe」。
- 一六三、5月31日，師培中心邀請中信國小黃小紋老師蒞校演講，講題為「國際教育辦理經驗分享」。
- 一六四、5月31日，師培中心邀請彰化高中陳淑君輔導主任線上演講，講題為「輔導工作實務分享」。
- 一六五、5月31日，國立政治大學圖書館陳志銘館長等貴賓一行7人蒞臨校史館參觀，由宋雪芳館長接待並進行校史館籌備與營運簡報說明，雙方針對籌備策展、預算經費、人力配置、營運管理等進行交流分享。
- 一六六、6月1日，資圖系邀請國立臺北科技大學助理教授吳宇凡線上演講，講題為「捕捉那暗室中晃動的影像—攝影藝術家檔案的徵集、整理與脈絡建構」。
- 一六七、6月1日，國企系邀請 Amnet Business Director 楊麗娟業務總監蒞校演講，講題為「電影行銷實務案例分享」。
- 一六八、6月1日，風保系邀請和泰產物保險股份有限公司顏思齊副總經理蒞校演講，講題為「產險業的挑戰與機會」。
- 一六九、6月1日，管科系邀請保誠人壽通路開發部/教育訓練部 副理劉美惠蒞校演講，講題為「我的人生零極限」。
- 一七〇、6月2日，校長於國際處透過視訊連線方式，在美國東亞及太平洋事務局副助卿 Camille P. Dawson、教育部劉孟奇次長、國際及兩岸教育司李彥儀司長及美國在臺協會文化新聞組 Diane Sovereign 組長等人與會見證下，與美國新澤西州立大學 Jeffrey M. Osborn 副校長，共同簽訂『臺灣優華語計畫』校對校備忘錄。
- 一七一、6月2日，機械系邀請陽明交通大學機械系劉義強教授蒞校演講，講題為「仿生肌肉與飛鳥發展」。
- 一七二、6月2日，航太系邀請工業技術研究院機械所朱高弘博士演講，講題為「電動車輛充電簡介」(線上)。
- 一七三、6月2日，會計系邀請安侯建業聯合會計師事務所許淑敏會計師蒞校演講，講題為「會計人的明日計畫」。
- 一七四、6月2日，法文系邀請台灣法國人協會理事長雷多名先生蒞校演講，講題為「法國美食與生活文化」。
- 一七五、6月2日，歐研所舉辦「歐台永續發展圓桌會議-永續發展與歐盟高科技技術應用，企業社會與永續責任理念挑戰碳淨零目標」。
- 一七六、6月2日，大陸所邀請政大台灣安全研究中心胡瑞舟副主任蒞校演講，講題為「中共武力犯台：可能性、時機與方式」。
- 一七七、6月6、10、17日，生輔組邀請警政署保一總隊李亨明中隊長蒞校進行「人權法治教育」宣講。
- 一七八、6月6日，土木系邀請法務部廉政署肅貪組組長陳錫柱檢察官蒞校演講，講題為「工程常見刑事貪汙治罪條例案例之介紹」。
- 一七九、6月6日，化材系邀請恩智浦半導體資深專案經理張博硯蒞校演講，講題為「About Semiconductor Industry(線上)」。
- 一八〇、6月6日，日本政經所邀請彰化師範大學魏培軒博士蒞校演講，講題為「從全球立憲主義觀點看台灣與日本的挑戰」。
- 一八一、6月7日，校長於守謙國際會議中心有蓮國際會議廳與遠傳電信總經理井琪共同簽署「5G 元宇宙淨零碳排校園」合作備忘錄。
- 一八二、6月7日，物理系邀請同步輻射研究中心助理研究員吳浚銘蒞校演講，講題為「Potential and

