

淡江大學第 178 次行政會議紀錄

時間：110 年 4 月 23 日（星期五）下午 1 時 10 分

地點：淡水校園驚聲紀念大樓驚聲國際會議廳、蘭陽校園、台北校園（同步視訊）

主席：葛煥昭校長

紀錄：陳惠娟、劉桂香

出席：副校長、一級單位主管（詳簽到單）

校長指定出席人員：董事會黃文智秘書（詳簽到單）

列席：商管碩士在職專班執行長、商管 AACSB 認證辦公室執行長、學術二級單位主管、通識與核心課程中心主任、學生會鄭兆庭會長（經濟四 C）、學生議會馬梓祐議長（風保四 A）、校長室秘書、副校長室秘書、秘書處秘書（詳簽到單）

壹、頒獎

英文學系蔡瑞敏副教授及大眾傳播學系馬雨沛助理教授獲頒「教育部 108 年度教學實踐研究績優計畫」得獎主持人，特頒發獎狀以資鼓勵。

貳、主席報告

副校長、各位同仁及同學大家午安！

今天召開第 178 次行政會議，原訂本次會議由「112-116 學年度校務發展計畫規劃」的計畫總召集人及各主軸召集人進行簡報，因時間考量，請計畫總召集人何啟東學術副校長做綜合報告，歡迎各位提出建言，預計 5 月中旬再召開一次會議討論，定案後由各主軸正式開始撰寫校務發展計畫。

今天有 2 項提醒：

- 一、組長切勿越俎代庖承辦業務：行政單位是一個團隊分工的組成，各單位主管需扮演好橫向及垂直溝通的角色，辦公室還包括許多承辦人員，組長切勿兼承辦人直接簽辦公文，應由承辦人簽辦，組長再複核，可避免承辦人對相關業務全然不知，或者組長直接簽辦有誤而不自知，請一級主管嚴加管控。
- 二、請資訊處統籌及編列雲端校園服務相關經費事宜：本校目前積極與台灣微軟合作推動全雲端校園，包括雲端服務的採購、維運模式，應一併整體考量，由資訊處與各相關單位討論後，統籌編列預算。

本次討論事項只有 3 個提案，俟列席學生代表到齊後，有些事項留待討論事項後再補充說明。在此先敘明，學校重要會議皆有錄音，有關松濤四、五館女生宿舍啟用所引發的學生會爭議，必須要讓學生知道學校重要決策都是經過詳細規劃按照程序辦理，每個人講話要負責，歡迎同學求證，可以提供意見及批評，但不可以做人身攻擊，更不可以有辱罵等違法行為出現，以下按議程進行。

參、報告事項

- 一、第 177 次行政會議決議案及指示事項執行情形

(一)會議決議案執行情形

1、通過下列新訂法規案：

- (1)「淡江大學永續發展與社會創新中心設置辦法」。
- (2)「淡江大學整合戰略與科技研究中心設置辦法」。
- (3)「淡江大學生物安全委員會設置辦法」。

執行情形：秘書處業於110年3月26日校秘字第110002590號函公布實施。

2、通過下列法規修正案：

- (1)「淡江大學研究發展處設置辦法」第六條。
- (2)「淡江大學建邦中小企業創新育成中心設置辦法」第四條。
- (3)「淡江大學海洋及水下科技研究中心設置辦法」第五條、第六條。
- (4)「淡江大學環境保護及安全衛生委員會設置辦法」第二條、第三條。
- (5)「淡江大學教職員工在職進修辦法」修正草案。

