

淡江大學學校財團法人董事會 第 14 屆第 4 次全體董事會議校務報告

報告人 葛煥昭 112.11.23

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就今年 7 月至今，提出整體校務工作報告：

一、校務方面：

(一)112 學年度本校單位異動暨主管交接計有：新設精準健康學院、精準健康學院高齡健康管理學研究所及研究發展處先進光源智慧檢測研究中心等 3 個單位，1 個一級單位及 18 個二級單位主管交接。新的工作團隊在最短時間內了解熟悉業務工作，並在前任主管奠定的良好基礎之下繼續努力，創新前進展現績效。

(二)受少子女化影響，本校今年度大學分發入學有190名缺額（去年1,037），統計至10月15日止，112學年度第1學期大學日間學制19,466人(去年19,799)、進學班816人(去年1,022)、碩士班1,419人(去年1,491)、碩士在職專班622人(去年670)、博士班351人(去年366)，學生總人數22,674人(去年23,328)。大學日間學制新生註冊率94.84%（去年80.93%）。

(三)112學年度第1學期境外學位生共計1,493人，其中外籍生719人，僑生721人，陸生53人。與111學年度第1學期相較：外籍生減少70人(去年789人)、僑生減少74人(去年795人)、陸生減少72人(去年125人)，境外學位生共計減少216人(去年1,709人)。

(四)統計至112年10月30日，與本校締結學術合作關係之境外學校共45國268校(含中國大陸53校)，境外結盟中學共31校。

(五)自2023年8月1日起，「AI+SDGs=∞」正式通過經濟部智慧財產局認證，成為專屬淡江大學註冊商標，本校2021年正式以「AI+SDGs=∞」為校務發展願景，兩年來在同仁的努力推動下，慢慢融入教學、行政各面向，並展現不少優異成果，未來更將積極朝「ESG+AI=∞」目標努力，幫助淡江「超越現在，共創未來」。

(六)本校獲頒中華民國品質學會卓越經營品質獎標竿獎，於112年11月18日在本校舉辦的中華民國品質學會第59屆年會中接受表揚，並分享得獎歷程及心得。

(七)本校榮獲112年度教育類國家永續發展獎，頒獎典禮將於112年11月30日在臺大醫院國際會議中心舉行，由本人及學副、稽核長、總務長、資訊長出席領獎。該獎項係行政院國家永續發展委員會，為表揚推動永續發展績效卓越單位，鼓勵全民參與永續發展推動工作，落實永續發展在地化及生活化目標，實現國家永續發展願景而舉辦，教育類全國僅5所大學、1所國小獲獎。

(八)由中華民國私立學校文教協會主辦的「第七屆私校傑出教育事業家暨第三屆傑出校長選拔」活動，112年10月4日公告結果，本校董事長張家宜與本人分別獲選傑出教育事業家及傑出校長，為唯一獲得雙獎之學校，頒獎典禮將於12月20日於政治大學公企中心國際會議廳舉行。

(九)112年10月21日召開「112學年度教學與行政革新研討會」，本次研討會主題為「智慧引領淨零未來之旅」，邀請逢甲大學校長王葳，以「大學之大是於共善-逢甲大學邁向校園永續之旅」為題，分享該校推動永續的經驗。其餘4場專題演講，分別是學術副校長許輝煌「淨零轉型之人才培育、科技研發與生活實驗」、行政副校長林俊宏「淨零創新與智慧行政：當AI進入校園」、國際事務副校長陳小雀「步向淨零未來：世界公民行動」以及永續中心淨零碳排組組長李奇旺「可持續性校園：淡江大學實現淨零排放的征程」為主題，從學術、行政、國際交流等角度，說明本校推動淨零轉型的歷程與成果，以及推動「建校100年、淨零校園」的規劃。下午則由三位副校長帶領分組討論，分別以「淨零碳排趨勢下教師應如何在學術面積極參與？」、「數位轉型與永續發展的成敗要素」、「國際教育實踐：淡江世界影響力」為主題進行討論。

(十)大學排名結果：

1、2024年THE世界大學排名：於112年9月27日公布，國內上榜的大學共45所（前期43所），其中國立大學26所，私立大學19所。本校全球排名為第1201-1500名（與前期持平），國內排名第21名，與其他12所學校列相同排名區間（前期第18名，與其他11所學校列相同排名區間），在國內私校中排名第9名（前期第7名）。

2、2024年THE世界大學學科排名：於112年10月26日公布，本校於「教育學科」挺進全球排名501-600名，較去年上升了一個名次區間（去年601+）。全國排名第8，私校排名第1，亦為唯一上榜的私校。

3、2024年英國高等教育調查機構QS世界大學排名：於112年6月27日公布，本校全球排名第1201-1400名（與前期同），全國第18名（與前期同）；本校「畢業生就業表現」指標表現突出，全球