- Opportunities of Neutron Technology at ANSTO」。
- 一八三、6月7日，風保系邀請和泰產物保險股份有限公司簡淑卿副總經理蒞校演講，講題為「商品企劃或經營企劃實務」。
- 一八四、6月7日，師培中心邀請三民高中林承龍老師蒞校演講，講題為「國際教育辦理經驗分享」。
- 一八五、6月8日，國企系邀請倚強電子張明杰董事長蒞校演講，講題為「在商言商-細探兩岸熱議話題」。
- 一八六、6月8日，風保系邀請和泰產物保險股份有限公司吳宜容副理蒞校演講，講題為「健傷險或責任險理賠實務」。
- 一八七、6月8日，管科系邀請全家便利商店人資部部長宋啟辰蒞校演講，講題為「新科技應用下零售業的人才管理與發展」。
- 一八八、6月8日，教育學院邀請 Jeanne Hoffman 老師線上演講，講題為「遊戲式的英語授課分享」。
- 一八九、6月8日，加拿大校友會前會長郭豐、現任副會長蔡明娟、菁英校友崔麗心等蒞臨校史館參觀，由校友處彭春陽執行長陪同，校史組何政興先生接待導覽。
- 一九〇、6月8至9日，全英中心邀請邱吉爾英語學院陳建宏老師、邱瀚億老師舉辦線上「國際英文檢定全日工作坊：雅思聽力閱讀與寫作口說應試技巧」。
- 一九一、6月9日，歷史系邀請安徽大學社會與政治學院副教授兼社會治理研究中心研究員李宗義教授線上演講，講題為「不受統治的藝術：東南亞高地無政府主義的歷史」。
- 一九二、6月9日，機械系邀請新代科技黃群凱課長蒞校演講，講題為「從 CNC 到機器人，機床行業的工業 4.0 之路」。
- 一九三、6月9日，經濟系邀請中國人壽朱泓帆業務經理蒞校演講，講題為「真實職場的面試體驗」。
- 一九四、6月9日，會計系邀請資誠聯合會計師事務所廖福銘會計師蒞校演講，講題為「企業財務資訊之解析及決策運用」。
- 一九五、6月9日，法文系邀請台灣法國文化協會講師杜德安先生蒞校演講，講題為「大學生涯實習經驗的重要性」。
- 一九六、6月9日，大陸所邀請中華港澳之友協會蕭督園副祕書長蒞校演講，講題為「港澳目前情勢」。
- 一九七、6月9日，師培中心邀請重慶國中蔡佩旻組長蒞校演講，講題為「因材施教之資源與實務操作」。
- 一九八、6月10日，資工系邀請錦華資訊科技賴洪岳總經理蒞校演講，講題為「洞燭 AI 應用趨勢，強化自我競爭力」。
- 一九九、6月10日，運管系邀請鼎漢國際股份有限公司周諺鴻副總蒞校演講，講題為「智慧城市」。
- 二〇〇、6月11日，建築系邀請強壯有限公司 Allrover 賴柏志品牌創辦人蒞校演講，講題為「加法建築」。
- 二〇一、6月13日，大傳系邀請蘋果新聞網調查中心前端工程師耿詩婷蒞校演講，講題為「數位敘事報導網頁製作實務」。
- 二〇二、6月13日，建築系邀請蔡一正建築師事務所蔡一正建築師蒞校演講，講題為「建構建築/意境建築」。
- 二〇三、6月13日，化材系邀請水紗蓮化學科技石健學蒞校演講，講題為「UV 包裝印刷油墨與食品安全(線上)」。
- 二〇四、6月13日，公行系邀請 2016 年地特三等一般行政類科張孝文系友演講，講題為「公職考試準備與公務員生涯經驗談」。
- 二〇五、6月14日，物理系邀請臺灣師範大學物理學系助理教授卜宏毅蒞校演講，講題為「Testing Theory of General Relativity in Strong Gravity Regime with Black Hole Shadow Observations: a radio view」。
- 二〇六、6月14日，戰略所邀請瑞士商務辦事處梁瑞德處長蒞校演講，講題為「Switzerland in the world」。
- 二〇七、6月14日，大陸所邀請財團法人國防安全研究院 王尊彥副研究員蒞校演講，講題為「中國週邊外交議題」。
- 二〇八、6月15日，資圖系邀請初上石公司董事長林瑞堂線上演講，講題為「以分身系統穿越阿凡達式的元宇宙」。
- 二〇九、6月15日，數學系邀請薇閣中學陳宜廷博士蒞校演講，講題為「全英語教學經驗分享(Full English teaching experience sharing)」。
- 二一〇、6月15日，國企系邀請國泰世華銀行數位銀行發展部郭芳綺副理蒞校演講，講題為「金融行銷實務案例分享」。
- 二一一、6月15日，經濟系邀請元智大學人文社會學院英語學士班黃瓊瑩助理教授蒞校演講，講題為「Creativity in the English Class: Teaching Fashion in EMI」。
- 二一二、6月15日，管科系邀請台灣宅配通 顧問張聰本蒞校演講，講題為「小職員到總經理的跨界學習經驗談」。
- 二一三、6月16日，校長以計畫主持人身分，於覺生綜合大樓 I601 遠距教學教室出席「教育部『大學聯盟