執行情形：秘書處業於110年3月26日校秘字第1100002591號函公布實施。

(二)指示事項執行情形（見附件1，略）

決定：同意備查。

二、各單位重點業務報告（見附件2，略）

三、專題報告：

「永續發展 社會創新」-112-116 校務發展計畫規劃綜合報告（何啟東學術副校長）
（見專題報告）

主席結語：

(一)感謝何副校長完整的報告，重申重點如下：

- 1、聯合國永續發展目標 SDGs：永續發展目標其實與我們社會生活緊密扣連，最近新聞焦點，全球氣候變遷領袖峰會於4月22日召開，全球有40國領袖參與，美國承諾2030年較2005年減少排碳量達50%，歐盟協議2030年較1990年減排碳55%，各國表達對抗氣候變遷及其衝擊的決心與行動。「永續」為2030人才關鍵新能力，多元通才教育顯得更加重要，不管是AI或是每個學系的專業或研究都跟永續有關，現在政府機構、企業、大學都在推動永續，本校規劃新增1門1學分通識教育課程，透過課程讓學生知道永續的內涵與重要性，才能跟社會、世界接軌。同時積極舉辦相關研討會，本學期末接受「中華民國通識教育學會」、「臺灣高教教學專業發展學會」的邀請，將在臺灣大學綜合教學館舉辦「全國椰林講堂」，本校以協辦角色負責主場主持人及講員的安排，目前論壇的主題訂為「當AI遇上通識」，我們要將永續涵蓋的內容，大力的宣導推廣。
- 2、淡水維基納入校務發展計畫：有關專題報告特色亮點6-「淡水維基，虛實跨域」，淡水維基館是一個數位人文共筆平台，而且是跨系、跨域組成的團隊，主要由資訊與圖書館學系林信成教授負責執行整合計畫，這個屬於大淡水的特色亮點，基本上屬於大學社會責任，在地連結永續發展的最佳典範之一，一定要設法納入校務發展計畫。
- 3、研發本校AI代表性產物：有關專題報告特色亮點7-「AI創智，深廣教研」，人工智慧是物聯網時代的核心，本校109學年度成立「AI創智學院」，該院110學

年度設「人工智慧學系」，目前物聯網具體運用還在不斷探索，本校電機工程學系李楊漢教授研發的「AI 淡蛋」，利用 AI 裝置，將人工智慧帶進養雞場，監測蛋雞的飼養，以提高產量；另外本校世界校友會聯合會陳進財總會長的穩懋半導體股份有限公司，斥資新臺幣 11 多億元蓋 AI 養豬場，請工學院李院長跟陳總會長接洽討論是否可以合作，納入校務發展計畫，做出 AI 代表性產物與貢獻。

4、推動歐盟研究區域互動：有關專題報告特色亮點 9-「歐盟研究，區域互動」，本校歐洲研究中心原來是校級研究中心，目前為國際事務學院的院級研究中心，本校歐洲研究所歷史悠久，如何促進跟歐盟互動並納入校務發展計畫，請王高成國際事務副校長研議。

(二)規劃蘭陽校園未來 B 軌轉型：有關蘭陽校園的未來規劃，目前初步構想成立精準智慧健康照護管理等相關研究所，開發新的市場，本著創辦人成立蘭陽校園回饋地方的初衷，主要招收蘭陽地區的護理人員，目前已跟宜蘭縣規模最大的「區域教學醫院」羅東博愛醫院商議合作方案，這就是標準的雙軌轉型 B 軌，並融入校務發展計畫之 AI 精準計畫方案，請林志鴻副校長負責且在院長會議報告，建議在 6 月 11 日第 85 次校務會議提案討論。

肆、討論事項

提案一：擬處分本校台北校園金華街閒置之學人宿舍案，提請審議。(總務處提)

說明：

- 一、案揭宿舍座落於臺北市大安區金華街 199 巷 3 弄 4 之 3 號 4 樓，閒置多年，房舍已老舊，且維修不易；案由因不影響學校發展及校務進行，與教學亦無直接關係，且符合私立學校法第 49 條之規定，爰處分該不動產。
- 二、本案建物面積 26.98 坪，地號為：大安區金華段一小段 0755-0000 號，不動產買賣係採產權登記面積計價法，因本建物係民國 62 年以前登記之建物，面積未包含陽臺約 4.22 坪，為使產權面積增加，提高總售價，已於 3 月 18 日至臺北市建築管理工程處資訊室辦理陽臺補登前置作業相關事宜。本資產因屬學校教育用途，免徵房屋稅，補登陽臺面積（增加面積部分仍屬教育用途範疇）不致增加房屋稅。
- 三、依本校內部控制財務事項-FN3.1 不動產處理作業依序提報行政會議、校務會議、董事會會議審議，並報請教育部核准後遂處分該不動產。

決議：照案通過。

提案二：「淡江大學退休福利儲金制度實施辦法」修正草案，提請討論。(教職員工退休福利儲金管理委員會提)

說明：

- 一、依 110 年 1 月 6 日本校校務發展計畫 109 學年度第 1 次執行會議校長指示辦理。
- 二、本校辦理退休福利儲金制度階段性目標已完成，但為保障已參加同仁之福祉，擬計劃於 110 學年度起不再接受新聘教職員工參加本校退休福利儲金制度，惟 109 學年度(含)前已進入本校任職之校約聘僱專任教職員工，轉任編制內專任者仍可參加。

