

**專載****淡江大學董事會第 12 屆第 6 次全體董事會議  
校務報告**

報告人 張家宜 105.11.25.

董事長、諸位董事、監察人：

感謝董事會的領導與擊劃，謹就今年 7 月至今，提出整體校務的報告：

## 一、校務方面：

- (一)105學年度第1學期大學部日間部新生註冊率達96.73%;學生人數概況：大學部21,048人;進學班1,984人；二年制在職專班40人；碩士班1,892人;碩專班1,168人；博士班487人。包含外籍生523人，僑生994人，陸生585位，境外生總數已達2,072人，全校共計26,619人。
- (二)105學年度姊妹校總計195所35國(含金門1所、蒙古1所、中國大陸43所)簽訂學術交流合作協議；與國際19所大學進行30項跨國雙學位合作計畫。學生大三海外留學共13國370人；赴國外的交換生共15國151人；國外姊妹校至本校就讀的交換生共14國152人，截至今年赴海外姊妹校研習已累計6,432名。將持續加強國際學術連結，培育具高度國際觀的人才。
- (三)本校2016年國內外辦學績效評比表現優異，世界大學網路排名(WRWU)是台灣唯一進入500大的私立大學。英國高等教育調查評等公司(QS)亞洲最佳大學位居251至300名區間，10項指標中，有4項躍進亞洲百大行列。英國《泰晤士報高等教育》專刊(THE)為台灣入選26所大學之一。10月份遠見雜誌台灣最佳大學排名第21，五大面向「社會聲望」排名第11、「國際化」排名第4，足見教育理念及三化教育推動成效豐碩。
- (四)近期獲選出任中華卓越經營協會(CEMA)第四屆會長，另獲邀擔任中華經濟研究院董事，未來致力於學術發展、產學合作，以及與校友企業的合作力量，增進高等教育機構福祉。
- (五)為增進海峽兩岸暨港澳地區大學間友誼，本人於7月25至30日，前往西安參加「第12屆海峽兩岸暨港澳地區大學校長聯誼活動」，共有兩岸四地20餘位校長與會。
- (六)8月26至29日率領學術副校長葛煥昭、國際事務副校長戴萬欽及校友服務暨資源發展處執行長彭春陽等一行赴廣東東莞出席「2016淡江大學世界校友雙年會」。本次活動除前任校長陳雅鴻、趙榮耀、林雲山、張紘炬及校內師長出席外，尚有來自世界各地校友會的校友五百餘人熱情參與，並籌募守謙國際會議中心興建款項490萬元。
- (七)9月1日出席「南華大學105學年度上學期『南華共識營』」，並擔任專題講座「邁向精實i校園·多元創新愛學習」主講人；10月13日出席世新大學「第七屆世界大學女校長論壇」擔任主題論壇：「The Future of Higher Education from a Taiwan Perspective」專題演講人。11月19日出席品質學會「第52屆年會暨2016國際品質管理研討會」擔任「形塑優化品質·掌握卓越未來」專題演講人。提升本校在學術領域的能見度與影響力。
- (八)105學年度教學與行政革新研討會，以「校務轉型、教學創新、共創藍海新策略」為主題，深耕本校機器人、國際化等特色，結合創新思考長遠的轉型計畫，因應未來挑戰。
- (九)具歷史傳統的未來學機構夏威夷大學未來學研究中心(HRCFS)，推崇創辦人張建邦博士，引進與創立台灣未來學的先知卓見，以及本校長期支持與推廣未來學，特頒本人「推廣未來學傑出成就獎」。
- (十)慶祝本校66校慶，10月15日與天下雜誌合辦「瞬時人才·領袖講堂」活動，邀請傑出校友台灣微軟總經理邵光華、Yahoo奇摩董事總經理王興、廣達集團雲達科技總經理楊晴華擔任與談人，分享學校、職場學習歷程所訓練的產業變動觀察力與瞬時應變競爭力。10月22日與文化、世新、東吳、銘傳、輔仁、實踐、大同及臺北醫學等「優九聯盟」合辦「溜溜滬尾、U9久久-優九聯盟2016路跑賽」，本校計有師生校友1,200人參與。11月6日全球30所姊妹校、10位校長等67位代表蒞校親賀，並參與「校長論壇」，研討「高等教育國際化：新活力與新策略」。