- 深化數位學習推展與創新應用計畫』線上簡報審查會議」，本校擔任中心學校，「智慧大未來-數位學習永續深耕聯盟」夥伴學校分別由大同大學黃維信副校長、台北海洋科技大學王聖文教務長、真理大學陳奇銘校長、國立空中大學郭秋田媒體長及實踐大學丁斌首校長代表參加。
- 二一四、6月16日，中文系邀請乾坤詩刊吳東晟主編蒞校演講，講題為「花開白雲端——吟唱植物的臺灣古典詩」。
- 二一五、6月16日，建築系邀請 a+p 合寬建築師事務所+預景設計合夥人周書賢建築師蒞校演講，講題為「介入建築(地景建築)」。
- 二一六、6月16日，機械系邀請捷力精密機械股份有限公司張俊祥總經理蒞校演講，講題為「台灣工具機產業的研發與展望」。
- 二一七、6月16日，會計系邀請廖健安商工稅務記帳士事務所廖健安先生蒞校演講，講題為「社會團體記帳及報稅實務」。
- 二一八、6月16日，大陸所邀請財團法人國防安全研究院 洪銘德助理研究員蒞校演講，講題為「南海中共海上民兵」。
- 二一九、6月16日，遠距中心接待大同大學黃維信副校長、教學發展中心陳欣旻組長、媒體設計學系翁鉅奇老師、台北海洋科技大學教學發展中心謝宜芳主任、真理大學教與學發展中心陳炯良主任、國立空中大學郭秋田媒體長、實踐大學李孟晃教務長等 7 人蒞校參加教育部計畫申請會議。
- 二二〇、6月17日，資工系邀請凌群電腦資安巨資暨智慧城市技術研發處張義明總處長蒞校演講，講題為「由資訊發展史談起-談成功的資訊應用」。
- 二二一、6月17日，會計系邀請東華大學會計學系姚維仁副教授蒞校演講，講題為「The Effects of Bank Loan Contracting on Financial Reporting: Evidence from Taiwan IFRS Reconciliation」。
- 二二二、6月17日，運管系邀交通部運輸研究所吳東凌組長蒞校演講，講題為「MaaS」。
- 二二三、6月20日，財金系邀請橋高兼任蔡佩珠音樂老師蒞校演講，講題為「音樂與財務世界的交流」。
- 二二四、6月20日，大陸所邀請文化大學推廣部助理教授董致麟博士蒞校演講，講題為「兩岸經貿發展與澳門的中介角色」。
- 二二五、6月29日，學務處課外組邀請元智大學諮商與就業輔導組謝欣璇老師蒞校演講，講題為「幹部心態課程-幹部實踐 LEAD」。
- 二二六、6月29日，學務處課外組邀請瑞星管理顧問股份有限公司人力招募資深顧問陳昱圻老師蒞校演講，講題為「社團經營與行銷課程-社團品牌經營 LEAD」。
- 二二七、7月2至3日，歷史系邀請國內外學者專家，線上舉辦第四屆「馬來西亞華人民俗研究：台灣與馬來西亞的比較視野」國際學術工作坊。
- 二二八、7月4日，學務處課外組邀請淡江大學董事長黃文智秘書蒞校演講，講題為「淡江社團歷史」。
- 二二九、7月4日，學務處課外組邀請中華康輔教育推廣協會邱建智副理事長蒞校演講，講題為「夢想啟程」。
- 二三〇、7月5日，學務處課外組邀請中華民國樂棒球協會莊越翔總幹事蒞校演講，講題為「時間管理」。
- 二三一、7月5日，學務處課外組邀請易學國文蔡易修共同創辦人蒞校演講，講題為「會議技巧」。
- 二三二、7月5日，學務處課外組邀請中華學生社團教育學會蔡志賢名譽理事長蒞校演講，講題為「社團經營管理」。
- 二三三、7月6日，學務處課外組邀請百冬酒莊股份有限公司陳儀璇活動總監蒞校演講，講題為「活動企劃」。
- 二三四、7月6日，學務處課外組邀請和泰汽車股份有限公司人才資產運用室張家榦高級專員蒞校演講，講題為「社團行銷」。
- 二三五、7月6日，學務處課外組邀請宏星國際管理顧問有限公司黃宏蔣課程總監蒞校演講，講題為「團隊凝聚」。
- 二三六、7月7日，學務處課外組邀請國立臺灣師範大學管理研究所許晏琦秘書蒞校演講，講題為「活動績效」。
- 二三七、7月7日，學務處課外組邀請競爭 lead 教育中心李柏賢執行長蒞校演講，講題為「溝通技巧」。
- 二三八、7月19日，校長於覺生綜合大樓 I501 室採視訊方式出席本校與姊妹校安徽省滁州學院共同主辦之「2022 第九屆兩岸(皖台)物聯網研討會」開幕並致詞。
- 二三九、7月19至20日，歷史系邀請國內外學者專家，舉辦「2022 淡水學國際學術研討會 - 產業與社會」。
- 二四〇、7月22日，校長於臺北醫學大學醫學綜合大樓前棟 4 樓誠樸廳出席「優久校長暨校友主管會議」。

人事

111 年 5 月份人事異動表

現任單位	姓名	現任職別	動態	原服務單位、職別	異動日期
品質保證稽核處	蔡佳妤	約聘行政人員	到職		111.5.1
研究暨產學組	陳虹妤	約聘行政人員	到職		111.5.1
國際觀光管理學系全英語學士班	林錦蓮	約聘行政人員	到職		111.5.10
商管學院	許瑋珊	專員	留職停薪		111.5.31
品質保證稽核處	曾盈雨	約聘行政人員	辭職		111.5.1
典藏閱覽組	劉昌濤	約聘行政人員	辭職		111.5.1
蘭陽副校長室	林敬凱	約聘技術人員	辭職		111.5.16
事務整備組	黃永光	駐衛警察	屆齡退休		111.5.1