三、本案業經 110 年 3 月 19 日本校教職員工第 7 屆退休福利儲金管理委員會第 3 次會議、110 年 4 月 13 日第 274 次法規審議委員會修正通過。

決 議：

一、照案通過。

二、「淡江大學退休福利儲金制度實施辦法」修正條文對照表如下：

「淡江大學退休福利儲金制度實施辦法」修正條文對照表

| 修正條文 | 現行條文 | 說 明 |
|---|---|--|
| 第二條 <u>109 學年度（含）前編制內有給專任現職教職員工，得自願參加。但 109 學年度（含）前已任用之校約聘（僱）專任教職員工，轉任編制內有給專任者，亦得自願參加。</u> | 第二條 <u>本校編制內現職合格專任有給教職員工（不包含客座教授、教官、約聘人員），得自願參加。</u> | 一、修正參加資格。 二、110 學年度起不接受新聘教職員工參加本福利儲金制度。 |
| | 第五條 前條規定之儲金如有變動，須經行政會議通過，報請董事會核定。 | 一、本條刪除。 二、與第十七條重複。 三、以下條次變更。 |
| 第五條 退休福利儲金應設立專戶，並授權「淡江大學教職員工退休福利儲金管理委員會」（以下簡稱退休福儲會）委由金融保險機構管理，退休福儲會設置及運作實施要點另訂之。 | 第六條 退休福利儲金應設立專戶，並授權「淡江大學教職員工退休福利儲金管理委員會」（以下簡稱退休福儲會）委由金融保險機構管理，退休福儲會設置及運作實施要點另訂之。 | 條次變更 |
| 第六條 自提儲金及個人增額儲金由學校按月自參加者薪資中代為扣提，併同公提儲金撥入退休福利儲金專戶。自提儲金、公提儲金及個人增額儲金得分設帳戶管理。 有關處理退休福儲會事務及執行契約所生之一切必要費用，自各參加者之自提儲金、公提儲金及個人增額儲金中扣除。 | 第七條 自提儲金及個人增額儲金由學校按月自參加者薪資中代為扣提，併同公提儲金撥入退休福利儲金專戶。自提儲金、公提儲金及個人增額儲金得分設帳戶管理。 有關處理退休福儲會事務及執行契約所生之一切必要費用，自各參加者之自提儲金、公提儲金及個人增額儲金中扣除。 | 條次變更 |
| 第七條 凡參加本制度之教職員工，於留職停薪及借調期間，公提儲金應暫停提存，但自提儲金及個人增額儲金得依個人意願繼續提存。 | 第八條 凡參加本制度之教職員工，於留職停薪及借調期間，公提儲金應暫停提存，但自提儲金及個人增額儲金得依個人意願繼續提存。 | 條次變更 |

| 修正條文 | 現行條文 | 說明 |
|--|--|------|
| <p>第八條 參加者因故暫停提存時，原已提存之儲金（含自提儲金、公提儲金及個人增額儲金）予以保留，於暫停原因消失後，申請繼續或退出本制度。</p> <p>參加者自願或因故強制退出本制度，應結清並提領其自提儲金及個人增額儲金，但本校公提儲金不可領取。因暫停提存及退出本制度所導致之各項損失及相關費用，由參加者自行負擔。</p> | <p>第九條 參加者因故暫停提存時，原已提存之儲金（含自提儲金、公提儲金及個人增額儲金）予以保留，於暫停原因消失後，申請繼續或退出本制度。</p> <p>參加者自願或因故強制退出本制度，應結清並提領其自提儲金及個人增額儲金，但本校公提儲金不可領取。因暫停提存及退出本制度所導致之各項損失及相關費用，由參加者自行負擔。</p> | 條次變更 |
| <p>第九條 退休福利儲金委託金融保險機構操作，由退休福儲會負責評選受託機構。退休福利儲金操作風險，須由參加者自行承擔，學校不保證最低收益。</p> <p>參加退休儲金之教職員工應配合學校辦理簽約或換約等相關手續，不配合辦理者，學校得強制其退出本制度。</p> | <p>第十條 退休福利儲金委託金融保險機構操作，由退休福儲會負責評選受託機構。退休福利儲金操作風險，須由參加者自行承擔，學校不保證最低收益。</p> <p>參加退休儲金之教職員工應配合學校辦理簽約或換約等相關手續，不配合辦理者，學校得強制其退出本制度。</p> | 條次變更 |
| <p>第十條 參加者依本校相關規定辦理退休、撫卹、資遣或離職時，由人力資源處報請退休福儲會審議後，辦理相關給付事宜。</p> | <p>第十一條 參加者依本校相關規定辦理退休、撫卹、資遣或離職時，由人力資源處報請退休福儲會審議後，辦理相關給付事宜。</p> | 條次變更 |
| <p>第十一條 退休福利儲金之給付方式如下：</p> <p>一、退休或資遣：參加者就下列退休給與，擇一支領之：</p> <p>（一）一次給付：自提儲金、公提儲金及個人增額儲金連同利息及收益，一次提領。</p> <p>（二）分期給付：自提儲金、公提儲金及個人增額儲金連同利息及收益，由</p> | <p>第十二條 退休福利儲金之給付方式如下：</p> <p>一、退休或資遣：參加者就下列退休給與，擇一支領之：</p> <p>（一）一次給付：自提儲金、公提儲金及個人增額儲金連同利息及收益，一次提領。</p> <p>（二）分期給付：自提儲金、公提儲金及個人增額儲金連同利息及收益，由</p> | 條次變更 |