## 二、教學與研究方面：

- (一)專任助理教授以上教師申請105年度科技部專題研究計畫案，截至9月7日止，申請件數515件，申請率70%，核定通過件數239件，通過率46.41%。科技部日前公布105年度「補助大專校院獎勵特殊優秀人才措施」獲獎名冊，計91位教師獲獎，總補助共新臺幣689萬7,269元整。
- (二)化學系行動化學車「化學遊樂趣」長期進行偏鄉科學教育，已辦理300場次，獲美國化學學會(ACS)肯定。推動過程中獲默克公司響應，計畫未來將提供第2輛行動化學車，預計進行為期三年，每年70,000歐元經費補助，共同贊助公益活動承擔社會責任。

- (三)電機系及機電系結合教學與研究，組成的「機器人研發團隊」在「2016 年第九屆上銀智慧機器手實作競賽」、「2016 年全國機器人創意競賽」以及「臺灣新光保全智慧型保全機器人競賽」，再創佳績，大放異彩。
- (四)英國高等教育調查機構 QS 公司，日前公布「世界大學學科排名」，本校列於「計算科學」學科的相關系所，首度進入前 500 名。
- (五)文錙藝術中心與正崙集團產學合作推動「數位 e 筆」成果受兩岸肯定，中國大陸遼寧鐵嶺市以本校開發的 e 筆命名為「中國 e 筆書法城」率先將 e 筆列為該市發展重點，並表彰張炳煌主任推動書法的貢獻，特聘為該市中國書法博物館「名譽館長」。
- (六)本學年度新增 9 個學分學程，其中包含與東元集團合作的「餐飲服務業就業學分學程」和「觀光產業就業學分學程」與正崙集團合作的「中國文學學系 e 筆書畫就業學分學程」。
- (七)為全台第一所獲得國際專業會計組織英國特許公認會計師公會 (ACCA) 簽署合作協議，取得認證的大學。由於會計系同時獲得澳洲會計師公會課程認證，未來將整合二項國際證照的共同考科，活化課程結構，有助於擴展學生國際競爭優勢。
- (八)外交與國際關係學系全英語學士班，經由歐盟透明化政策認證智庫「中歐政經研究所」以及全球唯一由福斯集團全額資助的斯柯達汽車大學協助，由鄭欽模主任率領第一屆 15 位學生，7 月 24 至 8 月 22 日赴捷克海外實習，強化專業理論應用力。
- (九)為讓學生從參與課外活動歷程中學習、服務，鍛造能力、公民實踐，推展社團活動，本年暑期 17 支社會服務隊，除服務國內偏鄉外，亦赴海外展開泰北服務學習，其中柬埔寨服務學習團已第 10 次出國服務，拍攝的「我寨這裡東單愛」獲得教育部青年發展署 105 年服務學習及海外志工短片競賽第一名。

三、針對上述報告，謹提出 105 學年度的校務工作重點：

- (一)持續推動三化政策：深度拓展學術國際化、整合開發資訊化系統、擘劃實踐淡江未來化。
- (二)積極落實 105 年至 107 年校務發展計畫，爭取各界補助。
- (三)提升教學研究，降低畢業學分數及開課學分數、鼓勵各系所轉型創新，推展產學合作，鏈結外部資源，因應產業趨勢和人力需求，整併淘汰系所，創造企業、教師及學生三贏局面。
- (四)全體動員，凝聚校友力量，完成興建守謙國際會議中心。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。