111 年 6 月份人事異動表

現任單位	姓名	現任職別	動態	原服務單位、職別	異動日期
A I 技術應用研究中心	游國忠	專任教授兼主任	聘兼		111.6.6
蘭陽副校長室	李翔竣	約聘技術人員	到職		111.6.27
商管學院	石君薇	約聘行政人員	到職		111.6.7
衛生保健組	鄭婷方	約聘行政人員	留職停薪		111.6.20

111 年 7 月份人事異動表

現任單位	姓名	現任職別	動態	原服務單位、職別	異動日期
財務金融學系	洪祥瑀	約聘行政人員	復職		111.7.6
品質保證稽核處	陳智媛	約聘行政人員	辭職		111.7.1
化學學系	林雅婷	約聘助教	辭職		111.7.1

現任單位	姓名	現任職別	動態	原服務單位、職別	異動日期
人工智慧學系	李佩樺	約聘助教	辭職		111.7.18
事務整備組	李季美	工友	屆齡退休		111.7.1



覺生紀念圖書館統計報告

一、徵集

(111.05.01 至 111.07.31)

類別	圖 書 (冊)				非 書 資 料 (件)			
	採購	交換贈送	本期合計	學年累計	採購	交換贈送	本期合計	學年累計
語文								
東方語文	1,682	1,259	2,941	11,175	15	68	83	255
西方語文	1,831	822	2,653	6,303	80	0	80	330
本期合計	3,513	2,081	5,594		95	68	163	
學年累計	10,556	6,922		17,478	346	239		585

二、分類編目

類別	圖書	合訂期刊	學位論文	教師專著	小 計	非書資料 (件)	合計
語文							
東方語文	2,420	0	138	0	2,558	24	2,582
西方語文	1,439	0	40	0	1,479	42	1,521
本期合計	3,859	0	178	0	4,037	66	4,103
學年累計	14,403	799	1,819	140	17,161	811	17,972

三、館藏資料

類別	圖 書 (冊)						非書資料 (件)	合計	
	圖書	合訂期刊	學位論文	教師專著	NSC 報告	合 計			
語文									
東方語文	704,778	40,528	56,575	6,901	2,394	811,176	72,189	883,365	
西方語文	377,964	116,498	4,665	4,657	1,169	504,953	67,442	572,395	
合 計	1,082,742	157,026	61,240	11,558	3,563	1,316,129	139,631	1,455,760	
類 別	電子資源 (可連用)								
	電子書	電子期刊	電子資料庫				合計		
			全文型	書目型	數據型				
東方語文	1,711,502	19,906	178	36	4	218			
西方語文	1,074,029	50,239	199	33	6	238			
種 數	2,785,531	70,145	377	69	10	456*			

類別	現行紙本期刊 (種)			現行報紙 (種)			館藏紙本期刊 (種)
	訂 閱	交換贈送	合 計	訂 閱	交換贈送	合 計	
語文							
東方語文	219	516	735	10	0	10	2,555
西方語文	155	125	280	6	0	6	4,816
合 計	374	641	1,015	16	0	16	7,371

四、館藏資源使用統計

(一) 紙本圖書 (冊數)

類別	總 館	*鍾靈分館	台北分館	蘭陽分館	學位論文	本期合計	學年累計
語文							
東方語文	11,083	0	427	47	82	11,639	63,859
西方語文	1,269	0	104	21	0	1,394	7,676
本期合計	12,352	0	531	68	82	13,033	
學年累計	68,475	0	1,951	560	549		71,535

(二) 非書資料 (件數)

類別	館 外 借 用	館 內 借 用				合 計
		非書資料	微縮資料	單機版光碟	小計	
語文						
東方語文	226	106	0	0	106	332
西方語文	554	302	0	0	302	856
本期合計	780	408	0	0	408	1,188
學年累計	3,639	4,527	0	0	4,527	8,166

(三) 電子資源 (含電子書、電子期刊、電子資料庫)

類別	使用人數 (人次)	下載全文 (篇)	備註：
語文			本期提供使用人次之資料庫計 403 種；提供下載全文統計之資料庫計 149 種。
本期合計	33,855	361,840	
學年累計	134,563	1,595,388	

五、入館人數

館 別	總 館	台北分館	*鍾靈分館	蘭陽分館	合 計
本期合計	42,775	810	0	256	43,841
學年累計	391,133	5,014	0	2,765	398,912

六、專室借用(次數)

室 別	討論室	*多媒體資源室
本期合計	779	0
學年累計	4,245	0

七、平板電腦借用(次數)

本期合計	32
學年累計	153

八、參考服務(件數)

類 型	問題類型			合 計
	指示型	使用指導 (資源)	使用指導 (設備)	
本期合計	104	168	70	342
學年累計	439	753	416	1,608

類 型	諮詢方式				合 計
	面對面	電話	E-mail	掌聲與建議	
本期合計	177	158	7	0	342
學年累計	1,082	488	29	9	1,608

九、館際合作 / 文獻傳遞(件數)