| 修正條文 | 現行條文 | 說明 |
|--|--|------|
| <p>退休福儲會委託之金融保險機構，參酌年金生命表、利率及提存年數等，依年金保險相關規定，以年金方式給付之。</p> <p>支領分期給付者亡故時，應扣除其已領取分期給付總額，一次發給其法定繼承人。</p> <p>二、離職：自提儲金及個人增額儲金，連同利息及收益，一次提領。公提儲金不可領取。</p> <p>三、撫卹：自提儲金、公提儲金及個人增額儲金連同利息及收益，應以其法定繼承人為受益人，一次提領。</p> | <p>退休福儲會委託之金融保險機構，參酌年金生命表、利率及提存年數等，依年金保險相關規定，以年金方式給付之。</p> <p>支領分期給付者亡故時，應扣除其已領取分期給付總額，一次發給其法定繼承人。</p> <p>二、離職：自提儲金及個人增額儲金，連同利息及收益，一次提領。公提儲金不可領取。</p> <p>三、撫卹：自提儲金、公提儲金及個人增額儲金連同利息及收益，應以其法定繼承人為受益人，一次提領。</p> | |
| <p>第十二條 參加者不得將其受領退休福利儲金之權益轉讓、質押或以其他方式處分之。但為償還積欠本校債務者，不在此限。</p> | <p>第十三條 參加者不得將其受領退休福利儲金之權益轉讓、質押或以其他方式處分之。但為償還積欠本校債務者，不在此限。</p> | 條次變更 |
| <p>第十三條 符合資格的現職教職員工欲中途加入本制度者，應於每年八月申辦之，並於加入次月生效。新進人員申請加入者，以到職日之次月生效。</p> <p>參加者若有需要調整個人增額儲金時，得於每年八月提出變更申請，並統一於九月一日生效，其他時間皆不予受理。</p> <p>凡申請志願退出本制度者，應於每月十五日前以書面申辦之，並自次月份起停止自提儲金、公提儲金及個人增額儲金之提存。退出後</p> | <p>第十四條 符合資格的現職教職員工欲中途加入本制度者，應於每年八月申辦之，並於加入次月生效。新進人員申請加入者，以到職日之次月生效。</p> <p>參加者若有需要調整個人增額儲金時，得於每年八月提出變更申請，並統一於九月一日生效，其他時間皆不予受理。</p> <p>凡申請志願退出本制度者，應於每月十五日前以書面申辦之，並自次月份起停止自提儲金、公提儲金及個人增額儲金之提存。退出後</p> | 條次變更 |

| 修正條文 | 現行條文 | 說 明 |
|---|---|------|
| 不得再申請加入。 | 不得再申請加入。 | |
| 第十四條 退休福利儲金之提存、給付與管理，悉依據本辦法及本校相關規章辦理。 | 第十五條 退休福利儲金之提存、給付與管理，悉依據本辦法及本校相關規章辦理。 | 條次變更 |
| 第十五條 本辦法實施期間，如教育部制定並實施私校退撫新制，本校得配合調整或終止本辦法。調整或終止本辦法時，原有已提存儲金（含自提儲金、公提儲金及個人增額儲金）之權益應予保障。 | 第十六條 本辦法實施期間，如教育部制定並實施私校退撫新制，本校得配合調整或終止本辦法。調整或終止本辦法時，原有已提存儲金（含自提儲金、公提儲金及個人增額儲金）之權益應予保障。 | 條次變更 |
| 第十六條 本辦法經行政會議通過，董事會核定後，自公布日實施；修正時亦同。 | 第十七條 本辦法經行政會議通過，董事會核定後，自公布日實施；修正時亦同。 | 條次變更 |