排名第395名，全國第6名。

- 4、2024年QS亞洲大學排名：於112年11月8日公布，共有856所亞洲大學上榜（前期760所）。國內共有46所大學進入排名，其中國立大學26所、私立大學20所，本校排名第351-400名（與前期持平），國內第22名（前期23名），與逢甲大學、國立臺北大學及元智大學並列相同排名區間，在國內私立學校中排名第7名。
- (十一)《遠見雜誌》於112年6月28日公布2023「台灣最佳大學排行榜」，本校連續5年榮登「人文法商類」私校第1名，全國第3名，與國立中正大學同名；「國際化程度」排名全國第5名。
- (十二)本校第二期（112-116年度）高等教育深耕計畫，112年度獲教育部核定新臺幣1億1,119萬6,814元，較111年度金額增加新臺幣1,840萬元，增加幅度近20%，在國內私立大學中排名第八，較前一年進步4名，為進步最多的學校。
- (十三)112年度本校總募款目標1億1,000萬元，統計112年1月1日至112年10月31日止，募款總金額為1億1,598萬4,789元，達成率為105.4%（去年同期87.8%）。
- (十四)出訪交流成果：
 - 1、本人與行政副校長林俊宏、資訊長郭經華、特別助理張翔筌於112年7月10日赴大陸安徽出席本校與姊妹校安徽省滁州學院共同主辦之「2023第十屆皖台物聯網研討會」。會後於7月15日前往上海參加「淡江大學華東校友會青春樂活派對晚宴」，與華東地區校友交流。
 - 2、本人與國際事務副校長陳小雀、商管學院楊立人院長於112年7月21日赴大陸福建訪問姊妹校廈門大學，並續簽學術合作協議及交換生交流合約。
 - 3、本人與董事長張家宜於112年10月7日至12日率團前往北京，國際事務副校長陳小雀、工學院暨AI創智學院、精準健康管理學院院長李宗翰、資訊長郭經華、校長室秘書張翔筌等人隨行，參訪微軟亞洲總部及拜訪姊妹校北京航空航天大學、北京理工大學，進行經驗分享與交流。
 - 4、本人與國際事務副校長陳小雀於112年10月24日赴重慶拜訪西南大學，除參訪該校校園和教學設備，也與該校張衛國校長共同簽署學術交流及學生交換協議書，正式成為本校第268所姊妹校。會後前往香港參加「2023年香港臺灣高等教育展」，並與當地校友交流。

二、教學、研究、產學與社會責任方面：

- (一)教育部112年度教學實踐研究計畫審查結果，本校申請件數為128件（去年129件），核定通過47件（去年40件），全國排名第2、綜合大學排名第1、私校第1（去年私校第2）。其中，商管學院通過13件、工學院通過9件、外語學院通過8件、體育處7件、教育學院及文學院各通過4件、理學院及國際事務學院各1件。
- (二)112年度本校國科會大專學生研究計畫申請案共計168件（去年162件），獲核定通過補助72件（去年58件），通過率42.9%（去年35.8%）。各院通過件數：文學院2件，理學院8件，工學院24件，商管學院27件，外語學院7件，教育學院3件，AI創智學院1件。
- (三)112年度國科會專題研究計畫案，截至7月31日止，本校專任助理教授以上的教師申請總件數為395件，申請率60.6%，核定通過件數144件，通過率36.5%（全國私立大學通過率34.7%）。（今年8-10月資料尚待國科會公布）
- (四)112年度國科會補助大專校院研究獎勵本校計50位教師獲獎，總獎勵金額共計新臺幣382萬6,800元整。
- (五)本校112學年度教師研究獎勵項目包含：學術期刊論文、學術性專書、Scopus資料庫收錄之學術期刊論文、研討會論文或學術性專書之被引用次數、創作展演及體育競賽、研發成果授權或移轉等五項，目前總補助金額達1,955萬4,990元。本次學術期刊論文共獎勵155位教師432篇論文，其中獲獎勵期刊數與國際學者共同發表篇數為139篇，總獎勵金額達1,825萬3,800元；第1批學術性專書通過4件4人，獎勵金額20萬元，尚有7件外審中；Scopus資料庫收錄之學術期刊論文、研討會論文或學術性專書之被引用次數56件23人，總獎勵84萬2,000元；創作展演及體育競賽11件6人，其中創作展演縣市政府級5件、體育競賽國家級6件，總獎勵23萬7,600元；研發成果授權或移轉補助3件2人，金額21,590元。
- (六)教育部於112年9月15日公佈「112學年度大專學生雙語化學習計畫」核定名單，本校國際事務學院、商管學院獲「重點培育學院」補助，總經費達新臺幣882萬元，其中國際事務學院為第二次獲得該項補助。
- (七)本校航空太空工程學系於112年6月5日及9月11日在屏東旭海的國科會「短期科研探空火箭發射場域」，成功發射自行研發的科研探空火箭「淡江一型」及「Jessie」，成為旭海發射場啟用以來，首個兩度完成飛試的團隊。
- (八)112年11月4日本校與台灣微軟、遠傳電信在淡水校園守謙國際會議中心有蓮廳，共同舉辦「淡江大