項 目	借書			複印			合 計
	國 內	*國 外	小 計	國 內	國 外	小 計	
借 入	10	0	10	8	23	31	41
貸 出	56	0	56	34	25	59	115
本期合計	66	0	66	42	48	90	156
學年累計	375	0	375	227	179	406	781

十、數位資訊服務(件數)

類 型	技術支援	圖書館自 動化系統 問題排除	電子資源 問題處理	小 計	機構典藏	
					書目量	全文量
本期合計	33	27	13	73	122	412
學年累計	128	105	55	288	1,773	2,545

十一、非書資料服務(件數)

類 型	諮詢服務			網路使用 (人次)	新片閱選欣賞 (人次)	入室人數 (人次)
	指示型	非書資料	網路設定			
本期合計	53	27	4	0	30	2,829
學年累計	397	153	6	3	121	19,283

資訊

資訊處作業統計報告

一、系統發展工作及維護工作

(111.05.01 至 111.07.31)

系統名稱	開始日期	預定完成日期	完成百分比	備註
1 私立學校會計制度電腦作業系統： (1)進行 111 年教育部委託之軟體維護及簽約 17 所學校問題諮詢 (2)本校會計系統維護工作	111.01.01	111.12.31	60%	
	持續進行		100%	
2 記分簿成績登錄預警系統及 Web 版成績上傳系統： (1)系統維護及問題諮詢計 15 件 (2)110 學年度第 2 學期選課資料進檔及學期成績匯出作業 (3)110 學年度第 2 學期暑修上學期選課資料進檔及學期成績匯出作業	111.01.28	110.07.31	100%	
	持續進行		100%	
	111.06.24	111.09.30	40%	
3 校內招生電腦作業： (1)外國學生入學申請 (2)大學申請 (3)多元專長培力課程 (4)博士班考試 (5)進學班申請入學 (6)日間學士轉學考 (7)進修學士班轉學考 (8)新住民轉學考 (9)程式修訂	111.03.30	111.05.30	100%	
	111.03.29	111.05.30	100%	
	111.04.19	111.05.30	100%	
	111.04.12	111.05.30	100%	
	111.06.06	111.07.28	100%	
	111.06.06	111.07.28	100%	
	111.06.06	111.07.28	100%	
	持續進行		100%	
4 維護學生、課程資訊系統： (1)需求程式修訂共 126 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 384 件	持續進行		100%	
5 維護人事資訊系統： (1)需求程式修訂共 35 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 246 件	持續進行		100%	
6 維護設備資訊系統： (1)需求程式修訂共 76 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 87 件	持續進行		100%	
7 維護學務資訊系統(就貸、兵役)： (1)需求程式修訂共 68 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 3 件	持續進行		100%	
8 維護其他校務資訊系統及伺服器管理 (1)需求程式修訂共 51 支 (2)諮詢、查核、上下檔等共 102 件	持續進行		100%	
9 PKI 憑證安控管理系統： 系統維護及使用者問題諮詢 28 件	持續進行		100%	
10 iClass 學習平台： (1)平台維運 (2)教師上線使用	持續進行		100%	
11 e 服務網系統維護： (1)維護網頁線上計數器系統 (2)維護學生課程表查詢系統	持續進行		100%	

系統名稱	開始日期	預定完成日期	完成百分比	備註
(3)維護學生宿舍空調計費系統 (4)維護成績單網路申請系統				
辦公室自動化系統(OA)： (1)使用者問題諮詢 (2)系統維護工作	持續進行		100%	
「學雜費管理系統」系統維護工作	持續進行		100%	
「綜所稅系統」系統維護工作	持續進行		100%	
單一登入暨資訊系統入口網： 系統維護及使用者問題諮詢 4 件	持續進行		100%	
IDC(T104、T105)機房實體維運維護	持續進行		100%	
光學讀卡系統維護	持續進行		100%	
IBM 印表相關設備維護管理	持續進行		100%	
ISO27001 資訊安全管理系統維護	持續進行		100%	
資料備份系統維護	持續進行		100%	
資訊處服務台登錄系統維護	持續進行		100%	
人力資源管理系統開發： 教職員工個人資料維護、薪津作業(含發放業務、 彈性薪資發放、公勞健保、退休金、公保年金、 公教優惠儲蓄存款)等系統更新及整合	109.07.01	111.12.31	40%	
公文管理系統(OD)維護工作及使用者問題諮詢	持續進行		100%	
請假系統維護及使用者問題諮詢	持續進行		100%	
淡江 i 生活系統維護	持續進行		100%	
教學評量及校務滿意度線上問卷維護與營運	持續進行		100%	
校內網頁及系統維護與營運(共 38 個)	持續進行		100%	
優久大學聯盟網站維護與營運	持續進行		100%	
台北校園場地借用維護與營運	持續進行		100%	
校級活動報名系統維護與營運	持續進行		100%	
31 基本素養與專業核心能力表現查詢系統維護與營運	持續進行		100%	
32 海豚頻道維護與營運	持續進行		100%	
33 各類新生轉學生報到系統維護及營運	持續進行		100%	
34 來校交換生申請系統維護及營運	持續進行		100%	
35 開排課填報系統維護及營運	持續進行		100%	
36 校務研究分析平臺維護及營運	持續進行		100%	
37 校務研究資料匯出系統維護及營運	持續進行		100%	
38 教育部 VRAR 教材開發推動及示範計畫	持續進行		100%	
39 樸實剛毅獎助學金網站	持續進行		100%	
40 學生議會線上投票	持續進行		100%	
41 軟體下載修改程式(下載方式)	持續進行		100%	
42 教師研究獎勵線上申請系統	持續進行		100%	
43 特殊考試申請系統	持續進行		100%	
44 新生入學資訊網站	111.04.19	111.05.02	100%	
45 新設課程及課程結構外審	111.06.17	111.06.27	100%	
46 永續中心網站製作(第一階段)	111.04.15	111.06.24	100%	
47 樸實剛毅獎助學金網站(第二階段)	111.06.13	111.06.23	100%	
48 SDGs 查詢(第一階段)	111.06.29	111.07.28	100%	
49 高教深耕及 USER 之資料庫 SDGs 新增欄位及修改程式	111.07.06	111.07.07	100%	
50 教務處網站開發	110.11.01	111.10.01	80%	