提案三：「淡江大學校園規劃委員會設置辦法」草案，提請討論。（總務處提）

說 明：

- 一、依教育部 110 年 3 月 4 日臺教高（三）字第 1090181377 號函之「教育部補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善作業要點」委員輔導訪視意見辦理。
- 二、本案業經 110 年 3 月 16 日總節字第 1100000016 號專簽核定，110 年 4 月 13 日第 274 次法規審議委員會修正通過。
- 三、「淡江大學校園規劃委員會設置辦法」草案總說明及條文對照表如下：

「淡江大學校園規劃委員會設置辦法」草案

| 總說明 |
|---|
| 緣起：依「教育部補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善作業要點」委員實地訪視建議。 |
| 目的：為配合校務發展，有效運用校園空間，打造優質校園環境。 |
| 原則：配合校園空間及環境進行規劃與研議。 |

| 修正條文(法規會) | 現行條文 | 說 明 |
|---|---|------|
| 第一條 為配合校務發展，有效運用校園空間，打造優質校園環境，特成立「淡江大學校園規劃委員會」（以下簡稱本會）。 | 第一條 為配合校務發展，有效運用校園空間，打造優質校園環境，特成立「淡江大學校園規劃委員會」（以下簡稱本會）。 | 設立宗旨 |
| 第二條 本會任務如下： 一、校園整體空間發展及環境景觀規劃相關事 | 第二條 本會任務如下： 一、校園整體空間發展及環境景觀規劃相關事 | 任務 |

| 修正條文(法規會) | 現行條文 | 說 明 |
|---|--|--|
| 宜。 二、新建、新購或現有空間進行重大規劃之研議。 三、其他校園規劃之整合、協調事宜。 | 宜。 二、新建、新購或現有空間進行重大規劃之研議。 三、其他校園規劃之整合、協調事宜。 | |
| 第三條 本會由行政副校長、教務長、學務長、總務長、節能與空間組組長、建築系系主任為當然委員。另由總務處提請校長聘任校內外具相關專長之專家學者數人擔任委員，任期二年，得連任之。 | 第三條 本會由行政副校長、教務長、學務長、總務長、節能與空間組組長、建築系教師為當然委員。另由總務處提請校長聘任校內外具相關專長之專家學者數人擔任委員，任期二年，得連任之。 | 委員之資格、任期 ◎法規會修正 「教師」修正為「系主任」。 |
| 第四條 本會由行政副校長擔任召集人，總務長擔任執行秘書，相關行政業務由總務處協助處理。 | 第四條 本會由行政副校長擔任召集人，總務長擔任執行秘書，相關行政業務由總務處協助處理。 | 召集人與執行秘書之資格 |
| 第五條 本會每學年召開會議一次，必要時得召開臨時會議。開會時得邀請相關單位人員或設計單位列席。 | 第五條 本會每學年召開會議一次，必要時得召開臨時會議。開會時得邀請相關單位人員(建築師/設計師)列席。 | 會期 ◎法規會修正 「(建築師/設計師)」修正為「或設計單位」。 |
| 第六條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。 | 第六條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。 | 設立及修正程序 |

決 議：

一、修正通過，第五條後段刪除「人員」2字，加上「代表」2字。

二、「淡江大學校園規劃委員會設置辦法」條文如下：

| | |
|-----------------|---|
| 淡江大學校園規劃委員會設置辦法 | |
| 第一條 | 為配合校務發展，有效運用校園空間，打造優質校園環境，特成立「淡江大學校園規劃委員會」（以下簡稱本會）。 |
| 第二條 | 本會任務如下： 一、校園整體空間發展及環境景觀規劃相關事宜。 二、新建、新購或現有空間進行重大規劃之研議。 三、其他校園規劃之整合、協調事宜。 |
| 第三條 | 本會由行政副校長、教務長、學務長、總務長、節能與空間組組長、建築系系主任為當然委員。另由總務處提請校長聘任校內外具相關專長之專家學者數人擔任委員，任期二年，得連任之。 |
| 第四條 | 本會由行政副校長擔任召集人，總務長擔任執行秘書，相關行政業務由總務處協助處理。 |