學攜手微軟遠傳聯手打造全國首座永續雲啟動儀式」。永續雲為淡江與遠傳進行深度產學融合，以永續中心為核心，奠基於微軟AI與雲端服務技術，轉移遠傳永續雲實作、淨零碳排轉型技術與經驗，結合AI新興科技，進行無限的應用與發展。除了永續校園，三方共同籌組的SDGs轉型聯盟，更是亞洲首見大型產學跨界合作創舉。

三、針對上述報告，謹提出 112 學年度的校務工作重點：

- (一)持續執行「112-116 學年度校務發展計畫」、「112-116 年度高等教育深耕計畫」及「大學社會責任(USR)實踐計畫」，鼓勵師生參與「教學實踐研究計畫」、「科技部大專學生研究計畫」、「USR 計畫」及「專業知能服務學習課程」。
- (二)擴大與遠傳電信及台灣微軟的合作，持續朝「AI+SDGs=∞」努力目標邁進。
- (三)112 年 12 月 12 日將於台北校園舉辦「2023 淡江大學數位轉型&淨零轉型成果發表會」，除展示本校應用 Microsoft365、Azure、Power Platform (簡稱 MS3AP) & AOAI ChatGPT 雲端工具的成果，同時分享各單位在智慧創新實踐和成功案例。另安排一場「高等教育數位轉型&淨零轉型」論壇，邀請數位發展部數位產業署呂正華署長、東華大學趙涵捷校長、台灣微軟公共業務事業群陳守正總經理及遠傳電信資訊暨數位轉型科技群胡德民執行副總經理與談。
- (四)朝「綠能校園」目標邁進：
 - 1、與校友企業信邦電子股份有限公司合作，建置太陽能光電系統，發展綠電。目前已於淡水校園體育館、游泳館及行政大樓屋頂、台北校園六樓屋頂、蘭陽校園行政區屋頂完成太陽能發電系統的設置，統計至 10 月 31 日止，累計發電度 131 萬 6,446 度，減碳效益 65 萬 1,641 公斤。(碳效益以經濟部能源署最新公告 111 年電力係數 0.495/度計算。)信邦電子持續於校園規劃建置太陽能光電系統中，以外語大樓屋頂、司令台後停車場優先評估。
 - 2、除太陽能光電系統外，總務處刻正規劃於淡水校園建置充電樁、儲能設備、計算校園樹木固碳量及試辦微藻固碳相關事宜。
- (五)強化三全教育，發揮其特色價值：114 學年度三全教育涵蓋學系將納入企業管理學系，由 4 系增加至 5 系，提供三全教育完善配套措施：
 - 1、淡江學園更名為「淡江國際學園」：淡江國際學園原名為「淡江學園」，為落實三全教育中心「全住宿學園」特色，於暑假重新規劃整修，打造為小型地球村，全英語的學習與生活空間，以住宿及活動課程連結，實踐三全教育，並持續改善軟硬體設備，提供自主學習的宿舍環境。
 - 2、開設「全人發展課程」必修學分：分別於大一安排「社會議題探索暨實踐」及大四的「團隊發展」課程，讓同學以任務導向 task-based learning 為主軸，籌組團隊並在授課教師及學院導師指導下，在畢業前完成設定實作專題目標、企劃實作、成果發表等工作。而大二的「國際學習」課程，幫助同學瞭解國際學習之意義，並協助同學準備大三出國留學。
 - 3、辦理全住宿學園活動為學生增能：除了各科主題式課輔、與系主任有約、讀書會、英文職涯講座、主題活動(社團、工作坊、或出國心得分享)之外，延續蘭陽校園的「High Table Dinner」也於今年 10 月在淡水校園活動中心舉行。結合學務處各組資源舉辦的電影欣賞、多肉植物盆栽 DIY、健行健身健心、在地文化體驗活動等，都是以三全學生免費、優先的原則辦理。
- (六)加強境外生招生，提出具體有效策略：境外生招生以「精準招生」為策略，分為地區、目標、專業、輔導四方面。「地區精準」即鎖定印尼、越南、泰國、印度、日本等南向和友好的國家；「目標精準」即透過在校生連結在校生的母校，進入校園招生，創造友好的關係，增加招生人數；「專業精準」即了解境外生想學的專業，增開英文專班，提高競爭力與吸引力；「輔導精準」即是把學生顧好，讓國際生感受到校園即家的感受，用好口碑提高就學意願，積極輔導境外生畢業後留臺就業。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。