系統名稱	開始日期	預定完成日期	完成百分比	備註
51 樸實剛毅獎助學金網站(第二階段)	111.04.22	111.06.30	100%	
52 「學生必修課程選課加簽及選課報告」作業系統功能強化(提供學生線上申請、授課教師及課務組審查、查詢等功能，以取代人工紙本申請作業，提升工作效率)	111.03.01	111.09.30	80%	
53 「新生上傳繳交證件管理審核系統」作業系統開發工作(提供各類新生線上繳交身分證件、學歷證件、成績單、證件照、授權書、通知書等證件，並提供註冊組審核、查詢、製表等功能)	111.05.05	111.07.20	100%	
54 「教育部全國大專院校數位證書建置計畫」開發工作(教育部推動大專院校數位證書試辦計畫，提供各界便利、可靠的數位證書驗證機制，期待擴大大專校院畢業生數位學位證書在畢業、升學、就業、企業查證及未來出國求學等應用)	111.03.21	112.07.31	30%	

二、校務系統使用趨向報告

(一)教務系統

項目	目標	後3月平均值	份											
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0
可使用率百分比	98.5	99.98	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
重開機次數	3	1.33	2	2	1	2	1	2	2	2	3	1	2	
無法使用時間(時)	4.0	0.13	0.10	0.10	0.05	0.10	0.05	0.10	0.10	0.10	0.20	0.10	0.25	

(二)人事系統

項目	目標	後3月平均值	份											
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0
可使用率百分比	99.0	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
重開機次數	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
無法使用時間(時)	7.0	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	

(三)OA系統

項目	目標	後3月平均值	份											
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0
可使用率百分比	98.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
無法使用時間(時)	6.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

(四)設備系統

項目	目標	後3月平均值	份											
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0
可使用率百分比	99.0	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
重開機次數	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
無法使用時間(時)	7.0	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	

(五)記分簿成績登錄預警系統及Web版成績上傳系統

項目	目標	後3月平均值	份											
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0

可使用率百分比	98.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	14.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(六)招生試務系統

項 目	目 標	後 3 月 平均值	月							份						
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月		
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0		
可使用率百分比	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
不正常中斷次數	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
重開機次數	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
無法使用時間(時)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

(七)公文管理系統

項 目	目 標	後 3 月 平均值	月							份						
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月		
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0		
可使用率百分比	98.0	100.0	98.6	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	98.5		
不正常中斷次數	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		
重開機次數	3	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		
無法使用時間(時)	14.0	0.0	10.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.0		

- 註：1. 110年8/1上午10:00~14:10系統組織異動維護公告停機。
 2. 110年8/7上午08:00~12:00公告停機(ESXI, SNAPSHOT)。
 3. 111年7/31下午1:00~24:00系統組織異動維護公告停機。

三、iClass 學習平台

項 目	目 標	後 3 月 平均值	月							份						
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月		
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0		
可使用率百分比	98.0	99.9	97.7	100.0	100.0	100.0	100.0	99.3	100.0	100.0	99.9	100.0	100.0	100.0		
不正常中斷次數	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
重開機次數	3	0.3	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0		
無法使用時間(時)	14.0	0.5	17.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.0	0.0	0.0	1.6	0.0	0.0	0.0		

- 註：1. 110年8/6 晚上19:00~8/7 中午12:00系統軟體版本更新及優化作業，以提升平台整體效能，公告停機。
 2. 111年 1/27上午10:00至下午15:00維護更新，公告停機。

四、網路各伺服器使用趨向報告

(一)網域名稱伺服器 (DNS)

項 目	月目標	後 3 月 平均值	月							份						
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月		
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0		
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

(二)全校教職員工生Email伺服器

項 目	月目標	後 3 月 平均值	月							份						
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月		
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0		
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