第五條 本會每學年召開會議一次，必要時得召開臨時會議。開會時得邀請相關單位或設計單位代表列席。

第六條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。

伍、臨時動議（無）

陸、補充說明

一、主席：

- (一)行政會議列席人員沒有表決權及提案權，需要主席同意才有發言權，與會者要知道自己的權益分際，建議、批評、提意見皆可，但不可以人身攻擊，更不可以辱罵，這是最基本的民主素養。學生代表竟然在社群媒體公開指責說 109 年 12 月 25 日第 176 次行政會議主席打斷其發言，只給他們 10 分鐘，其實開會前一天已接見學生代表會談 1 小時，當天在會場發言離題或是重複話題太冗長，身為主席當然有權作適當處理，與會人員應該互相尊重。
- (二)校務、行政等重要會議皆有錄音，109 年 6 月 19 日第 83 次校務會議中討論關於剛棟、毅棟學人宿舍整建為學生宿舍之住宿費用，本人曾說過宿舍的收費請莊希豐行政副校長再次召開學生宿舍收費標準會議考慮調降，事後也確實做到承諾，調降了 5%，但學生會卻在社群網站公開譴責校長沒有調整到學生滿意的價格，這是扭曲事實。
- (三)依據本校「校務會議設置辦法」第八條：「本會議審議之案件，除校長交議及各單位提議者外，應有應出席人員二十分之一以上之連署提出，均須於開會前十日送秘書處編列議程。…」校務會議屬委員制，學生代表如有提案，應依照規定辦理，我是尊重每一位出席委員包括學生代表，因此同意學生代表在臨時動議時發言。
- (四)剛棟、毅棟學人宿舍整建為學生宿舍松濤四館、五館，原本申請教育部補助，有需要納入學生代表意見，所以學校召開了 6 次宿舍整建會議，學生代表受邀 2 次，109 年 5 月 19 日召開由莊希豐行政副校長主持的「109 學年度各項收費標準會議」，有 3 位學生代表出席，包括 108 學年度的學生會馬梓祐會長（現任的學生議會議長）及運輸管理學系、航空太空工程學系的學生代表，並沒有提出反對意見，現任的學生會鄭兆庭會長當時沒在現場，在場 20 位同仁及 3 位學生代表可以作證。現在本校已主動撤回教育部的補助申請案，同時在此說明，教育部除了學雜費調整需要學校召開公聽會之外，宿舍訂價並沒有規定一定要有學生代表參與討論。宿舍整建涉及層面廣，專業領域見解不盡相同，當然大家可以發表不同意見，但沒有說一定要採納誰的建議才對，因為真正的自由民主是互相尊重；宿舍非強制入住，合意即可申請，學校的行政程序合情合理合法，期望同學在爭取權益的同時，能符合民主精神，大家在正確的管道上，理性討論、明確溝通，避免因散播不實言論而違反法律。
- (五)今年 3 月 10 日松濤四、五館啟用剪綵儀式，本人接受採訪時曾說過本校提供價廉物美、物超所值的宿舍，並沒有說學生認同，有媒體未經求證，錯誤報導為學生也認同，本人深感遺憾。

二、學生列席代表經濟四C學生會鄭兆庭會長：

(一)感謝校長給予議事規則的指導。

(二)109年12月25日第176次行政會議前一天，我曾私下找過校長，關於那次會議所提的內容當下就希望獲得解決，但是校長允諾在隔天的行政會議提出即可，所以我才會在那一次的行政會議提。

(三)學校重要會議有錄音，學生會為了製作會議紀錄也會錄音。另外我們也想知道，109年5月19日參加「109學年度各項收費標準會議」有關宿舍訂價的決議，3位學生代表，哪一位覺得物超所值，因為我們聽了錄音，也問過3位當事人都沒有這回事。

(四)校長您可保留法律追訴權，因為學生會沒有法人化，如果您有需要行使就對我學生會會長。

三、主席：

行政會議及校務會議的提案討論主要是讓全校教職員生了解學校的計畫與發展方向，即便是學生代表也有很多的會議場合可以發表意見，不同的意見大家互相尊重，大家把話講明白，不要在不清楚的情況下公開發表不當言論，讓事實都被蒙蔽了。淡江的校譽關係著學生未來的就業，受影響最大的還是學生，所以在網路社群中發表言論時，用字遣詞要根據事實並小心謹慎，這是基本的民主素養，值得學習。

今天已超過原訂會議時間，會議到此結束。

柒、散會（下午3時15分）