(三)WWW2伺服器

項 目	月目標	後 3 月 平均值	月							份						
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月		
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0		
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(四)校務行政BBS伺服器

項 目	月目標	後3月 平均值	月 份											
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0
可使用率百分比	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(五)WWW伺服器

項 目	月目標	後3月 平均值	月 份											
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	696.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0
可使用率百分比	99	99.8	100	100	100	100	100	100	100	100	100	99.8	99.9	99.7
不正常中斷次數	10	70	99	34	94	150	47	57	122	11	71	59	22	129
重開機次數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	7.00	1.46	2.63	0.58	1.82	3.95	1.32	1.00	2.58	0.18	1.32	1.4	0.37	2.6

五、e 服務網系統使用趨向報告

(一)e服務網系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0
可使用率百分比	98.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	14.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(二)成績單申購系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0
可使用率百分比	98.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	14.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(三)電子錢包系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0
可使用率百分比	98.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	14.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(四)課程查詢系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月 份											
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0
可使用率百分比	98.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
不正常中斷次數	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
重開機次數	3	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
無法使用時間(時)	14.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(五)空調控制系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月							份						
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月		
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0		
可使用率百分比	98.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
不正常中斷次數	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
重開機次數	3	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0		
無法使用時間(時)	14.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

(六)課程查詢系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月							份						
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月		
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0		
可使用率百分比	98.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
不正常中斷次數	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
重開機次數	3	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0		
無法使用時間(時)	14.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

(七)空調控制系統

項 目	目 標	後三月 平均值	月							份						
			8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月		
開機總時數(時)		736.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0	744.0	672.0	744.0	720.0	744.0	720.0	744.0		
可使用率百分比	98.0	100.0	99.9	100.0	100.0	99.9	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
不正常中斷次數	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
重開機次數	3	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0		
無法使用時間(時)	14.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

六、一般電腦教學實習室使用狀況統計表-淡水校園（6間電腦實習室，共計406台電腦）

(一)開放時間：週一至週五8：20~21：00（其中1間實習室70台電腦開放週一至週六）

月份	開機時數	故障時數	維護時數	使用時數	可用率	使用率	尖峰時段 (10:00~16:00) 使用率	故障率	使用人次	小時/人次
5月	96,839.33	52.77	2,526.67	13,410.49	99.94%	14.23%	17.28%	0.06%	18,148	0.74
6月	64,979.33	25.38	1,415.00	6,750.24	99.96%	10.62%	12.32%	0.04%	8,320	0.81
7月	12,600.00	0.00	0.00	476.79	100.00%	3.78%	7.11%	0.00%	725	0.66
本期合計	174,418.67	78.16	3,941.67	20,637.53	99.95%	12.11%	14.67%	0.05%	27,193	0.76
110學年 累計	765,283.83	1,076.95	18,796.03	165,491.70	99.86%	22.20%	29.26%	0.14%	234,573	0.71

(二)開放時間：週一至週五21：00~隔日8：20（1間電腦實習室，共計70台電腦）

月份	開機時數	故障時數	維護時數	使用時數	可用率	使用率	尖峰時段 (21:00~24:00) 使用率	故障率	使用人次	小時/人次
5月	16,660.00	0.00	0.00	1,808.08	100.00%	10.85%	22.38%	0.00%	399	4.53
6月	9,520.00	2.22	0.00	663.45	99.98%	6.97%	15.33%	0.02%	173	3.83
7月	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0	0.00
本期合計	26,180.00	2.22	0.00	2,471.53	99.99%	9.44%	19.82%	0.01%	572	4.32
110學年 累計	112,200.00	189.66	30.74	14,352.68	99.83%	12.82%	27.33%	0.17%	4080	3.52

註：1. 本學期各實習室開放至6/18，期末考週6/20~6/24 8:20~21:00 僅開放B201及B203實習室。

2. 6/27起暑假期間，僅週一至週五8:20~15:50開放B201實習室。

七、推廣教育訓練課程班次及人次統計

課程計畫名稱	本期		110學年度累計	
	人次	人時	人次	人時
Microsoft Azure 開發解決方案-AZ204(資訊處內部訓練)			10	360
公文管理系統(OD)課程－登記桌作業			86	86
公文管理系統(OD)課程－承辦人作業			108	324

遠端辦公課程(一)：「MS Teams 操作及應用」及「淡江軟體雲」(課程代號：0365-102)			138	276
遠端辦公課程(二)：One Day in Office (課程代號：0365-103)			85	255
110 學年度第 1 學期數位學習認證說明會			6	9
110 學年度第 1 學期遠端學習模擬演練說明會			450	450
110 學年度 MS Teams 操作與 iClass 學習平台導入工作坊			367	950
iClass 學習平台-作業規劃與互評			120	120
iClass 學習平台-課程設計與課堂模式			123	123
110 學年度數位轉型樸實剛毅計畫啟動會議及 AI 數位轉型系列講座			93	232.5
開放文件格式 (ODF) 介紹與推廣			53	53
淡江軟體雲應用與操作			65	97.5
數位教材製作不憂心—EverCam 簡單錄	40	60	63	94.5
iClass 學習平台-新增教學功能簡介			194	194
Excel 課程—統計圖表製作			45	135
iClass 影音應用—線上數位教材錄製剪輯入門			27	54
DX333 數位轉型專案「PED 使用經驗分享會」			60	120
「數位教學知多少」：啟動你的數位課程			20	20
110 學年度「個人資料保護與管理制度」研習課程	105	315	643	1,929
「數位教學知多少」：OBS 影棚玩體驗 X 教材錄製一點通			22	44
「數位教學知多少」：數位教材準備沒煩惱	29	43.5	49	73.5
MS365 檔案安全管理 (課程代號：0365-203)			145	290
SharePoint 應用實例 - 單位共享空間建置與檔案共編 (課程代號：0365-201)			90	135
Power Platform 應用介紹分享課程(資訊處內部訓練)			61	61
「數位教學知多少」—以實整虛課程設計與經營技巧(含課程實例分享)			37	55.5
0365 種子人員教育訓練：「腦力激盪—需求發想：數位優化，效率躍升」			47	141
「數位教學知多少」：錄製非同步教學影片及剪輯入門(威力導演快速上手)			25	75
數位教學不踩雷研習會：關於智慧財產權的那些事			26	39
0365 種子人員教育訓練：「聯合辦公整合服務—One Day in Office(1)：MS365 面面觀」			61	122
一級單位(含)以上主管資訊安全宣導講習			31	46.5
Power Automate 應用—問卷設計結合互動式儀表板 (課程代號：0365-302)			116	348
111 學年度雲端經費試算系統說明會			83	83
Photoshop 進階專題分享—濾鏡及簡易手繪技巧實作			15	45
「Chatbot 服務機器人」資訊講座(資訊處內部訓練)			57	114
全雲端智慧校園—舞動教學(Smart PASS)推動會			523	523
全雲端智慧校園-唱響行政(Smart PDCA)數位培力一級主管班			30	60
iClass 學習平台-成績管理與規劃			124	124
0365 種子人員教育訓練：「聯合辦公整合服務—One Day in Office(2)：MS365 個人管理」			42	84
跨域教學、數位混成、大班授課：我在「商管程式設計」的經驗研習會			53	79.5
從前端資料擷取到後端文本/AI 分析:MATLAB 與 AIoT 開發整合流程			61	122
「使用 Edge 簽辦 OD 說明」講習(資訊處內部訓練)			16	16
Power BI Desktop—資料視覺化 (課程代號：0365-303)			52	156
遠端辦公課程(三)：共享空間應用與檔案共編—SharePoint、OneDrive、Teams (課程代號：0365-105)	150	300	413	826
利用 Office 365，快速做簡報			124	372
Smart PDCA Paperless 會議方程式統整實作 (課程代號：0365-202)	157	314	157	314
智能客服機器人問答編寫技巧	93	93	93	93
111 年度電子郵件社交工程防治宣導講習	527	527	527	527
iClass 學習平台「學期成績管理」工作坊	132	132	132	132

「如何在 Edge 瀏覽器使用 OD 公文管理系統」工作坊	420	630	420	630
iClass 學習平台「遠距教學因應工作坊」	234	468	234	468
0365 種子人員教育訓練：「聯合辦公整合服務—One Day in Office(3)：遠端辦公團隊溝通」	43	86	43	86
0365 種子人員教育訓練：聯合辦公整合服務—One Day in Office(4)：雲地整合文書作業	37	74	37	74
校級信箱更換為 o365 雲端信箱說明會	651	651	651	651
合計	2,618	3,693.5	7,353	12,892.5

八、防毒伺服器攔毒、個人電腦報廢勘驗及軟硬體維修件數統計表

月份	各單位			資訊處電腦教室暨實習室	
	防毒伺服器攔毒(件)	電腦報廢勘驗(件)	PC 軟硬體維修(件)	維修(件)	保養(件)
5 月	14,847	86	167	38	1,540
6 月	1,309	377	227	92	2,873
7 月	475	87	189	114	3,440
本期合計	16,631	550	583	244	7,853
110 學年合計	39,519	1,525	2,543	727	48,054

九、文宣視覺設計

類別	委託事項	委託單位	完成日期
淡江首頁刊頭設計	遠傳 5G 簽約	秘書處	111.06.08
	化學系 OLED 主發光體材料論文		111.06.22
	葛煥昭校長連任		111.06.24
	2022 遠見排名		111.06.30
招生文宣	二階放榜	招生策略中心	111.05.31
	大學博覽會背板海外場次		111.07.28
校級計畫及活動支援	校務發展計畫初稿	品保處	111.05.04
	高教深耕主冊		111.05.04
	畢業典禮相關文宣設計		111.06.11
	品管圈感謝狀資料夾設計		111.05.23
	線上會議背板		111.06.07
資訊處文宣	數位學習永續深耕聯盟簡報	資訊處	111.06.17